



**SARDEGNA
RICERCHE**

RELAZIONE FINALE PERFORMANCE 2012

Aprile 2013

Il processo di programmazione per l'anno 2012 ha preso avvio ad ottobre 2011 con la richiesta a tutte le unità organizzative di Sardegna Ricerche della predisposizione dei rispettivi " **Programmi Operativi** ", con scadenza fissata per il 31/10/2011.

In tali documenti le u.o. hanno provveduto a dettagliare i progetti/attività assegnati e in corso per l'anno 2012.

A metà novembre, dopo aver verificato la fattibilità delle proposte dei programmi pervenute da parte degli uffici con i trasferimenti di risorse previsti dalla RAS per l'anno 2012 e le risorse a disposizione provenienti dalle annualità precedenti, si è pervenuti alla prima stesura del **Piano delle Performance 2012**, in cui per ciascun progetto previsto e/o assegnato alle uo di line e per ciascuna macro-attività di competenza delle uo di staff, si sono:

- individuati da 1 a 3 obiettivi specifici;
- articolati gli obiettivi fino ad un massimo di 3 macro-azioni, definendo per ciascuna macro-azione gli indicatori di risultato, i risultati attesi per il 2012, le risorse umane impiegate con le rispettive ore lavorative necessarie e il crono-programma delle attività;
- quantificate le risorse necessarie.

Si è quindi proceduto a raggruppare i programmi operativi delle u.o. nelle funzioni-obiettivo di seguito indicate, e a predisporre il programma annuale 2012, con il correlato budget economico-finanziario.

Funzioni-obiettivo 2012:

1. gestione e sviluppo del parco tecnologico;
2. servizi di innovazione e trasferimento tecnologico;
3. attività di service alla RAS.

Per ciascuna funzione-obiettivo sono stati individuati gli obiettivi annuali, con le attività previste e le risorse necessarie alla loro realizzazione e le modalità di verifica e controllo del raggiungimento degli obiettivi rispetto ai risultati attesi.

Il **Programma annuale 2012** e il correlato budget economico-finanziario sono stati approvati dal CTG con la delibera n° 17/109/11 del 30/11/2011 e trasmessi agli assessorati competenti in data 2/11/2011 per le attività di controllo ai sensi della L.R. 14/95.

In seguito, anche alla luce della L.R. 14/10 che all'art.2, comma 2 ha stabilito che *"È disposto il definanziamento delle autorizzazioni di spesa, escluse quelle destinate al cofinanziamento di programmi o iniziative comunitarie e statali sussistenti nel conto dei residui di provenienza degli esercizi 2008 e precedenti che risultino non formalmente impegnate entro la chiusura dell'esercizio 2010, nonché il definanziamento di quelle di pari tipologia assegnate, nello stesso periodo, a terzi beneficiari che non provvedano all'assunzione di un obbligazione giuridicamente perfezionata entro il suddetto termine. In quest'ultimo caso le somme già trasferite sono recuperate, senza interessi, le somme a favore degli enti locali sono recuperate anche mediante compensazione sui futuri trasferimenti regionali a valere sul fondo unico di cui all' articolo 10 della legge regionale 29 maggio 2007, n. 2 (legge finanziaria 2007), o da erogare a qualsiasi titolo"*, si è reso necessario effettuare una ricognizione delle risorse per le quali non esistevano impegni giuridicamente vincolanti, in particolare sui programmi di cui all'art. 26 della L.R. 37/98 per le annualità precedenti al 2010.

Attraverso tale verifica si è proceduto a rendicontare sulle fonti finanziarie più datate impegni di spesa più recenti, liberando risorse finanziarie da riprogrammare. Ciò ha reso necessario effettuare una revisione dei programmi operativi delle uo e del correlato Piano delle Performance 2012.

Nei primi mesi del 2012, infatti, le singole schede delle attività sono state ridefinite anche in funzione delle nuove risorse resesi disponibili e sono passate all'approvazione del CTG nelle delibere di seguito elencate, andando a determinare **un aggiornamento continuo del Piano delle Performance 2012.**

N° delibera CTG	Scheda del Piano delle Performance	U.O.
N.02/013/12 del 2/02/12	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda Piattaforma/NMR e Tecnologie bioanalitiche	VRT
N.02/014/12 del 2/02/12	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda Piattaforme "Nanobiotecnologie"	VRT
N.02/015/12 del 2/02/12	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda Progetto "Incentivo Ricerca Polaris 2012".	VRT
N.02/016/12 del 2/02/12	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda Progetto "Programma di seminari scientifici in Biomedicina 2012".	VRT
N.02/017/12 del 2/02/12	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda Progetto "Programma Centro Bioetica del Mediterraneo".	VRT
N.02/018/12 del 2/02/12	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Piattaforma Camera Bianca".	VRT
N.02/019/12 del 2/02/12	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Gestione della Piattaforma Energie Rinnovabili" e alla scheda "Attività della Piattaforma Energie Rinnovabili".	RIC
N.02/020/12 del 2/02/12	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda Progetto "Impianti tecnologici del Laboratorio Idrogeno (Cluster Energie Rinnovabili).	RIC
N.02/021/12 del 2/02/12	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda Progetto "Cluster Materiali".	RIC
N.02/022/12 del 2/02/12	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda Piattaforme "Sportello proprietà intellettuale".	ITT
N.02/023/12 del 2/02/12	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda Piattaforma "Biblioteca".	ITT
N.02/024/12 del 2/02/12	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Piattaforma di Prototipazione rapida e Medical device".	ITT
N.02/025/12 del 2/02/12	Approvazione scheda Progetto Risorse umane di eccellenza per la Biomedicina. Accordi di collaborazione per 4 progetti di R&S con altrettante strutture CNR del territorio.	VRT
N.06/053/12 del 17/04/2012	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Integrazione Gestione della Piattaforma DistrICT".	REA-INT
N.06/054/12 del 17/04/2012	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Progetto ammodernamento e potenziamento infrastruttura ICT".	SIR
N.06/055/12 del 17/04/2012	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda del Progetto "Sviluppo di strumenti di comunicazione di Sardegna Ricerche e sensibilizzazione all'utilizzo dei social media nella P.A.".	RES
N.06/056/12 del 17/04/2012	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Ammodernamento impianti parco".	TEC
N.06/057/12 del 17/04/2012	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Piattaforma di prototipazione rapida e medical device" (investimenti proto -priorità 2).	ITT
N.06/058/12 del 17/04/2012	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Progetto borse di formazione polaris" + risorse borse di formazione non assegnate sulla provincia di Cagliari.	VRT
N.06/059/12 del 17/04/2012	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Progetto - R&S del farmaco - Progetto Cluster per l'integrazione dei laboratori della piattaforma Biomed".	VRT
N.06/060/12 del 17/04/2012	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Progetto integrazione incentivo ricerca polaris 2012".	VRT
N.06/061/12 del 17/04/2012	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Progetto sportelli" (apre, brevettuale, appalti).	VARIE
N. 08/067/12 del 17/05/ 2012	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Laboratori/Piattaforma Distretto Biomedicina	VRT
N. 08/068/12 del 17/05/ 2012	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Gestione della Piattaforma DistrICT".	REA-INT
N. 08/069/12 del 17/05/ 2012	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Programma Voucher Innovazione – Bando a sportello 2013".	VRT
N. 08/070/12 del 17/05/ 2012	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Programma Brevettazione, accesso piattaforme internazionalizzazione".	ITT
N. 08/071/12 del 17/05/ 2012	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Progetto pacchetto localizzativo".	VARIE
N. 08/072/12 del 17/05/ 2012	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Progetto Incentivo Ricerca Polaris 2013".	VRT
N. 08/073/12 del 17/05/ 2012	Approvazione di massima della programmazione operativa relativa alla scheda "Progetto Sportello Energia".	RIC

Con le ultime schede operative approvate dal CTG in data 17/05/2012 si è arrivati alla stesura definitiva del Piano delle Performance.

In base al regolamento sul premio Incentivante, approvato dal CTG con delibera n. 11/068/11 del 21 luglio 2011, la Direzione Generale ha quindi provveduto a definire programmi e criteri per il premio incentivante previsto per i dipendenti di Sardegna Ricerche per l'anno 2012: in particolare, sono stati individuati nell'ambito del piano delle performance i **programmi incentivanti**

tra quelli ritenuti maggiormente strategici per l'anno e sono stati assegnati alle U.O. o a gruppi di lavoro i **programmi aggiuntivi**, in funzione di esigenze particolari per l'anno e contraddistinti da un valore di strategicità assegnato dalla DG.

La relazione finale sulla Performance 2012 è articolata in tre sezioni:

- 1) PARTE PRIMA, in cui sono riportate le schede riepilogative delle unità organizzativa di Sardegna Ricerche in cui, per ciascun progetto previsto, sono posti a confronto i risultati attesi per il 2012 così come previsti nel Piano delle Performance 2012 e i risultati raggiunti al 31/12/2012, sulla base degli indicatori individuati durante il processo di programmazione. Sono inoltre indicate le risorse a disposizione per ciascun progetto previsto, con precisa indicazione della fonte di finanziamento, e il volume di risorse impegnato al 31/12/2012, con relativa percentuale sul totale. Sono considerate "risorse impegnate" gli impegni assunti con delibera del CTG o determinazione del Direttore Generale, a cui hanno fatto seguito le richieste di approvvigionamento da parte degli uffici.
- 2) PARTE SECONDA, in cui sono indicate le macro-attività delle unità organizzative di staff (AGI - DIR - PFC - SAG – SDC – SIR – TEC), con il dettaglio delle principali attività svolte, nonché i risultati attesi e quelli raggiunti al 31/12, attraverso gli indicatori assegnati.
- 3) PARTE TERZA, in cui i progetti svolti nell'anno sono aggregati per area strategica e collegati con gli obiettivi strategici, e sono descritti in modo analitico.

Sardegna Ricerche ha avviato il sistema di contabilità analitica per centri di costo, attraverso cui sia possibile attuare l'analisi economica relativamente a specifici progetti/attività svolte (ad esempio: il distretto BIOMED e i suoi laboratori; il cluster energie rinnovabili; la biblioteca e il centro documentazione; le unità organizzative di Sardegna Ricerche, ecc.)

L'implementazione di tale sistema, incentrato sulla rilevazione dei costi per commessa/centro di costo, permette di completare l'analisi delle performance con alcune valutazioni di carattere prettamente economico, volte a verificare l'utilizzo efficiente ed economico delle risorse assegnate nella realizzazione dei progetti in funzione della correlazione con gli output realizzati.

Tuttavia, poiché la chiusura del bilancio 2012 è concomitante con la stesura della presente relazione, la disponibilità attuale dei dati economici non consente di completare tale parte: sono comunque inseriti nella relazione gli schemi che verranno utilizzati e che saranno completati con i dati economici definitivi (allegato 1).

PARTE PRIMA

U.O. VRT

PROGETTO		TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012	FONTE	BUDGET 2012	IMPEGNI	% IMPEGNI SU BUDGET
1.01 _ DISTRETTO BIOMEDICINA: GESTIONE E SVILUPPO LABORATORI		Indicatore di efficienza	Mantenimento in condizioni di efficienza della strumentazione presente presso le piattaforme					
	STABULARIO	N° servizi erogati	20 servizi erogati	6 servizi erogati (fatturato Euro 3.562,28 + iva)	RESIDUI MIS. 3.13 - PDL 2012	292.100,00	126.610,87	43%
		N° sperimentazioni avviate	5 speriment. avviate					
		% utilizzo piattaforma	30% sogg. gestore					
			30-50% sogg. terzi					
	NANO BIO	N° servizi erogati	5 servizi erogati	8 servizi erogati a titolo gratuito	RESIDUI MIS. 3.13 - PDL 2012	255.900,00	79.839,94	31%
		N° sperimentazioni avviate	20speriment. avviate					
		% utilizzo piattaforma	30% sogg. gestore					
			50% sogg. terzi					
	MNR	N° servizi erogati	10 servizi erogati	5 servizi erogati (fatturato Euro 2.600 + iva)	PDL 2010 - PDL 2012	183.200,00	54.852,75	30%
		N° sperimentazioni avviate	10 speriment. avviate					
		% utilizzo piattaforma	30% sogg. gestore					
			30% sogg. terzi					
	CAMERA BIANCA	N° servizi erogati	10 servizi erogati	n.d.	RESIDUI MIS. 3.13 - PDL 2012	174.900,00	538,45	0%
Approvazione Regolamento di accesso Camera Bianca		entro il 31/12	il regolamento sarà approvato nel 2013					
% utilizzo piattaforma		30% sogg. terzi	n.d.					
CICLO DI SEMINARI SCIENTIFICI	n° di soggetti partecipanti per evento	20 soggetti partecipanti per ogni singolo evento seminariale	n.d.	RESIDUI MIS. 3.13	32.725,91	11.000,00	34%	
	Rispetto tempi	Realizzazione programma attività di sviluppo del distretto entro il mese di dicembre 2012	n.d.					

PROGETTO	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012	FONTE	BUDGET 2012	IMPEGNI	% IMPEGNI SU BUDGET
1.02 _ CENTRO BIOETICA DEL MEDITERRANEO	n° eventi sulla bioetica	4	17 aprile 2012 "Bioetica e trapianti"; 24 aprile 2012 "Bioethics and Research in Biomedicine"	RESIDUI MIS. 3.13	53.364,19	9.159,55	17%
	n° di soggetti partecipanti per evento	20 soggetti partecipanti per ogni singolo evento seminariale	n.d.				
1.03 _ PROGRAMMA R&S DEL FARMACO	tempo: approvazione bando	Approvazione entro il 31/12/2012	Il bando del programma è stato approvato dal CTG in data 27/11/12 con la delibera N. 15/118/12:	PDL 2011	350.000,00	-	0%
2.01 _ GESTIONE IMPRESE LOCALIZZATE E SVILUPPO COMUNITA' POLARIS	n° di nuove imprese attratte	3 imprese attratte presso le strutture di Polaris	7 imprese (di cui 4 extra regionale)				
	n° imprese insediate (variazione in % rispetto all'anno precedente)	5%	7 nuove imprese insediate nel 2012 rispetto alle 5 nuove imprese del 2011 (il numero complessivo di imprese insediate è rimasto invariato ed è pari a 43)				
	n° di imprese che rinnovano il contratto alla scadenza	60% dei contratti in scadenza nel 2012	5 su 8 hanno rinnovato il contratto alla scadenza (63%)				
	% di imprese che non utilizzano gli spazi o che li utilizzano in modo limitato	-10%	6 imprese che non utilizzano gli spazi (una in meno rispetto al 2011) e 4 che li utilizzano in modo limitato				
	N° di imprese localizzate che aderiscono a programmi di R&S e formazione	50%	28 imprese su 43 localizzate				
	n° audit / imprese localizzate	40	audit effettuati nell'ambito della linea INNOVARE POR FESR				
	n° di eventi organizzati	5 eventi/corsi	5 giugno 2012 presentazione dei programmi per sardegna ricerche; 7 settembre 2012 "TRIZ: una metodologia per innovazione e creatività"; 10 settembre 2012 "Social media e real time marketing"; 21 settembre 2012 "Trasferimento tecnologico e buone prassi"; 25-27 settembre 2012 "Net semiology e semiomarketing";	PDL 2012	68.020,00	-	0%
n° di imprese coinvolte	25 imprese	vedi seminari cinema					
2.02 _ BANDO INCENTIVO RICERCA	TEMPO: approvazione del bando	Approvazione entro il 31/12/2012	Il bando del programma è stato approvato dal CTG in data 27/11/12 con la delibera N. 15/118/12:	PDL 2010 - PDL 2011	778.000,00		0%
2.03 _ BANDO BORSE FORMAZIONE	N° di borse assegnate	Proseguimento dei percorsi formativi di tutti i beneficiari	i percorsi formativi 2011 sono in corso				#DIV/0!
	tempo: approvazione nuovo bando 2012	approvazione del bando per l'annualità 2012 entro il 31/10/2012	Il bando del programma 2012 è stato approvato dal CTG in data 27/11/12 con la delibera N. 15/118/12:	PDL 2010	484.500,00	-	0%

PROGETTO	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012	FONTE	BUDGET 2012	IMPEGNI	% IMPEGNI SU BUDGET
3.01 _ LINEA DI ATTIVITA 6.2.1.a. INNOVA.RE - PROGRAMMA DI AIUTI PER START UP INNOVATIVE	N° programmi avviati	2 programmi	Sono stati approvati i seguenti bandi: 1) Programma di aiuti per start up innovative - II° call; 2) Programma di aiuti per progetti di ricerca e sviluppo	POR FESR 2007 - 2013	3.839.000,00	621.596,80	16%
	N° start up finanziate	almeno il 20% delle imprese ammesse al percorso di accompagnamento	Le iniziative finanziate con il bando Programma di aiuti per start up innovative - I° call - sono 5_ (100 proposte pervenute, di cui 25 hanno partecipato al percorso di accompagnamento; delle 25 iniziative 18 hanno presentato il business plan e di queste 5 sono state ammesse al contributo per l'avvio dell'impresa.				
	Tempo di avvio bandi	approvazione bandi CTG entro il mese di luglio	I bandi sono stati approvati con le delibere 11/93 e 11/94 del 25/07/2012 e quindi inviate per il parere di coerenza e i controlli di primo livello all'AdG.				
	Tempo di avvio bandi	Pubblicazione dei bandi entro settembre 2012	I bandi sono stati pubblicati on line il 30/09/2012, dopo l'approvazione delle modifiche appportate dall'AdG con la delibera CTG 12/105/12 del 26/09/2012				
	N° di imprese coinvolte	almeno 15 imprese coinvolte	38 imprese hanno presentato la proposta di partecipazione ai due bandi (20 R&S + 18 Start up già costituite nelle 190 proposte pervenute)				
	N° eventi informativi	Almeno 2 eventi informativi entro il 31/12/2012	1) 9/11/2012: SISTEMA START UP_ Opportunità di finanziamento per start up innovative in Sardegna; 2) 11/10/2012: presentazione dei bandi presso l'Aula Magna della Facoltà di Ingegneria di Cagliari; 3) 9/10/2012: presentazione dei bandi presso l'Aula Magna dell'Università degli studi di Sassari;				
3.02 _ LINEA DI ATTIVITA 6.2.1.b. - PROGRAMMA DI AIUTI PER NUOVE IMPRESE INNOVATIVE	Tempo di avvio bandi	approvazione bandi CTG entro il mese di luglio	Il bando è stato approvato con la delibera 11/92 del 25/07/2012 e quindi inviato per il parere di coerenza e i controlli di primo livello all'AdG.	POR FESR 2007 - 2013	15.500.000,00	58.608,84	0,4%
	Tempo di avvio bandi	Approvazione bandi CTG entro il mese di settembre	Il bando è stato pubblicato on line il 30/09/2012, dopo l'approvazione delle modifiche apportate dall'AdG con la delibera CTG 12/105/12 del 26/09/2012				
	Gestione attività	Istruttoria di valutazione delle domande entro 90 gg dal ricevimento delle stesse	la commissione di valutazione è stata nominata, le valutazioni sono in corso e si completeranno entro febbraio 2013				
	N° imprese partecipanti	almeno 15 imprese partecipanti	22 imprese hanno presentato la proposta di partecipazione				

PROGETTO	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012	FONTE	BUDGET 2012	IMPEGNI	% IMPEGNI SU BUDGET
4.01 _ CINEMA	n° tecnologie diffuse	100	110 (promosse tramite il bollettino di Sardegna Ricerche e AMT robot)				#DIV/0!
	n° trasferimenti tecnologici realizzati	6	6 (trasferimenti tecnologici o partenariati di ricerca o scambi internazionali)				#DIV/0!
	EOI	35	32 ricevute + 45 fatte				#DIV/0!
	Organizzazione seminari/incontri	almeno 6	13-18 maggio 2012 "One 2 one Parteniring Event @ Eurographics 2012"; 13 giugno 2012 "Health + Biotech 2012"; 7 settembre 2012 "TRIZ: una metodologia per innovazione e creatività"; 10 settembre 2012 "Social media e real time marketing"; 21 settembre 2012 "Trasferimento tecnologico e buone prassi"; 25-27 settembre 2012 "Net semiology e semiomarketing";				#DIV/0!
5.01 _ PROGRAMMA RISORSE UMANE DI ECCELLENZA (CNR)	numero progetti di ricerca attivati	4 progetti attivati	La delibera n. 2/25/12 del 2 febbraio 2012 ha autorizzato la stipula di quattro accordi di collaborazione con le 3 strutture del CNR (Istituto di ricerca genetica e biomedica, Istituto di chimica biomolecolare e Istituto di neuroscienze) per l'attivazione di altrettanti progetti di ricerca	PDL 2009	600.000,00	600.000,00	100%
5.02 _ SUMMER SCHOOL NANO BIO	attività	Completare la progettazione e l'organizzazione dell'evento entro il 31/12/2012	RINVIATO AL 2013 e approvazione modifica da summer school a workshop internazionale nanobio				#DIV/0!

PROGETTO	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012	FONTE	BUDGET 2012	IMPEGNI	% IMPEGNI SU BUDGET
1.01 _ GESTIONE E SVILUPPO CLUSTER	n. eventi realizzati	6 eventi realizzati	Sono stati realizzati 2 seminari, entrambi sull'efficienza energetica	RESIDUI MIS. 3.13 - PDL 2012	1.150.000,00	141.416,03	12%
	n. pubblicazioni realizzate	2 pubblicazioni realizzate	Nel periodo non sono state realizzate pubblicazioni scientifiche.				
	n. servizi erogati	20 servizi erogati	L'erogazione di servizi non è ancora a regime, principalmente a causa della perdurante indisponibilità della sede definitiva dei laboratori. Sono stati erogati 4 servizi.				
	% utilizzo piattaforma	60 giorni/anno	La percentuale di utilizzo da parte di soggetti esterni è stata molto inferiore al previsto, a causa dello scarso numero di servizi richiesti, ed è quantificabile in 5 giorni/anno.				
	n. report scientifici	4 report scientifici	Sono stati realizzati 4 report scientifici.				
1.02 _ IMPIANTI TECNOLOGICI LAB IDROGENO	Iter procedura di gara	Pubblicazione della gara d'appalto per la realizzazione dell'impianto	E' stato affidato l'incarico per la progettazione. La progettazione preliminare si è conclusa a fine dicembre 2012. Il progetto sarà portato all'approvazione del primo CTG del 2013.	PDL 2009	400.000,00	46.524,50	12%
2.01 _ CLUSTER MATERIALI	Iter della procedura	approvazione CTG del bando	Il regolamento e avviso per la presentazione di proposte nell'ambito del progetto cluster "materiali per l'edilizia sostenibile" è stato approvato con delibera CTG n° 15/116 del 27/11/12 - La scadenza per la presentazione delle proposte è fissata per il 29/03/13	RESIDUI MIS. 3.13	500.000,00	-	-
	N° master avviati	1 master avviato al 31/12	Con la del. 10/088 del 5/07/2012 è stata approvata la partecipazione di SR alla pianificazione e realizzazione del Master in Bioedilizia ed Efficienze Energetica proposto dall'AUSI. Il Master è stato accreditato dal Consiglio del DICAAR in data 7/12/12				

PROGETTO	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012	FONTE	BUDGET 2012	IMPEGNI	% IMPEGNI SU BUDGET
3.01 _ LINEA 3.1.1.C - IMPIANTI SPERIMENTALI DI SOLARE TERMODINAMICO	n. Procedure di gara avviate	1 procedura di gara avviata	L'iter per l'autorizzazione dell'impianto sperimentale di Ottana si è concluso a dicembre. Si prevede che l'ENAS pubblicherà la gara nel mese di febbraio 2013. Il secondo impianto sperimentale è previsto nel Consorzio Industriale di Tortolì.	POR FESR 2007 - 2013	1.000.000,00	478.630,00	48%
3.02_3.03_ LINEA 3.1.1.A - AIUTI ALLE IMPRESE _ LINEA 3.1.2.C. PROMOZIONE DELL'UTILIZZO DA PARTE DELLE IMPRESE	Numero istruttorie tecniche realizzate	125 istruttorie tecniche realizzate	230 istruttorie tecniche realizzate.	POR FESR 2007 - 2013			
3.04 _ LINEA 3.1.2.B SMART CITY	n. PAES presentati dalle Comunità Pioniere	20 PAES presentati (progetti innovativi per il risparmio energetico e la produzione da FER)	La convenzione, firmata in data 24 febbraio 2012, ha attribuito a Sardegna Ricerche la realizzazione delle attività di affiancamento delle amministrazioni comunali "comunità pioniere" individuate nell'ambito del progetto Smart City Comuni in classe A. In data 7 novembre 2012 è stato poi sottoscritto un atto aggiuntivo, che prevede un proroga delle attività in capo ai tutor fino al 31 marzo 2013. Nel 2012 sono stati presentati 21 PAES.	POR FESR 2007 - 2013	471.000,00	454.499,65	96%
3.05 _ LINEA 3.1.2.B DIVULGAZIONE SMART CITY	n. conferenze realizzate	4 conferenze realizzate	La convenzione, firmata nel 2011, ha attribuito a SR la realizzazione di una serie di interventi di accompagnamento al programma CO2 finalizzati alla divulgazione e alla sensibilizzazione sui temi delle energie rinnovabili, del risparmio energetico e del cambiamento climatico. Nel corso del 2012 è stato indetto il concorso a premi "lo ambiente lo salvo così..." (febbraio 2012), riservato agli studenti delle scuole primarie e secondarie di primo e secondo livello della Sardegna per l'anno scolastico 2011/2012: la premiazione si è svolta in data 8 giugno 2012. In data 19 novembre 2012 è stato poi sottoscritto un atto aggiuntivo alla convenzione che modifica e integra il piano di attività.	POR FESR 2007 - 2013	200.000,00	27.682,27	14%
	n. concorsi realizzati	1 concorso realizzato					

PROGETTO	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012	FONTE	BUDGET 2012	IMPEGNI	% IMPEGNI SU BUDGET
4.01 SPORTELLO RICERCA	n. eventi realizzati	n. 5 eventi organizzati	9 eventi realizzati	PDL 2010 - PDL 2011	183.500,00	88.185,38	48%
	n. contatti	n. 100 contatti	527 contatti				
	n. servizi di assistenza	n. 15 servizi di assistenza	78 servizi di assistenza				
SPORTELLO ENERGIA	Iter della procedura di gara	Pubblicazione bando	Il bando è stato pubblicato il 3/12/12, con scadenza prevista per il 14/01/13. Scopo della procedura avviata è quello di individuare una società specializzata nelle attività di informazione, assistenza, animazione e formazione in materia di energie rinnovabili ed efficienza energetica, che possa supportare il CLUSTER nel perseguimento dei propri obiettivi.	PDL 2012	250.000,00	3.755,97	2%

PROGETTO	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012	FONTE	BUDGET 2012	IMPEGNI	% IMPEGNI SU BUDGET
1.01 _ LINEA 6.2.1.a - INNOVARE	n di incontri diffusivi	3 incontri entro il 31/12	12 ottobre 2012 Seminario "Brevetti e Università. Diritti e doveri dei ricercatori"; 25 ottobre 2012 Conferenza "Il marchio della scientificità"; 23 novembre 2012 Seminario "Ricerare, creare, disseminare le informazioni scientifiche";	POR FESR 2007 - 2013	4.823.941,00	590.938,31	12%
	N. di audit presso PMI sarde		189 aduti effettuati				
	I. Tempo: Realizzazione di un sistema informativo statistico (SIS) per l'analisi dell'innovazione	Realizzazione entro il 31/12	realizzato la piattaforma di raccolta dei dati su google				
	I. Tempo: Avvio di un Programma integrato di servizi (Aiuti)	Avvio entro il 31/12	non avviato, ma avviato, in fase sperimentale il bando "Premi ed incentivi"				
	Elaborazione di un report annuale	Primo report al 31/12	effettuato entro il 31/12				
	Tempi di realizzazione di un primo regolamento	Entro il 31/12	Si, approvato un regolamento/schede insieme al GCP e CRP				
	Tempi di realizzazione di un primo HD	Entro il 31/12	Lanciata la versione nuova con l'uso delle due Università a partire da giugno 2012				
	Numero di incontri	3 incontri	Sono stati organizzati 5 incontri con i partner di progetto				
	% incremento contenuti P-ARCH	5%	10%				
	N. di seminari e/o convegni	2	13-14 giugno 2012 Workshop "La gestione di un repository istituzionale con Dspace"; 29 giugno 2012 Dibattito "Accesso aperto e comunicazione scientifica";				
	N. di Workshop tecnici	2	Organizzati i seguenti: Brevetti in campo chimico-farmaceutico e biotecnologico (Biotechnology, chemistry and pharmaceutical patents) Cagliari 26 novembre 2012; Sassari 18 aprile 2012 "Gli aspetti contrattuali della proprietà intellettuale nella negoziazione dei contratti di ricerca e sviluppo" (Contractual aspect research in terms of IP within the negotiation in the research and and development agreement				

PROGETTO	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012	FONTE	BUDGET 2012	IMPEGNI	% IMPEGNI SU BUDGET
2.01 _ BIBLIOTECA	% utilizzo della Biblioteca	300/gg. anno	300 gg/anno	FC 2012 - PDL 2012	277.500,00	179.933,06	65%
	N° di document delivery (in % rispetto a.p.)	Almeno 150	1150				
	N° prestiti e servizi agli utenti (in % rispetto a.p.)	Almeno 150	788				
	N° seminari/incontri organizzati	Almeno 1	20 aprile 2012 Tavola rotonda "Il digital lending in biblioteca"				
	tempo per il document delivery	0,5 per d.d.	0,45				
2.02 _ BIBLIOTECA SCIENTIFICA REGIONALE	Tempi di rinnovo risorse attive 2011	Entro il 31/12/2012	effettuato entro il 31/12	L.7/2007	3.500.000,00	1.728.677,35	49%
	Tempo di implementazione strumento DELIVERY	Entro il 31/12/2012	strumento implementato data del collaudo 20/12/2012				
	Realizzazione convegno di lancio	Entro 30/09/2012	Il progetto è stato presentato in occasione del convegno sulla Ricerca settembre 2009				
	N° nuovi partner	Almeno 2	adesioni non formalizzate di vari enti (Porto Conte Ricerche Ospedale Brotzu, Ospedale Zonchello)				
	N° corsi di formazione organizzati per gli operatori	Almeno 2	nessun corso di formazione in quanto non vi è stato il tempo materiale, e si è dedicato il tempo all'espletamento dell'appalto per il Discovery				
2.04 _ SPORTELLO BREVETTUALE	N° aggiornamenti portale	2 aggiornamenti al mese	Sono stati effettuati diversi aggiornamenti	PDL 2010-2011-2012	486.296,00	239.575,45	49%
	N° contatti portale (in % rispetto a.p.)	10%	100				
	N° di ricerche effettuate (in % rispetto a.p.)	50 ricerche (+3%)	100				
	N° di incontri one to one (in % rispetto a.p.)	20 incontri (+ 8%)	120				
	N° seminari e training formativi organizzati	Almeno 5	30 gennaio 2012 (CA) e 24 febbraio 2012 (SS) Presentazione dello Sportello Proprietà Intellettuale; 9 marzo 2012 Seminario "I brevetti in ambito biotech, istruzioni per l'uso"; 18 aprile 2012 (SS) e 27 febbraio 2012 (CA) Seminario "Gli aspetti contrattuali della proprietà intellettuale nella negoziazione dei contratti di ricerca e sviluppo"				

PROGETTO	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012	FONTE	BUDGET 2012	IMPEGNI	% IMPEGNI SU BUDGET
2.05 LAB. PROTOTIPAZIONE E MEDICAL DEVICES	N° di prototipi realizzati (in % rispetto a.p.)	80 prototipi	204 prototipi realizzati, 36 prestiti di attrezzature	PDL 2009-2011-2012	553.194,62	11.364,65	2%
	Tempo di realizzazione del prototipo	Entro 15 gg. dalla richiesta	entro 10 gg				
	Fatturato realizzato (in % rispetto a.p.)	Euro 15.000,00 (+10%)	6393,00 per prototipi + 1965,10 per prestiti				
	Utilizzo laboratorio (in % rispetto a.p.)	200 gg./anno (+10%)	200 gg/anno				
	Fermi macchina per manutenzione ordinaria	< 10% del tempo utile	<10%				
2.06 PROGRAMMA SVILUPPO DISPOSITIVI MEDICALI	N° partecipanti all'evento	Almeno il 50% delle imprese aderenti al bando	n.d				
PROGRAMMA PREMI E INCENTIVI	TEMPO: approvazione del bando	Approvazione entro il 31/12/2012	Il bando è stato approvato con la delibera del CTG n° 15/121/12 del 27/11/2012	PDL 2012	382.454,00	2.178,00	1%

U.O. REA-INT

PROGETTO	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012	FONTE	BUDGET 2012	IMPEGNI	% IMPEGNI SU BUDGET
1.01 _ GESTIONE E SVILUPPO DEL DISTRETTO	n. servizi erogati	12 servizi erogati	Le analisi condotte nel corso del 2012 dalla società incarica di redigere il piano di sviluppo del District-LAB hanno evidenziato la sostanziale non sostenibilità dei laboratori e del progetto del Distretto ICT così come prefigurato nel disegno iniziale. In proposito la Meta Group ha elaborato una nuova proposta che prevede la realizzazione di un percorso di valorizzazione dei progetti e dei prototipi accumulati attraverso il supporto agli attori del distretto in tre distinte direttrici: i) creazione di impresa (spin-off di ricerca), ii) incorporazione dei tecnici dei laboratori in singole imprese del territorio (con il supporto di assegni di ricerca che permettano alle PMI sarde di contenere i costi dell'innovazione), iii) sviluppo di cluster (reti d'impresa) intorno a specifici progetti d'innovazione promossi da PMI della regione e realizzati con il supporto del personale dei laboratori.	RESIDUI MIS. 3,13 - PDL 2012	205.000,00	151.156,38	74%
	n. eventi realizzati	3 eventi realizzati					
1.02 _ PROGRAMMA ENOTURISMO	Imprese e organizzazioni che aderiscono al cluster	8 imprese/enti	La progettazione e la realizzazione del programma sono state rinviate al 2013	L. 7/2007	1.000.000,00		
2.01 _ LINEA 611A	tempi: approvazione bandi	approvazione bandi entro 31/12	La linea 6.1.1.a è stata oggetto della delibera n. 17/129/12 del 19/12/12 che ha approvato le 3 diverse tipologie di bandi riferiti a progetti di RSI: A) Progetti cluster con approccio "top down" (o a regia regionale), per i quali sono stati già individuati alcuni temi strategici: - informatica e telecomunicazioni; - biotecnologie "bianche" (industria), "verdi" (agricoltura) e "rosse" (medicina, veterinaria e industria farmaceutica); - sostenibilità ambientale ed energia; - settori tradizionali (sughero, lapidei ed inerti, agro-alimentare, chimica); - innovazione tecnologica nel settore dei beni e dell'industria culturale B) Progetti cluster con approccio "bottom up", presentati dalle PMI regionali con proprie manifestazioni di interesse, con proposte di azioni da sviluppare in cluster potenzialmente interessanti per le ricadute nel sistema economico regionale; C) Progetti di Reti per l'innovazione, proposti da raggruppamenti di imprese in collaborazione con organismi di ricerca o fornitori di servizi, che prevedano il trasferimento, a beneficio delle imprese, di conoscenze scientifiche e tecnologiche risultanti da attività di ricerca e sviluppo.	POR FESR 2007 - 2013	10.458.000,00	1.631.917,24	16%
	n. valutazioni	204 valutazioni	Nel corso dell'anno è stata svolta l'attività di supporto al CRP nelle fasi di istruttoria ai bandi PIA edizioni 2007, 2008 e 2010 e del contratto di investimento con i seguenti risultati: • Bando PIA 2010: 154 valutazioni ex ante di cui 58 PIP (piani investimenti produttivi), 61 PINN (Piani di innovazione) e 35 PSR (Piani dei servizi reali); • Bando PIA 2008: 38 valutazione ex post PINN; Bando PIA 2007: 12 valutazione ex post PINN				
2.02 _ LINEA 622-LINEA 623	Numero istruttorie avviate	55	Nel corso dell'anno è stata svolta l'attività di supporto all'Ass.to all'Industria nelle fasi di istruttoria tecnico-economica-finanziaria delle domande di contributi per progetti di ricerca e innovazione e/o acquisizione di servizi avanzati, con i seguenti risultati: <u>Linea 622</u> (domande ammissibili 24; istruttorie avviate 24; pratiche concluse 11); <u>Linea 623</u> (domande ammissibili 44; istruttorie avviate 44 di cui 6 sospese, pratiche concluse 31)				
	Numero istruttorie concluse	35					

PROGETTO	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012	FONTE	BUDGET 2012	IMPEGNI	% IMPEGNI SU BUDGET
3.01 _ PROGRAMMA VOUCHER	n. domande pervenute; n. pratiche istruite	pratiche istruite: almeno il 30% delle domande pervenute	A fianco all'attività istruttoria svolta sulle domande pervenute sul primo bando del programma Voucher Innovaione (pari nel 2012 a 79, di cui 30 istruite - pari al 37% di quelle pervenute), nel corso dell'anno si è reso necessario adeguare le procedure di erogazione degli aiuti a quelle previste per la gestione dei fondi POR 2007-2013, con la predisposizione di un nuovo regolamento "Servizi per l'innovazione" secondo il reg. (CE) 800/2008, approvato con la delibera n. 15/15/12 del 27 novembre 2012	PDL 2010 - 2011 - 2012	2.500.000,00		
4.01 _ SUMMER SCHOOL INNOVATION MANAGEMENT	n. partecipanti	20 imprenditori sardi e 10 imprenditori asiatici	11 imprenditori asiatici - 10 partecipanti nazionali	L.R. 7/2007	60.078,00	60.078,00	100%
4.02 _ MASTER BIOINFORMATICA	n. persone formate	20 persone formate	25 partecipanti al master				
PROGRAMMA ICT PER DISABILITA'	tempi: approvazione progetto	approvazione progetto entro 30/11	il progetto è stato approvato con la delibera n. 15/114/12 del 27 novembre 2012 e prevede: 1) il sostegno a progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale e servizi di innovazione attraverso due distinti bandi di aiuti e servizi; 2) misure destinate alla realizzazione di percorsi dedicati alla creazione di figure professionali in ambito ICT e managerialità; misure volte a favorire l'inserimento professionale	RESIDUI MIS. 3.13	500.000,00	-	

MACRO-ATTIVITA E PROGETTI	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012	FONTE	BUDGET 2012	IMPEGNI	% IMPEGNI SU BUDGET
COMUNICAZIONE E MARKETING RICERCA E PARCO							
Gestione del sito internet	Numero di visitatori	Incremento almeno del 5% di utenti registrati rispetto al 2011	96628 visitatori unici nel 2012 (oltre 7% in più rispetto al 2011 (89540))	FC 2012	15.000,00	5.223,38	35%
	Numero sotto-sezioni create	Creazione di 3 nuove sotto-sezioni	sono state create 3 nuove sezioni sportello appalti sportello, sportello ricerca europea, trasparenza valutazione merito, con circa 20 nuove sotto-sezioni				
	% utenti	Incremento almeno del 10% di utenti registrati rispetto al 2011	l'incremento è stato superiore al 10%				
Marketing territoriale e promozione della ricerca e del parco scientifico	Rispetto tempistica procedure di gara, verifica dell'iter, e predisposizione documentazione	Nuove release degli strumenti di comunicazione di SR e del parco (brochure del parco e video)	aggiudicata in via definitiva la gara alla società Graficstudio: realizzata la progettazione grafica e definiti i contenuti testuali della brochure, del video e degli altri strumenti di comunicazione	PDL 2012	100.250,00	75.874,16	76%
	Numero di assett multimediali ricompresi nella library		Sono state raccolte, codificate e caricate al suo interno 12.140				
		Creazione di una Digital Library	risorse che riguardano un arco temporale che va dal 1989 al 2012.				
	Riduzione tempi di pubblicazione del bollettino	Uscita del bollettino ogni 7/10 giorni	nel 2012 sono usciti 34 numeri del bollettino (3 al mese)				
	Aumento numero utenti		nel 2012 sono 4683 gli iscritti al bollettino, contro i 4145 del 2011				
	Aumento numero articoli sui media tradizionali e non	Almeno 10 nuovi articoli su quotidiani /riviste nazionali e regionali	oltre 30 articoli su quotidiani e riviste regionali e nazionali				
spese pubblicitarie				PDL 2012	38.000,00	18.150,00	48%
DIVULGAZIONE SCIENTIFICA							
Divulgazione scientifica				PDL 2012	12.000,00	1.527,02	13%

MACRO-ATTIVITA E PROGETTI	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012	FONTE	BUDGET 2012	IMPEGNI	% IMPEGNI SU BUDGET
PROGETTO SVILUPPO E POTENZIAMENTO STRUMENTI MARKETING							
Manutenzione adeguativa, correttiva ed evolutiva sito tematico regionale (14 mesi)				RESIDUI MIS. 3.13	25.000		
Supporto nella redazione di contenuti per il sito tematico regionale www.sardegna ricerche.it e per i canali social di Sardegna Ricerche e nella gestione della community online	Presenza sui canali social e sui motori di ricerca	Avvio gara presenza su almeno 3 canali social	la gara per l'acquisizione di servizi di social media marketing per la promozione della ricerca e dello sviluppo tecnologico e doi Polaris è stata aggiudicata in via definitiva alla società Kelyon con det. DG n. 256 del 31/10/2012		60.000	26.247	
Organizzazione di workshop su social media e community management, content writing e SEO e di un evento sui Social Media nella P.A.;					40.000		
Potenziamento dell'Ufficio Stampa di Sardegna Ricerche attraverso l'adozione e l'integrazione con il sito web dell'ente di un sistema informatico per il monitoraggio su base nazionale di organi di informazione a stampa, TV, radio e web.					25.000		
TOTALE							150.000
PROGETTO DIVULGAZIONE DELL'INFORMAZIONE E DELLA CULTURA SCIENTIFICA	Gara aggiudicata(salvo anomalie o ricorsi)	Entro il 31/12/2012	la gara per il "servizio di assistenza tecnica e supporto per l'organizzazione di iniziative di divulgazione della cultura scientifica e tecnologica" è stata aggiudicata in via definitiva a SissaMedialab srl con det. Dg n.290 del 10/12/2012	L.R. 7/2007	300.000	295.699	99%
PROGETTO ORGANIZZAZIONE EVENTI C/RAS	N° convegni realizzati	Almeno 7 eventi	20-22/06/2012: Evento Telethon; 28/06/2012: Innovare si può. Buone pratiche dal mondo delle imprese che investono in ricerca per innovare; 14/09/2012: 3° Conferenza regionale per la ricerca e l'innovazione; 18/10/2012: Evento SMAU; 16/11/2012: Sviluppare talenti. Sistemi, modelli e strumenti per accompagnare la crescita; 12/12/2012: Sardegna Isola dell'Innovazione: dall'idea all'impresa;	L.R. 7/2007	527.263	366.155	69%

PROGETTI	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012	FONTE	BUDGET 2012	IMPEGNI	% IMPEGNI SU BUDGET
PROGETTO AMMODERNAMENTO INFRASTRUTTURE ICT							
SALA SERVER	Tempistica gara	Aggiudicazione gara entro 31/12	n.d.	RES. MIS 3.13 - RES FC	530.000,00	21.762,25	4%
RETE CAMPUS	Tempistica gara	Avvio gara entro 31/12	la gara è stata avviata entro il 31-12. la scadenza per la presentazione delle offerte è fissata al 28/02/2013	RES. MIS 3.13	340.000,00		0%
WIRELESS	Tempistica gara	Avvio lavori entro il 31/12	Lavori avviati entro il 31-12-2012.	PDL 2009	302.500,00		0%
INFRASTRUTTURE DI CALCOLO	Tempistica gara	Avvio gara entro il 31/12	n.d.	RES. MIS 3.13	290.000,00		0%
AUDITORIUM	Tempistica gara	Avvio lavori entro il 31/12	n.d.	RES. MIS 3.13	160.000,00		0%
TECNOLOGIA VOIP	Tempistica gara	Conclusione lavori entro il 30/11	È stata conclusa entro il 30-11 la parte dei lavori relativa a Pula e Macchiareddu. Per la parte relativa alla sede di Cagliari, la conclusione è stata posticipata per consentire la realizzazione del nuovo cablaggio strutturato (lavori affidati ad altra impresa).	RES. MIS 3.13	236.698,00	154.117,46	65%

PROGETTI	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012	FONTE	BUDGET 2012	IMPEGNI	% IMPEGNI SU BUDGET
PROGETTO AMMODERNAMENTO IMPIANTI							
IMPIANTO DI CONDIZIONAMENTO EDIFICI 1 E 2	Indicatore di realizzazione fisica	Collaudo impianti di condizionamento edifici 1 e 2 entro il 31/12	La procedura di gara per la fornitura di 4 pompe di calore ad alta efficienza è stata aggiudicata e gli impianti sono stati collaudati entro il 31/12.	RESIDUI MIS 3.13	190.000,00	15.125,00	8%
IMPIANTI ILLUMINAZIONE ESTERNA DEL PARCO	Indicatore di realizzazione fisica	Conclusione lavori entro il 31/12	n.d.	RESIDUI MIS 3.13	60.000,00		-
MANUTENZIONE STRAORDINARIA RETE FOGNARIA E MODIFICA TRACCIATO	Indicatore di realizzazione fisica	Approvazione progettazione gara entro 31/12	n.d.	RESIDUI MIS 3.13	250.000,00		-

PROGETTO	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012	FONTI	BUDGET 2012	IMPEGNI	% IMPEGNI SU BUDGET
SPORTELLO APPALTI	n. imprese partecipanti	150 per i workshop; 20 per ogni evento di formazione;	<p>3 eventi organizzati (4/10/12 "Presentazione sportello appalti" ; 14/11/12 "L'organizzazione regionale degli acquisti alla luce della spending review"; 6/12/12 "Acquisti pubblici: dall'e-procurement opportunità per le imprese e gli enti") — numero totale partecipanti ai workshop: 249, di cui 145 imprese e 134 stazioni appaltanti</p> <p>4 corsi di formazione e laboratori per imprese e PA (8-9/11/12 "Principi generali e procedure di affidamento di contratti pubblici"; 15-16/11/12 "Forme di partecipazione e condizini di accesso alle gare"; 29-30/11/12 "Gli acquisti telematici"; 13-14/12/12 "Redazione della documentazione di gara e criteri di selezione delle offerte") numero totale partecipanti alla formazione: 433, di cui 231 imprese e 202 stazioni appaltanti, con una media di oltre 100 partecipanti per evento</p>	PDL 2010 PDL 2012	483.500,00	334.174,23	69%
	n. partnership supportate	almeno una partnership attivata	partnership formali attivate: protocollo di intesa con Itaca partnership operative : associazioni di categoria del territorio (riunioni operative con Legacoop, Confindustria, Confartigianato, Confcooperative, AGIC), Consip, CRP, Assessorato all'Ambiente				
	n. contatti/ customer satisfaction	1200 imprese campione; 150 per i workshop; 20 per ogni evento di formazione;	numero totale imprese contattate per gli eventi: 28.000 circa numero totale imprese contattate per la formazione: 28000 circa numero questionari di customer satisfaction somministrati: circa 400				
	tempo di avvio del servizio	avvio entro dicembre 2012	Il servizio è stato attivato a fine novembre; al 31/12 sono arrivate almeno 3 richieste di consulenza on-site				

PROGETTO	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012
INFORMATIZZAZIONE PROCEDURE	Numero di procedure elaborate	3 procedure elaborate	<p>Il gruppo di lavoro, con la collaborazione della società di consulenza PAAAdvice ha concluso nel mese di luglio l'elaborazione delle seguenti procedure:</p> <ul style="list-style-type: none"> - processo interno per erogazione di aiuti a singoli destinatari ; - processo interno per acquisizione di beni e servizi con procedura di cottimo fiduciario; - processo interno per acquisizione di beni e servizi con procedura aperta; - processo interno per Voucher d'Innovazione.
	Realizzazione della piattaforma informatica	Progettazione realizzata entro il 31/12	<p>La progettazione della piattaforma è stata completata e prevede 3 macro-sistemi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) sistema-protocollo, in cui i documenti in entrata e in uscita sono classificati per voci di titolare; 2) sistema documentale, che è alimentato dal protocollo e da altri documenti di origine interna (delibere, determinazioni, ordini di servizio, verifiche, ecc.) e organizza gli stessi in data-base; 3) sistema procedurale, che permette l'informatizzazione dei processi interni di Sardegna Ricerche.
	Tempi di implementazione	Implementazione della procedura per almeno il 30% delle attività previste	Al 31/12 è stato completato il modulo relativo al protocollo, che è entrato in funzione dal 2 gennaio 2013.

PARTE SECONDA

MACRO-ATTIVITA' DELLE U.O. DI STAFF:

UO	MACRO-ATTIVITA DELL'U.O.	DETTAGLIO ATTIVITA' SVOLTE	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012
DIR	Attività di segreteria e supporto alla Direzione Generale e al CTG	Supporto generale (organizzazione e gestione dell'agenda, gestione e archiviazione della corrispondenza, redazione verbali, redazione lettere e comunicazioni)	Tempo di svolgimento delle attività	Aggiornamento agende e gestione corrispondenza DG e CTG in tempo reale	Raggiunto
		Supporto alla pianificazione e all'organizzazione logistica di eventi per la Direzione Generale e per il CTG			
	Supporto U.O.	Segreteria organizzativa per lo Sportello Appalti	VEDI SPORTELLI APPALTI		
		Attività di collegamento con le U.O.			
	Controllo di gestione	Supporto alla DG per le fasi di pianificazione e programmazione	Tempi di approvazione dei documenti di programmazione dell'ente (programma annuale e piano delle performance)	Approvazione nei tempi previsti dai regolamenti	Raggiunto
		Monitoraggio attività e supporto U.O.	Tempi di invio dei report informativi alle U.O.	1 report trimestrale entro il mese successivo alla conclusione del trimestre di riferimento	Raggiunto
		Reportistica			
	Controlli di primo livello	Verifiche amministrativo-contabili sul 100% delle operazioni;	% di spese certificate	Certificazione del 100% spese ammesse dall'ufficio controllo I livello	n.d
		Controlli in loco a campione			
	TEC	MANUTENZIONE DEGLI EDIFICI, DELLE INFRASTRUTTURE, DEGLI IMPIANTI, DELLE ATTREZZATURE, ETC		Tempo procedura	Verifica sui report prodotti dalla PSA a cadenza settimanale
ASSISTENZA ALL'INSEDIAMENTO DI NUOVI UTENTI			Tempo procedura	Tempi di realizzazione per i nuovi utenti : Inferiori a 7 giornate lavorative	Raggiunto
SIR	GESTIONE HW E SW		Controllo annuale per ogni PC	2 PC ogni settimana	Raggiunto
	GESTIONE RETE		Tempo di intervento per guasto bloccante	Inferiore a mezza giornata lavorativa	Raggiunto
			Tempo di intervento per guasto non bloccante	Inferiore a 1 giornata lavorativa	Raggiunto
			N° ore blocco server	Inferiore a 48 ore/anno	Raggiunto
	GESTIONE FONIA E MULTIMEDIALI		N° ore blocco fonia e multimediale	Inferiore a 72 ore/anno	Raggiunto
	ASSISTENZA IMPRESE INSEDIATE		Tempo di esecuzione per imprese insediate	Inferiore a 7 giornate lavorative dall'invio della richiesta	Raggiunto

UO	MACRO-ATTIVITA DELL'U.O.	DETTAGLIO ATTIVITA' SVOLTE	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012
AGI	Assistenza al CTG e DG nell'attività provvedimentale	Supporto alle attività del CTG (calendario sedute, verifica iter, predisposizione documentazione)	Tempistica convocazione ctg, verifica dell'iter, e predisposizione documentazione	5 giorni prima della riunione	Raggiunto
		Redazione delibere CTG e determinazioni DG	Tempistica redazione provvedimenti del comitato e del DG	10 giorni dall'adozione	Raggiunto
		Comunicazione agli uffici	Tempistica comunicazioni agli uffici e aggiornamento banca dati delibere e banca dati determinazioni	Entro 2 giorni comunicazione agli uffici	Raggiunto
		Aggiornamento banca dati delibere e banca dati determinazioni		Entro 12 giorni banca dati	Raggiunto
		Supporto specialistico	Riduzione del numero di provvedimenti che non superano il controllo preventivo	Percentuale di atti che non superano il controllo: - 10 %	Raggiunto
	Gare e appalti	Predisposizione piano acquisti beni e servizi delle UU.OO	Riduzione acquisti non programmati; risparmi d'asta	10 % sul costo di servizi.	Raggiunto
		Predisposizione ed effettuazione di gare d'appalto		Ribassi d'asta >=10% dell'importo a base d'asta	Raggiunto
		Aggiornamento albo fornitori	Tempistica esperimento delle procedure	Mantenimento degli standard attuali relativi al contenzioso sul n. delle procedure svolte	Raggiunto
		Adempimenti connessi (DURC, invio Aut. Vig. Contratti pubblici, pubblicazione su quotidiani e G.U.)	Minimizzazione del contenzioso		Raggiunto
	Contrattualistica	Redazione contratti per aiuti alle imprese	Tempistica redazione contratti	Completamento atto entro 10 gg dalla presentazione della documentazione	Raggiunto
		Redazione contratti per consulenze e collaborazioni	standardizzazione degli schemi contrattuali	schemi tipo per non meno del 50 % dei contratti	Raggiunto
		Redazione contratti per insediamenti nel parco	Tempistica della stipula	entro 10 gg dalla presentazione della documentazione	Raggiunto
		Gestione rapporti con altre pubbliche amministrazioni			Raggiunto

UO	MACRO-ATTIVITA DELL'U.O.	DETTAGLIO ATTIVITA' SVOLTE	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012
PFC	CONTABILITA' E BILANCIO	Registrazioni fatture e documenti di prima nota	Tempi redazione bilancio e adempimenti fiscali	Rispetto previsioni di legge	Raggiunto
		Adempimenti fiscali			
		Redazione del bilancio d'esercizio			
		Verifiche del collegio sindacale			
	CICLO ATTIVO E PASSIVO	Invio fatture agli uffici per le verifiche	Tempi di pagamento dei fornitori	Pagamento entro 60 giorni	Pagato entro 60g dalla liquidazione
		Richieste (durc, traccialibità, equitalia, ecc.)			
		Predisposizione mandati			
		Emissione fatture			
		Verifica incassi	Tempi di verifica incasso crediti	Verifica alla scadenza di legge	Raggiunto
		Predisposizione solleciti			
	BUDGET E GESTIONE FINANZIARIA(RDA ECC.)	Predisposizione preventivo finanziario	Tempi di redazione del preventivo finanziario	Redazione entro 30 giorni dall'approvazione della legge finanziaria ras	Raggiunto
		Verifiche di capienza finanziaria	Tempo di verifica della capienza finanziaria	Verifica entro 15 giorni dalla presentazione della proposta	Raggiunto
		Predisposizione rendiconti			
	CONTROLLO ANALOGO	Incontri mensili con partecipate			
		Verifica bilanci, budget partecipate			
		Predisposizione report per DG/CTG			
	PERSONALE E POR BORSISTI ECC.	verifica cartellini e documentazione personale	Tempi di invio delle buste paga ai dipendenti	Pagamento nei termini contrattuali e Invio delle buste paga entro 5 gg. dalla liquidazione	Raggiunto
		conteggio buoni pasto			
		aggiornamento ferie- banca ore			
		predisposizione documenti per consulente del lavoro			
		predisposizione mandati per stipendio			
		gestione ARCA CMS UNISALUTE ecc.			
		gestione borsisti			
		gestione collaboratori non por			
	INVENTARIO	ricezione e inventariazione beni			
		verifica semestrale beni			
		riconciliazione con contabilita'			
COLLABORAZIONE CON ALTRE U.O. PER GESTIONE PROGRAMMI	Verifica rendicontazione	Efficacia del programma	Rispetto dei termini contrattuali	Raggiunto	
	Riunioni periodiche per definizione bandi e criteri				
	Gestione amministrativa pratiche				

UO	MACRO-ATTIVITA DELL'U.O.	DETTAGLIO ATTIVITA' SVOLTE	TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2012	RISULTATI AL 31/12/2012
SAG	SEGRETERIA	Consegna e ritiro corrispondenza	Tempo di consegna e ritiro corrispondenza	Ritiro e invio giornaliero da/ufficio postale di Pula	Raggiunto
		Gestione protocollo e posta certificata (PEC)	Tempi di gestione del protocollo e della posta certificata (entrata/uscita)	Protocollazione in tempo reale (=1 giornata lavorativa) documenti in entrata/uscita	Raggiunto
		Gestione centralino			
		Rapporti con gli utenti			
	AFFARI GENERALI	Gestione appalto mensa	<i>per tutti i servizi gestiti dall'UO: Tempi di rinnovo dei contratti gestiti direttamente dall'U.O.</i>	<i>Rinnovo entro la scadenza</i>	Raggiunto
		Gestione appalto pulizie	N° verifiche di rispondenza del servizio erogato rispetto a quanto previsto nel contratto	1 verifica mensile per servizio	Raggiunto
		Gestione trasporti (NAVETTA)			
		Gestione Barracelli			
		Gestione acquisti comuni (cancelleria, toner, ecc.)			
	LOGISTICA E ORGANIZZAZIONE	Gestione Casa Ballati e Foresteria	Verifica di esecuzione controlli "casa Ballati"	Verifica per ogni utilizzo di "casa Ballati" (dato: n° fatture emesse)	Raggiunto
		Gestione D.Lgs. 81/08			
		Segreteria organizzativa	Verifica di svolgimento attività connesse agli eventi	Verifica per ogni evento svolto a Sardegna Ricerche_	Raggiunto
	SDC	ATTIVITA' DI REPORTISTICA	Predisposizione questionari per le UU.OO. In relazione allo stato di avanzamento delle attività POR 2007-2013	Invio questionari	Questionari
ORGANIZZAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE		Aggiornamento e rinnovo degli abbonamenti a periodici e riviste. Acquisto di nuovi testi di consultazione	Tempo di rinnovo abbonamenti a periodici e riviste	entro la scadenza	I rinnovi sono stati effettuati regolarmente alla scadenza: per gli anni successivi tale attività sarà a carico delle singole uo
FASCICOLI DI PROGETTO PER MISURE POR 2007-2013		Tenuta di tutta la documentazione inerente il POR FESR 2007-2013	Tempo di aggiornamento del fascicolo	entro 20 gg. dal ricevimento dei documenti	è stato predisposto il report relativo al bando di aiuti per start up innovative – 1° call- all'interno della Linea 6.2.1.a; è stato inoltre predisposto il relativo fascicolo digitale e cartaceo. Sono in fase di preparazione gli ulteriori fascicoli dei bandi relativi alla linea 6.2.1.a

PARTE TERZA

DESCRIZIONE AREE STRATEGICHE E PROGETTI

GESTIONE E SVILUPPO DEL PARCO TECNOLOGICO	GESTIONE E SVILUPPO DEI DISTRETTI/CLUSTER TECNOLOGICI	SERVIZI ALLE IMPRESE	SUPPORTO RAS	CAPITALE UMANO INNOVATIVO
GESTIONE E SVILUPPO DEL PARCO	DISTRETTO BIOMED	SPORTELLO RICERCA	POR 2007-2013 Linea 3.1.1.c Impianti Sperimentali di solare termodinamico (ex Grande PROGRAMMA solare termodinamico)	PROGRAMMA RISORSE UMANE DI ECCELLENZA (CNR)
INCENTIVO RICERCA POLARIS	CLUSTER ER	PROGRAMMA SERVIZI DI INNOVAZIONE	POR 2007-2013 Linea 3.1.1.a AIUTI ALLE IMPRESE PER LA PRODUZIONE DI ENERGIA DA FONTI ENERGETICHE RINNOVABILI	SUMMER SCHOOL INNOVATION MANAGEMENT
INCENTIVO START UP	SARDEGNA DISTRICT	PROGRAMMA PREMI E INCENTIVI	POR 2007-2013 Linea 3.1.2.c PROMOZIONE DELL'UTILIZZO DA PARTE DELLE IMPRESE DI TECNOLOGIE AD ALTA EFFICIENZA	MASTER BIOINFORMATICA
BORSE FORMAZIONE	CLUSTER MATERIALI	PROGRAMMA EEN CINEMA	POR 2007-2013 Linea 3.1.2.b SMART CITY	
DIVULGAZIONE SCIENTIFICA		SPORTELLO BREVETTUALE	POR 2007-2013 Linea 3.1.2.b DIVULGAZIONE SMART CITY	
		SPORTELLO APPALTI	POR SARDEGNA 2007-2013 - LINEA DI ATTIVITA 6.1.1.A - PROGETTI STRATEGICI	
		BIBLIOTECA	POR SARDEGNA 2007-2013 - VALUTAZIONE PIA (ASSE VI)	
		LABORATORIO PROTOTIPAZIONE RAPIDA E LAB MD	POR SARDEGNA 2007-2013 - LINEA 6.2.1.a - INNOVARE	
			POR 2007-2013 LINEA DI ATTIVITA 6.2.1.a. INNOVA.RE - PROGRAMMA DI AIUTI PER START UP INNOVATIVE	
			POR 2007-2013 LINEA DI ATTIVITA 6.2.1.b. - PROGRAMMA DI AIUTI PER NUOVE IMPRESE INNOVATIVE	

AREA STRATEGICA: GESTIONE E SVILUPPO DEL PARCO TECNOLOGICO

1) Gestione e sviluppo del Parco

La gestione e lo sviluppo di Polaris, il parco scientifico e tecnologico regionale, costituisce parte rilevante dell'impegno operativo di Sardegna Ricerche.

Obiettivo generale del parco è quello di promuovere lo sviluppo economico regionale facendo leva sull'innovazione tecnologica e la conoscenza, attraverso i seguenti obiettivi:

- la promozione della ricerca applicata per filiere tecnologiche;
- la creazione di nuove imprese ad alto quoziente tecnologico;
- l'attrazione in Sardegna di centri di ricerca e sviluppo e di imprese high tech;
- lo sviluppo innovativo e integrato del territorio attraverso la promozione di distretti tecnologico-produttivi.

Il parco è una infrastruttura di ricerca e sviluppo, intesa quale insieme di infrastrutture avanzate per la localizzazione di imprese innovative e di attività R&S e sistema di servizi e di strumenti per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico, costituito nella sede di Pula di 6 edifici distribuiti secondo un percorso ad anello.

Nel corso del 2012 l'attività gestionale, in relazione alla dimensione ed al contesto urbanistico, architettonico e funzionale in cui il parco è ubicato, ha riguardato tutte le attività di manutenzione, servizi, logistica, ecc. necessarie per il mantenimento in efficienza delle infrastrutture (viabilità, rete elettrica, rete antincendio, rete idrico-fognaria, sistemi di sicurezza), delle reti fonia e dati e degli spazi comuni (auditorium, sale riunioni, spazi per la formazione, biblioteca, foyer, bar-mensa-ristorante).

In particolare, per lo svolgimento delle necessarie attività di manutenzione e gestione quali la gestione e conduzione degli impianti e delle strutture, le attività di manutenzione ordinaria – ripartiva, programmata e predittiva – e di manutenzione straordinaria, le modifiche degli spazi per gli utenti e l'assistenza logistica per eventi e manifestazione, Sardegna Ricerche si è avvalsa nel corso dell'anno di una convenzione con la società in house Pula Servizi e Ambiente, che mette a disposizione le risorse umane necessarie per lo svolgimento dei servizi.

Inoltre, nel corso dell'anno sono stati avviati due importanti progetti riguardanti l'ammodernamento degli impianti e l'ammodernamento delle infrastrutture ICT: in particolare, relativamente al primo – ammodernamento impianti – è stata aggiudicata la procedura di gara per la fornitura di 4 pompe di calore ad alta efficienza e gli impianti sono stati collaudati entro il 31/12; relativamente al secondo – ammodernamento ICT – è stato approvato il progetto per la nuova sala server, sono stati acquisiti i pareri necessari ed è in corso la predisposizione della gara per l'esecuzione dei lavori; è stata avviata la gara per l'installazione e la configurazione degli apparati di campus con connettività a 10 Gbit/s per interconnettere gli edifici del parco; sono stati avviati i lavori per la copertura con segnale wireless di tutto l'edificio 2 e delle aree comuni degli edificio 1, 3, 5, 8 e 10; sono state predisposte le schede tecniche necessarie per l'ammodernamento dell'auditorium; si è conclusa l'implementazione della tecnologia VOIP per Pula e Macchiareddu.

Sardegna Ricerche, inoltre, promuove e favorisce la localizzazione nella sede di Pula di nuove imprese, nuove istituzioni e nuovi spin off, utilizzando il criterio di ampliare le basi scientifiche e tecnologiche della comunità e di consentire il raggiungimento di una massa critica significativa. Tale localizzazione avviene sulla base di tre tipologie di insediamento:

- insediamenti standard
- insediamenti nelle farm tecnologiche
- insediamenti negli incubatori di impresa

Attualmente sono ospitate a Pula 41 organizzazioni, di cui 38 imprese (20 ICT, 16 BIO, 2 altri settori) e 3 "Altre organizzazioni" (2 BIO e 1 altri settori), in gran parte imprese che hanno scelto di svolgere la loro attività di ricerca presso le strutture del parco (dati al 31/12/2012).

Imprese/Organizzazioni	n°	m ² occupati
- settore ICT (di cui 402 DistrICT Lab)	20	4.555,5 (49,5 %)
- settore BIO (di cui 2.118 Laboratori)	18	4.352,9 (47,3 %)
- settore ALTRI	3	291,6 (3,2 %)
TOTALE TENANTS	41	9.200,0

Di seguito una breve scheda delle organizzazioni localizzate.

Impresa localizzata	Descrizione attività
2B1 srl	Opera nel settore dei dispositivi medici dedicati alla chirurgia ortopedica e neurochirurgica.
3C Lab srl	3C Lab srl è uno spin-off di 3 Caravelle srl, società milanese costituita nel 2000 che svolge attività di ICT service provider.
3DDD di Filippo Di Todaro	3DDD è una impresa individuale che fornisce servizi tecnologici avanzati di acquisizione ed elaborazione di modelli 3D complessi e servizi di ricerca e sviluppo.
4CMultimedia srl	Realizza soluzioni nel settore dei servizi online e vanta una significativa esperienza sulle piattaforme di servizi orientati alla gestione di contenuti multimediali.
A Job For You srl	La società è una start-up fondata nel 2010 che si occuperà di ricerca e selezione di personale online in maniera innovativa.
Area 3 srl	L'impresa offre servizi per la valutazione della performance neuromuscolare umana, consulenza nella ricerca e sviluppo di nuove tecnologie specifiche, formazione e aggiornamento legati alla tematica del movimento umano.
Bio-Ker srl	È una società a capitale privato, fondata nel 2003, che opera nel settore delle biotecnologie farmaceutiche.
Biomedical Research srl	Svolge attività di ricerca e sviluppo nel settore dei nuovi farmaci e prodotti diagnostici ed in quello degli anticorpi policlonali e monoclonali.
Biomedical Tissues srl	Opera nel campo della ricerca, sperimentazione, ideazione, sintesi, produzione, trasformazione, impiego e commercializzazione di colture cellulari a carattere innovativo, principalmente nei settori dell'ingegneria dei tessuti e della medicina rigenerativa.
Biotype Implant System srl	La neonata impresa ha come obiettivo principale la realizzazione e commercializzazione di un impianto dentale dotato di una forma innovativa caratterizzato da una maggiore stabilità in presenza di osso scarso sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo.
Centro di Bioetica Clinica del Mediterraneo (Dip. Sanità Pubblica)	Il Centro, nato dall'accordo tra il Dipartimento di Sanità pubblica, sezione di Medicina legale dell'Università di Cagliari e Sardegna Ricerche, si propone il compito di perseguire gli obiettivi di umanizzazione e ottimizzazione della qualità delle cure e dell'assistenza proprie delle istituzioni sanitarie.
Centro Sviluppo Materiali spa	Fondato nel '63 come Centro Sperimentale Metallurgico, assume l'attuale denominazione nel '87. È uno dei principali centri di ricerca europei sui materiali.
Chrono Benessere srl	L'impresa Chrono Benessere Srl nasce dall'omonimo progetto che fonda le sue basi sulla ottimizzazione e la personalizzazione della "Terapia della luce".
CNIT - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni	È un consorzio di ricerca senza fini di lucro con personalità giuridica riconosciuta dal Ministero dell'Università e della Ricerca. Promuove e coordina ricerche fondamentali e applicative nel campo delle telecomunicazioni e dell'elettromagnetismo e offre supporto interdisciplinare su tematiche inerenti alle tecnologie dell'informazione e delle comunicazioni.
CNR IFT - Istituto di Farmacologia Traslazionale (U.O.S. di Cagliari)	L'U.O.S. di Cagliari dell'Istituto di Farmacologia Traslazionale del CNR è stata costituita ufficialmente nel 2006 e raccoglie un gruppo multidisciplinare di ricercatori che si occupa dello studio e dello sviluppo pre-clinico di farmaci.
CNR IRGB - Laboratorio di Immunogenetica	L'attività del Laboratorio è incentrata sullo studio dei fattori genetici e ambientali che influiscono sullo sviluppo di malattie autoimmuni in Sardegna.

Consorzio EL-PRO	Il consorzio fornisce servizi di microscopia elettronica sia per applicazioni biologiche che per la scienza dei materiali ai propri consorziati e ad utenti esterni. Svolge inoltre attività di ricerca, sviluppo e sperimentazione nel settore farmacologico.
CRS4 - Centro di Ricerca, Sviluppo e Studi Superiori in Sardegna surl	Controllato da Sardegna Ricerche, il Centro è impegnato nella ricerca scientifica, nello sviluppo e nell'innovazione tecnologica, nell'alta formazione scientifica e tecnica e nella fornitura di servizi avanzati nei settori del calcolo ad alte prestazioni, della visualizzazione scientifica, della simulazione, della modellistica, della bioinformatica e, più in generale, nel campo delle tecnologie dell'informazione e delle comunicazioni.
Econfidence srl	È una software house che sviluppa e gestisce piattaforme telematiche innovative, in grado di far emergere community di utenti che condividono specifici interessi informativi. Opera prioritariamente negli ambiti della salute pubblica e dei diritti giuridici.
Fase 1 srl	Fase 1 mira a sviluppare, mediante la ricerca clinica, nuovi agenti diagnostici e terapeutici per la cura della salute umana.
Gexcel srl	È una società spin off dell'Università degli Studi di Brescia che sviluppa software e offre servizi di eccellenza nel settore dei sistemi innovativi di rilevamento 3D per l'industria, l'ingegneria civile e le costruzioni, il monitoraggio delle deformazioni, le scienze forensi, il rilevamento architettonico e la protezione ambientale.
Global Strategy srl	Global Strategy è una società italiana di consulenza strategica e finanziaria. Affianca le imprese nelle fasi di crescita, cambiamento, internazionalizzazione, risoluzione di crisi industriali e finanziarie, operazioni straordinarie e corporate finance.
iCoolhunt srl	Nata nel 2010, iCoolhunt srl offre servizi nel settore delle applicazioni web e mobile. Tra i suoi prodotti l'omonimo iCoolhunt, social game multiplatforma.
Inpeco T.I.H. srl	Inpeco T.I.H. è la società del gruppo Inpeco dedicata alla tracciabilità dell'intero processo clinico, dalla diagnosi al trattamento.
luniperus srl	Fondata nel dicembre 2008, Luniperus fornisce soluzioni IT innovative ad imprese e pubblica amministrazione. È specializzata in particolare nella progettazione, realizzazione e gestione di servizi ed infrastrutture di sistema, rete e sicurezza.
Laboratori Biomicon Srl	Il suo core business è identificabile in componentistica e accessori per diagnostica in vitro. Le sue principali attività produttive riguardano produzione di disponibile per diagnostica in vitro ed allergologia, produzione di strumentazione chirurgica a supporto dell'innesto di cardiovalvole artificiali, progettazione e produzione di strumentazione da laboratorio.
Liberologico srl	Liberologico è una società ICT con un know how specifico nelle web applications e mobile applications. Costituita nel 1999 da un gruppo di ricercatori del CRIBeCu – Centro di Ricerche Informatiche della Scuola Normale Superiore di Pisa, fino al 2002 si è occupata prevalentemente di sistemi web per l'archiviazione e l'editoria digitale, proponendo le migliori tecnologie del settore in contesti nazionali ed internazionali.
Karalit surl	Società spin off del CRS4, opera in particolare nel mercato software CAE, sviluppando prodotti innovativi per l'analisi ingegneristica.
KemoTech srl	La società opera nel campo della ricerca della sintesi chimica, con applicazioni in settori diversi, dalla biomedicina e veterinaria alle nanotecnologie alla cosmesi. I principali progetti di ricerca riguardano la sintesi di nuovi antitumorali.
Medical Vegetable Traditional Group Srl	La Medical Vegetable Traditional (MVT) Group S.r.l. è stata costituita nel ottobre 2011 allo scopo di sperimentare una gamma di prodotti cosmetici derivanti da un unguento medicale completamente naturale.
META Group srl	META Group opera a livello internazionale nella valorizzazione dei risultati della ricerca fornendo sostegno alla nascita ed allo sviluppo di imprese innovative.
Neuroscienze PharmaNess scarl	È una società di ricerca applicata a capitale misto pubblico-privato, che svolge ricerche avanzate in ambito biotecnologico e farmacologico.
Nice srl	Sviluppa software e svolge attività di consulenza offrendo soluzioni innovative nell'ambito del calcolo distribuito e dell'ottimizzazione e razionalizzazione delle risorse di calcolo in ambienti tecnici industriali e di ricerca scientifica.
Nutriseach srl	È specializzata nell'individuazione, studio e formulazione di sostanze nutrizionali bioattive naturali e nello studio, produzione e commercializzazione di cibi funzionali.
PriGen srl	Svolge attività di ricerca, sviluppo e consulenza nei settori della biotecnologia, della diagnostica molecolare e dei biofarmaci.
Proteotech srl	Fondata nel gennaio 2006, svolge attività di ricerca e trasferimento tecnologico nel settore della proteomica applicata alla biomedicina.
Real T srl	Real T è una web-based company che opera dal 2000 nel mercato dello sviluppo di progetti informatici.
ReiLabs srl	Spin-off della società milanese Reitek spa, ReiLabs ricerca e sviluppa piattaforme tecnologiche all'avanguardia nel settore delle video-telecomunicazioni.
Retek Research srl	Fondata nel 2007, Retek Research svolge attività di ricerca e sviluppo in diversi settori tra i quali l'ambiente, l'energia, l'infomobilità, la logistica e i trasporti.
Xorovo srl	Spin-off dell'Università di Cagliari, fornisce ad aziende e PA servizi di sviluppo software e di system integration ad alto contenuto tecnologico.
ZETESIS srl	Offre consulenza per lo sviluppo di soluzioni CRM on Demand, studia e realizza applicazioni per il settore mobile ed eroga servizi di formazione specialistica.

Tra le 38 imprese localizzate (tre organizzazioni sono rappresentate dal CNR-IFT, CNR IRGB - Laboratorio di Immunogenetica e il Centro di Bioetica del Mediterraneo-Dip. Sanità Pubblica) sono presenti 2 di grande dimensione (Bioker Srl - Gruppo Multimedita e Centro Sviluppo Materiali Spa) e una di media dimensione (CRS4 Surl) tutte con una propria unità operativa di ricerca.

E' importante sottolineare che nel corso dell'anno la società Bioker Srl ha ridotto di m2 510 i suoi locali. Ciò è motivato dal fatto che Sardegna Ricerche non ha più messo a disposizione delle società finanziamenti dedicati esclusivamente al settore ricerca e sviluppo.

Nel corso dell'anno 2012 due imprese del settore BIO (Biomedical Research Srl – Bionoor Srl) e 4 imprese del settore ICT non hanno utilizzato, o lo hanno fatto solo per brevi periodi, gli spazi a loro uso esclusivo.

Nel mese di aprile 2012 la società Inpeco TIH Srl avrebbe dovuto ampliare i propri spazi con un ulteriore modulo intero di 400 m2. Presso l'edificio 8 dove attualmente occupa 400 m2. Tale consegna di spazi non si è ancora concretizzata. L'ampliamento degli spazi è giustificato dal fatto che la società risulta assegnataria di un importante finanziamento nell'ambito del bando "P.I.A.".

Nel corso dell'anno 2012 sono entrate a far parte di Polaris le seguenti imprese/Enti:

IMPRESA	SETTORE DI ATTIVITA'	Edificio E MQ	RISORSE UMANE IMPIEGATE
3DDD	ICT	Ed. 1 (ICT Farm) - m ² 16	1 responsabile/ricercatore
4CMultimedia	ICT	Ed. 1 (ICT Farm) - m ² 16	2 risorse umane (responsabili/ricercatori)
iCoolhunt	ICT	Ed. 1 (ICT Farm) - m ² 20,5	2 risorse umane (responsabili/ricercatori)
Retek Research	ICT	Ed. 1 (ICT Farm) - m ² 16	2 risorse umane (responsabile/ricercatore e amministrativa)
Global Strategy	ICT	Ed. 2 - m ² 16	2 risorse umane (responsabile e ricercatore)
Medical Vegetable Traditional Group	BIO	Ed. 3 - m ² 29 Ed. 2 (ad uso ufficio) m ² 48	5 risorse umane (2 ricercatori – 2 responsabili - 1 amministrativi)
Laboratori Biomicon	BIO	Ed. 3 - m ² 43	2 risorse umane (1 ricercatore – 1 responsabile)
CNR - IRGB Istituto di Ricerca Genetica e Biomedica (EX Uniss)	BIO	Ed. 5 - m ² 240	3 risorse umane (1 responsabile /ricercatore – 2 ricercatrici)

Nel corso dell'anno 2012 sono uscite da Polaris le seguenti imprese:

Società	Settore	Motivazione
Bionoor Research Srl	BIO	Fine contratto
Consorzio Pharma-Gen	BIO	Recesso
Cruel Design Snc	ICT Farm	Fine contratto
Elianto Srl	Altri settori	(Contratto con il CRS4)
Laboratori di Informatica Applicata	ICT	Recesso
Shardna	BIO	Cessata attività
Uniss - Dip. Scienze Biomediche	BIO	Sostituita da CNR IRGB
Not On TV Labs Srl	ICT Farm	Fine contratto

Complessivamente operano nel parco 435 addetti così distribuiti:

	Numero imprese	Dipendenti
IMPRESE/ENTI	41	344
- settore ICT	20	268
- settore BIO	18	64
- settore ALTRI	3	12
Sardegna Ricerche e altre soc. gestione (dipendenti e collaboratori)		91
TOTALE ADDETTI		435

2) Bando Incentivo Ricerca Polaris

Si tratta di una azione finalizzata a:

- favorire l'insediamento presso le strutture di Polaris – sede di Pula e Alghero - di imprese high tech, provenienti dal contesto extraregionale che intendano avviare attività di ricerca caratterizzate da complementarità e forte integrazione con le imprese regionali già presenti nel parco o che intendano in esso localizzarsi;
- qualificare il capitale umano del territorio nell'ambito dei settori di specializzazione del parco.

Nel corso del 2012 è stata effettuata la valutazione delle proposte pervenute relativamente al bando 2011: di queste, 4 progetti sono stati ammessi al finanziamento con la delibera CTG n. 3/29 del 22/02/2012, ma solo 3 ATI hanno firmato il contratto e si stanno svolgendo le attività di monitoraggio tecnico-scientifico da parte di Sardegna Ricerche; i progetti hanno durata massima non superiore a 24 mesi e si concluderanno nel 2014. Le imprese che hanno firmato il contratto sono:

Denominazione	Localizzazione	CONTRIBUTO
Aquatech – Area 3	Alghero	177.132,84
BT – Laboratori biomicon	Pula	120.000,00
Global Strategy - Econfidance	Pula	115.950,00

È stato inoltre approvato dal CTG in data 27/11/2012 (delibera n. 15/118/12) il bando relativo all'edizione 2012, con modalità "a sportello", che sarà pubblicato nel 2013.

Sono inoltre proseguite le attività di monitoraggio tecnico-scientifico e amministrativo relativamente al bando precedente (annualità 2010):

Denominazione	Localizzazione	CONTRIBUTO
GEXCELL SRL	Pula	162.424,83
LIBEROLOGICO SRL	Pula	190.788,51
INTRACHEM PRODUCTION SRL	Alghero	170.000,00

3) Bando Start up Polaris per l'avvio di nuove iniziative d'impresa

Il bando è stato lanciato nel maggio 2010 ed era finalizzato a favorire l'insediamento presso le strutture di Polaris – sedi di Pula e Alghero - di start up innovative che intendano avviare attività ad alto contenuto tecnologico caratterizzate da complementarità e livello di integrazione rispetto ai settori di specializzazione del parco e con le attività svolte dalle imprese/organizzazioni insediate nonché con le competenze delle piattaforme e dei laboratori tecnologici di Polaris.

Sono state finanziate le seguenti imprese:

Denominazione	Progetto	Localizzazione	Importo piano di sviluppo aziendale
Bioecopest	Sviluppo e commercializzazione di prodotti naturali innovativi ed eco-compatibili (biopesticidi), efficaci per il contenimento biologico di parassiti nocivi	Alghero	93.209,70
ASI	Messa a punto di una tecnica di microbiologia rapida che permetta di riconoscere la presenza di batteri in sospensione in un mezzo liquido in tempo reale	Alghero	117.910,27
A job for you	Realizzazione di un sistema automatico di incontro tra domanda e offerta di lavoro mediante un software basato sull'analisi semantica	Pula	137.950,35
Biotype Implant system	Realizzazione e commercializzazione degli impianti che presentano una maggiore stabilità secondaria anche su osso di scarsa qualità	Pula	109.170,46

Nel corso dell'anno 2012 sono pervenute le richieste di proroga dei progetti da parte delle 4 imprese (nuova scadenza fissata al primo trimestre 2013) e sono attualmente in corso le attività finali previste dai piani di sviluppo aziendale.

4) Bando Borse di formazione

Il bando promuove la qualificazione del capitale umano e la crescita delle professionalità nei settori della Ricerca e dell'Innovazione tecnologica, attraverso l'erogazione di borse di formazione a giovani laureati interessati a svolgere un percorso di studio e formazione presso le imprese e i centri di ricerca insediati nelle sedi del Parco scientifico e tecnologico di Pula e di Alghero.

Durante l'anno 2012 è stato approvato il bando 2012 (delibera CTG n. 15/11/12 del 27/11/2012), che sarà pubblicato all'inizio del 2013.

Sono invece in fase di conclusione i percorsi formativi relativi all'edizione 2011.

5) Divulgazione scientifica

Dal momento della apertura di Polaris, Sardegna Ricerche è impegnata nella diffusione della cultura scientifica e tecnologica, intesa come mediazione tra mondo scientifico e pubblico e come sensibilizzazione alle tematiche scientifiche verso i giovani in età scolare e alla collettività.

Nel 2012 hanno inoltre preso avvio le attività di divulgazione scientifica sul territorio regionale, nell'ambito del programma finanziato dall'Assessorato regionale della programmazione a valere sui fondi della L.R. 7/2007. Il programma ha riguardato l'organizzazione di eventi di diffusione della cultura scientifica presso il parco e presso altre sedi, visite guidate al parco di scuole di ogni ordine e grado, Università e per enti, aziende, e comuni cittadini, progetti tematici con Istituti secondari della Regione sulle aree tecnologiche di interesse del parco tecnologico, e cioè ICT, biomedicina, energie rinnovabili.

Nel corso dell'anno è stata aggiudicata la gara per il "servizio di assistenza tecnica e supporto per l'organizzazione di iniziative di divulgazione della cultura scientifica e tecnologica" (det. Dg n.290 del 10/12/2012) e sono stati realizzati i seguenti eventi:

Data	Evento
20-22/06/2012	Evento Telethon
28/06/2012	Innovare si può. Buone pratiche dal mondo delle imprese che investono in ricerca per innovare
14/09/2012	3° Conferenza regionale per la ricerca e l'innovazione
18/10/2012	Evento SMAU
16/11/2012	Sviluppare talenti. Sistemi, modelli e strumenti per accompagnare la crescita
12/12/2012	Sardegna Isola dell'Innov@zione: dall'idea all'impresa

Relativamente alla realizzazione del centro di divulgazione scientifica presso l'edificio 10, durante l'anno è stata aggiudicata la gara per l'avvio di un appalto integrato; in particolare, il progetto esecutivo è stato elaborato e sono in corso le procedure per l'approvazione da parte degli enti competenti (comune di Pula, ASL, ecc.). Il progetto prevede la realizzazione di due aule didattiche, attrezzate a laboratorio scientifico, la realizzazione di una sala conferenze e la realizzazione della sala dedicata alle mostre.

Nel corso dell'anno, inoltre, sono state svolte ulteriori attività di divulgazione e diffusione della cultura scientifica, quali:

- Visite a Polaris: ogni anno da novembre a giugno vengono organizzate al parco visite per le scuole di ogni ordine e grado, per corsi universitari e per il grande pubblico; le visite sono coordinate da Sardegna Ricerche con la fattiva collaborazione di ricercatori e tecnologi del Parco ed assumono il carattere di vere e proprie esperienze didattico/scientifiche, attraverso la realizzazione di Laboratori hands on progettati appositamente per coinvolgere il più possibile i visitatori. All'interno del percorso di visita assume molta importanza il CRS4, con approfondimenti presso il REM e la computer room e la visita ai laboratori del DISTRICT e del Genotyping: i visitatori che provengono annualmente da ogni provincia della Regione sono circa 2000, con una media di 285 visitatori ogni mese.
- Partecipazione al Festival della Scienza – Cagliari (6-11 novembre 2012): una serie di appuntamenti con la fisica, la chimica, le scienze naturali, la matematica, attraverso una ricca varietà di linguaggi e attività per coinvolgere grandi e bambini, scuole e famiglie, ricercatori e semplici cittadini;
- Concorso a premi "IO L'AMBIENTE LO SALVO COSÌ", riservato agli studenti delle scuole primarie e secondarie di primo e secondo grado della Sardegna per l'anno scolastico 2011/2012 e incentrato sui seguenti temi: sostenibilità ambientale, cambiamento climatico, energie rinnovabili, risparmio ed efficienza energetica, mobilità sostenibile, riciclo e biodiversità (pubblicazione febbraio 2012-premiazione giugno 2012);
- IL PORTO E LA STELLA: il progetto ha coinvolto gli alunni di 5 scuole della provincia di Cagliari, in un percorso di apprendimento triennale (sino alla quinta classe), chiamato "viaggio della conoscenza e della scoperta", articolato in varie tappe svolte presso il Parco tecnologico Polaris di Pula e presso il Porto Canale di Cagliari.

AREA STRATEGICA: GESTIONE E SVILUPPO DEI DISTRETTI/CLUSTER TECNOLOGICI

1) DISTRETTO BIOMED

Nell'ambito del Distretto Biomedicina sono operativi, a gestione congiunta da parte di Sardegna Ricerche, i seguenti laboratori/piattaforme:

- **Laboratorio tecnologico NMR-TBA:** ubicato presso l'edificio 5 della sede di Pula del parco ed è gestito dal Consiglio Nazionale della Ricerche – Istituto di Farmacologia Traslazionale (CNR-IFT). Consta di due ambienti di cui uno dedicato alla spettroscopia di risonanza magnetica nucleare, il secondo dedicato al laboratorio polifunzionale High Throughput con un HPLC e un LC massa. La Piattaforma NMR-TBA offre nel settore della Ricerca in campo farmacologico servizi di analisi 1D-NMR, analisi cromatografiche con rivelatore di massa a triplo quadrupolo e analisi cromatografiche con rivelatore a serie di diodi. L'accesso al laboratorio NMR è disciplinato da un regolamento che ne definisce anche i tariffari.

Nel corso del 2012 il laboratorio ha fornito i seguenti servizi:

Richiedente	Descrizione servizio
UNICA - Dip. Scienze vita e ambiente	Utilizzo Spettrometro NMR
UNICA - Dip. Scienze vita e ambiente	Utilizzo Spettrometro NMR
Pharmaness Scarl	N° 10 analisi 1H-NMR, spettro protonico standard
Kemotech Srl	N° 10 analisi 1H-NMR, spettro protonico standard
Pharmaness Scarl	Analisi n° 10 campioni HPLC

- **Laboratorio di stabulazione:** ubicato presso l'edificio n. 5 del parco tecnologico ed è costituito da uno stabulario semi- barrierato, da uno stabulario barrierato in fase di completamento; dalla dotazione tecnologica necessaria per la stabulazione di roditori (ratti, topi) ed anfibi; dal personale che opera all'interno dello stabulario (un Responsabile delle stabulario, un Medico Veterinario, un Ricercatore/tecnologo e due Stabularisti).

La piattaforma, gestita dal CNR – IFT, offre la possibilità di usufruire di un servizio di stabulazione ed allevamento di animali da laboratorio a fini sperimentali. In particolare la Piattaforma consente la stabulazione di linee animali (ratti, topi, rane) in condizioni standard. Essa rappresenta uno degli asset del parco sulla filiera di sviluppo di nuovi farmaci e diagnostici. Opera secondo le norme FELASA ed è già in grado di erogare servizi funzionali e in linea con tutti gli aspetti tecnico-scientifici e regolatori che caratterizzano lo sviluppo preclinico. L'accesso al laboratorio di stabulazione è disciplinato da un regolamento che ne definisce anche i tariffari.

Nel corso del 2012 il laboratorio ha fornito i seguenti servizi:

Richiedente	Descrizione servizio
Pharmaness	Stabulazione topi e ratti
Bioker	Stabulazione topi (5 gabbie gr x 14gg)
Fase 1	Stabulazione ratti
UNICA - Dip. Scienze Biomed	Stabulazione topi
UNICA - Dip. Ing. Mecc. Ch. Mat.	Supporto x prelievo midollo osseo da topi
Biomedical Research Srl	Stabulazione ratti

- **Camera Bianca:** è una struttura, realizzata all'interno dell'edificio 3 del parco, composta da una camera sterile per la manipolazione cellulare (isolamento ed espansione sia di condrociti primari che di cellule staminali) e da una zona di crio-conservazione con relativi locali accessori.

La Camera Bianca è un laboratorio di classe B per attività di R&S nel campo dell'ingegneria dei tessuti, con annessa una struttura di crioconservazione e può essere utilizzata anche per la produzione di piccoli lotti di farmaci. La Camera Bianca verrà gestita dal Dip. di Ingegneria Chimica e materiali (gruppo di ricerca del Prof. Giacomo Cao) con il quale dovrà essere predisposta una convenzione per la gestione e il relativo regolamento d'uso.

Il regolamento di accesso al laboratorio è in fase di completamento e sarà pubblicato nel corso del 2013.

- **Laboratorio di Nanobiotecnologie:** ubicato presso diversi Dipartimenti dell'Università di Cagliari e Sassari, è gestito dal Centro di Nanobiotecnologie della Sardegna - CNBS. Il laboratorio offre la possibilità di effettuare diversi tipi di caratterizzazioni sui nanomateriali di interesse biomedico e di effettuare studi e commesse di ricerca industriale. Esso consta di una serie di strumentazioni dedicate e di personale tecnico di supporto.

Nel corso del 2012 il laboratorio ha fornito i seguenti servizi:

Richiedente	Descrizione servizio
Dip. Scienze biomediche	analisi ed acquisizione di immagini di campioni al microscopio
Dip. Scienze biomediche	Analisi di cellule in coltura su piastre
Dip. Scienze biomediche	lettura di piastre
Dip. Scienze biomediche	Lettura al microscopio
Dip. Scienze biomediche	lettura di piastre
Dip. Scienze biomediche	Acquisizione e ricostruzione a mosaico di immagini di campioni di microscopio
Dip. Scienze biomediche	Analisi microscopia ottica
Dip. Scienze della vita e dell'ambiente	lettura di piastre

Centro Bioetica del Mediterraneo

Il programma per la istituzione di un centro di Bioetica del Mediterraneo è stato avviato nel 2010 a seguito di un convegno internazionale tenutosi a Cagliari sui temi della bioetica. Il programma prevede l'organizzazione di una struttura di coordinamento del centro di competenza con il coinvolgimento dell'Università di Cagliari e contestualmente l'organizzazione di una serie di eventi formativi e informativi finalizzati all'aggiornamento bioetico dei professionisti della salute, esperti di diritto, filosofi, operatori nel settore della sanità pubblica attraverso un approccio multidisciplinare ed integrato alle problematiche di ordine sanitario.

L'azione mira a favorire lo sviluppo di competenze scientifica connesse alle questioni etiche sollevate dallo sviluppo della tecnologia e delle scienze mediche e biologiche nonché alle tematiche dell'antropologia filosofica, dell'etica medica e della filosofia della medicina e della salute.

A tal fine l'azione si propone di promuovere attività di analisi e ricerca scientifica, di scambio di esperienze e di ricercatori e giovani, di studio, di discussione anche filosofica e sociologica che mettano a raffronto le ispirazioni etiche dell'area mediterranea sia nel mondo laico che nell'ambito dei pensieri delle principali religioni in essa presenti. Particolare rilievo assumono per il distretto le tematiche normative presenti nell'ambito della biopolitica e del biodiritto.

Nel corso del 2012 sono stati organizzati i seguenti eventi:

Data	Titolo evento
17 aprile 2012	Bioetica e trapianti
24 aprile 2012	Bioethics and Research in Biomedicine

PROGRAMMA Integrato di Innovazione R&S del Farmaco:

Attualmente il Parco offre alle Aziende ed agli Enti pubblici/privati di ricerca la possibilità di usufruire dei servizi offerti dai singoli Laboratori tecnologici della Piattaforma BIOMED ubicati presso le proprie strutture o presso le strutture dei soggetti gestori. Le attività dei suddetti laboratori, tuttavia, appaiono ancora non pienamente integrate tra loro per fornire dei servizi dedicati a specifiche tematiche di ricerca. Allo scopo di favorire l'integrazione e l'utilizzo della piattaforma per attività di ricerca legate alle biotecnologie, sono state individuate alcuni laboratori le cui competenze possono entrare in sinergia per favorire gli studi legati allo sviluppo pre-clinico del farmaco.

Nello specifico è stato considerato che i laboratori NMR e Nanobiotecnologie possono essere utilizzati per verificare le proprietà chimiche e la purezza delle molecole di sintesi e di estratti naturali. Inoltre, gli stessi laboratori consentono di effettuare analisi sulla concentrazione dei composti e dei loro metaboliti nel sangue ed in altri distretti corporei. Il laboratorio di Stabulazione offre la possibilità di utilizzare gli animali da laboratorio a scopo sperimentale in condizioni ottimali e di allevare specifiche colonie di roditori, ivi inclusi animali transgenici. Il laboratorio di Genotyping consente di selezionare le colonie di animali da laboratorio in base alla presenza di specifiche alterazioni geniche. Infine, Il gruppo di Bioinformatica offre la possibilità di elaborare dati complessi provenienti da prove sperimentali.

Con la delibera n. 15/118/12 del 27/11/2012 è stato quindi approvato il programma "R&S del Farmaco" con lo scopo di favorire l'utilizzo dei laboratori biomed da parte di imprese ed enti di ricerca pubblici/privati coinvolti nello sviluppo di nuovi farmaci di sintesi o estratti naturali o nello sviluppo di diagnostici. In particolare il programma si rivolge a studenti, neolaureati e laureati che intendano svolgere un tirocinio (percorso di studio, formazione ed esperienza di lavoro) presso le aziende e i centri di ricerca (di seguito Soggetti ospitanti) localizzati in una delle due sedi del parco scientifico e tecnologico della Sardegna.

Il bando sarà pubblicato nei primi mesi del 2013.

2) CLUSTER ENERGIE RINNOVABILI

La Piattaforma Energie Rinnovabili è articolata nei seguenti Laboratori, ognuno dei quali svolge, ciascuno nel settore di propria competenza, diversi tipi di attività di ricerca, analisi, sperimentazione, caratterizzazione, prototipazione, certificazione e testing:

- **Laboratorio Biocombustibili e biomasse:** svolge attività di analisi, ricerca e sperimentazione finalizzate a favorire lo sviluppo della produzione di energia da biomasse e l'impiego di biocombustibili in Sardegna;
- **Laboratorio Efficienza energetica:** ha l'obiettivo di individuare linee guida e strategie per conseguire condizioni di reale e continuo benessere abitativo e lavorativo all'interno e all'esterno di edifici;
- **Laboratorio Fotovoltaico:** svolge attività di ricerca applicata nel settore del fotovoltaico, e offre servizi di monitoraggio, e in prospettiva di certificazione, di impianti fotovoltaici al fine di sostenere lo sviluppo del settore in Sardegna;
- **Laboratorio Tecnologie solari a concentrazione e idrogeno da FER:** l'obiettivo principale del laboratorio consiste nella realizzazione, sperimentazione e dimostrazione dell'intera filiera di produzione, accumulo e impiego di idrogeno da fonti rinnovabili e della produzione di energia elettrica da impianti solari termici a concentrazione

La Piattaforma è ubicata presso la sede di Macchiareddu di Sardegna Ricerche, fatta eccezione per il Laboratorio Tecnologie solari a concentrazione e idrogeno da FER le cui attrezzature sono state installate provvisoriamente presso i Laboratori del Dipartimento di Ingegneria Meccanica situati nella Cittadella Universitaria di Monserrato.

Il soggetto gestore della Piattaforma è Sardegna Ricerche che, dal punto di vista scientifico, si avvale della collaborazione dei seguenti dipartimenti dell'Università di Cagliari:

- Dipartimento di Ingegneria elettrica ed elettronica (per il Laboratorio Fotovoltaico);
- Dipartimento di Ingegneria meccanica (per il Laboratorio Tecnologie solari a concentrazione e idrogeno da FER);
- Dipartimento di Architettura (per il Laboratorio Efficienza energetica).

La Piattaforma, con i suoi laboratori, è impegnata nelle seguenti macro-azioni:

- a) erogazione di servizi di ricerca e sviluppo a imprese, università, centri di ricerca ed enti pubblici, nell'ambito delle seguenti attività:
 - ricerca fondamentale e altre attività non economiche ai sensi del paragrafo 3.1.1. della Disciplina comunitaria in materia di aiuti di Stato a favore di ricerca, sviluppo e innovazione (2006/C 323/01), come ad esempio, animazione e trasferimento tecnologico;

- servizi di ricerca e sviluppo per il sistema di imprese operante nel territorio regionale nell'ambito di bandi di aiuti di Stato alle imprese;
- attività di ricerca e sviluppo a favore di imprese che intendano sviluppare progetti di ricerca e innovazione e per altre attività economiche ai sensi della citata Disciplina.

- b) attività di ricerca interna;
- c) promozione e diffusione delle energie rinnovabili in Sardegna

Nel corso del 2012 le attività di base della Piattaforma nel corso del 2012 sono state ancora fortemente condizionate dalla indisponibilità della sede definitiva dei laboratori. La realizzazione dell'intervento, infatti, si sarebbe dovuta chiudere nel mese di aprile del 2012; tuttavia, la mancata conclusione dei lavori dovuta ad inadempienza dell'impresa sta comportando la necessità di mettere in atto gli adempimenti connessi all'avvio delle procedure per la risoluzione del contratto. Inoltre, nell'ambito dello stesso appalto si sono verificate ulteriori problematiche dovute alla realizzazione non conforme del massetto di copertura, alla mancata consegna della documentazione necessaria per l'esecuzione del collaudo statico, e alla denuncia, da parte di alcuni operai, dipendenti di una ditta in subappalto del mancato pagamento delle retribuzioni.

Conseguentemente, l'erogazione dei servizi non è ancora a regime: nel corso dell'anno sono stati erogati i seguenti servizi:

Richiedente	Descrizione servizio
Dip. Scienze chimiche e geologiche	Analisi degli elementi presenti in campioni di complessi metallici con leganti organici (€ 200,00 + IVA)
Nexus Lab	Caratterizzazione energetica di canna comune "Arundo donax" (€ 1.380,29 + IVA)
Provincia dell'Ogliastra	Caratterizzazione biomasse dell'Ogliastra – Lab Biomasse (€ 50.000,00)
Comune di Sardara	Assistenza a redazione del PAES di Sardara (€ 6.100 + IVA)

Per quanto riguarda l'attività di ricerca interna svolta dalla piattaforma, questa è stata impostata principalmente sulla creazione di una "microgrid" a supporto dell'edificio che ospita la Piattaforma Energie rinnovabili a Macchiarreddu (PROGRAMMA Microgrid).

Le microgrid sono delle reti che riproducono su scala ridotta la struttura del sistema di produzione e distribuzione dell'energia, che prevedono un insieme di fonti di energia, sistemi di accumulo e carichi, sono progettate, costruite e controllate dall'utente, secondo criteri tecnici ed economici definiti dall'utente stesso e sono connesse alla rete elettrica classica, pur potendo lavorare anche in isola.

L'obiettivo è quello di utilizzare tutte le fonti di energia rinnovabili (fotovoltaico, biomasse, eolico) e i sistemi di accumulo (idrogeno e batterie) presenti a Macchiarreddu nei diversi laboratori, per studiare su un modello reale alcuni dei principali aspetti legati all'utilizzo delle energie rinnovabili, quali l'impatto sulla rete elettrica delle fonti non programmabili e la gestione dei sistemi di accumulo.

L'attività condotta nel corso del 2012 è stata fondamentalmente di carattere preparatorio e teorico rispetto alla vera e propria sperimentazione: la microgrid richiede infatti il completamento dell'installazione dei diversi impianti pilota di produzione di energia da fonti rinnovabili di cui la Piattaforma dispone: fotovoltaico sul tetto dell'edificio, miniturbina eolica, concentratore solare, digestore anaerobico, impianto di pirolisi, impianto per la produzione di microalghe. Degli impianti sopra elencati, solo il digestore anaerobico è stato operativo nel 2012; anche in questo caso, ciò è legato al mancato completamento dei lavori dell'edificio nuovo, che dovrà ospitare le altre strumentazioni.

L'attività preparatoria e di ricerca teorica ha tra le altre cose prodotto il progetto Smart Mobility, di sperimentazione della mobilità sostenibile, che potrà efficacemente essere integrato nella microgrid di Macchiarreddu, attraverso il suo utilizzo per il caricamento delle batterie delle auto elettriche da un lato, e l'utilizzo delle batterie delle auto come strumento di accumulo energetico da scambiare con la stessa microrete dall'altro.

La ricerca di laboratorio si è focalizzata sulle seguenti linee:

- valutazione sperimentale in un reattore a scala pilota di produzione di energia da digestione anaerobica mesofila con l'utilizzo di scarti di frutta e verdura (Lab Biomasse);
- caratterizzazione e valutazione di un mini-modulo di fotovoltaico a concentrazione (Lab Fotovoltaico);
- fabbricazione, caratterizzazione e stabilizzazione di celle solari con pigmenti naturali (Lab Fotovoltaico);
- valutazione di un sistema energetico ibrido autonomo con produzione e accumulo di idrogeno (Lab Solare a concentrazione e idrogeno).

Le ricerche sopra indicate sono state oggetto di presentazioni in conferenze scientifiche o di articoli su riviste specializzate.

Accanto al PROGRAMMA Microgrid, che coinvolge i laboratori Fotovoltaico, Biomasse e Idrogeno, nel 2012 sono stati avviati degli studi di diagnosi energetica dell'edificio, finalizzati al miglioramento della sua efficienza energetica: questa attività si deve svolgere in maniera integrata con le attività di Microgrid, ed è condotta dai ricercatori del quarto laboratorio, quello di Efficienza energetica. Anche in questo caso, nel corso dell'anno l'attività è stata soprattutto preparatoria e di carattere teorico: l'attività di monitoraggio e rilevazione dei dati sarà avviata nel corso del 2013.

Infine, è proseguita l'attività di informazione, animazione, divulgazione e formazione svolta fino a oggi, anche in stretto coordinamento con il PROGRAMMA Smart City; in particolare nel corso dell'anno sono stati realizzati 2 seminari sull'efficienza energetica, presso la sede di Macchiarreddu:

Data	Titolo evento
28/02/2012	Normativa energetica in campo edilizio
24/04/2012	Retrofit energetico e innovazione tecnologica

3) SARDEGNA DISTRICT

Il Distretto ICT era stato avviato nell'ambito della Misura 3.13 del POR Sardegna 2000-2006 e si proponeva di focalizzare le competenze di punta presenti nell'area cagliaritano nei settori della ricerca avanzata, dello sviluppo e della produzione sull'informatica, le telecomunicazioni ed i sistemi multimediali in un sistema integrato a supporto di uno sviluppo innovativo e competitivo del territorio di riferimento. Con la conclusione delle attività sul POR 2000-2006 si è terminata la fase sperimentale e di messa a punto dei Laboratori ICT realizzati ed è iniziata una nuova fase gestionale orientata verso l'utilizzo dei laboratori per la crescita e lo sviluppo delle imprese e del territorio. A tale fine si è avviata un'analisi sul posizionamento dei laboratori del Distretto ICT, curata dalla META Group, che ha evidenziato alcune criticità su cui intervenire ridefinendo la governance e ruolo.

In particolare, le analisi condotte nel corso del 2012 hanno evidenziato la sostanziale non sostenibilità dei laboratori e del progetto del Distretto ICT così come prefigurato nel disegno iniziale. In proposito la Meta Group ha elaborato una nuova proposta che prevede la realizzazione di un percorso di valorizzazione dei progetti e dei prototipi accumulati attraverso il supporto agli attori del distretto in tre distinte direttrici: i) creazione di impresa (spin-off di ricerca), ii) incorporazione dei tecnici dei laboratori in singole imprese del territorio (con il supporto di assegni di ricerca che permettano alle PMI sarde di contenere i costi dell'innovazione), iii) sviluppo di cluster (reti d'impresa) intorno a specifici progetti d'innovazione promossi da PMI della regione e realizzati con il supporto del personale dei laboratori.

Nelle more della riconversione del modello di intervento a supporto dell'innovazione per il settore, è ancora in vigore il regolamento di accesso alla piattaforma ICT in base al quale i laboratori possono essere utilizzati per lo svolgimento di attività di ricerca e sviluppo, nello specifico per:

- a) ricerca fondamentale e altre attività non economiche ai sensi del par. 3.1.1. della Disciplina Comunitaria in materia di aiuti di stato a favore di ricerca, sviluppo e innovazione, come ad es. animazione e trasferimento tecnologico;
- b) servizi di ricerca e sviluppo per il sistema di imprese operante nel territorio regionale nell'ambito di bandi di aiuti di stato alle imprese¹;
- c) attività di ricerca e sviluppo a favore di imprese che intendano sviluppare progetti di ricerca e innovazione e per altre attività economiche ai sensi della citata Disciplina.

Nel corso del 2012 i servizi erogati ad Organismi di ricerca e imprese del territorio in particolare da parte del laboratorio TMI (telemicroscopia) e SOS (software open sources) sono stati i seguenti:

Richiedente	Descrizione servizio
Dipartimento farmaco chimico tecnologico - Unica	Analisi microscopica a trasmissione di immunoliposomi
Istituto di farmacologia Traslazionale - CNR	TEM per analisi campioni biologici
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche - Unica	Analisi mediante FIB di campioni di biominerali - Preparazione per TEM di campioni biologici e biominerali
Dipartimento Ingegneria Meccanica Chimica - Unica	ni
Centro Interdipartimentale Nucleo di Ricerca sulla Desertificazione - Uniss	Analisi STEM su tre campioni di nano particelle d'oro in soluzione acquosa che non necessitano di preparazione
Dipartimento farmaco chimico tecnologico - Unica	Analisi SEM per lo studio morfologico di due campioni in polvere di Diclofenac Acido
DIEE - Unica	Attività di formazione per gli studenti del corso "Laboratorio di diagnostica dei dispositivi elettronici"
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche - Unica	Caratterizzazione mediante microscopia ottica, elettronica e microanalitica di campioni multistrato prima e dopo l'attacco chimico per la rimozione di oro superficiale
DIEE - Unica	Preparazione meccanica di 15 campioni microelettronici in contenitore metallico e plastico, analisi SEM e TEM dei medesimi; realizzazione ed osservazione di 15 lamelle FIB/TEM
Ecotec Group	Analisi su campioni compatti e polveri
Istituto di farmacologia Traslazionale - CNR	Ricostruzione 3D dell'ultrastruttura della corteccia cerebrale - taglio e visualizzazione di 4 campioni istologici di cervello al FIB-SEM
Dipart. Scienze Biosistemi - UNICA	Preparazione campioni biologici e analisi elettronica in scansione (SEM)
Dip. Chimica e Farmacia UNISS	Preparazione e analisi di campioni di nano particelle inorganiche e polimeriche al TEM
Ecotec Group	Analisi SEM e scansione EDX
DIEE - Unica	Analisi in microscopia elettronica di componenti fotonici per applicazioni spaziali; Osservazione in microscopia ottica; Osservazione in microscopia elettronica a scansione; Cross-section e preparazione di lamelle TEM; Microanalisi: spettri e mappe; Analisi TEM di lamelle.
Dipartimento scienze chimiche e geologiche - UNICA	Analisi SEM,EDS di 10 campioni di bauxol e Fe zeroalente, utilizzati per il trattamento dei liscivati da sterili provenienti da attività mineraria, e degli stessi sterili.
Istituto di farmacologia Traslazionale - CNR	Utilizzazione del microscopio a trasmissione per la quantificazione di recettori oppioidi in diverse aree cerebrali
Prigen srl	visualizzazione al TEM di campioni consistenti in formulazioni liposome like già inserite in grigliette per microscopia elettronica a trasmissione e colorate con acido fosforotungstico
Fondazione ICON	Scansione di 500 vetrini di citolog. Urinaria
Assessorato al Turismo	Integrazione del SW LOCANDA con implementazione delle seguenti funzionalità: export dati verso SIREDA RAS e questura; aggiunta campi input e controlli su obbligatorieta del dato; gestione della tipologia di alloggiato; traduzione etichette e voci interfaccia

4) CLUSTER MATERIALI

Il regolamento e avviso per la presentazione di proposte nell'ambito del progetto cluster "materiali per l'edilizia sostenibile" è stato approvato con delibera CTG n° 15/116 del 27/11/12 - La scadenza per la presentazione delle proposte è fissata per il 29/03/13.

Il bando è finalizzato alla realizzazione di progetti di ricerca e innovazione per favorire lo sviluppo delle imprese operanti nel settore dell'edilizia sostenibile e promuovere la collaborazione tra imprese e organismi di ricerca pubblici. L'iniziativa intende favorire la localizzazione di nuove iniziative imprenditoriali presso le strutture dismesse dell'area industriale di Iglesias.

Con la del. 10/088 del 5/07/2012 è stata inoltre approvata la partecipazione di Sardegna Ricerche alla pianificazione e realizzazione del Master in Bioedilizia ed Efficienze Energetica proposto dall'AUSI. Il Master è stato accreditato dal Consiglio del DICAAR in data 7/12/12.

AREA STRATEGICA: SERVIZI ALLE IMPRESE

1) SPORTELLO RICERCA

Lo Sportello Ricerca Europea è finalizzato a promuovere la partecipazione di imprese, università, centri di ricerca, enti pubblici e singoli ricercatori, operanti nel territorio regionale, ai programmi di ricerca, sviluppo e innovazione tecnologica dell'Unione Europea.

Nel corso del 2012 le attività dello Sportello Ricerca europea hanno riguardato principalmente i seguenti servizi:

- **promozione e informazione** sul Settimo Programma Quadro per la Ricerca e lo Sviluppo Tecnologico e sulle altre iniziative di sostegno all'innovazione dell'Unione Europea, con particolare riferimento alle azioni specifiche, alle tipologie di progetto, all'apertura dei bandi, alle condizioni di ammissibilità, ai progetti in corso, ecc.
- **assistenza** per la verifica di idee progettuali, l'individuazione di eventuali partner di progetto, la redazione e la presentazione delle proposte, mettendo a disposizione le competenze specialistiche di esperti del settore
- **formazione** sulla scrittura, la gestione, la rendicontazione di progetti di ricerca e sviluppo e su altri aspetti specifici

In particolare, lo sportello ha conseguito i seguenti risultati:

- **449 contatti**, di cui 152 per attività di informazione e 297 per attività di formazione;
- **78 servizi di assistenza**, di cui 55 di I° livello durante la fase di verifica dell'idea progettuale; 12 di II° livello per la preparazione e presentazione dei progetti; 11 su entrambi i livelli;
- **10 eventi realizzati**, di cui 4 corsi di formazione, 2 convegni, 2 giornate formative/informative, 2 corsi di formazione per soci APRE, così come di seguito specificati:

CORSI DI FORMAZIONE	11-12-13 luglio 2012	Il VII Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico. Come progettare una proposta vincente: dalla teoria alla pratica. Prima edizione.
	3-4-5/04/2012	Il VII Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico. Come progettare una proposta vincente: dalla teoria alla pratica. Prima edizione Sassari
	28-29/02/2012 e 01/03/2012	Il VII Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico. Come progettare una proposta vincente: dalla teoria alla pratica. Seconda Edizione
	21-22-23 novembre 2012	Management e rendicontazione dei progetti del Settimo Programma Quadro
CONVEGNI	06/07/2012	Il Programma Horizon 2020 e la Smart Specialisation Strategy
	4-6-8-13-15 giugno 2012	Presentazione Sportello Ricerca europea
GIORNATE FORMATIVE/INFORMATIVE	13/11/2012	Presentazione del bando Cooperazione - KBBE e budget dei progetti del Settimo Programma Quadro
	11/12/2012	Presentazione del bando ICT e i diritti di Proprietà Intellettuale nel Settimo Programma Quadro
CORSI DI FORMAZIONE PER SOCI APRE SARDEGNA	4/5 luglio 2012	Opportunità per la ricerca nel 7°PQ di Ricerca e Sviluppo Tecnologico nell'UE - 1°edizione
	07/04 settembre 2012	Opportunità per la ricerca nel 7°PQ di Ricerca e Sviluppo Tecnologico nell'UE - 2°edizione

Lo Sportello Ricerca europea, inoltre, gestisce per la regione Sardegna, lo sportello APRE (Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea) e coordina il tavolo regionale dei soci APRE, al fine di rafforzare la collaborazione tra le diverse strutture regionali in merito ai Programmi Quadro europei di ricerca, sviluppo tecnologico ed innovazione. A far data dalla costituzione del Tavolo Regionale di coordinamento dei soci APRE è in corso una proficua collaborazione con l'Università degli Studi di Cagliari e con l'Istituto Zoo – profilattico Sperimentale della Sardegna. A partire dal mese di dicembre 2012, inoltre, lo Sportello APRE Sardegna ha attivato una collaborazione con ASTER – Sportello APRE Emilia-Romagna finalizzata alla realizzazione di attività informative e/o formative congiunte, nei rispettivi territori, nelle tematiche di reciproco interesse.

2) PROGRAMMA SERVIZI DI INNOVAZIONE

Il programma è finalizzato ad accrescere la competitività delle imprese e dei centri di ricerca isolani, sostenendo la realizzazione di progetti di innovazione e trasferimento tecnologico attraverso il cofinanziamento di un piano di servizi integrati, da realizzarsi grazie all'erogazione di voucher per l'acquisizione di supporti consulenziali e prestazioni specialistiche-tecnologiche.

L'attuazione di questi interventi prende avvio attraverso l'attuazione di un'analisi puntuale delle criticità e dei fabbisogni di servizi, check-up realizzato da personale esperto di Sardegna Ricerche, finalizzato a verificare le esigenze di innovazione tecnologica dell'impresa relativa a prodotti, processi o all'organizzazione aziendale. A seguito della verifica aziendale viene concordato con l'impresa un piano di intervento, con l'individuazione dei costi finanziabili, per la cui realizzazione viene messo a disposizione dell'impresa un voucher spendibile per l'acquisizione di supporti consulenziali e prestazioni specialistiche sia interne che esterne al sistema Sardegna Ricerche e Università. I Servizi di Innovazione e Trasferimento Tecnologico che potranno beneficiare delle agevolazioni previste dai voucher saranno finalizzati all'innovazione di prodotto, all'innovazione di processo, all'innovazione di mercato, all'innovazioni di marketing e a quelle organizzative.

Il primo bando con procedura a sportello è stato lanciato nel 2011 ed era finanziato da risorse regionali di cui alla L.R. 37/98, art. 26, annualità 2010. Nel corso del 2012, sul primo bando, sono pervenute 79 richieste da parte delle imprese, di cui 30 istruite nell'anno. Nel corso del 2012, inoltre, si è reso necessario intervenire sul bando in modo da adeguare le procedure di erogazione degli aiuti a quelle previste per la gestione dei fondi POR 2007-2013, con la predisposizione di un nuovo regolamento "Servizi per l'innovazione" secondo il reg. (CE) 800/2008, approvato con la delibera n. 15/115/12 del 27 novembre 2012.

3) **PROGRAMMA "PREMI ED INCENTIVI PER L'INNOVAZIONE" -**

Il bando è finalizzato a favorire l'innovazione del tessuto imprenditoriale sardo attraverso azioni volte a tutelare la proprietà intellettuale, contribuire alla protezione della proprietà intellettuale e alla valorizzazione economica dei brevetti delle micro, piccole e medie imprese, sostenere i processi di sviluppo di nuovi prodotti attraverso nuove tecnologie di prototipazione, favorire lo sviluppo di una strategia brevettuale e di mercato per l'internazionalizzazione di nuovi prodotti e processi.

Il bando disciplina sia l'erogazione di premi per la brevettazione (con modalità a bando) per gratificare quelle imprese che, pur in assenza di contributo pubblico, abbiano in passato presentato domande di brevetto, marchio e design, che di incentivi (con modalità a sportello) sia per il deposito di nuove domande di brevetto, marchio e design, sia per la loro valorizzazione economica, ovvero per l'acquisizione di servizi specialistici finalizzati alla valorizzazione ed internazionalizzazione di un nuovo prodotto/processo (anche se non brevettato).

Il bando è stato approvato con la delibera del CTG n° 15/121/12 del 27/11/2012 e pubblicato on line sul sito di Sardegna Ricerche in data 17/12/2012: la scadenza è fissata al 18/02/2013 per la sottomisura "Premi" e al 30 giugno 2013 per la sottomisura "Incentivi".

4) **SPORTELLO BREVETTUALE**

Il centro di documentazione brevettuale e tecnico-scientifica eroga servizi di:

- Informazione su brevetti e marchi
- Documentazione tecnico-scientifica (ricerche documentali, bibliografiche, dossier e studi di settore).

Lo sportello offre servizi di consulenza e supporto sui temi della proprietà intellettuale (area ingegneria, scienze della vita, area legale), sia alle imprese localizzate nel parco, che ad altre imprese della Sardegna.

Il servizio è erogato previa autenticazione degli utenti sul portale www.puntocartesiano.it, attraverso il quale si accede ad informazioni dettagliate e ai servizi.

Attraverso questa attività di consulenza viene promossa e favorita la registrazione di brevetti, l'estensione di brevetti esistenti e vengono rafforzate le competenze professionali ed umane delle imprese sul tema della proprietà industriale.

Nel corso del 2012 lo sportello ha conseguito i seguenti risultati:

- oltre 300 contatti
- 123 ricerche effettuate, di cui il dettaglio nella tabella sottoriportata;
- 8 eventi realizzati, così come di seguito specificati:

30 gennaio 2012	Presentazione Sportello Brevettuale (CA)
24 febbraio 2012	Presentazione Sportello Brevettuale (SS)
9 marzo 2012	"I brevetti in ambito biotech, istruzioni per l'uso";
18 aprile 2012	Gli aspetti contrattuali della proprietà intellettuale nella negoziazione dei contratti di ricerca e sviluppo" (SS)
27 febbraio 2012	Gli aspetti contrattuali della proprietà intellettuale nella negoziazione dei contratti di ricerca e sviluppo" (CA)
12 ottobre 2012	Seminario "Brevetti e Università. Diritti e doveri dei ricercatori (CA)
26 novembre 2012	Brevetti in campo chimico-farmaceutico e biotecnologico (CA)
30 maggio 1 giugno	Partecipazione al Congresso internazionale dei Centri PATlib e presentazione Puntocartesiano (Manchester, UK)

Attraverso il Centro di documentazione e patlib, nel corso dell'esercizio sono stati rinnovati gli strumenti per le ricerche brevettuali: SciFinder e Thomson Innovation.

Sono stati erogati i seguenti servizi:

Ricerca di base - Tipologia tutela	2010 N° ricerche - Totale	2011 N° ricerche - Totale	2012
Invenzioni industriali	70	54	94
Marchi d'impresa	5	12	23
ALTRO (domini)	2	0	4 modelli utilità
TOTALE	77	66	121

Attività informativa - Tipologia	2010	2011	2012
Informazioni telefoniche	160	180	Oltre 200
Informazioni e-mail	140	150	Oltre 300
Consulenza brevettuale (OSS)	151	113	124
Totale	451	443	624

5) SPORTELLI APPALTI

Lo Sportello Appalti Imprese ha l'obiettivo di fornire assistenza agli operatori economici sardi che intendono entrare e consolidarsi nel mercato degli appalti pubblici.

È uno sportello fisico e virtuale che mette a disposizione strumenti, competenze e conoscenze di natura economica, giuridica e tecnica. È una community nella quale interagiscono le imprese operanti nel mercato degli appalti o interessate a farlo, le stazioni appaltanti della Sardegna e tutti gli stakeholder territoriali. È una porta di accesso ai servizi che agevolano e ottimizzano l'attività degli operatori economici interessati al mercato degli appalti pubblici.

Lo Sportello interviene su alcune criticità che caratterizzano il mercato degli appalti in Sardegna:

- difficoltà delle imprese a partecipare alle gare pubbliche
- sfiducia verso l'interlocutore pubblico dovuta al ritardo dei pagamenti della PA
- difficoltà nella progettazione di offerte tecniche
- diffidenza verso forme di partenariato e collaborazione
- tendenza a trasferire le competenze fuori regione.

Nel corso del 2012 è stata espletata la gara d'appalto per il supporto nella creazione e gestione dello "sportello appalti imprese" e sono state svolte le seguenti attività:

- analisi di mercato degli operatori economici sardi che partecipano agli appalti pubblici di forniture e servizi e realizzazione di un software dedicato per la raccolta dei dati: l'analisi è stata completata ed è stato realizzato un report finale basato sulla somministrazione di interviste su un campione ragionato di 30 Enti distribuiti su tutto il territorio regionale; l'indagine continuerà ad autoalimentarsi attraverso il portale web.
- animazione e divulgazione: sono stati organizzati 3 eventi (4/10/12 "Presentazione sportello appalti"; 14/11/12 "L'organizzazione regionale degli acquisti alla luce della spending review"; 6/12/12 "Acquisti pubblici: dall'e-procurement opportunità per le imprese e gli enti"), a cui hanno partecipato complessivamente 145 imprese e 134 stazioni appaltanti; il numero totale delle imprese contattate per gli eventi è di 28.000 circa
- formazione: sono stati organizzati 4 corsi di formazione e laboratori per imprese e PA (8-9/11/12 "Principi generali e procedure di affidamento di contratti pubblici"; 15-16/11/12 "Forme di partecipazione e condizioni di accesso alle gare"; 29-30/11/12 "Gli acquisti telematici"; 13-14/12/12 "Redazione della documentazione di gara e criteri di selezione delle offerte"), con circa 433 partecipanti, di cui 231 imprese e 202 stazioni appaltanti, con una media di oltre 100 partecipanti per evento; il numero totale imprese contattate per la formazione è stato di 28000 circa; il numero di questionari di customer satisfaction somministrati è stato di circa 400.
- consulenza ON SITE e da remoto per imprese e PA: il servizio è stato attivato a fine novembre; al 31/12 sono arrivate 3 richieste di consulenze on-site, calendarizzate nel mese di gennaio 2013.
- empowerment team e formazione interna: concluse 14 giornate di formazione interna.
- creazione portale e DB dello sportello: conclusa la prima release del portale www.sportelloappaltimpres.it
- rapporto con gli stakeholder: costante copartecipazione al progetto da parte delle associazioni datoriali e degli stakeholder in generale; sono state attivate partnership formali (protocollo di intesa con Itaca) e operative (riunioni operative con Legacoop, Confindustria, Confartigianato, Confcooperative, AGIC, Consip, CRP, Assessorato all'Ambiente)

6) BIBLIOTECA

La Biblioteca si trova nel centro servizi dell'Edificio 2 della sede centrale di Polaris a Pula (CA).

Si rivolge principalmente ad un'utenza con esigenze tecniche e scientifiche, ma grazie alle sezioni divulgativa e ragazzi, è a disposizione di chiunque, adulto o bambino, voglia conoscere meglio la scienza e la tecnica. E' dotata di patrimonio librario estremamente qualificato e aggiornato a livello nazionale. La biblioteca fornisce sia ai ricercatori del Polaris che agli utenti esterni servizi di informazione bibliografica, consultazione, prestito, prestito interbibliotecario, document delivery, accesso diretto ai contenuti delle risorse elettroniche (solo utenti Polaris), accesso internet, servizio desiderata, area utenti in back office.

Nel corso del 2012 la biblioteca ha conseguito i seguenti risultati:

- 1150 document delivery effettuati,
- 788 prestiti e servizi agli utenti,
- 1 evento realizzato, così come di seguito specificato:

20 aprile 2012	Tavola rotonda: Il digital lending in biblioteca
----------------	--

Per quanto concerne la biblioteca Polaris, il patrimonio monografico attuale è salito a 5200 volumi, (con un incremento del 17%, rispetto al dato 2011); il patrimonio di riviste cartacee è stabile. La biblioteca dispone di abbonamenti a circa 2600 titoli elettronici.

Gli utenti del parco possono connettersi a tutto il posseduto elettronico di Sardegna Ricerche da un unico indirizzo, avendo accesso ad oltre di 5 milioni di abstract relativi ad articoli pubblicati in riviste non in abbonamento. Sono on-line le pagine web della Biblioteca, direttamente accessibili dal sito web di Sardegna Ricerche.

L'anno 2012 è stato dedicato al progetto BSR – Biblioteca Scientifica Regionale, sulla quale confluiranno molte delle attività svolte dall'Ente. L'appalto del Discovery Tool, aggiudicato nel luglio 2012, è attualmente in corso.

L'attività della biblioteca nel 2012 è così sintetizzabile:

Attività	Dato 2010	Dato 2011	2012
Document delivery per ricercatori del Parco	809	413	876 (****)
Document delivery per biblioteche	303	250	Incluso nel dato precedente (876)
Utenti registrati servizi biblioteca online	153	196	235 (*)
Totale utenti	260 circa + 300 abilitati	272 + 553 abilitati.	270 (gli abilitati non fanno più parte delle statistiche) (***)
Prestiti monografie	400	729	848
Patrimonio monografico attuale	4050	4445	5200
di riviste cartacee	75 (print-only e anche print + on line)	75	70 (**)
Riviste online (science direct + EBSCO-CILEA)	2750 titoli (5 M abstract)	2600	2600
Tempi evasione dd	0,5 gg	0,5 gg	0,4 gg

7) PROGRAMMA EEN - CINEMA

Sardegna Ricerche è partner di uno dei 5 consorzi nazionali facenti parte della rete EEN Enterprise Europe Network, che è la rete europea nata per aiutare le piccole e medie imprese a sviluppare il loro potenziale di innovazione e sensibilizzarle nei confronti delle politiche comunitarie, nonché istituzioni di ricerca pubbliche e private per la promozione dei risultati della ricerca.

I servizi della rete sono:

- assistenza alle imprese nel loro divenire internazionali;
- promozione dell'innovazione, di nuovi prodotti e processi, delle opportunità date dal mercato unico;
- accesso a progetti e finanziamenti UE

Dal mese di gennaio 2011 si è aperto il secondo ciclo di attività e ciclo finanziario del progetto CINEMA della rete EEN che ha coperto il biennio 2011-2012.

Nell'anno 2012 è proseguita l'attività di trasferimento tecnologico transnazionale dei risultati conseguiti da imprese e centri di ricerca locali.

Nello specifico è stata incrementata l'attività di scouting tecnologico operata attraverso l'individuazione e selezione all'interno del sistema economico regionale e del mondo dell'università dei risultati della ricerca suscettibili di valorizzazione:

- 158 aziende o ricercatori risultano inserite nella banca dati E.E.N. e iscritte ai servizi offerti dalla rete;
- 10 nuovi profili tecnologici o ricerche partner per progetti europei, provenienti da aziende sarde/università sono stati inseriti in BBS nel corso del 2012 e promossi attraverso la rete a livello europeo;
- 30 manifestazioni di interesse per i profili tecnologici sardi pervenute da aziende e centri di ricerca stranieri e 45 manifestazioni di interesse da parte di aziende e centri di ricerca sardi verso profili tecnologici stranieri.

A valle di tale attività di animazione e scouting sono state realizzate 5 operazioni di trasferimento tecnologico transnazionale:

Impresa locale/ricercatore	Impresa straniera	Oggetto del TTT
Demrisk	University of Vilnius	Tour presso imprese lituane – nuovo business model, in collaborazione con un ricercatore lituano
Tzente	UNDP Lithuania	Due ricercatori lituani ospitati in azienda
DemRisk	UNDP Lithuania	Possibilità di ospitare un ricercatore lituano
CRS4 (Patricia Tomé)	Altec Software (Grecia)	Network for Exchange of Scientific Content in Biological Sciences and Nano: Costruzione del consorzio in previsione di bandi europei
Unica (Dipartimento Scienze della Vita), Enzo Tramontano	Le Grice from National Cancer Institute (Frederick), USA	Coinvolgimento in un progetto di ricerca finanziato all'interno della legge regionale 7 (Identification of new inhibitors of HIV replication).

Sono inoltre in fase avanzata di negoziazione:

Impresa locale	Impresa straniera	Oggetto dell'accordo
CRS4 (Maria Laura Clemente)	2: University of Greenwich School of Health and Social Care e Assistance Publique Hôpitaux de Paris / Hôpital Broca – Living Lab LUSAGE	Costruzione di un consorzio per la presentazione di un progetto di ricerca all'interno di un bando ICT in scadenza a gennaio 2013
CRS4 (Patricia Tomé)	Pole PASS	I2MAP Project: International Innovation in Medicine (applicazione del sistema LIMS ad un partenariato internazionale)

Inoltre, in seguito alla promozione delle opportunità offerte dall'EU Japan centre for Industrial Cooperation <http://eu-japan.eu/> la società Karalit ha potuto beneficiare di 5 settimane di formazione e presentazione del mercato giapponese (senza sostenere alcun costo), che si sono realizzate fra giugno e luglio 2012.

Gli eventi locali organizzati nel 2012 da Sardegna Ricerche per la rete EEN sono stati i seguenti:

- 07/09/2012 TRIZ: una metodologia per innovazione e creatività. Local seminar (introduction to methodology).
- Social media e real time marketing, local seminar organised, speaker Luca Conti (10/09/2012);
- Trasferimento tecnologico e buone prassi; relatore Dott. Claudio Parrinello (21/09/2012);
- Semiomarketing and SEO copywriting (Cinzia Ligas e Fausto Crepaldi): seminario della durata di 3 giorni (dal 25 al 27 settembre 2012).

Presentazione attività 7° PQ:

- Training della durata di tre giorni, di formazione sulla presentazione di progetti all'interno del 7° Programma Quadro (date 3, 4, 5 April 2012).

Eventi di brokeraggio tecnologico realizzati:

- Eurographics (13-18 maggio 2012), con la partecipazione di 40 partecipanti e un totale di 63 incontri realizzati.

8) LABORATORIO PROTOTIPAZIONE-MD

La Piattaforma è nata per diventare un punto di riferimento per le imprese che operano nel campo della ricerca, della progettazione, realizzazione e sviluppo di nuovo prodotto. Le imprese ed i ricercatori possono richiedere l'accesso ai servizi della Piattaforma ed utilizzare le apparecchiature presenti (elettroniche, medicali, di elevata precisione, utili a scopi scientifici e di ricerca) per il test e/o la comparazione dei propri nuovi prodotti e quindi per una prima "validazione".

La Piattaforma è strutturata in 3 aree:

AREA PROTOTIPAZIONE RAPIDA: È dotata di prototipatori rapidi con differenti tecnologie di prototipazione anche per applicazioni biomedicali, Scanner tridimensionali per acquisizione digitale di morfologie complesse e per il Reverse Engineering e di un'area informatica dotata di hardware e software per la progettazione e la prototipazione virtuale, per l'elaborazione delle informazioni digitali provenienti dalle apparecchiature di acquisizione e per l'invio di matematiche complesse ai prototipatori rapidi (si possono quindi preparare i file opportuni e generare prototipi reali di qualsiasi forma).

AREA ELETTRONICA: È dotata prevalentemente di attrezzature per il testing elettronico di base (oscilloscopi, multimetri, generatori di funzione, ecc) ed è trasversale alle diverse aree.

AREA MEDICALE: È dotata di software medicali mirati alla prototipazione rapida e di apparecchiature medicali di alto livello ed è indirizzata alle applicazioni in ambito fitness/Healthness (con applicazioni in ambito cardio-respiratorio e metabolico-bioenergetico).

La Piattaforma è dotata di Software CAD (Computer Aided Design) di Progettazione meccanica (e non solo) e di Reverse Engineering: Pro/Engineer ed Autodesk Inventor. Ulteriormente, tramite software FEM-FEA (Finite Elements Method – Finite Elements Analysis) come ANSYS e CFD (Computational Fluid Dynamics) come FLUENT, ha la possibilità di simulare un'ampia gamma di fenomeni statici, dinamici, di deformazione in funzione di determinate sollecitazioni, termo-fluidodinamici. Tramite l'utilizzo di software medicali la Piattaforma è in grado di creare modelli anatomici 3D a partire da scansioni RMN (Risonanza Magnetica) e TC (Tomografia Computerizzata) in modo rapido e intuitivo. Grazie all'utilizzo di questi software, ci si può servire di modelli anatomici tridimensionali per effettuare la pianificazione preoperatoria, ottenere il consulto di uno specialista, prevedere il design e l'adattamento di un impianto, fornire consigli ai pazienti, nonché per la didattica medica.

Nel corso del 2012 sono stati realizzati 204 prototipi, equamente distribuiti tra le imprese ed organizzazioni di ricerca localizzati nel parco e quelle distribuite nel territorio regionale. Sono stati inoltre effettuati 36 prestiti di attrezzature

Entro il mese di dicembre è stato avviato il Programma "Premi ed incentivi per l'innovazione" attualmente in fase di svolgimento.

Altre attività:

In data 14-16 settembre è stato allestito, in occasione della fiera della produttività di Villagrande Strisaili, uno stand con i prototipi, con relativo convegno di presentazione, che ha suscitato l'interesse dei partecipanti.

AREA STRATEGICA: SUPPORTO RAS

Questa area strategica riguarda l'attuazione degli interventi in materia di ricerca e innovazione affidati a Sardegna Ricerche sulla base di specifiche convenzioni e che hanno trovato attuazione anche nel corso dell'anno 2012.

1) POR FESR 2007-2013 ASSE 6: LINEE 6.1.1.A – 6.2.1.A – 6.2.1.B

Si tratta delle linee di attività affidate a Sardegna Ricerche sulla base del Disciplinare Quadro stipulato con il Centro Regionale di Programmazione nel mese di febbraio 2012 relativo al POR FESR Sardegna 2007/2013, in sostituzione del precedente disciplinare firmato nel dicembre 2009, modificato in base alla delibera della G.R. n. 31/11 del 20/07/2011 e comprendono:

NUOVE LdA	Denominazione	Importo
LINEA 6.1.1.a	Promozione e sostegno all'attività di RSI dei Poli di innovazione e dei progetti strategici	10.458.000,00
LINEA 6.2.1.a	Rete Regionale dell'Innovazione (INNOVARE)	8.662.941,00
LINEA 6.2.1.d	Sostegno alla creazione e sviluppo di nuove imprese innovative	15.500.000,00
	TOTALE	34.620.941,00

La **linea 6.1.1.a** ha l'obiettivo di promuovere l'attivazione di "iniziative strategiche" che mettano insieme i soggetti del mondo imprenditoriale e della ricerca, con obiettivi ben definiti e condivisi. La linea intende inoltre favorire la nascita di collaborazioni internazionali per rafforzare e sviluppare l'integrazione a livello europeo della capacità di ricerca attualmente esistente o emergente a livello regionale con riferimento ai cluster produttivi: da tali cluster ci si attende la costituzione di progetti strategici e/o poli di innovazione, intesi come raggruppamenti di imprese che includano organismi di ricerca, attivi in un particolare settore e destinati a stimolare l'attività innovativa.

Con la delibera n. 17/129/12 del 19/12/12 sono stati approvati dal CTG di Sardegna Ricerche le tre tipologie di bandi che fanno riferimento alla suddetta linea di attività, e cioè:

- Progetti cluster con approccio top-down (o a regia regionale), per i quali sono stati già individuati alcuni temi strategici: informatica e telecomunicazioni – biotecnologie bianche, verdi e rosse – sostenibilità ambientale ed energia – settori tradizionale – innovazione tecnologica nel settore dei beni e dell'industria culturale;
- Progetti cluster con approccio bottom up, presentati dalle PMI regionali con proprie manifestazioni di interesse, con proposte di azioni da sviluppare in cluster potenzialmente interessanti per le ricadute nel sistema economico regionale;
- Progetti di reti per l'innovazione, proposti da raggruppamenti di imprese in collaborazione con organismi di ricerca o fornitori di servizi, che prevedano il trasferimento a beneficio delle imprese di conoscenze scientifiche e tecnologiche risultanti da attività di ricerca e sviluppo.

I bandi saranno pubblicati entro febbraio 2013 e, a seguire, saranno avviate le attività connesse.

Nell'ambito della stessa linea Sardegna Ricerche è impegnata nell'attività di supporto al CRP nelle fasi di istruttoria dei bandi PIA edizioni 2007, 2008 e 2010 e del contratto di investimento, con i seguenti risultati:

- Bando PIA 2010: 154 valutazioni ex ante di cui 58 PIP (piani investimenti produttivi), 61 PINN (Piani di innovazione) e 35 PSR (Piani dei servizi reali)
- Bando PIA 2008: 38 valutazione ex post PINN
- Bando PIA 2007: 12 valutazione ex post PINN

La **linea 6.2.1.a** riguarda la Rete Regionale dell'Innovazione - INNOVA.RE: essa si configura come uno One stop shop, ossia un'unità locale di supporto alle imprese che costituisce un punto unico di accesso ad una vasta gamma di servizi: informazione, formazione e consulenza in molti settori per lo sviluppo d'impresa.

Il progetto INNOVA.RE è strutturato in 5 Work package, di seguito elencati:

1. WP0 Consolidamento e rafforzamento struttura tecnica organizzativa/gestionale esistente, creazione dell'identità del soggetto INNOVA.RE
2. WP 1 Creazione d'impresa
3. WP 2 Innovazione e trasferimento tecnologico nelle imprese esistenti
4. WP 3 Strumenti per l'innovazione
5. WP 4 Archivi istituzionali ad accesso aperto

Relativamente al **WP1 – Creazione d'impresa** – sono stati avviate due tipologie di bandi:

- **Programma di aiuti per start up innovative**, con l'obiettivo di favorire la nascita, sull'intero territorio regionale, di nuove imprese start up innovative ad elevato contenuto di conoscenza, basate sulla valorizzazione economica dei risultati della ricerca e/o sullo sviluppo di prodotti e servizi basati su nuove tecnologie.

In particolare il programma intende perseguire i seguenti obiettivi operativi:

- diffondere la cultura d'impresa sul territorio regionale;
- attivare un percorso di accompagnamento finalizzato alla redazione di un business plan;
- accompagnare i beneficiari del programma nella fase di attuazione degli incentivi finanziari attraverso la definizione di un efficace piano di sviluppo aziendale.
- attuare un percorso di affiancamento allo start up attraverso azioni volte a facilitare il completamento del piano di sviluppo aziendale e il raggiungimento degli obiettivi in esso contenuti.

- **Programma di aiuti per progetti di R&S per nuove imprese innovative**, finalizzato a sostenere e incrementare la propensione delle nuove imprese innovative (start up avviate nate dopo il 1/01/2006) del territorio ad investire in attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale, rafforzando i rapporti di collaborazione tra gli attori del sistema regionale della ricerca e sostenendo i progetti di R&S in grado di arrivare alla dimostrazione della capacità dei prodotti o dei processi di affermarsi sul mercato.

In particolare, sono state realizzate le seguenti attività:

Bando "Programma di aiuti per start up innovative" 1° call	Il bando è stato pubblicato il 9 settembre 2011 e alla sua scadenza sono pervenute 102 proposte. Successivamente alla fase di valutazione, sono state ammesse alla prima fase del programma "Percorso di accompagnamento", con la delibera del CTG n°4/39 del 28/03/2012, 25 idee d'impresa proposte progettuali. Al termine del percorso di accompagnamento sono pervenuti 18 business plan, che sono stati oggetto di valutazione tecnico-economica: tra questi, la commissione ha ammesso alla fase successiva "Contributo all'avvio dell'impresa" i 5 progetti (delibera CTG n.12/104/2012 del 26/09/2012), i cui contratti sono al momento in fase di stipula:		
	TITOLO PROGETTO	DESCRIZIONE INIZIATIVA	CONTRIBUTO APPROVATO
	GARULEU	Produzione e commercializzazione di una macchina automatica per il translarvo nella produzione della pappa reale in apicoltura	99.960,00
	ACQUAVIS	Sviluppo produzione e vendita di unità di disintegrazione di pneumatici fine vita e altri prodotti di scarto a struttura composita utilizzando la tecnologia del getto d'acqua ad alta velocità	100.000,00
	MEDICAL VEGETABLE TRADITIONAL GROUP	Produzione e commercializzazione di un medicinale dermatologico	100.000,00
	SCLOOP	Servizio di supervisione volto alla riduzione dei rischi delle transizioni derivanti da compravendite on line tra soggetti privati	100.000,00
YESEYA	Modello di acquisto basato su una nuova custode experience ed una piattaforma tecnologica integrata	99.960,00	
	TOTALE	499.920,00	
Bando "Programma di aiuti per start up innovative" 2° call	Il bando è stato approvato con la delibera n. 11/94 del 25 luglio 2012 e poi modificato con la delibera 12/105 del 26 settembre 2012, quindi pubblicato il 30 settembre 2012. Alla scadenza (30/11/2012) sono pervenute complessivamente 186 proposte. Con la del. N°02/08/13 del 27/02/13 sono state ammesse al "Percorso di accompagnamento" 27 proposte risultate idonee.		
Bando "Programma di aiuti per progetti di R&S"	Il bando è stato approvato con la delibera n. 11/93 del 25 luglio 2012 e poi modificato con la delibera 12/105 del 26 settembre 2012, quindi pubblicato il 30 settembre 2012. Alla scadenza (30/11/2012) sono pervenute complessivamente 19 proposte. Con la del. N°03/18/13 del 20/03/13 è stata approvata la graduatoria delle 16 imprese ammesse al contributo		

Relativamente al **WP0-2-3-4-** le attività svolte nel 2012 hanno riguardato:

- **WP0 Consolidamento e rafforzamento struttura tecnica organizzativa/gestionale esistente, creazione dell'identità del soggetto INNOVA.RE**

AZIONI DA ATTIVARE	RISULTATI AL 31/12/2012
Acquisizione personale specializzato - sistemista	acquisito nel 2011
Analisi bisogni funzionali e partecipazione gruppi di lavoro INNOVA.RE finalizzati a indizione appalto	n.d.
Acquisizione dotazioni HW	Attività rimandata al 2013
Selezioni del personale da inserire nel team di PROGRAMMA	2 collaborazioni a progetto avviate
Bandi per supporto operativo in specifiche attività di PROGRAMMA rivolto ad esperti	Emanato bando per costituzione di una banca dati esperti
Eventi e convegni e comunicazione	12 ottobre 2012 Seminario "Brevetti e Università. Diritti e doveri dei ricercatori"; 25 ottobre 2012 Conferenza "Il marchio della scientificità"; 23 novembre 2012 Seminario "Ricerca, creare, disseminare le informazioni scientifiche";
Elaborare un regolamento per l'accreditamento dei soggetti	Regolamento in bozza
Creazione immagine INNOVA.RE	Attività rimandata al 2013

- **WP 2 Innovazione e trasferimento tecnologico nelle imprese esistenti**

AZIONI DA ATTIVARE	RISULTATI AL 31/12/2012
Avviare un bando per il reclutamento operativo di associazioni datoriali sarde	È stata messa a punto la bozza di protocollo con le associazioni datoriali
Definizione puntuale del questionario per le interviste	È stato messo a punto il questionario per realizzare gli audit presso le imprese
Effettuazione audit c/o PMI sarde	189 aduti effettuati
Progettazione di un sistema informativo statistico (SIS) per l'analisi dell'innovazione	realizzata la piattaforma di raccolta dei dati su google
I. Tempo: Avvio di un Programma integrato di servizi (Aiuti)	Avviato, in fase sperimentale il bando "Premi ed incentivi"
Diffusione bando presso le PMI	Vedi sopra

- **WP 3 Strumenti per l'innovazione**

AZIONI DA ATTIVARE	RISULTATI AL 31/12/2012
Mappatura laboratori e centri	effettuato entro il 31/12
Messa a punto di un regolamento di utilizzo dei laboratori	Approvato un regolamento/schede insieme al GCP e CRP
Istituire un Help Desk in collegamento con puntocartesiano	Lanciata la versione nuova con l'uso delle due Università a partire da giugno 2012
Organizzazione di incontri presso gli EPR	Sono stati organizzati 5 incontri con i partner di progetto

- **WP 4 Archivi istituzionali ad accesso aperto**

AZIONI DA ATTIVARE	RISULTATI AL 31/12/2012
Acquisizione nuovi strumenti per integrazione Opac-Repository	E' stata acquisita e parzialmente implementata la nuova piattaforma open source D-space
Realizzazione integrazione Opac-Repository	Realizzato al60%
Installazione e configurazione nuova piattaforma per Repository	In corso di installazione
Riversamento dati su nuova piattaforma	Fatto, resta oer da riversarli sul nuovo Ds
Incremento contenuti	Si è avviata l'attività di ottimizzazione dell'archivio istituzionale aperto, incrementando del 10% i documenti inseriti.
Seminari e convegni	13-14 giugno 2012 Workshop "La gestione di un repository istituzionale con Dspace"; 29 giugno 2012 Dibattito "Accesso aperto e comunicazione scientifica";
Workshop tecnici gruppo di PROGRAMMA	Organizzati i seguenti: Brevetti in campo chimico-farmaceutico e biotecnologico (Biotechnology, chemistry and pharmaceutical patents) Cagliari 26 november 2012; Sassari 18 april 2012 "Gli aspetti contrattuali della proprietà intellettuale nella negoziazione dei contratti di ricerca e sviluppo" (Contractual aspect research in terms of IP within the negotiation in the research and and development agreement

La **linea 6.2.1.b** relativa al "Sostegno alla creazione e sviluppo di nuove imprese innovative" si inquadra in una manovra organica atta a consolidare e favorire la crescita di nuove piccole imprese innovative già presenti sul territorio regionale che intendono valorizzare a livello produttivo i risultati della ricerca.

Con la delibera n. 11/92 del 25 luglio 2012 è stato approvato il bando "Programma di aiuti per nuove imprese innovative" e quindi inviato per il parere di coerenza e i controlli di primo livello all'AdG. Il bando è stato quindi pubblicato il 30 settembre 2012, dopo l'approvazione delle modifiche apportate dall'AdG con la delibera CTG n. 12/105 del 26 settembre 2012.

Il bando finanzia la realizzazione di Piani di sviluppo aziendali – investimenti e spese di gestione - finalizzati alla crescita produttiva e commerciale delle iniziative, nonché alla realizzazione di attività di R&S a completamento di progetti già realizzati nel passato funzionali all'avvio delle attività produttive.

L'intervento è attuato mediante procedura valutativa, con definizione di una specifica graduatoria.

Alla scadenza del 1° invito (30/11/2012) sono pervenute complessivamente 22 domande di partecipazione, sottoposte al processo di valutazione.

Con la del. N°2/9 del 27/02/2013 è stata approvata la graduatoria delle imprese ammesse al contributo (7 imprese).

Nei primi mesi del 2013 sarà pubblicato il secondo avviso sul bando.

2) POR FESR 2007-2013 ASSE 3: LINEE 3.1.1.A – 3.1.1.C – 3.1.2.B – 3.1.2.C

Nell'ambito del POR 2007-2013 Asse III la Regione Sardegna persegue l'obiettivo di promuovere le opportunità di sviluppo sostenibile attraverso l'attivazione di filiere produttive collegate all'aumento della quota di energia da fonti rinnovabili e risparmio energetico

Nel dettaglio:

La **linea di attività 3.1.1.c** è destinata alla realizzazione di due o più impianti pilota basati sulla tecnologia del Solare Termodinamico.

Il primo degli impianti individuati dovrà essere realizzato nel Consorzio Industriale di Ottana. A tal fine, Sardegna Ricerche ha stipulato il 29/7/2011 una convenzione con l'ENAS e l'Assessorato dell'Industria della Regione.

Nel mese di luglio 2011 è stata stipulata una convenzione con l'ENAS (Ente Acque della Sardegna) e con il Servizio Energia dell'Assessorato dell'Industria, per la realizzazione di un impianto pilota di solare termodinamico nell'area industriale di Ottana. Il PROGRAMMA prevede la realizzazione di un impianto solare termodinamico sperimentale da circa 600 kWe, provvisto di una sezione di accumulo termico da 15 MWh, integrato con un impianto solare fotovoltaico a concentrazione da circa 400 kWp, con un sistema di accumulo elettrochimico con batterie NaS da circa 250 kWe e capacità di circa 1,6 MWh.

Sardegna Ricerche, attraverso il supporto dei dipartimenti di Ingegneria meccanica e di Ingegneria elettrica ed elettronica dell'Università di Cagliari, ha fornito all'ENAS il supporto tecnico-scientifico per la presentazione della documentazione necessaria all'ottenimento della VIA (Valutazione di Impatto Ambientale) e dell'Autorizzazione Unica, che è stata concessa dall'Assessorato dell'Industria a ottobre 2012.

L'impianto pilota è finalizzato alla sperimentazione e diffusione di un modello di produzione dell'energia per applicazioni ad alto contenuto innovativo, allo studio di nuove tecnologie e allo sviluppo di competenze tecniche nell'ambito della produzione di energia da fonte rinnovabile, per servizi di pubblica utilità nel campo dell'utilizzazione delle risorse idriche.

La pubblicazione della gara d'appalto è prevista nel mese di gennaio 2013.

Un secondo impianto sarà realizzato nel Consorzio Industriale della Provincia d'Ogliastra, mentre l'area che ospiterà il terzo impianto, e il soggetto responsabile della sua realizzazione, devono ancora essere individuati.

Per le attività Sardegna Ricerche agirà seguendo le direttive dell'Assessorato dell'Industria e quanto stabilito nelle deliberazioni della Giunta regionale n. 32/29 del 15.09.2010 e n. 19/23 del 14/04/2011, con il compito di:

- a) Fornire assistenza tecnico-scientifica nella predisposizione dei documenti progettuali necessari per la realizzazione degli impianti;
- b) Fornire assistenza tecnico-scientifica per la predisposizione degli atti necessari all'espletamento delle procedure di gara per l'affidamento dei lavori, la realizzazione degli impianti e la gestione degli stessi;
- c) Realizzare una rete di raccolta dati e monitoraggio;
- d) Effettuare la valutazione intermedia e finale dei risultati;
- e) Fornire il supporto tecnico necessario per tutta la procedura di realizzazione e avvio dell'intervento.

Per le **linee di attività 3.1.1.a e 3.1.2.c**, che prevedono regimi di aiuto alle imprese, Sardegna Ricerche, operando sotto le direttive dell'Assessorato all'Industria, svolge attività di affiancamento e supporto: nel corso del 2012 gli uffici di Sardegna Ricerche hanno svolto 230 istruttorie tecniche relative alle domande di incentivi da parte di imprese regionali.

Nell'ambito della **linea di attività 3.1.2.b** Sardegna Ricerche gestisce:

– il progetto **Smart City - Comuni in classe A**, nell'ambito del quale sono state individuate 20 amministrazioni comunali (c.d. *Comunità Pioniere*), rappresentative dell'intero contesto socioeconomico e territoriale della Sardegna; nel corso del 2012 Sardegna Ricerche ha provveduto a selezionare 20 laureati (12 in discipline tecnico-scientifiche e 8 in discipline socio-economiche) che, successivamente a un percorso di team building della durata di 1 mese, hanno svolto l'attività di affiancamento ai 20 comuni selezionati nella predisposizione di un Piano di Azione Comunale in materia di energie rinnovabili e risparmio energetico. Con l'atto aggiuntivo del 7/11/2012 le attività di affiancamento sono state prorogate fino al 31 marzo 2013. Nel corso del 2012 sono stati presentati 21 PAES.

– il progetto **DIVULGAZIONE SMART CITY**, finalizzato alla realizzazione di una serie di interventi di accompagnamento al programma "Sardegna CO2.0" per la divulgazione e la sensibilizzazione sui temi delle energie rinnovabili, del risparmio energetico e del cambiamento climatico. In particolare, la convenzione firmata con la RAS il 26/10/2011 è stata recentemente modificata con l'atto aggiuntivo del 19/11/2012 che ha modificato e integrato il piano delle attività previste.

Nel corso del 2012 è stato indetto il concorso a premi "lo ambiente lo salvo così..." (febbraio 2012), riservato agli studenti delle scuole primarie e secondarie di primo e secondo livello della Sardegna per l'anno scolastico 2011/2012: la premiazione si è svolta in data 8 giugno 2012.

1) PROGRAMMA RISORSE UMANE DI ECCELLENZA

La realizzazione e l'avvio dei laboratori della Piattaforma tecnologica Biomed ha generato l'esigenza di reclutare, formare e qualificare scientificamente le RU che in tali strutture operano. I suddetti laboratori richiedono infatti competenze professionali che integrino insieme elevate conoscenze scientifiche con peculiari competenze tecniche e capacità di utilizzo di strumentazioni da laboratorio altamente sofisticate e allo stato dell'arte.

Tali competenze non sono facilmente reperibili sul mercato e richiedono un percorso di formazione e qualificazione pluriennale specializzato, spesso in aggiunta a percorsi di studio accademici e post laurea di tipo specialistico.

Il progetto ha l'obiettivo di avviare, in collaborazione con il CNR Nazionale e con le strutture dello stesso localizzate sul territorio regionale, un percorso di qualificazione delle RU di eccellenza da inserire nel funzionamento e nella gestione dei laboratori della PT Biomed.

Tale obiettivo potrà essere perseguito attraverso il finanziamento di 4 progetti di Ricerca proposti dalle strutture CNR regionali che abbiano ad oggetto l'utilizzo delle strumentazioni in dotazione ai laboratori del parco e alcune tematiche specifiche di particolare interesse per lo sviluppo del distretto biomed; per tali progetti è prevista una % di cofinanziamento da parte delle strutture CNR attraverso la valorizzazione di risorse interne (materiale di consumo, costi generali, personale interno etc.) e di un eventuale annualità sul ricercatore oggetto di formazione.

Nel corso del 2012, con la delibera CTG n. 12/097/12 del 26 settembre 2012 è stata autorizzata la firma di due accordi di collaborazione con le seguenti strutture del CNR per la realizzazione di due progetti:

- Istituto di Ricerca Genetica e Biomedicina (IRGB)
- Istituto di Chimica biomolecolare (ICB).

2) SUMMER SCHOOL INNOVATION MANAGEMENT

La Sardinia Summer School 2012 in Innovation Management è un'iniziativa centrata sul tema dell'economia dell'innovazione e sui processi manageriali che caratterizzano questo settore nei principali mercati Asiatici, avente i seguenti obiettivi:

- favorire l'avvicinamento da parte delle imprese all'alta formazione svolta dalle università e da altri centri di ricerca di riconosciuto prestigio internazionale, sulle tematiche di riferimento del corso;
- promuovere e favorire accordi di collaborazione tra imprese della Sardegna e imprese ed enti di ricerca di riconosciuto prestigio internazionale al di fuori del territorio regionale, al fine di sostenere la competitività del sistema produttivo regionale e di supportare gli operatori coinvolti nelle diverse fasi del processo di innovazione.

Più precisamente, la Summer School ha inteso innescare un percorso che, nel tempo, possa maturare in uno scambio bidirezionale nel quale i giovani imprenditori asiatici agiscano da punti di contatto locali per gli imprenditori nostrani interessati ai mercati asiatici; e, viceversa, i giovani imprenditori sardi facilitino il processo di insediamento imprenditoriale dei giovani asiatici interessati ad operare sul territorio della Sardegna.

L'iniziativa si è svolta in due distinti momenti:

- una Pre-School svolta, presso la sede di Porto Conte Ricerche nelle giornate dal 23 giugno al 27 giugno 2012, finalizzata alla conoscenza dei partecipanti delle realtà di ricerca e imprenditoriali specifiche del Nord Sardegna;
- una Summer School svolta presso il Parco Scientifico e Tecnologico di Pula e destinata all'approfondimento delle tematiche principali del progetto formativo, dal giorno 28 giugno al giorno 4 luglio 2012.

3) MASTER BIOINFORMATICA

Il master è nato dalla collaborazione tra la Regione Autonoma della Sardegna – Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale e l'Università degli Studi di Cagliari ed aveva l'obiettivo di :

- realizzare un percorso formativo sulle più avanzate conoscenze delle tecnologie informatiche applicate al campo della biologia;
- formare giovani laureati magistrali sull'impiego di metodi matematici, statistici e informatici per conservare, organizzare e analizzare i dati biologici, biochimici e biofisici;
- fornire un'ampia conoscenza nei settori della ricerca biologica, della biologia molecolare e della genomica, in grado di generare informazioni genetiche attraverso tecniche di sequenziamento del DNA;
- preparare i partecipanti allo sfruttamento delle nuove potenzialità offerte dalle recenti infrastrutture cloud, dall'avvento dei web services e dai moderni sistemi di classificazione e profilazione di sottoinsiemi di dati, per l'impiego di sistemi informatici di governo dei processi di indagine biologica;
- dare ai partecipanti adeguate conoscenze teoriche e competenze pratiche sulle diverse tecnologie bioinformatiche

Il master, della durata totale di 1500 ore, si è svolto nel periodo maggio-ottobre 2012 ed ha coinvolto 25 partecipanti;

ALLEGATO 1

ANALISI ECONOMICA SARDEGNA RICERCHE

1. ANALISI U.O. (per ciascuna unità organizzativa)

FUNZIONAMENTO U.O.	COSTI AL 31/12/2012
ACQUISTI DI BENI E SERVIZI	
CONSULENZE UO	
LAVORO INTERINALE	
POSTALI E AFFRANCAZIONE	
LIBRI RIVISTE GIORNALI	
CONSUMO CELLULARI	
ASSICURAZIONI DIVERSE	
CANONI DI ASSISTENZA SOFTWARE	
SPESE VARIE	
BANDI PUBBLICI	
COSTI DI PERSONALE UO	
STIPENDI DIPENDENTI	
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	
FORMAZIONE DIPENDENTI	
DOTAZIONI UO	
SOFTWARE UO	
FORMAZIONE DIPENDENTI SR	
FORMAZIONE	
TOTALE FUNZIONAMENTO U.O.	

PERSONALE DIPENDENTE U.O.	NOTE

COSTO MEDIO DIPENDENTE	
------------------------	--

PROGETTI U.O.:	

DETTAGLIO COLLABORAZIONI A PROGETTO:

2. ANALISI SISTEMA "PARCO" (per ciascuna edificio)

EDIFICIO 2	COSTI AL 31/12/2012
ENERGIA ELETTRICA	
SERVIZI TELEFONICI	
PULIZIA LOCALI	
CONSUMO ACQUA	
LINEA DEDIC. X ACCESSO AD INTERNET	
GAS E ANIDRIDE CARBONICA	
POSTALI E AFFRANCAZIONE	
QUOTE ASSOCIATIVE	
LIBRI RIVISTE GIORNALI	
CANCELLERIA E MAT.DI CONSUMO UFFICIO	
MANUTENZIONI DIVERSE	
MATERIALI DI CONSUMO DIVERSI	
PRESTAZIONI PROFESSIONALI DIVERSE	
DOTAZIONI VARIE	
MATERIALI EDILI PER MANUTENZIONI	
CONTRIBUTI CRAL AZIENDALE	
ASSICURAZIONI DIVERSE	
TASSE DEDUCIBILI	
COSTI PER SERVIZI	
MATERIALE ELETTRICO	
COSTI PER DISINFESTAZIONE	
MANUTENZIONI DEPURATORE	
MANUTENZIONI CONDIZIONATORI	
MANUTENZIONI ESTINTORI	
MANUTENZIONI ASCENSORI	
	TOTALE COSTI DIRETTI
QUOTA COSTI COMUNI RIBALTATI	
TOTALE EDIFICIO 2	

COSTI COMUNI DA RIBALTARE	COSTI AL 31/12/2012
SERVIZIO DI VIGILANZA	
SERVIZIO BUS NAVETTA INTERNO	
COSTI PER SERVIZI INTERINALI	
COSTI PER CONTROLLO ACQUE	
COSTI PER MANUTENZIONE DEL VERDE	

SISTEMA PARCO	
EDIFICIO 1	COSTI AL 31/12/2012
ENERGIA ELETTRICA	
PULIZIA LOCALI	
MANUTENZIONI DIVERSE	
SERVIZI TELEFONICI	
IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI	
	TOTALE COSTI DIRETTI
QUOTA COSTI COMUNI RIBALTATI	
TOTALE EDIFICIO 1	

EDIFICIO 3	COSTI AL 31/12/2012
ENERGIA ELETTRICA	
PULIZIA LOCALI	
MANUTENZIONI DIVERSE	
IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI	
DOTAZIONI VARIE	
TASSE DEDUCIBILI	
	TOTALE COSTI DIRETTI
QUOTA COSTI COMUNI RIBALTATI	
TOTALE EDIFICIO 3	

EDIFICIO 5	COSTI AL 31/12/2012
ENERGIA ELETTRICA	
PULIZIA LOCALI	
MANUTENZIONI DIVERSE	
IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI	
TASSE DEDUCIBILI	
TOTALE COSTI DIRETTI	
QUOTA COSTI COMUNI RIBALTATI	
TOTALE EDIFICIO 5	

EDIFICIO 8	COSTI AL 31/12/2012
ENERGIA ELETTRICA	
PULIZIA LOCALI	
MATERIALI DI CONSUMO DIVERSI	
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	
TOTALE COSTI DIRETTI	
QUOTA COSTI COMUNI RIBALTATI	
TOTALE EDIFICIO 8	

EDIFICIO 10	COSTI AL 31/12/2012
ENERGIA ELETTRICA	
PULIZIA LOCALI	
MANUTENZIONI DIVERSE	
IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI	
TASSE DEDUCIBILI	
GESTIONE FORESTERIA	
TOTALE COSTI DIRETTI	
QUOTA COSTI COMUNI RIBALTATI	
TOTALE EDIFICIO 10	

RICAVI PER SERVIZIO FORESTERIA	
--------------------------------	--

CASA BALLATI	COSTI AL 31/12/2012
ENERGIA ELETTRICA	
PULIZIA LOCALI	
TOTALE COSTI DIRETTI	
QUOTA COSTI COMUNI RIBALTATI	
TOTALE CASA BALLATI	

3. ANALISI LABORATORI/PIATTAFORME

CLUSTER ENERGIE RINNOVABILI

MACROVOCE	VOCE DI COSTO	BUDGET ECONOMICO	COSTI AL 31/12/2012
Spese per il personale			
	n.11 contratti di collaborazione in essere (scadenza 2013)	€ 361.152,00	
	Rimborso spese collaboratori	€ 25.000,00	
	Convenzioni per coord. scientifico dei Laboratori (4, in scadenza 2013)	€ 128.650,00	
	TOTALE	€ 514.802,00	
Spese di funzionamento			
	Servizio di pulizia	€ 34.000,00	
	Servizio di vigilanza	€ 34.150,00	
	Servizio di RSPP	€ 1.000,00	
	Derattizzazione	€ 850,00	
	Smaltimento reflui civili	€ 250,00	
	Smaltimento reflui industriali	€ 600,00	
	Ritiro e smaltimento rifiuti ordinari e speciali	€ 6.000,00	
	Polizze assicurative edificio e attrezzature	€ 1.200,00	
	Spese telefoniche	€ 3.150,00	
	ADSL	€ 650,00	
	Acqua potabile	€ 950,00	
	Acqua industriale	€ 1.200,00	
	Energia elettrica	€ 22.000,00	
	Cancelleria	€ 3.000,00	
	Abbonamenti a riviste scientifiche	€ 6.000,00	
	Manutenzione attrezzature da laboratorio	€ 50.000,00	
	Manutenzione edificio	€ 36.000,00	
	Varie e imprevisti	€ 10.000,00	
	TOTALE	€ 211.000,00	
Altri costi			
	Trasloco attrezzature c/o nuova sede	€ 30.000,00	
	Installazione attrezzature	€ 50.000,00	
	TOTALE	€ 80.000,00	
	Totale GESTIONE	€ 805.802,00	
a) INVESTIMENTI			
	Lavori di completamento linea gas laboratori	€ 185.000,00	
	Impianto di condizionamento zona uffici	€ 43.000,00	
	Impianto antintrusione sede laboratori	€ 6.000,00	
	Impianto telefonico VOIP	€ 10.000,00	
	Switch Adsl per sede laboratori e messa in rete Lab. Biomasse	€ 5.000,00	
	Sistema di cablaggio sede laboratori	€ 15.000,00	
	TOTALE INVESTIMENTI	€ 264.000,00	
b) ATTIVITA'			
	Attrezzature da laboratorio	€ 35.000,00	
	Reagenti e vetreria	€ 15.000,00	
	Hardware	€ 5.000,00	
	Software	€ 5.000,00	
	Consulenze	€ 10.000,00	
	TOTALE ATTIVITA'	€ 70.000,00	
TOTALE GENERALE		€ 1.139.802,00	

DISTRETTO BIOMED

MACROVOCE	VOCE DI COSTO	RISORSE ANNO 2012	IMPEGNI DA RDA AL 31/12/2012	RISORSE RESIDUE ANNO 2012	COSTI AL 31/12/2012
LAB. NANOBIO					
Gestione	Rimborso spese soggetto Gestore CNBS 2012				
Gestione	Rimborso spese soggetto Gestore CNBS 2010	19.900,00			
Gestione	Personale (5 borse x € 24.000)				
Spese di funzionamento	Manutenzione attrezzature (stima al 4%)	86.000,00	77.238,95		
Spese di funzionamento	Materiali di consumo da laboratorio	5.000,00	2.600,99		
Investimenti	Strumentazione ex gara 84_09:	20.000,00			
	▫ pastigliatrice per campioni solidi per FT-IR				
	▫ generatore aria secca per FT-IR				
	▫ incubatore refrigerato a ventilazione forzata				
TOTALE LAB. NANOBIO		130.900,00	79.839,94	51.060,06	
LAB. STABULARIO					
Gestione	Rimborso spese soggetto Gestore CNR				
Spese personale	Convenzione con CNR per spese personale (dal 01/10/11 fino a 30/09/12)		68.000,00		
Spese Personale	Servizi veterinari (dal 01/10/2011 fino al 30/09/2012)		6.019,75		
Spese Personale	Veterinario, Ricercatore e 2 Stabularisti (dal 01/10/12 al 30/09/13)	96.300,00			
Spese di funzionamento	Gas, gasolio e altri combustibili	9.500,00	12.705,00		
	Manutenzione impianti	39.700,00	30.989,47		
	Filtri e materiali di consumo	9.600,00	8.896,65		
	Rifiuti speciali	12.000,00			
TOTALE LAB. STABULARIO		167.100,00	126.610,87	40.489,13	
LAB. NMR					
Gestione	Rimborso spese soggetto Gestore CNR				
Gestione	Personale (1 Borsa triennale)				
Spese di funzionamento	Gas tecnici (azoto ed elio)	8.200	8.077		
	Manutenzione attrezzature (stima al 4%)	45.000	46.769		
	Materiali di consumo da laboratorio	5.000	7,26		
TOTALE LAB. NMR		58.200,00	54.852,75	3.347,25	
LAB. CAMERA BIANCA					
Gestione	Rimborso spese soggetto Gestore UNICA	19.900			
Spese di funzionamento	Azoto liquido	12.000	538,45		
	Manutenzione attrezzature (5% costo CB)	18.000			
TOTALE LAB. CAMERA BIANCA		49.900,00	538,45	49.361,55	