



**SARDEGNA
RICERCHE**

**PROGRAMMA DI ATTIVITÀ
2012**

NOVEMBRE 2011

EXECUTIVE SUMMARY

SARDEGNA RICERCHE

Sardegna Ricerche, quale struttura operativa della Regione Autonoma della Sardegna, opera con la principale funzione di tradurre in pratica le politiche regionali per la ricerca industriale e l'innovazione tecnologica.

Le sue attività spaziano dalla gestione e sviluppo del Parco scientifico e tecnologico regionale alla valorizzazione della ricerca svolta dalle Università e dai centri di ricerca sardi, dai programmi d'innovazione delle piccole e medie imprese del territorio alla promozione della nascita di imprese high-tech innovative.

Sulla base dello statuto consortile, Sardegna Ricerche opera, in coerenza con gli indirizzi della Regione, sulla base di programmi strategici e attraverso programmi annuali di attività corredati dalle relative previsioni finanziarie.

FUNZIONI OBIETTIVO

In questo contesto, il Programma di attività per il 2012 si articola nelle seguenti funzioni-obiettivo:

1. **Gestione e sviluppo del parco tecnologico**, relativa alla gestione delle infrastrutture e dei servizi comuni, alla divulgazione scientifica e alle partecipazioni strategiche.
2. **Servizi di innovazione e trasferimento tecnologico**, relativa all'assistenza alle imprese attraverso il sostegno alla realizzazione di idee e progetti di innovazione e trasferimento tecnologico, mediante laboratori, piattaforme tecnologiche, supporti consulenziali e prestazioni specialistiche
3. **Attività di service alla Regione Sardegna**, per programmi di R&S, servizi alle imprese e risorse umane, svolti in collaborazione con la RAS.

Riportiamo una sintesi dei principali macro obiettivi di piano:

Gestione e sviluppo del parco tecnologico	<i>Rafforzare e sviluppare il parco scientifico e tecnologico e la sua comunità di imprese, attraverso il completamento delle infrastrutture e il potenziamento delle attività comuni di Ricerca & Sviluppo.</i>	Ampliamento e rafforzamento della comunità Polaris, sia in termini di imprese partecipanti che di attività da svolgere
Servizi di innovazione e trasferimento tecnologico	<i>Accrescere il livello tecnologico e la competitività del sistema produttivo di un territorio/cluster territoriale</i>	<i>Rafforzamento dei distretti/cluster attraverso l'attività dei laboratori e piattaforme tecnologiche e interventi di ricerca e innovazione</i>
Attività di service alla Regione Sardegna	<i>Promuovere la competitività del sistema produttivo regionale sostenendo la ricerca, il trasferimento tecnologico e la collaborazione e l'innovazione tecnologica</i>	<i>Diffusione della rete e dei servizi al sistema regionale di imprese</i>
	<i>Svolgere attività di assistenza e supporto per accompagnare i programmi di R&S avviati direttamente dalla Regione</i>	<i>Start up dei programmi RAS e valorizzazione risorse umane</i>

RISORSE ORGANIZZATIVE

Il Programma potrà fare leva sulle seguenti risorse organizzative di gruppo:

Sardegna Ricerche	Staff di 52 persone (servizi - innovazione - R&S) Piattaforme tecnologiche, laboratori, spazi attrezzati, infrastrutture tecnologiche
Crs4	Staff di circa 211 persone (ricercatori ICT) Piattaforme abilitanti ICT, reti e potenza di calcolo ad alte prestazioni, attrezzature scientifiche per Simulation and modeling e Visual computing.
Porto Conte Ricerche	Staff di circa 18 persone (ricercatori biotech - servizi - innovazione) Impianti pilota per nuovi prodotti, attrezzature scientifiche e piattaforme tecnologiche, spazi attrezzati, laboratori e infrastrutture.

RISORSE FINANZIARIE

Il Programma potrà fare leva sulle seguenti risorse finanziarie:

Risorse da Bilancio RAS	Legge Finanziaria regionale 2012 Bilancio triennale RAS
POR 2007/2013	Linee di attività Asse VI e III
Cofinanziamento delle imprese	Entrate per il pacchetto localizzativo del parco

MISURAZIONE RISULTATI

La programmazione delle attività previste per il 2012 è stata attuata declinando gli obiettivi per classi di attività con il metodo "a cascata", che presuppone l'individuazione degli obiettivi istituzionali, definiti in ambito statutario, da cui scaturiscono quelli di tipo strategico, evidenziati nel Piano Strategico di Sardegna Ricerche, e infine quelli operativi, che saranno definiti in dettaglio, per ciascuna Unità organizzativa, in un documento operativo ("Programma Operativo delle U.O."). Nel suddetto documento gli obiettivi gestionali operativi saranno correlati alle risorse umane, finanziarie ed economiche attribuite per il loro conseguimento.

Nel Programma annuale 2012, gli obiettivi sono classificati per tipologia (vedi Allegato 1), secondo la tabella sotto riportata, rimandandone il dettaglio al Programma Operativo:

Tipologia obiettivo

Mantenimento (M)
Ampliamento (A)
Miglioramento efficacia (EC) - miglioramento efficienza (EZ) -
Completamento/consolidamento (C/C)
Sviluppo - cambiamento (S/C)

Per ciò che attiene la misurazione degli obiettivi si riportano di seguito i principali indicatori che si prevede di utilizzare, in funzione della natura della variabile oggetto di misurazione:

1. indicatori di efficacia quantitativa - esprimono in valore assoluto o relativo le dimensioni del fenomeno considerato (le quantità)
 - in valore assoluto: volume di attività realizzate, volume di servizi prodotti
 - in valore relativo: % di attività realizzate rispetto a quelle programmate; grado di risposta rispetto alla domanda espressa;
2. indicatori di efficacia qualitativa - esprimono con grandezze misurabili le caratteristiche qualitative del fenomeno considerato: grado di rispondenza a standard qualitativi, livello di difettosità, volume di reclami, livello del contenzioso, grado di *customer satisfaction*;
3. indicatori temporali - esprimono le condizioni temporali di svolgimento della gestione, siano esse rappresentate da:
 - scadenze (in termini di rispetto di cronoprogrammi, in particolare per attività progettuali)
 - durate (in termini di tempi di attivazione delle risposte, tempi di ciclo operativo, tempi di risposta, siano essi relativi ad attività progettuali o ripetitive).

PREMESSA

Il presente Programma di attività descrive il percorso individuato da Sardegna Ricerche per dare attuazione, nel 2012, agli indirizzi della pianificazione strategica regionale.

Esso accompagna il budget 2012 e rappresenta le attività che l'ente intende realizzare con gli stanziamenti attribuiti dalla Regione Sardegna, in particolare quelli proposti dalla Giunta regionale con il disegno di legge del 10 novembre 2011, concernente l'approvazione del bilancio di previsione regionale per l'anno 2012.

Il Programma contiene in particolare:

- le attività previste per l'attuazione degli interventi POR 2007/2013 in materia di ricerca e innovazione già oggetto di un disciplinare quadro stipulato con il Centro Regionale di Programmazione nel mese di dicembre 2009, e successivamente rimodulate con la deliberazione della Giunta regionale n. 33/30 de 10 agosto 2011.
- le attività previste dal Disciplinare per l'attuazione degli interventi POR 2007/2013 in materia di energia da fonti rinnovabili e risparmio energetico (Asse III) stipulato con l'Assessorato regionale Industria nel mese di novembre 2010
- il progetto di costituzione di una Biblioteca Scientifica Regionale, la cui attuazione, in partenariato con le Università di Cagliari e Sassari, è stata affidata dal Centro Regionale di Programmazione a Sardegna Ricerche con risorse della LR 7/2007. Prevede l'implementazione di un modello cooperativo di gestione interbibliotecaria che dialoga, quale soggetto unico, con il territorio, con lo scopo di promuovere, sostenere e realizzare la diffusione e la divulgazione dell'informazione e della cultura scientifica, per garantirne il più ampio accesso alle istituzioni del territorio alle imprese, ai cittadini
- le attività di divulgazione scientifica che Sardegna Ricerche sarà chiamata realizzare con le risorse della LR 7/2007
- il programma delle attività sulle risorse residue della Misura 3.13 del POR 2000/2006, approvato dal Centro Regionale di Programmazione con la comunicazione n.6771 del 11/10/2010, che integra le attività avviate, a partire dalla fine del 2005, in particolare rivolte a sostenere lo sviluppo ed il consolidamento dei distretti tecnologici dell'ICT e della biomedicina.
- gli interventi relativi all'art. 26 LR 37/98 (Programma per il parco scientifico e tecnologico), il cui dettaglio, secondo le previsioni della legge, sarà oggetto di un apposito programma ma che nel presente documento sono individuati in relazione alle macroazioni che Sardegna Ricerche e le sue partecipate sono chiamate a realizzare.

Il Programma è caratterizzato dalla descrizione delle principali attività previste (gestione del parco tecnologico, ecc.) e dalla elencazione delle attività già previste nel Programma 2011 che andranno a concludersi, o comunque interesseranno in modo rilevante, l'anno oggetto del programma.

Le iniziative in avvio riguardano soprattutto diverse linee di attività del POR 2007/2013, nella logica -per quanto consentito dal nuovo programma comunitario- di dare continuità gestionale ed operativa al progetto avviato attraverso il POR precedente conclusosi il 30.6.2009.

* * *

1. GESTIONE E SVILUPPO DEL PARCO TECNOLOGICO POLARIS

La gestione e lo sviluppo di Polaris, il parco scientifico e tecnologico regionale, costituirà anche nel 2012 parte rilevante dell'impegno operativo di Sardegna Ricerche.

Obiettivo generale del parco è quello di promuovere lo sviluppo economico regionale facendo leva sull'innovazione tecnologica e la conoscenza.

Detto obiettivo istituzionale si articola nei seguenti obiettivi operativi:

- la promozione della ricerca applicata per filiere tecnologiche;
- la creazione di nuove imprese ad alto quoziente tecnologico;
- l'attrazione in Sardegna di centri di ricerca e sviluppo e di imprese *high tech*;
- lo sviluppo innovativo e integrato del territorio attraverso la promozione di distretti tecnologico-produttivi.

Come noto il parco è una infrastruttura di ricerca e sviluppo nella quale vengono organizzate le condizioni che favoriscono la capacità di sviluppare e industrializzare la ricerca tecnologica.

La sua configurazione operativa prevede:

- un insieme di infrastrutture avanzate per la localizzazione di imprese innovative e di attività R&S
- un sistema di servizi e di strumenti per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico.

Le attività di gestione e sviluppo del parco nel corso del 2012 riguarderanno principalmente:

- Gestione delle infrastrutture e dei servizi comuni
- Sviluppo della Comunità Polaris
- Partecipazioni strategiche.

1.1 GESTIONE DELLE INFRASTRUTTURE E DEI SERVIZI COMUNI

Il Parco ha due sedi con diverse aree di specializzazione scientifico-tecnologica: la sede centrale di Pula dove si svolgono attività legate alle filiere ICT (tecnologie dell'informazione e della comunicazione); Biomedicina e Tecnologie per la salute e Bioinformatica - ed alle quali si fa esclusivo riferimento nel presente piano - e la sede di Tramariglio - Alghero, gestita direttamente da Porto Conte Ricerche srl, società controllata da Sardegna Ricerche, dove si svolgono attività relative alla filiera delle Biotecnologie applicate.

La sede centrale del parco tecnologico si compone, allo stato attuale, di 6 edifici distribuiti secondo un percorso ad anello e individuati con i numeri 1, 2, 3, 5 e 10 e un nuovo edificio (n. 8); la distanza media tra un edificio ed il successivo è dell'ordine dei 500 metri.

L'attività gestionale, in relazione alla dimensione ed al contesto urbanistico, architettonico e funzionale del parco, comprende tutte le attività di manutenzione, servizi, logistica, ecc. indicate di seguito.

Viabilità

La viabilità principale dell'area è costituita da una strada ad anello che collega tutti gli edifici del primo e del secondo lotto per uno sviluppo complessivo di 4.782 metri compresi quelli di futura realizzazione.

Rete elettrica

La rete elettrica è strutturata in modo da consentire l'alimentazione di ciascun edificio tramite singole cabine di trasformazione MT/BT secondo la potenza di tensione (bassa o media) utilizzata/richiesta.

Rete Antincendio

L'impianto antincendio è costituito da una rete principale che segue il percorso stradale interno e da un impianto periferico, nella zona del sentiero a quota 100, con punti di intervento posti in prossimità degli edifici.

Rete idrica fognaria

La rete idrica, con punto di allaccio sulla S.S. 195, comprende una stazione di rilancio, il serbatoio di accumulo e tutta la rete di distribuzione.

Sistemi di sicurezza

La sicurezza delle strutture è garantita da un sistema articolato che comprende la supervisione generale centralizzata nell'edificio d'ingresso e la tele sorveglianza e il controllo degli accessi in ogni edificio.

Rete e fonia

Tutti gli edifici della sede centrale sono interconnessi attraverso una dorsale di campus in fibra ottica da 1 Gbps per quanto riguarda la trasmissione dati e in rame per ciò che riguarda la fonia.

Rete dati

La connessione ad Internet è garantita da una linea dedicata di 100 Mbps condivisa tra tutti gli utenti con banda minima garantita di 25 Mbps.

Tutti gli spazi comuni sono situati all'interno dell'edificio 2 (Centro servizi e accoglienza) e sono a disposizione delle imprese localizzate, sulla base delle priorità e delle modalità stabilite nei regolamenti di gestione.

Auditorium

Occupo uno spazio a doppia altezza nella testata dell'edificio, ed ha una capienza di circa 150 posti.

Sale riunioni

Si tratta di due spazi, di circa 70 metri quadrati cadauno, localizzati ai lati della hall dell'edificio 2.

Spazi per la formazione

Nell'edificio 2 è previsto uno spazio di oltre 200 metri quadrati destinati alle attività di formazione.

Biblioteca

Un ampio spazio all'interno dell'edificio 2 è destinato alla biblioteca attrezzata per la ricerca, la consultazione e la lettura dei testi, delle riviste e dei quotidiani disponibili.

Foyer

Si tratta di un ampio spazio nella zona di ingresso all'auditorium che si affaccia sulla hall. Il foyer potrà essere utilizzato per piccole mostre o esposizioni di carattere divulgativo.

Bar - Mensa - Ristorante

Gli spazi destinati alla ristorazione collettiva sono situati al piano terra dell'edificio 2, si affacciano sulla piazza e offrono la possibilità di utilizzare anche questo spazio.

Vigilanza e sicurezza

Il servizio di sorveglianza è effettuato con guardie armate durante i giorni feriali dalle ore 19.00 alle ore 07.00 e nei giorni festivi per 24 ore.

Trasporti da e per Cagliari

Disponibilità di un servizio di trasporto pubblico (ARST) costituito da 5 corse giornaliere.

Trasporti interni

È attivo un servizio di collegamento interno all'area del parco tra i diversi edifici realizzato mediante il transito di un mezzo per il trasporto collettivo, con fasce di servizio permanente e fasce a chiamata.

Accoglienza visitatori

Il servizio comprende la ricezione all'ingresso, l'annuncio e l'accompagnamento con mezzo di servizio degli ospiti e dei visitatori. Per le delegazioni è previsto l'accompagnamento all'interno del parco con autovetture multispaio.

Utilizzo spazi e attrezzature comuni

Il servizio riguarda l'utilizzo degli spazi comuni e viene prestato secondo le condizioni, le modalità ed i tempi indicati nell'apposito regolamento di gestione.

Manutenzioni ordinarie e straordinarie

Sono comprese tutte le manutenzioni straordinarie connesse agli edifici, agli impianti, alle attrezzature tecnologiche e alle aree verdi attorno agli edifici oltre che le manutenzioni ordinarie connesse agli edifici 2 e 10 (relativamente agli spazi e risorse comuni).

Il servizio comprende inoltre le manutenzioni ordinarie e straordinarie di tutti gli spazi esterni agli edifici (strade, piazze, sentieri, ecc.), e garantisce anche un intervento immediato nel caso si verificano situazioni di rischio (es. principio d'incendio, ostacoli sulla strada, etc.).

Forniture comuni

Il servizio riguarda la fornitura di gas, gasolio per gruppi elettrogeni, rigenerazione resine acqua demineralizzata, etc. per tutti gli impianti a servizio degli edifici e quindi condivisi fra più utenti.

Pulizia spazi comuni

Il servizio riguarda la pulizia periodica di tutti gli spazi comuni situati negli edifici 10 e 2, comprese le piazze di tutti gli edifici.

Acqua, depurazione e RSU

Il servizio riguarda il consumo idrico per uso civile, la gestione del depuratore e l'organizzazione dei punti di raccolta dei rifiuti solidi urbani.

Energia elettrica

Il servizio comprende l'illuminazione delle aree comuni e delle strade nonché l'alimentazione delle infrastrutture comuni.

Fonia, dati e cablaggio

È garantito un servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria delle apparecchiature legate al sistema della dorsale di fonia e dati.

Sportello informazioni

Il servizio riguarda le informazioni sull'area territoriale, sui servizi di svago, ristorazione, pernottamento, trasporto, ecc. e sui prezzi agevolati concessi agli utenti.

TIPOLOGIA**ATTIVITA' 2012**

INFRASTRUTTURE

Manutenzioni ordinarie e straordinarie

RETI E TELECOMUNICAZIONI

Manutenzioni ordinarie e straordinarie

SPAZI COMUNI

Attività gestionali e manutenzioni

LOGISTICA

Attività gestionali e manutenzioni

PERSONE

Assistenza e informazioni

Gli obiettivi che ci si propone di raggiungere sono individuabili in un uso efficiente delle risorse, quantificate in sede di budget.

• COMPLETAMENTO E GESTIONE DEL CENTRO DI DIVULGAZIONE SCIENTIFICA

Dal momento della apertura di Polaris, Sardegna Ricerche è impegnata nella diffusione della cultura scientifica e tecnologica, intesa come mediazione tra mondo scientifico e pubblico e come sensibilizzazione alle tematiche scientifiche verso i giovani in età scolare e alla collettività.

Le attività finora svolte hanno riguardato l'organizzazione di eventi di diffusione della cultura scientifica presso il parco e presso altre sedi, visite guidate al parco di scuole di ogni ordine e grado, Università e per enti, aziende, e comuni cittadini, progetti tematici con Istituti secondari della Regione.

Le tematiche scientifiche che vengono comunicate sono in particolare quelle di interesse del parco tecnologico, e cioè ICT, biomedicina, energie rinnovabili.