



**SARDEGNA  
RICERCHE**

# **RELAZIONE SULLA GESTIONE 2014**

**Aprile 2015**

## 1. FONDAMENTO DELLA GESTIONE NEL SUO COMPLESSO

L'esercizio 2014 è stato fortemente caratterizzato dall'attuazione delle attività previste dalle linee di attività del POR 2007/2013 in materia di ricerca e innovazione, così come previste nel disciplinare-quadro firmato a febbraio 2012 e modificato in base alla delibera della G.R. n. 31/11 del 20 luglio 2011. Tale disciplinare ha semplificato e razionalizzato le linee di attività inerenti la parte di Ricerca e Innovazione del POR FESR (Asse VI) raggruppandole in:

Linea di attività 6.1.1.a	Promozione e sostegno all'attività di RSI dei Poli di Innovazione e dei progetti strategici
Linea di attività 6.2.1.a	Rete Regionale dell'innovazione . INNOVA.RE
Linea di attività 6.2.1.b	Sostegno alla creazione e sviluppo di nuove imprese innovative

Nel corso dell'anno sono state portate avanti le attività connesse allo sviluppo e realizzazione dei progetti approvati dal CTG nell'ambito dei bandi relativi al programma di aiuti per start up innovative e di aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nell'ambito della linea 6.2.1.a, del bando di aiuti per nuove imprese innovative nell'ambito della linea 6.2.1.b. e i bandi per progetti cluster con approccio top down, con approccio bottom up e per reti di imprese nell'ambito della 6.1.1.a.

Sono inoltre proseguite le linee relative all'Asse III, in cui Sardegna Ricerche fornisce supporto e assistenza alla RAS . Ass.to all'industria nell'ambito delle attività previste dal Disciplinare-quadro firmato nel novembre 2010:

Linea di attività 3.1.1.c	Grande Progetto Solare Termodinamico
Linea di attività 3.1.1.a	Aiuti alle imprese per la produzione di energie da fonti energetiche rinnovabili (assistenza tecnica)
Linea di attività 3.1.2.c	Sostegno alla creazione e sviluppo di nuove imprese innovative (assistenza tecnica)

e le seguenti linee afferenti progetti gestiti dalla D.G. della Presidenza della Giunta, i cui disciplinari originari sono stati modificati con gli atti aggiuntivi di ottobre e novembre 2012:

Linea di attività 3.1.2.b	Smart City
---------------------------	------------

Analoga assistenza è stata fornita al Centro regionale di programmazione nell'ambito delle attività afferenti i bandi relativi alle diverse annualità dei PIA . Pacchetti Integrati di Agevolazioni e ai bandi PSFL - Progetti di Filiera e Sviluppo Locale, mediante supporto nella valutazione ex ante e finale dei progetti presentati.

Nell'annualità 2014 hanno trovato completamento le attività di riprogrammazione delle risorse residue della Misura 3.13 del POR Sardegna 2000/2006. Questi interventi, riguardanti prevalentemente lo sviluppo dei distretti e dei cluster tecnologici, con particolare riferimento al Distretto della Biomedicina, allo Cluster Energie Rinnovabili e al Distretto ICT, stanno gradualmente trovando attuazione attraverso l'utilizzo di tutte le risorse finanziarie attribuite dal Centro regionale di programmazione.

Nel corso dell'anno sono inoltre proseguite le attività finanziate con le risorse già a disposizione di Sardegna Ricerche, in particolare a valere sull'art. 26 della L.R. 37/98 finalizzata a promuovere e sostenere le attività di ricerca, di servizi all'impresa e di trasferimento tecnologico dei soggetti deputati, nella sede centrale e nei poli locali, ad operare per la promozione, lo sviluppo e la gestione del parco scientifico e tecnologico nonché a favorire la localizzazione, all'interno del parco, di centri di ricerca di piccole, medie e grandi imprese, anche consorziate, per iniziative di ricerca e di sviluppo che comportino la creazione di occupazione qualificata.

Per quanto riguarda il Programma per il Parco Scientifico e Tecnologico di cui all'art. 26 della L.R. 37/98 relativamente all'annualità 2014, la delibera del CTG n. 02/07/14 del 24 febbraio 2014 che approvava il piano delle attività da svolgere è stata approvata dalla Giunta Regionale solo nel mese di dicembre con deliberazione n. 49/18 del 09.12.2014, per cui buona parte delle nuove iniziative che dovevano prendere avvio nel corso dell'anno hanno dovuto essere rinviate e sono in fase di attivazione nel corso del corrente anno.

Infine, si è data continuità al progetto della Biblioteca Scientifica Regionale e dato avvio alle nuove attività previste sulla L.R. 7/2007, nell'ambito del quale è stata attribuita la gestione del bando relativo alla ricerca di base e delle attività in tema di divulgazione scientifica. In questo ambito significativa è stata l'attività che ha portato alla realizzazione della 2ª edizione del Salone dell'innovazione - SINNOVA: la manifestazione ha ospitato l'esposizione di imprese operative in Sardegna nei settori ICT, aerospazio, biomedicina e biotecnologie, energia e ambiente e nei settori produttivi tradizionali, nonché i principali enti regionali che si occupano a vario titolo di innovazione a favore delle imprese locali. Nel corso dell'evento sono stati assegnati i Premi per l'Innovazione: riconoscimenti a imprese e persone che si sono distinte per la portata innovativa dei propri progetti, prodotti o attività.

## 2. FONDAMENTO DELLA GESTIONE NEI DIVERSI SETTORI DI ATTIVITÀ

Fondamento della gestione è analizzato sulla base delle impostazioni del Programma annuale 2014 che prevede la seguente suddivisione delle attività:

1. **Gestione e sviluppo del parco tecnologico**, relativa alla gestione delle infrastrutture e dei servizi comuni, alla divulgazione scientifica e alle partecipazioni strategiche.
2. **Servizi di innovazione e trasferimento tecnologico**, relativa all'assistenza alle imprese attraverso il sostegno alla realizzazione di idee e progetti di innovazione e trasferimento tecnologico, mediante laboratori, piattaforme tecnologiche, supporti consulenziali e prestazioni specialistiche
3. **Attività di service alla Regione Sardegna**, per programmi di R&S, servizi alle imprese e risorse umane, svolti in collaborazione con la RAS.

### 2.1. GESTIONE E SVILUPPO DEL PARCO TECNOLOGICO

La gestione e lo sviluppo di Polaris, il parco scientifico e tecnologico regionale, hanno costituito anche nel 2014 parte rilevante dell'impegno operativo di Sardegna Ricerche.

Come noto il parco è una infrastruttura di ricerca e sviluppo nella quale vengono organizzate le condizioni che favoriscono la capacità di sviluppare e industrializzare la ricerca tecnologica.

Obiettivo generale del parco è quello di promuovere lo sviluppo economico regionale facendo leva sull'innovazione tecnologica e la conoscenza.

La sua configurazione operativa prevede un insieme di infrastrutture avanzate per la localizzazione di imprese innovative e di attività R&S ed un sistema di servizi e di strumenti per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico.

Il parco ha due sedi con diverse aree di specializzazione scientifico-tecnologica, la sede centrale di Pula e la sede di Tramariglio - Alghero (gestita dalla partecipata Porto Conte Ricerche).

Le principali attività realizzate nel 2014 hanno riguardato:

- a) Gestione delle infrastrutture e dei servizi comuni
- b) Sviluppo della comunità Polaris e qualificazione risorse umane
- c) Divulgazione scientifica
- d) Partecipazioni strategiche

#### a) GESTIONE DELLE INFRASTRUTTURE DELLA SEDE DI PULA E DEI SERVIZI COMUNI

La sede centrale del parco tecnologico si compone, allo stato attuale, di 6 edifici distribuiti secondo un percorso ad anello e individuati con i numeri 1, 2, 3, 5, 8 e 10.

In generale, tutti gli edifici contengono uffici e laboratori, organizzati in tre tipologie: **audi+**, semiarredati o dotati di banconi, cappe e altre dotazioni di base da laboratorio.

Gli spazi dedicati ad ufficio e/o laboratorio vengono acquisiti nello stato nel quale si trovano con le caratteristiche di finitura e gli allestimenti impiantistici descritti nell'allegato al contratto; sono compresi nel costo di localizzazione alcuni lavori di adattamento e rifinitura mentre qualsiasi modifica è a totale carico dell'utente, previa autorizzazione.

L'attività gestionale delle infrastrutture ha riguardato principalmente le infrastrutture (viabilità, rete elettrica, rete antincendio, rete idrico fognaria, sistemi di sicurezza), gli spazi comuni (auditorium, sale riunioni, spazi per la formazione, biblioteca, foyer, bar, mensa, ristorante), la logistica e le manutenzioni (vigilanza e sicurezza, trasporti, accoglienza, spazi e attrezzature comuni, manutenzioni di edifici, impianti e attrezzature tecnologiche, forniture comuni, pulizie, acqua depurazione e RSU, energia, fonia dati e cablaggi), le reti e telecomunicazioni (rete fonia, rete dati) ed i servizi alle persone.

Per lo svolgimento delle attività di manutenzione e gestione della sede centrale del parco (in particolare, gestione e conduzione degli impianti e delle strutture, attività di manutenzione ordinaria . riparativa, programmata e predittiva- e di manutenzione straordinaria, modifiche degli spazi per gli utenti e assistenza logistica per eventi e manifestazioni) è stata attivata una convenzione con la società *in house* Pula Servizi e Ambiente, che mette a disposizione le risorse necessarie per lo svolgimento del servizio.

Nel corso dell'anno sono stati inoltre portati a completamento due importanti progetti riguardanti l'ammmodernamento degli impianti e l'ammmodernamento delle infrastrutture ICT: in particolare, relativamente al primo . ammodernamento impianti . sono state acquistate e montate 4 nuove pompe di calore ad alta efficienza e gli impianti sono stati collaudati entro il 31/12; relativamente al secondo . ammodernamento ICT . è stato completato il progetto relativo a: la nuova sala server e per l'installazione e la configurazione degli apparati di campus con connettività a 10 Gbit/s necessari all'interconnessione degli edifici del parco; ai lavori per la copertura con segnale wireless di tutto l'edificio 2 e delle aree comuni degli edificio 1, 3, 5, 8 e 10; all'ammmodernamento dell'auditorium; all'implementazione della tecnologia VOIP per Pula e Macchiareddu.

Si sono messe in atto le procedure progettuali e operative per l'efficientamento energetico del Parco di Pula della struttura di Macchiareddu, per il quale si prevede la realizzazione degli interventi nel corso del 2015 mediante risorse residue del POR FESR 2007-2014.

**b) SVILUPPO DELLA COMUNITÀ POLARIS E QUALIFICAZIONE RISORSE UMANE**

La comunità di Enti/imprese Polaris a Pula è attualmente costituita da 41 organizzazioni (27 ICT, 13 BIO, 1 Altri settori), in gran parte imprese che hanno scelto di svolgere la loro attività di ricerca presso le strutture del parco.

Imprese/Organizzazioni	n°	m <sup>2</sup> occupati
settore ICT	27	4.233,60
settore BIO (di cui 2.137 Laboratori)	13	3.957,60
settore ALTRI	1	260
<b>TOTALE TENANTS</b>	<b>41</b>	<b>8.451,20</b>
Spazi per infrastrutture, di uso comune, auditorium, sale comunicazione e formazione, uffici di Sardegna Ricerche, ecc.		
		<b>3.860,00</b>
Laboratori FabLab e Prototipazione (Sardegna Ricerche)		<b>362,00</b>

TOTALE PARCO	18.000,00
<b>Spazi Disponibili per nuove localizzazioni</b>	<b>m<sup>2</sup> disponibili</b>
Edificio 1	374
Edificio 2	284,50
Edificio 3	1.992,00
Edificio 5	720,50
Edificio 8	1.545,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.916,00</b>

Tra le 41 imprese localizzate (due organizzazioni sono rappresentate dal CNR-IFT, CNR IRGB . Laboratorio di Immunogenetica) sono presenti 2 di grande dimensione (Bioker Srl . Gruppo Multimedita e Centro Sviluppo Materiali Spa) e una di media dimensione (CRS4 Srl) tutte con una propria unità operative di ricerca.

Nel corso dell'anno 2014 si sono insediate nel Parco le seguenti imprese/Enti:

IMPRESA	SETTORE DI ATTIVITÀ	Edificio E MQ	RISORSE UMANE IMPIEGATE
Icnoderm	BIO	ED. 5 (mq. 103)	4 risorse umane
Bittree Srl	ICT Farm	ED. 1 (mq. 20,5)	2 risorse umane
FlossLab Srl	ICT Farm	ED. 1 (mq. 16)	2 risorse umane
Bioretics Srl	ICT Farm	ED. 1 (mq. 16)	3 risorse umane
Porcovino Srl	ICT	ED. 1 (mq. 16)	1 risorse umane
Experteam Srl	ICT	ED. 1 (mq. 16)	1 risorse umane
Nextage Srl	ICT	ED. 1 (mq. 32)	2 risorse umane
Infomob Srl	ICT	ED. 1 (mq. 32)	2 risorse umane
TSC Consulting Srl	ICT	ED. 1 (mq. 45)	3 risorse umane
Entando Srl	ICT	ED. 2 (mq. 84)	15 risorse umane

Nel corso dell'anno 2014 hanno riconsegnato i locali le seguenti imprese:

Società	Settore	Motivazione
Area 3 Srl	BIO	Fine contratto
Cnit	ICT	Fine contratto
Zetesis Srl	ICT	Fine contratto
Consorzio EI Pro	BIO	Fine contratto
Biotype Implant System Srl	BIO	Fine contratto
2B1 Srl	BIO	Sentenza tribunale
BT (Biomedical tissues) Srl	BIO	Fine contratto

Tra gli strumenti in corso per stimolare l'ampiamiento della comunità Polaris si descrivono brevemente i seguenti:

• **Incentivo Ricerca Polaris**

Si tratta di una azione finalizzata a:

- favorire l'insediamento presso le strutture di Polaris . sede di Pula e Alghero . di imprese high tech, provenienti dal contesto extraregionale che intendano avviare attività di ricerca caratterizzate da complementarità e forte integrazione con le imprese regionali già presenti nel parco o che intendano in esso localizzarsi;
- qualificare il capitale umano del territorio nell'ambito dei settori di specializzazione del parco.

Il programma è finanziato con risorse di cui all'art. 26 della L.R. 37/98, relative a diverse annualità:

Fonte	Budget	Impegni
Art. 26 L.R. 37/98 anno 2010	1.262.500	1.191.674,93
Art. 26 L.R. 37/98 anno 2011	550.000	434.605,05
Art. 26 L.R. 37/98 anno 2013	600.000	-
<i>IPOSTESI PDL 2014</i>	<i>600.000</i>	-
<b>TOTALE</b>	<b>3.012.500,00</b>	<b>1.626.279,98</b>

Nel corso del 2014 è proseguita, relativamente al bando 2011 e al bando 2012-2013 l'attività di monitoraggio tecnico-scientifico ed amministrativo relativamente ai progetti che sono stati finanziati e sono state avviate le borse di formazione sui progetti.

Nel corso del mese di dicembre 2013, Sardegna Ricerche ha pubblicato il bando 2014, con modalità a sportello, con scadenza al 31/12/2014. Alla data del 31/12/2014, sono pervenute regolarmente 18 proposte di cui:

- 1 proposte valutate positivamente
- 10 proposte in corso di valutazione al 31/12/2014
- 2 proposte valutate negativamente
- 5 proposte hanno presentato comunicazione di rinuncia

Di seguito la situazione relativa agli ultimi bandi avviati:

**Bando Anno 2011:**

BENEFICIARIO	IMPORTO CONTRIBUTIVO	IMPORTO RENDICONTATO E AMMESSO	NOTE
Aqvatech Srl, Area3	177.132,90	145.847,49	Progetto concluso
Global Strategy + Econfidence	115.950,00		Progetto concluso in fase rendicontazione
Bt Srl + Biomicron Srl	120.000,00		Rinuncia
<b>TOTALE</b>	<b>413.082,90</b>	<b>145.847,49</b>	

**Bando Anni 2012-2013:**

BENEFICIARIO	IMPORTO CONTRIBUTIVO	IMPORTO RENDICONTATO E AMMESSO	NOTE
ATI NEXTAGE-NICE	121.065,56	42.372,95	Progetto in corso
ATI BIORETICS . CRS4	150.000,00		Progetto in corso
WELCARE INDUSTRIES	140.000,00	49.000,00	Progetto in corso
INEVITABLE LTD			Rinuncia
CLOUDS OPERA	133.731,05		Progetto in corso
<b>TOTALE</b>	<b>544.796,61</b>		

**Bando Anno 2014:**

Proposte valutate positivamente:

BENEFICIARIO	IMPORTO CONTRIBUTIVO	IMPORTO RENDICONTATO E AMMESSO	NOTE
INFOMOB SRL . BETTREE SRL	150.000,00		
<b>TOTALE</b>	<b>150.000,00</b>		

**OBIETTIVI DEL PROGETTO Í BANDO INCENTIVO RICERCAÍ PER IL 2014**

OBIETTIVO	PESO
Aumentare le localizzazione nel parco	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI al 31/12/2014	RISULTATI RAGGIUNTI
Iter procedurale	Rispetto dei tempi procedurali	Raggiunto

Nell'ambito delle attività di qualificazione delle risorse umane è stata realizzata nel corso del 2014 la 1° edizione MASTER UNIVERSITARIO DI I LIVELLO IN INNOVAZIONE E SERVIZI IN INFORMATICA.

L'attività è stata progettata e realizzata in collaborazione con l'Università di Cagliari, e ha coinvolto imprese del settore ICT che hanno partecipato alla fase formativa e di inserimento professionale. In particolare, facendo seguito alle risultanze, tanto della "Manifestazione di interesse per il percorso di formazione e inserimento professionale nell'ambito del Master", bandita da Sardegna Ricerche, quanto alle derivate associazioni tra allievo e azienda ospitante, è partita a fine febbraio la seconda parte del Master che prevedeva, quale fase di tirocinio formativo del percorso didattico un impegno dell'allievo in azienda pari a 750 ore.

Durante le attività di tirocinio gli allievi hanno avuto la possibilità di operare non solo con l'ausilio di un tutore aziendale ma anche con un tutore universitario individuato secondo le proprie competenze specifiche e maggiormente aderenti al focus operativo dell'impresa ospitante.

Nella seconda parte delle attività di tirocinio del Master due studenti hanno avuto proposte di lavoro particolarmente interessanti e hanno fatto domanda di rinuncia agli studi. Dei 12 allievi che hanno completato il loro iter formativo attraverso il Master, sei hanno già avuto proposte di prosecuzione dell'attività lavorativa in azienda, in forme diverse, altri tre hanno avuto nuove proposte di lavoro legate alla professionalità ottenuta, altri tre sono in attesa di una risposta in merito.

### c) DIVULGAZIONE SCIENTIFICA

Sardegna Ricerche è impegnata oramai da diversi anni nella diffusione della cultura scientifica e tecnologica, intesa come mediazione tra mondo scientifico e pubblico e come sensibilizzazione alle tematiche scientifiche verso i giovani in età scolare e alla collettività.

Nell'anno 2015 è prevista l'apertura di un nuovo spazio per la divulgazione scientifica all'interno del Parco tecnologico (denominato %0Lab . Spazio interattivo per la Scienza e l'Innovazione+), che sarà utilizzato per le attività divulgative rivolte alle scuole e che comprenderà:

- un'area dedicata ad una mostra permanente, multimediale e interattiva, di circa 200 mq, sulle attività del Parco tecnologico (Biomedicina, ICT ed Energie Rinnovabili);
- un'area per le esposizioni temporanee di circa 50 mq;
- 2 aule didattiche di circa 40 mq ciascuna, attrezzate per svolgere attività di laboratorio scientifico per studenti;
- una sala proiezioni/tv/teatro virtuale di circa 50 mq, dove si ospiteranno conferenze, convegni e nella quale sarà possibile installare le apparecchiature per un teatro virtuale.

Le attività di divulgazione finora svolte hanno riguardato l'organizzazione di eventi di diffusione della cultura scientifica presso il parco e presso altre sedi, visite guidate, progetti tematici con Istituti secondari della Regione. Le tematiche scientifiche che vengono comunicate sono quelle di interesse del parco tecnologico, in modo che ogni area scientifica del parco venga rappresentata e che il visitatore venga a conoscenza di ciò che al parco si realizza.

Nel corso del 214 è stata aggiudicata la procedura di gara per l'assistenza tecnica e il supporto per l'organizzazione della divulgazione dell'informazione e della cultura scientifica all'impresa Pomilio Blumm : oggetto del contratto era l'istituzione di un sistema regionale stabile per la comunicazione scientifica e la progettazione e realizzazione di una serie di attività volte a favorire una maggiore partecipazione pubblica attorno alle tematiche scientifiche di maggiore interesse per la Regione Sardegna.

In particolare le azioni principali del progetto sono state solo in parte avviate nel 2014, dovendosi completare tutte alla fine del 2015. Le azioni hanno riguardato:

- 1) sviluppo della RETE della Divulgazione scientifica in Sardegna denominata Chentuconcas
- 2) Incontri e iniziative per il grande pubblico, la scuola e le imprese sarde (Dialoghi di Scienza)
- 3) Concorso per i due migliori progetti sardi di divulgazione scientifica (Concorso Scienza che Passione)
- 4) Progetto Science Camp per studenti delle scuole superiori
- 5) 2 webinar formativi per docenti e membri rete Chentuconcas
- 6) Evento due giorni dedicato al tema della divulgazione scientifica

Nell'ambito di tale programma di divulgazione sono stati realizzati nel corso del 2014

- la rassegna %Dialoghi di scienza+, un ciclo di eventi per raccontare le frontiere della ricerca in medicina, nel campo dell'energia e in fisica, allo scopo di facilitare il dialogo tra cittadini e mondo della scienza. La rassegna si è articolata in 8 %Science Cafè+, per discutere di scienza in modo più informale. Di seguito i titoli degli incontri tenutisi nel 2014 (e 2015):

25/10/2014	Science Cafe %Troppi farmaci ai bambini+
29/11/2014	Science Cafè %Quando la rete diventa una droga+
20/12/2014	Science Cafè %Convivere con i veleni+
24/01/2015	Science Cafe Un mondo di OGM)

21/02/2015	Science Cafè %Come è smart la mia casa
21/03/2015	Science Cafe %Staminali Superstar+
Ottobre 2015	Nuove frontiere della stampa 3D

### **Visite a Polaris**

Sono inoltre proseguite anche nel 2014 le visite scolastiche al parco tecnologico: nel corso dell'anno sono stati di circa 900 studenti, con un incremento di circa 100 persone in più rispetto all'anno 2012-2013 (825)

Le visite per le Scuole di ogni ordine e grado vengono coordinate da Sardegna Ricerche con la fattiva collaborazione di ricercatori e tecnologi del Parco ed assumono il carattere di vere e proprie esperienze didattico/scientifiche, attraverso la realizzazione di Laboratori *hands on* progettati appositamente per coinvolgere il più possibile i visitatori. All'interno del percorso di visita assume molta importanza il CRS4, con approfondimenti presso il REM e la computer room e la visita ai laboratori tecnologici.

### **Eventi e progetti di divulgazione**

- Partecipazione al Festival della Scienza . Cagliari (5-10 novembre 2014): una serie di appuntamenti con la fisica, la chimica, le scienze naturali, la matematica, attraverso una ricca varietà di linguaggi e attività per coinvolgere grandi e bambini, scuole e famiglie, ricercatori e semplici cittadini;
- Sempre nel corso del 2014 si è svolta l'ultima parte del Progetto di didattica della scienza %PORTO E LA STELLA+ progetto che ha coinvolto 120 alunni delle elementari in un innovativo percorso di apprendimento triennale (dalla terza alla quinta classe), chiamato %viaggio della conoscenza e della scoperta+, articolato in varie tappe svolte presso il Parco tecnologico Polaris di Pula e presso il Porto Canale di Cagliari, nonché in classe. Il progetto ha come obiettivo la sperimentazione di nuove forme di insegnamento e di apprendimento innovativi, per realizzare un legame virtuoso tra mondo della scuola, della ricerca e dell'impresa

Gli operatori di Sardegna Ricerche e del CRS4 sono intervenuti:

- nelle sei scuole coinvolte nel progetto durante le attività didattiche e i momenti di verifica.
- nei centri di ricerca partner del Progetto per la progettazione, la formazione degli insegnanti e per le attività didattiche con i bambini;
- per la stesura di due articoli specialistici per la pubblicazione negli Atti del Convegno e per %Innovazione nella didattica delle Scienze nella scuola primaria e dell'infanzia: al crocevia fra discipline scientifiche e umanistiche+ (Seconda edizione; 2012);
- per le attività di coordinamento e segreteria;
- per la realizzazione di video a scopo educativo/promozionale;
- per la realizzazione del sito web del progetto;
- progettazione e realizzazione dell'evento finale.

Sempre in tema di divulgazione scientifica, significativa è stata l'attività che ha portato alla realizzazione di **SINNOVA 2014**, secondo Salone dell'innovazione. L'evento, a carattere fieristico e congressuale, si è svolto nelle giornate del 27-28 giugno 2014 presso il complesso polifunzionale "Santa Gilla", e si è configurato non solo come vetrina delle innovazioni sviluppate nella sola, ma anche come forum per il confronto e lo scambio di esperienze, rivolto a tutti gli attori dell'innovazione in Sardegna, in particolare alle imprese. Il fulcro del Salone , al quale hanno partecipato circa 1700 visitatori, è stato rappresentato da un'ampia area espositiva all'interno della quale sono stati allestiti 130 stand tematici dove le 130 imprese appartenenti ai settori ICT, , biomedicina e biotecnologie, energia e ambiente e ai settori produttivi tradizionali della sola, hanno presentato prodotti e processi innovativi. Nell'area espositiva erano presenti anche 16 tra i principali enti regionali che si occupano a vario titolo di innovazione a sostegno alle imprese locali, inclusi le università e i centri di ricerca. ri. Sono stati realizzati 10 workshop/seminari su temi di grande interesse per le imprese, oltre ad un'area %FabLab+ dedicata ai maker, gli artigiani digitali, all'interno della quale sono stati premiati i migliori 6 progetti presentati dai partecipanti al concorso Make in Sardinia.

È stata inoltre realizzata nel 2014 la **web community SinnovaSardegna.it**, che aspira a diventare il punto di riferimento degli innovatori in Sardegna. Soddisfacenti i risultati ottenuti nel primo anno di attività: circa 3000 i profili attivi sulla web community e oltre 3000 i fan sulla pagina Facebook collegati alla piattaforma web. Circa 100 gli articoli pubblicati sulla piattaforma da imprese, influencer e innovatori.

## 2.2. SERVIZI DI INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Tale funzione . obiettivo comprende:

- Laboratori e piattaforme tecnologiche
- Assistenza alle imprese (interne ed esterne al parco)

### a) LABORATORI E PIATTAFORME TECNOLOGICHE

Nel corso degli ultimi anni Sardegna Ricerche ha supportato l'Amministrazione Regionale nella progettazione, promozione e avvio di alcuni distretti o cluster tecnologici nel territorio regionale.

I Distretti Tecnologici e le forme reticolari avanzate di imprese sono dunque uno strumento dalle grandi potenzialità, finalizzato ad accrescere il livello tecnologico e la competitività del sistema produttivo di un territorio, con ricadute positive, in termini sia economici che sociali quali l'aumento di competitività delle aziende nei vari settori tecnologici, anche fuori dei confini nazionali, la crescita dell'occupazione, l'attrattività verso il mondo della ricerca, la formazione di ricercatori altamente qualificati.

La linea di attività "Sviluppo dei distretti/cluster tecnologici" nasce con l'intento di dare continuità alle iniziative già avviate con la misura 3.13 del POR SARDEGNA 2000-2006, attraverso il rafforzamento e la piena operatività dei laboratori/piattaforme tecnologiche realizzate e disponibili ed attraverso un insieme di interventi di ricerca, innovazione e sviluppo tecnologico.

In particolare le attività 2014 hanno riguardato il consolidamento e lo sviluppo di:

- Distretto Tecnologico Biomedicina (Sardegna Biovalley)
- Cluster Tecnologico Energie Rinnovabili (CLUSTER)

## SARDEGNA DISTRICT

Il Distretto ICT era stato avviato nell'ambito della Misura 3.13 del POR Sardegna 2000-2006 e si proponeva di focalizzare le competenze di punta presenti nell'area cagliaritano nei settori della ricerca avanzata, dello sviluppo e della produzione sull'informatica, le telecomunicazioni ed i sistemi multimediali in un sistema integrato a supporto di uno sviluppo innovativo e competitivo del territorio di riferimento. Con la conclusione delle attività sul POR 2000-2006 si è terminata la fase sperimentale e di messa a punto dei Laboratori ICT realizzati ed è iniziata una nuova fase gestionale orientata verso l'utilizzo dei laboratori per la crescita e lo sviluppo delle imprese e del territorio. A tale fine si è avviata un'analisi sul posizionamento dei laboratori del Distretto ICT che ha evidenziato alcune criticità su cui intervenire ridefinendo la governance e ruolo.

Nel corso del 2013, verificata la sostanziale non sostenibilità dei laboratori e del progetto del Distretto ICT così come prefigurato nel disegno iniziale, è stata elaborata ed attuata una nuova strategia che ha portato alla realizzazione di un percorso di valorizzazione dei progetti e dei prototipi accumulati dai laboratori attraverso il supporto agli attori del distretto in tre distinte direttrici: i) creazione di impresa (spin-off di ricerca), ii) incorporazione dei tecnici dei laboratori in singole imprese del territorio (con il supporto di assegni di ricerca che permettano alle PMI sarde di contenere i costi dell'innovazione), iii) sviluppo di cluster (reti d'impresa) intorno a specifici progetti d'innovazione promossi da PMI della regione e realizzati con il supporto del personale dei laboratori. I gruppi di ricerca dei Laboratori sono stati orientati verso i bandi che sono stati proposti nel corso dell'annualità per quanto riguarda le start up innovative e le reti d'impresa e assistiti nella stesura dei relativi progetti. Un numero considerevole di ricercatori è stato invece riconvertito attraverso il bando proposto nel corso dell'anno da Sardegna Ricerche a valere sulle risorse dell'art. 26 della LR 37/98 per l'insediamento di personale specializzato dei laboratori presso singole imprese del territorio.

Il percorso di riorganizzazione dei laboratori del Distretto ICT si è concluso nel corso del 2014 con il trasferimento al CRS4 delle attrezzature e l'avvio di un progetto in grado di aumentare le ricadute e integrare le piattaforme tecnologiche esistenti.

In particolare, il progetto, denominato SMADIF (Smart Access to Data-Intensive Facilities) si articola nelle seguenti attività:

- Attività di studio del sistema. Il sistema di trasferimento dei dati dalle macchine data-intensive alle risorse computazionali del CRS4 viene abbozzato in modo da individuare le criticità e stabilirne un primo piano di realizzazione. Più in dettaglio il formato dei dati in uscita dalle macchine ad alta processività deve essere integrato al meglio dentro una struttura software già esistente al CRS4 che ne permetta facile gestione ed accesso. In questa fase si effettuano anche delle scelte sulle risorse computazionali da interfacciare alle macchine.
- Realizzazione del sistema di gestione ed accesso dati. Le risorse computazionali, individuate nell'attività precedente, vengono configurate e interfacciate alle macchine data-intensive. Viene costruita una pipeline per il flusso dei dati. Tale pipeline viene sottoposta a test di verifica e a opportune correzioni finalizzate al suo corretto funzionamento. Viene installato e configurato il sistema di accesso ai dati. Le sperimentazioni, all'interno di questa attività, sono condotte solo su utenti locali.
- Analisi e ottimizzazione del sistema di gestione ed accesso dati. La pipeline viene analizzata al fine di migliorarne le prestazioni. Infine vengono affrontate le problematiche relative alla fruizione dei dati sicura da parte di utenti esterni. In questa fase verranno condotte estese sperimentazioni che coinvolgeranno utenti esterni al CRS4.



## DISTRETTO TECNOLOGICO BIOMEDICINA

Nell'ambito del Distretto Biomedicina sono previste, a gestione congiunta da parte di Sardegna Ricerche, i seguenti laboratori/piattaforme:

- **Laboratorio tecnologico NMR-TBA:** ubicato presso l'edificio 5 della sede di Pula del parco ed è gestito dal Consiglio Nazionale della Ricerche - Istituto di Farmacologia Traslazionale (CNR-IFT). Consta di due ambienti di cui uno dedicato alla spettroscopia di risonanza magnetica nucleare, il secondo dedicato al laboratorio polifunzionale High Throughput con un HPLC e un LC massa. La Piattaforma NMR-TBA offre nel settore della Ricerca in campo farmacologico servizi di analisi 1D-NMR, analisi cromatografiche con rivelatore di massa a triplo quadrupolo e analisi cromatografiche con rivelatore a serie di diodi. L'accesso al laboratorio NMR è disciplinato da un regolamento che ne definisce anche i tariffari.

Nel corso del 2014 è scaduta la convenzione con il soggetto gestore e la piattaforma continua ad operare sotto la gestione diretta di Sardegna Ricerche che per la finalità ha selezionato un collaboratore da affiancare al personale dell'UO PST. Nel corso del 2014 è stata approvata dal CTG la revisione del Regolamento di accesso.

Nel corso del 2014 il laboratorio ha fornito i seguenti servizi:

Richiedente	Descrizione servizio
UNICA - Dipartimento di Scienze della vita e dell'ambiente - prof. Filippo Cottiglia	N° 5 analisi <sup>1</sup> H-NMR, spettro protonico standard - n° 3 analisi LC/MS
UNISS - Dipartimento di Chimica e Farmacia - prof. Pinna	N° 10 analisi <sup>1</sup> H-NMR, spettro protonico standard + n° 10 analisi <sup>13</sup> C-NMR spettro al carbonio standard
UNISS - Dipartimento di Chimica e Farmacia - prof. Pinna	N° 2 analisi <sup>1</sup> H-NMR, spettro protonico standard + n° 2 analisi <sup>13</sup> C-NMR spettro al carbonio standard
Kemotech Srl	N° 5 analisi <sup>1</sup> H-NMR, spettro protonico standard - n° 5 analisi <sup>13</sup> C-NMR spettro al carbonio standard
UNICA - Dip. Scienze vita e ambiente - Prof. Elias Maccioni	N° 10 analisi <sup>1</sup> H-NMR, esperimento standard + n° 5 analisi <sup>13</sup> C-NMR APT esperimento standard
CNR IFT - Giovanni Loriga	N° 6 analisi <sup>1</sup> H-NMR, spettro protonico standard + n° 1 analisi <sup>13</sup> C-NMR esperimento non standard (APT)
CNR IFT - Giovanni Loriga	N° 10 analisi <sup>1</sup> H-NMR, spettro protonico standard + n° 10 analisi <sup>13</sup> C-NMR esperimento non standard (APT)
CNR IFT - Barbara Pittau	N° 20 analisi LC/MS/MS
Kemotech Srl	N° 2 ore tempo macchina analisi <sup>1</sup> H-NMR, spettro protonico standard
CNR IFT - Barbara Pittau	N° 15 analisi <sup>1</sup> H-NMR, spettro protonico standard

- **Laboratorio di stabulazione:** è ubicato presso l'edificio n. 5 del parco tecnologico ed è costituito da uno stabulario semi- barrierato, da uno stabulario barrierato in fase di completamento; dalla dotazione tecnologica necessaria per la stabulazione di roditori (ratti, topi) ed anfibi; dal personale che opera all'interno dello stabulario (un Responsabile delle stabulario, un Medico Veterinario, un Ricercatore/tecnico e due Stabularisti).

La piattaforma offre la possibilità di usufruire di un servizio di stabulazione ed allevamento di animali da laboratorio a fini sperimentali. In particolare la Piattaforma consente la stabulazione di linee animali (ratti, topi, rane) in condizioni standard. Essa rappresenta uno degli asset del parco sulla filiera di sviluppo di nuovi farmaci e diagnostici. Opera secondo le norme FELASA ed è già in grado di erogare servizi funzionali e in linea con tutti gli aspetti tecnico-scientifici e regolatori che caratterizzano lo sviluppo preclinico. L'accesso al laboratorio di stabulazione è disciplinato da un regolamento che ne definisce anche i tariffari.

Nel corso del 2014 è scaduta la convenzione con il soggetto gestore CNR e non è stata rinnovata: lo stabulario pertanto al momento non è operativo e risulta inoltre non più attiva l'autorizzazione rilasciata dal per l'esercizio dell'attività di sperimentazione.

- **Camera Bianca:** è una struttura, realizzata all'interno dell'edificio 3 del parco, composta da una camera sterile per la manipolazione cellulare (isolamento ed espansione sia di condrociti primari che di cellule staminali) e da una zona di crio-conservazione con relativi locali accessori.

La Camera Bianca è un laboratorio di classe B per attività di R&S nel campo dell'ingegneria dei tessuti, con annessa una struttura di crioconservazione e può essere utilizzata anche per la produzione di piccoli lotti di farmaci.

Attualmente la piattaforma non è operativa.

- **Laboratorio di Nanobiotecnologie:** ubicato presso diversi Dipartimenti dell'Università di Cagliari e Sassari, è gestito dal Centro di Nanobiotecnologie della Sardegna - CNBS. Il laboratorio offre la possibilità di effettuare diversi tipi di caratterizzazioni sui nanomateriali di interesse biomedico e di effettuare studi e commesse di ricerca industriale. Esso consta di una serie di strumentazioni dedicate e di personale tecnico di supporto.

Nel corso del 2014 è scaduta la convenzione con il soggetto gestore CNBR e non è stata rinnovata: il laboratorio pertanto al momento non è operativo.

Si osserva che le attività della piattaforma di Biomedicina sarebbe dovuta proseguire nell'ambito del progetto strategico Biomed, previsto nel Piano delle Performance 2013, che prevedeva anche una riorganizzazione delle stesse e la revisione del modello di gestione.

Il programma strategico però non è stato approvato dal CTG, in attesa di ricevere dalla Giunta regionale indicazioni sugli indirizzi strategici.

## PIATTAFORMA ENERGIE RINNOVABILI

La Piattaforma Energie Rinnovabili è articolata:

- in 3 laboratori, che svolgono attività di ricerca e trasferimento tecnologico;
- in una struttura di staff, che svolge attività di promozione, divulgazione e formazione, attività di supporto ad altre pubbliche amministrazioni per attività di pianificazione energetica, e attività di supporto ai laboratori.

I laboratori sono:

- Laboratorio Energetica elettrica;
- Laboratorio Biocombustibili e Biomasse;
- Laboratorio Tecnologie solari a concentrazione e idrogeno da FER.

Essi svolgono, ciascuno nel settore di propria competenza, diversi tipi di attività di ricerca, analisi, sperimentazione, caratterizzazione, prototipazione, certificazione e testing. Sono ubicati presso la sede di Macchialeddu di Sardegna Ricerche, fatta eccezione per il Laboratorio Tecnologie solari a concentrazione e idrogeno da FER le cui attrezzature sono state installate provvisoriamente presso i Laboratori del Dipartimento di Ingegneria Meccanica situati nella Cittadella Universitaria di Monserrato.

Il soggetto gestore è Sardegna Ricerche che, dal punto di vista scientifico, si avvale della collaborazione dei seguenti dipartimenti dell'Università di Cagliari:

- Dipartimento di Ingegneria elettrica ed elettronica (per il Laboratorio Fotovoltaico);
- Dipartimento di Ingegneria Meccanica, Chimica e dei Materiali (per il Laboratorio Tecnologie solari a concentrazione e idrogeno da FER);

Le attività dei laboratori, avviate nella sede di Macchialeddu nel giugno 2010, entreranno a pieno regime nei primi mesi del 2015, grazie alla disponibilità della sede definitiva dei laboratori, in corso di completamento.

La sede di Macchialeddu, che ospita la piattaforma Energie Rinnovabili, è a tutti gli effetti un polo del sistema- Parco. In quanto tale, è necessario dotarla delle risorse necessarie per il funzionamento, sia dal punto di vista dell'erogazione dei servizi da parte dei laboratori che da quello della copertura dei costi generali (elettricità, manutenzioni, ecc.).

### a) Gestione dei laboratori ed erogazione dei servizi

L'utilizzo dei laboratori è consentito nell'ambito delle seguenti attività:

- ricerca fondamentale e altre attività non economiche ai sensi del paragrafo 3.1.1. della disciplina comunitaria in materia di aiuti di Stato a favore di ricerca, sviluppo e innovazione (2006/C 323/01), come ad esempio, animazione e trasferimento tecnologico;
- servizi di ricerca e sviluppo per il sistema di imprese operante nel territorio regionale nell'ambito di bandi di aiuti di Stato alle imprese;
- attività di ricerca e sviluppo a favore di imprese che intendano sviluppare progetti di ricerca e innovazione e per altre attività economiche ai sensi della citata Disciplina.

I laboratori sono disponibili per attività rivolte a soggetti terzi per almeno il 70% del loro utilizzo complessivo: in caso di richieste che richiedano più di un giorno di analisi/utilizzo delle attrezzature, i servizi strumentali potranno essere garantiti, ove la strumentazione sia disponibile e in piena efficienza, su base mensile, fino a 14 giorni/mese. Il soggetto gestore può utilizzare la stessa, per attività di ricerca e sviluppo e di animazione tecnologica, per una quota di tempo che, in presenza di domande di accesso di soggetti terzi, non superi il 30% del potenziale complessivo.

Nel corso del 2014 la Piattaforma ha erogato servizi a:

- 2 organismi di ricerca (Dip. Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali e Dip. Ingegneria elettrica ed elettronica dell'Università di Cagliari);
- 6 imprese (New Green Service Srl, Ecotec Gestione Impianti Srl, Sella & Mosca SpA, Poema Srl, Rosa Neon Srl, Elianto Srl);
- 2 altri enti (ISFOR API, Comune di Villacidro).

Di seguito il dettaglio dei servizi erogati nel corso del 2014:

SOGGETTO BENEFICIARIO	DESCRIZIONE SERVIZIO
DIMCM (prof. Francesco Floris)	Polverizzazione e analisi di campioni sminuzzati di legna per potere calorifico, TGA, CHSN, ceneri e umidità
New Green Service Srl	verifica potere calorifero, % residuo ceneri e tasso di umidità su campione di pellet di puro abete
Ecotec Gestione Impianti Srl	Analisi CHNS e potere calorifico su campioni organici
Sella & Mosca SpA	Caratterizzazione chimico-fisica ed energetica delle bacche di mirto esauste
DIEE (prof.ssa Giovanna Mura)	Prove di vita accelerata per la degradazione di diodi LED mediante temperatura e tensione
Isfor API	Formazione per corso "Aggiornamento deitecnici di installazione di impianti fotovoltaici
Poema Srl	Utilizzo della camera climatica per un ciclo termico su circuiti elettronici
Rosa Neon	Studi di fattibilità per una ricerca per la realizzazione di un alimentatore per neon a risparmio energetico
Ecotec Gestione Impianti Srl	Analisi di emissioni gassose da pilota plasma
Elianto Srl	Misure termografiche su tubo ricevitore Elianto

#### b) Ricerca interna

L'attività di ricerca interna è stata principalmente impostata sul completamento della %Microgrid+ a supporto dell'edificio che ospita il Cluster Energie rinnovabili a Macchiareddu (Programma Microgrid).

Le microgrid sono delle reti che riproducono su scala ridotta la struttura del sistema di produzione e distribuzione dell'energia, che:

- prevedono un insieme di fonti di energia, sistemi di accumulo e carichi;
- sono progettate, costruite e controllate dall'utente, secondo criteri tecnici ed economici definiti dall'utente stesso;
- sono connesse alla rete elettrica classica, pur potendo lavorare anche in isola.

L'obiettivo è quello di utilizzare tutte le fonti di energia rinnovabili (fotovoltaico, biomasse, eolico) e i sistemi di accumulo (idrogeno e batterie) presenti a Macchiareddu nei diversi laboratori, per studiare su un modello reale alcuni dei principali aspetti legati all'utilizzo delle energie rinnovabili, quali l'impatto sulla rete elettrica delle fonti non programmabili e la gestione dei sistemi di accumulo.

Accanto al PROGRAMMA Microgrid, che ha coinvolto i laboratori Fotovoltaico, Biomasse e Idrogeno, sono stati realizzati degli studi di diagnosi energetica dell'edificio, finalizzati al miglioramento della sua efficienza energetica: questa attività è stata svolta comunque in maniera integrata con le attività di Microgrid.

#### c) Promozione e diffusione

Le attività di promozione e diffusione consistono principalmente in:

- organizzazione di eventi di informazione, divulgazione e formazione, da svolgere in coordinamento con le attività svolte nell'ambito dello Sportello Energia;
- supporto a Comuni per la redazione di PAES;
- supporto ad altre pubbliche amministrazioni per attività di pianificazione in ambito energetico

Nel corso del 2014 sono state portate a termine:

- l'attività di assistenza al Comune di Villacidro per la redazione del PAES.
- l'attività di supporto tecnico-scientifico all'Assessorato dell'Industria della Regione per la redazione della proposta tecnica di Piano energetico e ambientale.

#### OBIETTIVI DEL PROGETTO PIATTAFORMA ENERGIE RINNOVABILI PER IL 2014

OBIETTIVO	PESO
TRASFERIMENTO DI RISULTATI DI RICERCA E TECNOLOGIE AL TERRITORIO E PROMOZIONE E DIFFUSIONE DELLE ENERGIE RINNOVABILI IN SARDEGNA	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI al 31/12/2014	RISULTATI RAGGIUNTI
n. servizi erogati dai laboratori	20 servizi	10 servizi

Nell'ambito della Piattaforma Energie Rinnovabili sono in corso inoltre i seguenti progetti:

## 1) Progetto Í Cluster Energie Rinnovabili :

il progetto, avviato nel corso del 2013 nell'ambito della **Linea 6.1.1.a del POR Sardegna 2007-2013**, ha una dotazione finanziaria di Euro 1.000.000,00 e si sviluppa intorno alle competenze e alle dotazioni tecnologiche della Piattaforma Energie Rinnovabili di Sardegna Ricerche: le competenze e le dotazioni della Piattaforma sono messe a sistema e confrontate con le proposte dei partecipanti al Cluster, attraverso un processo partecipativo, per definire dei sotto-progetti realizzabili con le dotazioni disponibili nella Piattaforma.

Il progetto, avviato ufficialmente il 25 febbraio 2014 con la pubblicazione dell'avviso per la raccolta di manifestazioni di interesse, si articola nelle seguenti fasi:

Fase 1 - Informazione e prima raccolta di adesioni

Fase 2 - Progettazione partecipata

Fase 3 - Realizzazione dei sotto-progetti

Fase 4 - Diffusione dei risultati e programmazione del follow-up

Il 16 settembre 2014 si è conclusa la fase 2, con la definizione dei sotto-progetti da realizzare nella fase 3. Sono stati definiti i seguenti sottoprogetti:

### Area 1 - Sistemi energetici integrati e innovativi

- Progetto 1.1. Analisi delle potenzialità tecnico economiche relative all'implementazione di micro reti energetiche integrate nel settore turistico e nelle pubbliche amministrazioni
- Progetto 1.2. Materiali per lo stoccaggio e la generazione elettrochimica

### Area 2 - Sistemi innovativi di conversione energetica delle biomasse

- Progetto 2.1. Microalghe
- Progetto 2.2. Digestione anaerobica
- Progetto 2.3. Pirolisi

I progetti sono attualmente in corso e coinvolgono complessivamente 22 imprese: la loro conclusione è prevista nel 2015.

## OBIETTIVI DEL PROGETTO Í CLUSTER ENERGIE RINNOVABILI PER IL 2014

OBIETTIVO	PESO
TRASFERIMENTO DI RISULTATI DI RICERCA E TECNOLOGIE AL TERRITORIO E PROMOZIONE E DIFFUSIONE DELLE ENERGIE RINNOVABILI IN SARDEGNA	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI al 31/12/2014	RISULTATI RAGGIUNTI
n. imprese partecipanti al Cluster	30 imprese	22 imprese

## 2) Progetto Í Smart MobilityÍ :

il progetto, approvato con la delibera CTG n. 2/013/13 del 27/02/13 e finanziato con risorse ex art. 26 della L.R. 37/98, si propone di sensibilizzare l'opinione pubblica sulle potenzialità offerte dal mercato della mobilità elettrica. Il progetto si compone di tre attività principali:

- rinnovamento della flotta auto dell'ente in chiave sostenibile a scopo sia dimostrativo che di ricerca: nel corso del 2013 sono state acquistate 2 TOYOTA PRIUS HYBRID + 2 autovetture elettriche tipo SMART e, allo scopo di valutare il risparmio energetico conseguente, sono stati acquistati dei misuratori di energia finalizzati a monitorare tutti i parametri di interesse;
- programma di formazione rivolto agli operatori del settore basato sulla realizzazione pratica di un retrofit elettrico di un veicolo usato;
- realizzazione di un banco di prova per lo sviluppo di attività di ricerca e sviluppo nel settore.

Nella prima fase progettuale sono stati contattati diversi soggetti impegnati nel settore della mobilità elettrica allo scopo di identificare il miglior partner di progetto per lo sviluppo delle attività dei punti 2 e 3. In particolare è stata individuata la fondazione eV-now!, molto attiva e nota nel settore della mobilità elettrica con particolare riguardo alla conversione (retrofit) di veicoli già esistenti, quale miglior candidato come partner di progetto.

Il 2014 è stato dedicato alle attività propedeutiche alla realizzazione delle attività sperimentali vere e proprie: in particolare, al completamento delle procedure di gara d'appalto per l'acquisizione di tutte le attrezzature necessarie alla sperimentazione.

La prevista gara d'appalto è stata esperita ma è andata deserta, per la particolarità del servizio richiesto e per il numero molto ridotto di operatori del settore.

**OBIETTIVI DEL PROGETTO SMART MOBILITY PER IL 2014**

OBIETTIVO	PESO
SPERIMENTAZIONE DI UN MODELLO SOSTENIBILE DI MOBILITÀ	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI al 31/12/2014	RISULTATI RAGGIUNTI
Iter procedurale	Aggiudicazione gara d'appalto	La gara è stata esperita, ma è andata deserta.

**3) Programma Cluster Í Materiali per l'edilizia sostenibile:**

Il programma CLUSTER MATERIALI PER L'EDILIZIA SOSTENIBILE+ si compone di una serie di iniziative per la promozione della ricerca e dell'innovazione nel campo dei materiali tradizionali e innovativi e dell'edilizia sostenibile, con focalizzazione delle attività del Cluster nel Sulcis-Iglesiente, area sensibile alle problematiche di innovazione legate alla filiera dei materiali.

Tra le attività realizzate:

- Programma "Progetti Cluster . Materiali per l'edilizia sostenibile+" per il bando, approvato con la delibera CTG n.15/116 del 27/11/2012, sono pervenute 6 domande sottoposte a valutazione tecnico-scientifica, di cui 3 ammesse al finanziamento:

Soggetto proponente	Importo
Università di Cagliari- DIMCM	135.000,00
Università di Cagliari e Università di Sassari	191.304,70
Università di Cagliari- DICAAR	180.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>506.304,70</b>

Uno dei tre progetti (Progetto PRASAR, " 180.000,00) è finanziato nell'ambito della Linea 611a, in quanto coerente con gli obiettivi del POR FESR, gli altri due con risorse Res. Mis. 3.13

- Progetto "Produzioni naturali e sostenibili in Sardegna+", finalizzato a facilitare il confronto di idee, problematiche e possibili soluzioni tra imprese; accompagnare nella progettazione concreta delle idee e soluzioni; valorizzare e sostenere anche finanziariamente i progetti nati all'interno della Rete Sardegna Produce Verde; informare su progetti, seminari, eventi utili alle imprese, o dai quali possano nascere sinergie. Nell'ambito del progetto è stato inoltre realizzato il catalogo "Produzioni naturali e sostenibili in Sardegna": si tratta di una pubblicazione, anche in formato elettronico, che raccoglie al suo interno numerose produzioni locali realizzate con l'utilizzo di materiali naturali tipici della tradizione e della cultura sarda, inclusi quelli ottenuti riutilizzando materiali di scarto
- Master Universitario di II livello in Bioedilizia ed efficienza energetica: il master, promosso dal Consorzio AUSI, dall'Università di Cagliari e da Sardegna Ricerche, è finalizzato alla qualificazione professionale di progettisti e tecnici dell'edilizia per affrontare, con competenza specialistica, i temi della pianificazione e delle progettazioni sostenibili, dalla scala più generale dell'insediamento ambientale e territoriale a quella del dettaglio esecutivo, capaci di ideare e coordinare in ecologia i vari aspetti della progettazione a basso consumo energetico, sia a scala urbana che a scala edilizia, con particolare attenzione al contenimento dei consumi di edifici nuovi o esistenti, sino alla certificazione energetica secondo i rigidi standard CASACLIMA. Sono previste tre macro aree tematiche: "Tecnica edilizia+", "Materiali e tecnologie+" e "Progettazione+", da sviluppare su un arco temporale di 12 mesi, per 1500 ore complessive di formazione (di cui 200 di stage), i destinatari sono 20 tra tecnici, progettisti e studenti. Il master ha avuto inizio il 16 maggio 2014 e si concluderà nel 2015.

**OBIETTIVI DEL PROGRAMMA CLUSTER Í MATERIALI PER L'EDILIZIA SOSTENIBILE**

OBIETTIVO	PESO
PROMOZIONE DELLA RICERCA E DELL'INNOVAZIONE	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI al 31/12/2014	RISULTATI RAGGIUNTI
n. monitoraggi tecnico-scientifici (sui progetti cluster)	n. 3 monitoraggi	n. 3 monitoraggi informali effettuati (i monitoraggi formali avverranno alla presentazione dei report periodici)

**4) Progetto VAPI:**

Il progetto, finanziato con risorse ex art. 26 della L.R. 37/98, consiste in uno studio di approfondimento sull'applicazione del progetto VAPI sulla valutazione delle piene in Sardegna, nel contesto dei bacini del Rio Mogoro e del Fluminimannu di Uta.

Nello specifico, si prevede una prima fase di studi, in cui sviluppare preliminarmente un'analisi metodologica per la verifica delle procedure di stima delle portate al colmo, utilizzate nel Piano stralcio delle fasce fluviali.

Sardegna Ricerche ha realizzato l'attività attraverso il partner scientifico Università di Cagliari . Dip. Ingegneria Civile, Ambientale e Architettura.

#### OBIETTIVI DEL PROGETTO VAPI PER IL 2014

OBIETTIVO	PESO
REALIZZARE UN APPROFONDIMENTO SCIENTIFICO SUL PIANO STRALCIO DELLE FASCE FLUVIALI	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI al 31/12/2014	RISULTATI RAGGIUNTI
N. report scientifici realizzati	n. 1 report scientifico	n. 1 report scientifico

#### 5) Progetto MARINE STRATEGY:

Il progetto consiste in un'attività di indagine sui fondi duri e sui rifiuti marini, ed è così articolato:

- Aspetti Socio-Economici dell'utilizzo dell'ambiente marino e dei costi del suo degrado: le indagini si concentreranno in particolare sugli usi economici del mare e saranno approfondite alcune informazioni sugli usi delle acque marine con particolare riferimento alle attività la cui competenza ricade in ambito regionale, sulla base di quanto predisposto da ISPRA nell'ambito della valutazione iniziale e delle lacune informative evidenziate.
- Rifiuti marini: l'attività da svolgere riguarderà l'applicazione in campo di alcune delle modalità operative sviluppate durante la prima fase di attuazione del Protocollo stesso, relativamente alla presenza dei rifiuti marini lungo le spiagge, nella colonna d'acqua e nel fondo marino, tenendo conto delle specificità morfologiche della Regione.
- Distribuzione ed estensione degli habitat sia bentonici che pelagici: le indagini dovranno essere concentrate in particolare sull'habitat coralligeno. L'attività svolta riguarderà l'individuazione ed una prima applicazione, con riferimento ad aree campione, delle metodologie di indagine associate a specifici indici.
- Caratteristiche morfobatimetriche e di tessitura del sedimento del fondale marino (opzionale): l'attività dovrà riguardare l'individuazione ed una prima attivazione, con riferimento ad aree campione, delle metodologie di monitoraggio della batimetria e delle caratteristiche tessiturali dei sedimenti di fondo;

I partner scientifici di Sardegna Ricerche sono:

- Istituto per l'Ambiente Marino Costiero del CNR . Unità operativa di supporto di Oristano
- Fondazione IMC . Centro Marino Internazionale ONLUS
- Università di Cagliari . Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente
- Università di Cagliari . Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche
- Università di Sassari . Dipartimento di Architettura, Urbanistica e Design

Tutte le attività di progetto si sono concluse nel 2014.

#### OBIETTIVI DEL PROGETTO MARINE STRATEGY PER IL 2014

OBIETTIVO	PESO
REALIZZARE UN'ATTIVITÀ DI INDAGINE SUI FONDALI E SUI RIFIUTI MARINI	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI al 31/12/2014	RISULTATI RAGGIUNTI
N. report scientifici	n. 5 report (1 per ciascun partner scientifico)	n. 5 report

## b) ASSISTENZA ALLE IMPRESE (INTERNE ED ESTERNE AL PARCO)

La presenza delle imprese all'interno del parco è regolata attraverso il pacchetto localizzativo, che comprende l'utilizzo degli spazi, delle infrastrutture e dei servizi a disposizione degli utenti, il cui costo è compreso nell'offerta del pacchetto localizzativo stesso.

Tali servizi sono erogati secondo i regolamenti in vigore e riguardano le tipologie indicate nella seguente tabella:

<b>Servizi di informazione</b>
<p>I servizi di informazione sono erogati attraverso il Centro di documentazione e Patlib e la biblioteca Polaris. Il centro di documentazione brevettuale e tecnico-scientifica eroga servizi di:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Informazione su brevetti e marchi (monitoraggi della concorrenza e tecnologici);</li><li>- Documentazione tecnico-scientifica (ricerche documentali, bibliografiche, dossier e studi di settore).</li></ul> <p>Le fonti della documentazione relativa a brevetti e marchi sono: Risorse EPO, Inpadoc, Delphion, Derwent WPI, DGENE, CAPLUS, SAEGIS. La biblioteca Polaris utilizza il patrimonio monografico di circa 4000 volumi per consultazioni delle imprese e dei ricercatori e l'accesso ad oltre di 5 milioni di abstract relativi ad articoli pubblicati in riviste non in abbonamento.</p> <p>Le tipologie di servizi sono le seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- servizi di informazione tecnico-scientifica: giornate di animazione e divulgazione, workshop settoriali, seminari tematici, eventi di brokeraggio tecnologico, ecc.; servizi di informazione per i programmi di Ricerca &amp; Sviluppo; servizio Bollettino Bandi</li><li>- servizi di biblioteca e di documentazione: accesso dalla propria postazione a riviste online; prestito, prestito interbibliotecario e document delivery; servizio di informazione bibliografica; ricerche brevettuali di prima informazione, ricerche di anteriorità, assistenza alla consultazione delle principali banche dati brevettuali, stato legale, stampa dei testi completi/abstract di brevetti EPO, PCT e principali paesi industriali; nel campo dei marchi: screening di marchi depositati a livello nazionali nei vari paesi, a livello internazionale e comunitario, ricerche sullo stato legale; ricerche bibliografiche, document delivery; dossier, monitoraggi tecnologici, monitoraggi della concorrenza</li></ul>
<b>Servizi di formazione e risorse umane</b>
<p>I servizi sulle risorse umane sono organizzati attraverso le Unità Organizzativa Ricerca e Valorizzazione e riguardano normalmente le seguenti tipologie:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- corsi di formazione ed aggiornamento tecnico-scientifico</li><li>- corsi di formazione in project management, gestione dell'impresa, gestione dell'innovazione</li><li>- assistenza per il reperimento di risorse umane qualificate</li><li>- assistenza per l'accesso a programmi regionali di valorizzazione delle risorse umane</li></ul>
<b>Servizi di assistenza per la predisposizione di progetti di ricerca &amp; sviluppo</b>
<p>Questi servizi sono erogati attraverso lo Sportello APRE Sardegna (Associazione per la promozione della ricerca europea) e riguardano principalmente le attività di promozione della ricerca europea attraverso informazione al pubblico; diffusione ricerche partner e organizzazione di convegni e seminari.</p> <p>Gli strumenti di cui lo sportello APRE si avvale sono:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Sito Internet aziendale</li><li>- Mailing list della R&amp;S (con circa 400 nomi), in continuo ampliamento sulla base delle richieste pervenute</li><li>- Bollettino Bandi trasmesso via e-mail (alla mailing list R&amp;S) su scadenze dei programmi e principali iniziative in atto a livello europeo, nazionale e regionale</li><li>- Banche dati dell'IRC Circe, con la cui attività lo sportello è integrato.</li></ul> <p>Le tipologie di servizi attengono a:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Assistenza e consulenza di carattere generale per: individuazione delle fonti di finanziamento; predisposizione di proposte e progetti di ricerca; ricerca di partner di progetto; criteri di rendicontazione dei costi; relazioni istituzionali con gli enti di finanziamento</li></ul>
<b>Servizi di trasferimento tecnologico</b>
<p>Dal mese di aprile 2008 Sardegna Ricerche opera, con azioni di trasferimento tecnologico, all'interno del nuovo consorzio transregionale denominato C.I.N.E.M.A., opera come sportello regionale della rete Enterprise Europe Network con competenza territoriale per la Regione Sardegna.</p> <p>Eqpoi attivo lo sportello One Stop Shop che offre servizi di consulenza sulla proprietà intellettuale, sia alle imprese localizzate nel parco, che ad altre imprese della Sardegna.</p> <p>Il Centro di Prototipazione/laboratorio medical devices costituisce infine una prima piattaforma di sviluppo e lancio di nuovi prodotti in ambito produttivo e medicale e consente agli utenti un veloce trasferimento alla produzione pre-industriale e industriale. Attraverso queste strutture di consulenza viene promossa e favorita la erogazione dei seguenti servizi:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- partecipazione di eventi di brokeraggio tecnologico</li><li>- servizi di brevettazione e proprietà intellettuale</li><li>- assistenza generale preliminare alla stesura di un brevetto (anteriorità, novità, requisiti di brevettabilità) tramite interrogazione di banche dati specialistiche (EPO, Pct, marchi, ecc.)</li><li>- assistenza post-brevettuale e di valorizzazione</li><li>- promozione delle tecnologie in ambito nazionale/internazionale (inserimento in banche dati tecnologiche)</li><li>- assistenza al licensing, acquisizione/vendita di tecnologie brevettate</li><li>- progettazione e realizzazione prototipi con tecnologie rapide.</li></ul>
<b>Servizi di comunicazione e marketing</b>
<p>Vengono offerti attraverso la struttura organizzativa interna dedicata assicura la partecipazione delle imprese ai maggiori eventi nazionali ed internazionali di promozione dei settori ICT e biotec, con l'obiettivo di promuovere presso potenziali investitori esterni le opportunità offerte dal parco, in termini di condizioni insediative e cooperazioni scientifiche e tecnologiche attivabili e di accreditare il parco come soggetto di eccellenza nella comunità scientifica nazionale ed internazionale. Le tipologie di attività riguardano principalmente:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- accompagnamento nelle relazioni istituzionali</li><li>- inserimento dei profili aziendali negli strumenti di comunicazione (brochure, sito, ecc.)</li><li>- inserimento nella Intranet del Parco</li><li>- assistenza nei rapporti con la stampa-media</li><li>- promozione di prodotti/servizi delle imprese localizzate in occasione di eventi</li><li>- inserimento di iniziative promozionali nel piano di comunicazione del Parco.</li></ul>
<b>Servizi per lo start up e la creazione di nuove imprese high tech:</b>
<p>I servizi sono organizzati attraverso la struttura del bioincubatore che ospita nuove imprese del settore biotecnologico e fornisce servizi di incubazione, servizi di consulenza specialistica al business planning e servizi di formazione manageriale.</p>
<b>Servizi di ricerca</b>
<p>I Servizi di ricerca sono erogati soprattutto attraverso l'utilizzo delle piattaforme tecnologiche Polaris, che sono costituite da apparecchiature scientifiche, attrezzature e know how di utilizzo collettivo.</p>

Parte dei servizi sopra elencati è offerta anche al sistema di imprese e della ricerca esterni al parco e sono erogati attraverso i seguenti strumenti operativi:

#### • SPORTELLO BREVETTI

Il centro di documentazione brevettuale e tecnico-scientifica eroga servizi di:

- Informazione su brevetti e marchi
- Documentazione tecnico-scientifica (ricerche documentali, bibliografiche, dossier e studi di settore).

Lo sportello offre servizi di consulenza e supporto sui temi della proprietà intellettuale (area ingegneria, scienze della vita, area legale), sia alle imprese localizzate nel parco, che ad altre imprese della Sardegna.

Il servizio è erogato previa autenticazione degli utenti sul portale [www.puntocartesiano.it](http://www.puntocartesiano.it), attraverso il quale si accede ad informazioni dettagliate e ai servizi.

Attraverso questa attività di consulenza viene promossa e favorita la registrazione di brevetti, l'estensione di brevetti esistenti e vengono rafforzate le competenze professionali ed umane delle imprese sul tema della proprietà industriale.

Nel corso del 2014 lo sportello, tramite le risorse dell'intervento INNOVA.RE, ha conseguito i seguenti risultati:

- Attività seminariale e formativa: 22 eventi organizzati:

#### Formazione per IPS 2014

28 gennaio 2014 (Uniss)	Training Scifinder
30 gennaio 2014 (Unica)	Training Scifinder
17-18-19/02/2014	Tecniche avanzate di ricerca brevettuale per utenti esperti+ Susan Helliwell

#### Formazione IMPRESE/RICERCATORI 2014

Gestione dei beni immateriali: Licenze, diritto d'autore e marchi	
9 DICEMBRE 2013	The perfect cocktail: l'arte di scegliere e combinare le licenze libere
18 DICEMBRE 2013	I saperi non scritti, possibili tutele e forme di valorizzazione non conservative
24 GENNAIO 2014	I bravi artisti copiano, i grandi artisti rubano: suggerimenti pratici sull'uso corretto dei contenuti in Rete
27 GENNAIO 2014	Come si costruisce una strategia attraverso i marchi: analisi di alcuni marchi famosi e di alcune strategie esemplari
28 FEBBRAIO 2014	App stores e diritto: walled gardens?
7 MARZO 2014	Marchi e Internet. Relazione tra nomi di dominio e marchi registrati. Far valere il proprio marchio nello spazio virtuale
Strumenti per conoscere la letteratura brevettuale"	
22 e venerdì 23 maggio 2014	Information Sources in Patents
12 giugno 2014	How to find the right information in EPO databases
4 luglio 2014	Brevetto o pubblicazione scientifica? Strategie per risolvere il dilemma
Dall'idea al mercato	
24 FEBBRAIO 2014	Green economy: trend e due diligence tecnologica
31 MARZO 2014	Odisseo e la proprietà intellettuale, il percorso di una startup alla ricerca di tutela dei propri asset immateriali
7 APRILE 2014	Quello che i manuali non dicono: l'esperienza sul campo di una startup innovativa
14 APRILE 2014	La proprietà intellettuale come strumento di accesso al credito
8 MAGGIO 2014	Know how o brevetto? Come e quando tutelare i segreti aziendali
23 GIUGNO 2014	La medicina tradizionale e la chimica applicata: implicazioni per la ricerca, la scelta delle fonti e la brevettabilità
7 LUGLIO 2014	Open Innovation, il nuovo paradigma per competere
15 SETTEMBRE 2014	Searching Biotechnology Information in the 2010s
3 OTTOBRE 2014	Innovazione e Brand: dalla tutela dell'innovazione al valore di mercato
10 NOVEMBRE 2014	Creativi per forza! Tutelare e promuovere le proprie opere nell'era della condivisione e della conoscenza

Relativamente all'attività di assistenza agli utenti, erogata tramite il Portale [www.puntocartesiano.it](http://www.puntocartesiano.it), sono state realizzate le ricerche categorizzate come segue:

Ricerca di base - Tipologia tutela	2010 N° ricerche - Totale	2011 N° ricerche - Totale	2012 N° ricerche - Totale	2013 N° ricerche - Totale	2014 N° ricerche - Totale
Invenzioni industriali	70	54	94	108	138
Marchi d'impresa	5	12	23	36	68
Modelli/design	2	0	4	3	15
Diritto d'autore				8	22
<b>TOTALE</b>	<b>77</b>	<b>66</b>	<b>121</b>	<b>155</b>	<b>243</b>

Relativamente all'attività Informativa, i contatti e gli incontri con gli specialisti avvocati e mandatarci:

Attività informativa - Tipologia	2010	2011	2012	2013	2014
Informazioni telefoniche	160	180	Oltre 200	Oltre 200	Oltre 200
Informazioni e-mail	140	150	Oltre 300	Oltre 300	Oltre 300
Consulenza brevettuale (incontri personalizzati con i singoli utenti)	151	113	124	150	180
<b>Totale</b>	<b>451</b>	<b>443</b>	<b>624</b>	<b>650</b>	<b>680</b>



• **BIBLIOTECA**

La Biblioteca si trova nel centro servizi dell'Edificio 2 della sede centrale di Polaris a Pula (CA).

Essa costituisce un centro bibliografico specializzato a supporto della ricerca e delle attività di formazione che ha tra le proprie finalità quella di raccogliere e organizzare documenti di carattere tecnico-scientifico nonché garantirne nel tempo l'accessibilità diretta a imprenditori e ricercatori operanti nel Parco e indiretta a tutti i cittadini residenti in Sardegna o comunque interessati. Dal monitoraggio annuale realizzato attraverso il sistema di statistiche di utilizzo delle risorse elettroniche e cartacee, risulta che la consultazione e l'accesso al patrimonio di monografie e riviste possedute si è mantenuta sostanzialmente costante, confermando la necessità di queste fonti per le attività di ricerca della comunità del Parco. Anche al fine di non venire meno all'elevato livello di specializzazione e adeguare l'attività della biblioteca alle nuove tecnologie e mezzi di informazione, si ritiene opportuno suggerire di affiancare ai servizi consolidati, per i quali sono previsti ulteriori margini di miglioramento e razionalizzazione, nuove offerte informative, con particolare riferimento agli ebook.

Nel corso del 2014 la biblioteca ha conseguito i seguenti risultati:

- 1020 document delivery e ILL totali, di cui 640 ricevuti e 380 inoltrati
- 570 prestiti e servizi agli utenti,
- 2 eventi realizzati, così come di seguito specificato: 1 incontro one to one tra imprenditori e startupper in collaborazione con il Settore Promozione e Sviluppo; 1 incontro con utenti del Parco per illustrare funzionamento e caratteristiche del Catalogo Integrato

Per quanto concerne la biblioteca Polaris, il patrimonio monografico attuale è salito a 5500 volumi e un numero esiguo ma crescente di ebook; il patrimonio di riviste cartacee è stabile.

La biblioteca dispone di abbonamenti a circa 2800 titoli elettronici.

Gli utenti del Parco possono connettersi a tutto il posseduto elettronico e cartaceo di Sardegna Ricerche da un unico indirizzo, avendo inoltre accesso al vastissimo database delle descrizioni bibliografiche indicizzate nel Catalogo Integrato relative ad articoli pubblicati in riviste non in abbonamento.

Sono on-line le pagine web della Biblioteca, direttamente accessibili dal sito web di Sardegna Ricerche.

Anche l'anno 2014 è stato ampiamente dedicato al progetto BSR . Biblioteca Scientifica Regionale, sul quale sono confluite molte delle attività svolte dall'ente.

L'attività della biblioteca nel 2014 è così sintetizzabile:

Attività	Dato 2010	Dato 2011	2012	2013	2014
Document delivery per ricercatori del Parco	809	640	876	980	380
Document delivery per biblioteche	303	250	Incluso nel dato precedente (876)		640
Utenti registrati servizi biblioteca online	153	196	235	250	255
Totale utenti	260 circa + 300 abilitati	272 + 553 abilitati.	270 (gli abilitati non fanno più parte delle statistiche)	295	300
Prestiti monografie	400	729	848	570	590
Patrimonio monografico attuale	4050	4445	5200	5400	5500
di riviste cartacee	75 (print-only e anche print + on line)	75	70	70	70
Riviste online (science direct + EBSCO-CILEA)	2750 titoli (5 M abstract)	2600	2600	2800	2800
Tempi evasione dd	0,5 gg	0,5 gg	0,4 gg	0,3 gg	0,2

**OBIETTIVI DEL PROGETTO BIBLIOTECA PER IL 2014:**

OBIETTIVO	PESO
Garantire adeguati standard qualitativi e quantitativi delle attività svolte	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI PER IL 2014	RISULTATI RAGGIUNTI AL 31/12/2014
% utilizzo della Biblioteca	100/gg. anno	100/gg. anno
N° di document delivery (in % rispetto a.p.)	Almeno 25	1020
N° prestiti e servizi agli utenti (in % rispetto a.p.)	Almeno 25	570
N° seminari/incontri organizzati	Almeno 1	2

Tempi per il document delivery	1 giorni per dd	0,2
--------------------------------	-----------------	-----

#### • LABORATORIO PROTOTIPAZIONE-MD

La Piattaforma è nata per diventare un punto di riferimento per le imprese che operano nel campo della ricerca, della progettazione, realizzazione e sviluppo di nuovo prodotto. Le imprese ed i ricercatori possono richiedere l'accesso ai servizi della Piattaforma ed utilizzare le apparecchiature presenti (elettroniche, medicali, di elevata precisione, utili a scopi scientifici e di ricerca) per il test e/o la comparazione dei propri nuovi prodotti e quindi per una prima validazione.

La Piattaforma è strutturata in 3 aree:

**AREA PROTOTIPAZIONE RAPIDA:** È dotata di prototipatori rapidi con differenti tecnologie di prototipazione anche per applicazioni biomedicali, Scanner tridimensionali per acquisizione digitale di morfologie complesse e per il Reverse Engineering e di un'area informatica dotata di hardware e software per la progettazione e la prototipazione virtuale, per la elaborazione delle informazioni digitali provenienti dalle apparecchiature di acquisizione e per l'invio di matematiche complesse ai prototipatori rapidi (si possono quindi preparare i file opportuni e generare prototipi reali di qualsiasi forma).

**AREA ELETTRONICA:** È dotata prevalentemente di attrezzature per il testing elettronico di base (oscilloscopi, multimetri, generatori di funzione, ecc) ed è trasversale alle diverse aree.

**AREA MEDICALE:** È dotata di software medicali mirati alla prototipazione rapida e di apparecchiature medicali di alto livello ed è indirizzata alle applicazioni in ambito fitness/Healthness (con applicazioni in ambito cardio-respiratorio e metabolico-bioenergetico).

La Piattaforma è dotata di Software CAD (Computer Aided Design) di Progettazione meccanica (e non solo) e di Reverse Engineering: Pro/Engineer ed Autodesk Inventor. Ulteriormente, tramite software FEM-FEA (Finite Elements Method . Finite Elements Analysis) come ANSYS e CFD (Computational Fluid Dynamics) come FLUENT, ha la possibilità di simulare un'ampia gamma di fenomeni statici, dinamici, di deformazione in funzione di determinate sollecitazioni, termo-fluidodinamici. Tramite l'utilizzo di software medicali la Piattaforma è in grado di creare modelli anatomici 3D a partire da scansioni RMN (Risonanza Magnetica) e TC (Tomografia Computerizzata) in modo rapido e intuitivo. Grazie all'utilizzo di questi software, ci si può servire di modelli anatomici tridimensionali per effettuare la pianificazione preoperatoria, ottenere il consulto di uno specialista, prevedere il design e l'adattamento di un impianto, fornire consigli ai pazienti, nonché per la didattica medica.

Nel corso del 2014 sono stati realizzati oltre 180 prototipi, equamente distribuiti tra le imprese ed organizzazioni di ricerca localizzati nel parco e quelle distribuite nel territorio regionale.

Particolare interesse ha suscitato il progetto di creazione e avvio del **FABLAB**, approvato con la delibera CTG n. 10/098 del 24/09/2013. Il FabLab si configura come uno spazio ad accesso aperto in cui tutti possono pensare e realizzare i loro oggetti e le loro invenzioni.

Il laboratorio è localizzato presso il modulo H dell'edificio 2 del Parco ed è dotato delle macchine e attrezzature necessarie. Contestualmente il CTG ha approvato il bando borse "Generazione Faber", pubblicato on line il 24/09/13 con scadenza 25/11/13, finalizzato all'assegnazione di 40 borse della durata massima di 8 mesi per diplomati o laureati interessati a realizzare in pratica le proprie idee o invenzioni presso il FabLab: la graduatoria è stata approvata con determina del Dg n° 451 del 23/12/13.

Alla scadenza, sono pervenute 22 domande, sottoposte a valutazione da parte di una Commissione.

Nel corso del 2014, con la delibera CTG n. 03/14/14 del 19/03/2014, è stato deliberato l'avvio di una seconda edizione del bando con previsione di una procedura a sportello (vedi det. DG n. 228 del 17/04/2014), con scadenza al 31/12/2014.

#### Risultati bandi "Generazione Faber":

Progetti conclusi (primo bando)	21
Progetti presentati secondo bando (2014)	20

#### Seminari ed incontri divulgativi e formativi:

Inaugurazione Fablab . Pula	10 febbraio
Arduino Day Pula	29 marzo
Oristano, città della manifattura digitale	19 settembre
Maker Faire Roma	3-4-5 ottobre
Wearable technologies . Pula	15/16 maggio
Stampa 3D . Cagliari MEM	31 luglio
Arduino Tour - Pula	27/28 febbraio
Paraimpu e Arduino Day	20-21 marzo
Digital manufacturing & Fashion Design: incontro fra artigianato, moda e nuove tecnologie . Pula	25 febbraio
Grasshopper e Rynoceros . Pula primo modulo	5-6-7 maggio
Grasshopper e Rynoceros . Pula secondo modulo	19-20-21 maggio
Grasshopper e Rynoceros . Pula terzo modulo	26-27-28 maggio
3D Printing Invasion - Cagliari	9 maggio
Smart Cityness	26-27-28 settembre
Sinnova 2014	27-28 giugno
Festivalscienze	4-9 novembre

Presentazione progetti conclusi Bando Generazione Faber -Cagliari	12 dicembre
---	-------------

Sono state inoltre organizzate varie attività tra cui due concorsi:

Gara Creatività	15 aprile
Make in Sardinia . per SINNOVA	27-28 giugno

**OBIETTIVI DEL PROGETTO FABLAB PER IL 2014:**

OBIETTIVO	PESO
Realizzazione di progetti per giovani disoccupati e inoccupati, attraverso l'utilizzo delle tecnologie della fabbricazione digitale	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI PER IL 2014	RISULTATI RAGGIUNTI AL 31/12/2014
Iter procedurale	Pubblicazione seconda edizione del bando	Pubblicato a marzo 2014
Iter procedurale	Completamento (circa 80%) dei progetti relativi alla prima edizione del bando	Raggiunto

#### • **SPORTELLO RICERCA EUROPEA**

Lo Sportello Ricerca Europea è finalizzato a promuovere la partecipazione di imprese, università, centri di ricerca, enti pubblici e singoli ricercatori, operanti nel territorio regionale, ai programmi di ricerca, sviluppo e innovazione tecnologica della Unione Europea. Lo scopo è quello di accrescere il livello di attività di ricerca, sviluppo e innovazione della regione Sardegna, sostenendo la competitività del suo sistema produttivo, attraverso il supporto e l'accompagnamento degli enti sopracitati: nella predisposizione delle proposte progettuali per la partecipazione ai bandi dei programmi quadro di ricerca e innovazione della Unione Europea; nella successiva fase di negoziazione con la Commissione e di stipula del Consortium Agreement tra i partner del progetto; nella gestione e rendicontazione dei progetti finanziati e nell'assistenza in caso di audit da parte degli organismi comunitari.

Lo sportello è supportato da una società specializzata nei servizi di assistenza tecnica per la partecipazione ai programmi europei di ricerca e innovazione, individuata con procedura di gara d'appalto ed aggiudicata con la det. DG 306/2013 del 15/2/10/2013 ad EU CORE Consulting srl.

In sintesi, le attività dello Sportello Ricerca europea riguardano principalmente i seguenti servizi:

- assistenza tecnica ex ante;
- assistenza tecnica in itinere;
- assistenza tecnica ex post;
- attività di formazione: corsi di formazione mirati su aspetti specifici dei programmi quadro europei di ricerca e innovazione nella programmazione 2014-2020;
- attività di informazione: giornate divulgative ed informative sul territorio, articolate principalmente intorno al calendario dei bandi pubblicati dalla Commissione Europea nell'ambito dei programmi quadro europei di ricerca e innovazione nella programmazione 2014-2020.

I servizi di Assistenza tecnica sono svolti **via remoto**, ovvero tramite consulenze erogate telefonicamente, via e-mail e via skype, e in loco, attraverso riunioni, incontri individuali e/o di gruppo con gli esperti con una cadenza periodica di circa una settimana al mese;

Oltre alle attività sinteticamente sopra descritte, lo sportello eroga i tradizionali servizi di Promozione e Informazione, attraverso i seguenti canali:

- Help Desk: telefonico e via e-mail;
- Iscrizione al Data Base dello Sportello, canale prioritario e privilegiato di accesso ai servizi;
- Rubrica dedicata nel Bollettino Bandi di Sardegna Ricerche (senza periodicità fissa);
- Speciale **Sportello Ricerca Europea** nel sito web di Sardegna Ricerche (in fase di sviluppo);

Lo Sportello Ricerca europea gestisce, nell'ambito della regione Sardegna, lo sportello APRE (Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea) e coordina il tavolo regionale dei soci APRE, al fine di rafforzare la collaborazione tra le diverse strutture regionali in merito ai Programmi Quadro europei di ricerca, sviluppo tecnologico ed innovazione.

**OBIETTIVI DEL PROGETTO SPORTELLO RICERCA EUROPEA PER IL 2014**

OBIETTIVO	PESO
INFORMAZIONE, FORMAZIONE E ASSISTENZA TECNICA SUI PROGRAMMI UE DI RICERCA E INNOVAZIONE NELLA PROGRAMMAZIONE 2014 -2020	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI al 31/12/2014	RISULTATI RAGGIUNTI
n. eventi realizzati	n. 4 eventi organizzati	n. 8 eventi organizzati
n. contatti	n. 80 contatti	n. 140 contatti
n. servizi di assistenza	n. 20 servizi di assistenza	n. 110 servizi di assistenza

Di seguito il dettaglio delle attività svolte nel corso del 2014:

**Informazione (contatti):**

- Contatti servizi d'informazione (email, telefono): n. 140 nuovi utenti hanno chiesto l'accesso ai servizi di informazione
- Contatti servizi di formazione (email, telefono): 120
- Contatti servizi di assistenza tecnica (in sede, via skype, email): n. 110
- Contatti giornate informative (email) circa 200

**Informazione (eventi):**

- 15 gennaio 2014. Horizon 2020: i finanziamenti per la ricerca e l'innovazione nella programmazione europea 2014-2020, realizzato a Cagliari . giornata informativa regionale cui hanno partecipato 310 ricercatori, imprese e soggetti dal territorio regionale.
- 27-28 giugno 2014 Evento dal titolo SINNOVA 2014 - 2° Salone dell'Innovazione in Sardegna organizzato da Sardegna Ricerche presso il complesso polifunzionale "Santa Gilla". Presso lo Spazio istituzionale di Sardegna Ricerche era presente uno spazio dedicato allo Sportello nel quale l'utente interessato poteva ricevere informazioni direttamente dal personale addetto allo Sportello APRE. Tipologia prevalente di partecipanti: Imprese innovative, Istituzioni, ricercatori, star up, Università etc.
- 12 marzo 2014, Evento dal titolo Horizon 2020: i finanziamenti per la ricerca e l'innovazione nella programmazione europea 2014 . 2020+, realizzato a Sassari. 150 partecipanti.
- 14 aprile 2014, evento dal titolo L'eccellenza scientifica in Orizzonte 2020+, realizzato a Cagliari, cui hanno partecipato 57 utenti;
- 10 giugno 2014, evento dal titolo Il nuovo programma per l'ambiente e l'azione per il clima: LIFE 2014-2020+, realizzato a Cagliari, cui hanno partecipato 113 utenti;
- 02 ottobre 2014, evento dal titolo ICT in Horizon 2020 - Giornata informativa regionale, realizzato a Cagliari, cui hanno partecipato 76 utenti;
- 20 ottobre 2014, evento dal titolo Food security, sustainable agriculture and forestry, marine and maritime and inland water research and the bioeconomy+- Giornata informativa regionale, cui hanno partecipato 56 utenti;
- 17 novembre 2014, evento dal titolo Strumenti per le PMI+, giornata informativa regionale, cui hanno partecipato 60 imprese;

**Formazione:**

- 18-19 febbraio 2014: Progettare una proposta vincente in Orizzonte 2020: dalla teoria alla pratica+(40 partecipanti), realizzato a Cagliari
- 21-22 maggio 2014: Progettare una proposta vincente in Orizzonte 2020: dalla teoria alla pratica+(40 partecipanti), realizzato ad Alghero in collaborazione con la rete Enterprise Europe Network
- 25-26 giugno 2014: Orizzonte 2020: management, rendicontazione e reporting+, realizzato a Cagliari (40 partecipanti).
- 11 novembre 2014 Gestione e rendicontazione dei progetti Life, realizzato a Cagliari (40 partecipanti).
- 18 novembre 2014: Laboratorio SME instrument+, realizzato a Cagliari (40 partecipanti).

**Assistenza:**

- n. 110 servizi di assistenza specialistica in loco o da remoto per lo sviluppo e definizione dell'idea progettuale+ e valutazione ammissibilità idea rispetto ai requisiti di un bando specifico+
- 12 soggetti hanno fruito dell'intero percorso di accompagnamento e tutoraggio, erogato dallo Sportello con il supporto della società specializzata anzidetta, ultimando i lavori di progettazione ed inviando la proposta di candidatura in Commissione.

• **SPORTELLO START UP**

Lo Sportello Start Up, creato con delibera del CTG n. 5/35 del 4/06/2013, è stato concepito per essere uno strumento permanente in grado di intercettare e sostenere idee e imprese innovative con elevato potenziale di crescita e al contempo garantire la semplificazione amministrativa di accesso ai servizi e alle agevolazioni. Lo sportello offre numerosi servizi che spaziano dalle attività di scouting di idee sul territorio all'assistenza e affiancamento consulenziale, formazione specifica e attività di mentoring finalizzata alla definizione di efficaci modelli di business.

Lo sportello ha in corso le seguenti attività:

- **Bando Voucher start up**: con det DG n. del 19/12/2013 è stato approvato il regolamento relativo al bando; al 31/12/2014 sono state valutate 40 proposte e di queste 10 sono state finanziate (vedi scheda di dettaglio sul POR FESR 2007-2013 . Linea 621a);
- **Premio Startup Weekend**: nel corso del mese di maggio 2014 lo sportello ha partecipato alla manifestazione Startup Weekend, la startup competition più importante al mondo promossa a livello internazionale dalla Kauffman Foundation e Google for Entrepreneurs, ovvero un evento in cui developer, designer, esperti di marketing, di product management e appassionati di innovazione si sono incontrati per condividere idee, formare dei team operativi, mettere a punto progetti d'impresa e lanciare una startup. Nell'ambito delle idee di impresa presentate allo startup weekend Sardegna Ricerche, tramite lo sportello, ha selezionato quella con il potenziale tecnologico più elevato e pertanto maggiormente rispondente alle dinamiche di incentivazione messe in atto attraverso il voucher Startup, ed ha assegnato alla vincitrice un premio del valore di " 10.000 da utilizzarsi per realizzare un piano di implementazione dell'idea.
- **Sezione on line** dello sportello: dal 4/08/2014 è ufficialmente on line la sezione dello sportello sul sito di Sardegna Ricerche: attraverso tale sezione è possibile richiedere un incontro con lo staff dello sportello nonché essere aggiornati sulle varie iniziative in corso;
- **Bando Percorso di validazione dall'idea al business model**: al fine di avviare un'attività di scouting finalizzata alla identificazione e valorizzazione delle migliori idee imprenditoriali, potenzialmente suscettibili di generare start up innovative, è stato predisposto e pubblicato on line in data 08/08/2014 (scadenza 17/10/2014) il bando Percorso di validazione dall'idea al business model: tale bando era destinato a persone fisiche singole o in gruppo residenti in Sardegna con un'idea d'impresa ad alto contenuto innovativo in termini di innovazione di prodotto, servizio o processo; i proponenti delle migliori idee sono stati inseriti in un percorso di validazione con lo scopo di far evolvere l'idea in un modello di business. Il percorso era strutturato in base al metodo lean startup con l'obiettivo di far diminuire il numero di errori commessi dai futuri imprenditori e il rischio di fallimento del progetto d'impresa.

A seguito dell'attività istruttoria di valutazione nel mese di ottobre 2014 sono state selezionate le migliori 40 idee d'impresa. Ai soggetti beneficiari delle prime 40 idee in graduatoria è stata data la possibilità di accedere a un percorso di validazione strutturato in diversi workshop, ciascuno focalizzato su temi specifici. Il percorso iniziato il 03/12/2015 ha avuto una durata complessiva di circa 4 mesi.

I proponenti delle prime 10 proposte delle 40 ordinate in graduatoria hanno inoltre usufruito dei seguenti servizi:

- un percorso di affiancamento ;
- un innovation voucher dell'importo massimo di 7.000 euro a supporto del processo di validazione e per la realizzazione dell'MVP (Minimum Viable Product)

**OBIETTIVI DEL PROGETTO PER IL 2014:**

OBIETTIVO	PESO
Rafforzare la competitività del sistema produttivo regionale sardo attraverso la promozione della ricerca, dell'innovazione e del trasferimento tecnologico da conseguire con il sostegno all'avvio ed allo sviluppo di startup innovative che abbiano come business prioritario la produzione/commercializzazione di nuovi prodotti/servizi o nuovi processi produttivi.	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2014	RISULTATI RAGGIUNTI AL 31/12/2014
Tempi	Sezione on line dello sportello	On line da agosto 2014
Tempi	Avvio del bando Percorso di validazione dall'idea al business model	Pubblicato ad agosto 2014

• **SPORTELLO ENERGIA**

Lo Sportello Energia è uno sportello fisico e virtuale che organizza percorsi di formazione e divulgazione nel settore dell'energia e fornisce consulenza sia online, sia in azienda a tutti i soggetti imprenditoriali della Sardegna ed alle pubbliche amministrazioni. Lo Sportello è una porta di accesso ai servizi che agevolano e ottimizzano le attività degli operatori nel settore delle energie rinnovabili e dell'efficienza energetica per promuovere una nuova progettualità e nuove "energie".

Offre i seguenti servizi:

a) Formazione e animazione

Offre un percorso articolato in eventi di animazione, seminari di approfondimento, workshop e laboratori. Tutte le attività si sviluppano intorno alle tematiche, inerenti il settore delle energie rinnovabili e dell'efficienza energetica. Lo Sportello favorisce lo sviluppo della cultura dell'energia sostenibile proponendo attività di animazione e sensibilizzazione sul territorio, collaborando con altri enti e aderendo alle principali campagne di respiro internazionale. L'attività di formazione proposta dallo Sportello Energia mira a dotare imprese e PA di un bagaglio di conoscenze utili ad intraprendere processi di cambiamento e miglioramento della gestione dell'energia, stimolare gli investimenti nelle energie rinnovabili, favorire la condivisione di informazioni, creare sinergie tra gli attori del mercato. Ulteriore obiettivo è quello di favorire lo scambio di esperienze fra le imprese che già operano nel settore e quelle che invece mirano ad entrarvi, per creare sinergie e partnership virtuose sul territorio. Gli incontri intendono inoltre far conoscere le opportunità derivanti dagli investimenti nel settore energetico sia come occasione di business che per il miglioramento gestionale della propria azienda favorendo la razionalizzazione dei consumi e fornendo strumenti operativi e linee guida inerenti il contesto normativo e agevolativo di riferimento.

b) Consulenza

Le imprese e le PA sarde che desiderano richiedere informazioni o ricevere chiarimenti sulle tematiche energetiche possono formulare i loro quesiti agli esperti dello Sportello Energia attraverso il modulo online disponibile a fondo pagina. Le risposte ai quesiti sono fornite di norma entro 5 o 15 giorni, a seconda della loro complessità. In funzione della natura e complessità del quesito, gli esperti di Sardegna Ricerche valutano l'opportunità di fornire l'assistenza mediante l'organizzazione di un incontro presso una delle sedi dell'Ente o direttamente presso la sede del richiedente.

I servizi sono offerti agli utenti gratuitamente. Le attività di informazione e assistenza sono erogate secondo una modalità "sportello", cioè in maniera puntuale dietro richiesta degli operatori economici interessati. Le attività di animazione, formazione e redazione di studi e dossier sono programmate con cadenza regolare, indicativamente bimestrale per quanto concerne gli eventi di animazione e i corsi di formazione, e quadrimestrale per la redazione di studi e dossier.

Nel corso del 2014 si è provveduto allo startup delle iniziative pianificate e in particolare a costruire il sistema di contatti e relazioni indispensabile per la futura attività dello sportello. È stata preventivamente eseguita un'analisi dei fabbisogni, che ha portato a individuare le aree tematiche e la dislocazione geografica dei portatori di interesse. Sulla base di questa analisi si sono pianificate le attività e la localizzazione di queste, garantendo il massimo della fruibilità a tutti gli utenti sardi, sia amministratori pubblici che PMI. In fase preliminare si è anche provveduto alla costruzione della piattaforma web e del mini-sito Sportello energia, unitamente alla predisposizione dell'idea grafica dello sportello, che comprende il logo e lo studio sull'immagine coordinata, declinata successivamente per i singoli strumenti e i servizi del progetto nella sua interezza.

È stata anche realizzata un'attività di Audit energetico degli edifici di Cagliari e Pula, primo stadio del piano per l'efficiamento energetico della nostra struttura, che riguarda in particolare i due edifici di Macchiareddu e l'edificio 2 di Pula. A corollario delle attività del 2014, è stato fornito un Database di utenti dello sportello, che contiene più di 2600 contatti e una pubblicazione intitolata "Un anno di sportello energia", scaricabile in pdf dal sito. Da queste attività sono arrivate precise indicazioni e spunti per il proseguimento, non solo dello sportello energia annualità 2015, ma anche per la riorganizzazione delle attività del Cluster materiali e ecoproduzioni, che insieme al cluster energie rinnovabili, fa parte della piattaforma energie rinnovabili di Sardegna Ricerche a Macchiareddu.

I risultati del primo anno di attività dello Sportello energia sono di seguito riassunti:

**OBIETTIVI DEL PROGETTO SPORTELLO ENERGIA PER IL 2014**

OBIETTIVO	PESO
INFORMAZIONE, FORMAZIONE E ASSISTENZA TECNICA AGLI OPERATORI ECONOMICI REGIONALI IN MATERIA DI ENERGIE RINNOVABILI E EFFICIENZA ENERGETICA	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI al 31/12/2014	RISULTATI RAGGIUNTI
n. eventi di animazione realizzati	n. 2 eventi organizzati	n. 5 workshop (per un totale di 496 iscritti)
n. eventi di formazione realizzati	n. 2 eventi organizzati	n. 13 giornate di formazione (per un totale di 677 iscritti)
n. contatti	n. 30 contatti	2607 utenti sportello 16000 contatti newsletter 997 partecipanti alle attività
n. servizi di assistenza	n. 5 servizi di assistenza	<i>Esperto in azienda:</i> n. 25 servizi di consulenza onsite (per un tot di 64 gg di consulenza) <i>Esperto risponde:</i> n. 20 consulenze online

• **SPORTELLO APPALTI**

Lo Sportello Appalti Imprese è nato per dare supporto costante a tutti gli operatori sardi operanti nel mercato degli appalti pubblici ha perseguito il suo originario macro obiettivo consistente nel condurre le imprese sarde lungo un percorso di innovazione dei propri processi che consenta loro di aggiudicarsi quote sempre maggiori della spesa pubblica dedicata all'acquisto di beni e servizi e alla realizzazione di opere pubbliche. Ci si è focalizzati sul necessario accrescimento delle competenze nelle materie economico giuridiche, ingegneristiche e manageriali, nonché sull'utilizzo di nuovi strumenti e mercati di approvvigionamento utilizzati dalla pubblica amministrazione (settore verde, mercato elettronico, sistema dinamico di acquisizione, piattaforme elettroniche europee e paneuropee) studiando le eventuali forme di network e partenariato tra gli operatori in modo da consentire loro la partecipazione agli appalti di elevata complessità o dimensione.

Nel mese di ottobre su iniziativa di Sardegna Ricerche, ha preso il via il Master universitario di primo livello in **MANAGEMENT DEGLI APPROVVIGIONAMENTI E APPALTI PUBBLICI**. MAAAP. Il Master si inserisce nell'ambito delle attività che lo Sportello Appalti Imprese sta portando avanti per accrescere le competenze degli operatori economici e delle stazioni appaltanti sarde in tema di appalti pubblici. E' il primo Master in Sardegna che affronta in modo organico e completo tutte le tematiche strategiche inerenti la gestione degli approvvigionamenti pubblici e ha una portata assolutamente innovativa per il territorio, per la struttura del percorso formativo, i contenuti erogati e le professionalità che intende formare e mantenere sul territorio sardo.

È stato inoltre indetto un concorso **Appalto Virtuoso** per la assegnazione di premi dedicati a chi opera in modo virtuoso nel mondo degli appalti pubblici.

È in fase di presentazione al CTG la richiesta di rifinanziamento del progetto per l'annualità 2015.

Nell'anno 2014 sono state realizzate le seguenti attività:

- 3 eventi tra i quali quello dedicato alla relazione agli stakeholder dell'posito e degli impatti delle attività dello Sportello Appalti Imprese sul mercato degli appalti pubblici in Sardegna
- 19 eventi su tutto il territorio sardo per la risoluzione di problematiche dei 1805 operatori economici intervenuti agli incontri
- Indagine e analisi statistica sul mercato degli appalti pubblici in Sardegna attraverso i dati dei 3000 operatori iscritti al portale web <http://www.sportelloappaltimpreses.it>. E ai dati forniti dall'Osservatorio dei Contratti Pubblici
- Erogazione di consulenze on line emesse tramite email e telefono (Consulenza on line sugli appalti: attiva tramite numero verde **800 97 44 30**; Servizio Esperto Risponde attivo tramite email [consulenza@sportelloappaltimpreses.it](mailto:consulenza@sportelloappaltimpreses.it))
- Contatto con 308 imprese da condurre all'iscrizione al Mepa. La soddisfazione per il servizio fornito ha registrato una votazione superiore a 8,8/10
- Effettuazione di 9 laboratori sul territorio regionale conseguendo una votazione pari a 7,98/10
- Mantenimento ed implementazione delle partnership con associazioni di categoria ed Enti pubblici (Partnership e collaborazioni operative con: Centro Regionale di Programmazione RAS, CNR, Consip, Assessorato della Difesa dell'Ambiente RAS, Provincia di Cagliari, ITACA, Confcooperative, LegaCoop, AGIC, Confartigianato, Confindustria, API sarda, ANIEM, AVCP -ANAC)
- Diffusione dell'informazione realizzata dallo Sportello Appalti Imprese tramite TV, radio, giornali tradizionali e web, siti tematici
- Partecipazione e selezione al concorso nazionale organizzato da ForumPA come soluzione innovativa per la PA
- Pubblicazione degli atti del convegno del 18 novembre sugli impatti dello Sportello Appalti Imprese
- Redazione e diffusione di un ebook per il report sull'analisi dell'impatto macroeconomico degli appalti pubblici sull'economia sarda
- Attivazione Master di I livello in management degli appalti e approvvigionamenti pubblici

**OBIETTIVI DEL PROGETTO SPORTELLO APPALTI PER IL 2014**

OBIETTIVO	PESO
CONTINUAZIONE EROGAZIONE SERVIZI AGLI OPERATORI REGIONALI DEL MERCATO DEGLI APPALTI PUBBLICI	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI al 31/12/2014	RISULTATI RAGGIUNTI
CONTATTI	INCREMENTO DEL 20 % RISPETTO AL DICEMBRE 2012 DEGLI ISCRITTI PORTALE SPORTELLO APPALTI IMPRESE	
CUSTOMER SATISFACTION	SODDISFAZIONE SUPERIORE ALLA SUFFICIENZA	
MASTER UNIVERSITARIO I LIVELLO	SELEZIONE DELL'ORGANISMO UNIVERSITARIO CON CUI SARÀ REALIZZATA LA COLLABORAZIONE; COMPLETAMENTO DELLA PROGETTAZIONE	

• **PROGRAMMA EEN-CINEMA**

Sardegna Ricerche è partner di uno dei 5 consorzi nazionali facenti parte della rete EEN Enterprise Europe Network. Lanciata nel febbraio 2008 nell'ambito del PQ CIP, la rete Enterprise Europe Network è la rete europea nata per aiutare le piccole e medie imprese a sviluppare il loro potenziale di innovazione e sensibilizzarle nei confronti delle politiche comunitarie, nonché istituzioni di ricerca pubbliche e private per la promozione dei risultati della ricerca.

La rete opera in circa 50 paesi: 28 Paesi UE, Paesi candidati, altri Paesi (USA, Canada, Israele, Cina, Russia, Svizzera, Tunisia, Marocco, ecc.).

I servizi della rete sono:

- Assistenza alle imprese nel loro divenire internazionali
- Promozione dell'innovazione, di nuovi prodotti e processi, delle opportunità date dal mercato unico
- Accesso a progetti e a finanziamenti dell'UE

La prosecuzione del contratto è prevista per il periodo 2013-2014.

Nel corso del 2014 Sardegna Ricerche ha partecipato alla stesura della proposta ELSE per un nuovo consorzio nell'ambito della CALL 2014-2020, che include una nuova proposta progettuale ad hoc 2015-2020+(ELSE . SIM), relativa a servizi di valutazione della performance, coaching e mentoring svolta nel quadro di Horizon 2020. Le proposte sono state valutate favorevolmente (ed è attualmente in corso di valutazione il budget presentato dai partner di consorzio).

**New Action 2014 È SCRiPT (project ID 643310)**

Nel corso del 2014 si è presentata una proposta, integrativa delle attività svolte nel quadro della rete Enterprise Europe Network, approvata dalla Commissione Europea (codice identificativo 643310), che ha permesso a Sardegna Ricerche di essere selezionata, insieme ad altri soggetti del consorzio C.I.N.E.M.A., come referente per i bandi Horizon 2020- SME instrument, per servizi di valutazione della performance e attività di coaching nei confronti delle PMI beneficiarie dei bandi SME instrument di Horizon 2020 o nei confronti delle PMI non beneficiarie ma pronte per portare avanti delle attività di verifica, benchmarking e formazione basate sulla metodologia IMP3ROVE.

A fronte delle attività erogate, Sardegna Ricerche potrà beneficiare del rimborso dei costi del personale coinvolto nell'azione. L'azione dovrà essere implementata nei mesi di ottobre, novembre e dicembre 2014.

Nell'anno 2014 è proseguita l'attività di trasferimento tecnologico transnazionale dei risultati conseguiti da imprese e centri di ricerca locali.

Nello specifico è stata incrementata l'attività di scouting tecnologico operata attraverso l'individuazione e selezione all'interno del sistema economico regionale e del mondo dell'università dei risultati della ricerca suscettibili di valorizzazione:

- circa 15 nuove aziende o ricercatori risultano inseriti nella banca dati E.E.N. per ricevere alert tramite sistema automatico (230 imprese/dipartimenti di ricerca risultano essere entrate in contatto con i servizi offerti dalla rete);
- 20 nuovi profili tecnologici, provenienti da aziende sarde/università sono stati inseriti in banca dati nel corso del 2014 e promossi attraverso la rete a livello europeo;
- 56 manifestazioni di interesse per i profili tecnologici sardi pervenute da aziende e centri di ricerca stranieri e 24 manifestazioni di interesse da parte di aziende e centri di ricerca sardi verso profili tecnologici stranieri
- Tecnologie diffuse circa 150

A valle di tale attività di animazione e scouting sono state realizzate le seguenti 6 operazioni di trasferimento tecnologico transnazionale (collaborazioni a contenuto tecnologico o di ricerca):

Impresa locale/ricercatore	Impresa straniera	Oggetto del TTT
CRS4 . Luca Massidda (e Unica - Alfonso Damiano)	Williams Advanced Engineering - OX12 0DQ	H2020 - NETFFICIENT: Energy and economic efficiency for today's smart communities through integrated multi storage technologies (submitted 7 May 2014)
Università degli Studi di Cagliari . Dipartimento di Scienze della Vita . Prof. Tramontano	NCI (Frederick USA) . Prof. Stuart Le Grice	Antiviral Agents Joint Committee . comitato organizzativo della Summer School che si tiene nel 2014 a Cagliari (la Summer School è co-finanziata dalla RAS)
Università degli Studi di Cagliari . Dipartimento di Scienze della Vita . Prof. Tramontano	Yale University School of Medicine, Department of Pharmacology Prof. Yung-Chi Cheng	Sponsorship and Support of Joint Summer School . Prof. Yung-Chi Cheng
Akhela	Commugen - Israel	Partecipazione al bando di ricerca bilaterale Italia-Israele. Presentazione proposta progettuale il 5 giugno 2014.
Università di Cagliari . Prof. Luigi Atzori	Francia . Billet	Visiting Fellowship e attività di ricerca congiunta
Mefin . Management Environment Finance	BB Consulting - Spain	Agency agreement with technical assistance (waste plant)

Gli eventi locali organizzati nel 2014 da Sardegna Ricerche per la rete EEN sono stati i seguenti (nella forma di seminari, workshop, info day, training):

- 26/02/2014 Pula: Introduzione Al Mondo Arduino
- 27-28/02/2014 Pula: Basic Workshop . Arduino Tour



- 20/03/2014 Pula: Paraimpu Day
- 20-21/03/2014 Pula: Paraimpu Workshop
- 21-22/05/2014 Alghero: Progettare una proposta vincente in Orizzonte 2020 (Dalla Teoria alla Pratica)
- 09/07/2014 Pula: Seminario Distretto Biomed di Trasferimento Tecnologico (Jens Mayer)
- 24/09/2014 Pula: Soil and Water Assessment Tool (public introduction)
- 07/10/2014 Pula: Genomica per lo sviluppo di metodi di prevenzione, diagnosi e medicina personalizzata, DNA e Facebook (come attività della Biotech Week)
- 27/10/2014 Pula: Seminario Distretto Biomed di Trasferimento Tecnologico (François Mallet)
- 17/11/2014 Cagliari: Strumenti per le PMI (info day . in collaborazione con Sportello Ricerca Europea)
- 18/11/2014 Cagliari: SME instrument in Horizon 2020 (laboratorio . in collaborazione con Sportello Ricerca Europea)
- 10/12/2014 Pula: Seminario Distretto Biomed di Trasferimento Tecnologico (Luis Menendez Arias)

#### Eventi di brokeraggio tecnologico co-organizzati:

- 18-19/02/2014 Belgium: Mission for growth (2 aziende e 4 incontri)
- 14/03/2014 Hannover: Future Match . CeBIT (2 aziende e 28 incontri)
- 09/10/2014 Firenze: ICT Proposers Day (4 aziende e 15 incontri)

#### Company visit (summer school):

- Metabolomics Company Mission: nell'ambito di una summer school realizzata dall'Università di Cagliari e ospitata presso il Parco Scientifico e Tecnologico, sono stati organizzati degli incontri one-to-one fra i partecipanti per un totale di 5 soggetti del territorio partecipanti e 15 incontri con i relatori stranieri;
- SWAT Company Mission: nell'ambito di una summer school realizzata dal CRS4 e ospitata presso il Parco Scientifico e Tecnologico, sono stati organizzati degli incontri one-to-one fra i partecipanti per un totale di 6 soggetti del territorio partecipanti e 20 incontri realizzati con i relatori o partecipanti stranieri.

#### OBIETTIVI DEL PROGRAMMA EEN-CINEMA PER IL 2014

OBIETTIVO	PESO
Favorire l'innovazione nelle PMI attraverso l'offerta di servizi di trasferimento tecnologico	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2014	RISULTATI RAGGIUNTI AL 31/12/2014
n° tecnologie diffuse	110	Circa 150
n° trasferimenti tecnologici realizzati	6	6
EOI	80	80
Organizzazione seminari/incontri	12	12
Organizzazione <i>summer school</i>	2	2

#### • BIOTASSA È PROGRAMMA RIDITT

Nel corso del 2012 Sardegna Ricerche ha avuto conferma del co-finanziamento di un progetto di valorizzazione dei risultati della ricerca nel campo Biomed (Programma RIDITT del Ministero per lo Sviluppo Economico).

Obiettivo del progetto è favorire il Trasferimento Tecnologico e l'integrazione di Biotecnologie per la Salute, l'alimentazione e l'ambiente.

I soggetti coinvolti nel progetto, la cui durata è 24 mesi più una proroga fino al 29 marzo 2015, sono:

- CNR (Dipartimento di Scienze della Vita) . Ente capofila;
- Altri partner: Federchimica (Assobiotec), Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione, Innovhub, CBM Trieste, Area Science Park, Associazione Industriali Trieste, Aries Trieste, Unione degli Industriali della Provincia di Napoli.

Il progetto si propone di aumentare la competitività delle aree geografiche sottoutilizzate (nel campo Biomed/Biotecnologie per la salute, l'ambiente, l'agroalimentare), tramite azioni di trasferimento di best practice, valorizzazione, licenza o cessione di brevetti, creazione di nuove imprese, ecc., a partire dalle conoscenze, competenze e infrastrutture presenti all'interno del capofila (CNR), e grazie alla sua presenza in tutte le regioni coinvolte nel progetto.

#### RIMODULAZIONE 2014

In seguito all'uscita dal consorzio del partner %Agenzia per l'Italia Digitale+, è stata richiesta una rimodulazione del progetto, approvata dal Ministero per lo Sviluppo Economico nel corso del 2014, che ha previsto un ulteriore contributo, in favore di Sardegna Ricerche, a fronte della realizzazione di un percorso di affiancamento per gruppi di ricercatori interessati a creare

spin off di ricerca (10-15 guppi proponenti). Il percorso dovrà essere realizzato fra la fine del 2014 e marzo 2015 (la rimodulazione è diventata effettiva dal 23 settembre 2014).

Nel corso del 2014 è stato realizzato un evento di brokeraggio tecnologico, il 6 ottobre, che ha visto la presentazione di circa 20 tecnologie, fra quelle che hanno aderito al progetto %BioTTasa+, circa 25 imprese e/o dipartimenti di ricerca hanno partecipato all'iniziativa, per un totale di circa 50 incontri realizzati.

Nel corso del 2014, a seguito del recesso del partner Agenzia per l'Italia Digitale, Sardegna Ricerche ha presentato al Mise in data 31 luglio 2014, tramite il coordinatore CNR, una proposta di rimodulazione che prevede un finanziamento aggiuntivo in favore di Sardegna Ricerche per " 45.000,00 (a fronte di un co-finanziamento tramite valorizzazione del personale interno per " 55.000,00), finanziamento che permette di coprire anche costi per servizi e forniture di terzi, rimodulazione accettata dal Mise (23/09/2014), e ratificata con determinazione DG 525 del 29 settembre 2014;

#### OBIETTIVI DEL PROGETTO BIOTTASA PER IL 2014:

OBIETTIVO	PESO
Favorire trasferimento tecnologico, mettere in rete competenze per creare un laboratorio comune alle regioni coinvolte, favorire la nascita di nuove imprese innovative.	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI 2014	RISULTATI AL 31/12/2014
Audit approfonditi	2	2
Organizzazione evento di presentazione	1	1

#### • **SERVIZI DI COMUNICAZIONE E MARKETING**

Nel 2014 sono stati pubblicati oltre 40 articoli su quotidiani e riviste regionali e nazionali.

Sono stati pubblicati 109 articoli nel magazine on line del parco tecnologico Archimede, così ripartiti nelle diverse sezioni: SCIENZA 7; RICERCA 16; IMPRESA 16; FOCUS 12; TACCUINO 58.

Per quanto concerne invece il Bollettino Bandi, i numeri pubblicati nel corso del 2014 sono stati 33.

La diffusione del bollettino è passata da 4683 a 5378 indirizzi mail (+15%), proseguendo il trend positivo degli anni scorsi.

Relativamente all'attività di gestione del sito web istituzionale, nel corso del 2014 sono state realizzate le seguenti nuove sezioni: Sportello Proprietà intellettuale, Sportello Startup, FabLab, Piattaforma energie rinnovabili e Cluster settori strategici.

È stato consolidato l'utilizzo dei profili e delle pagine ufficiali dell'ente sui principali social media per garantire una maggiore diffusione delle informazioni e per favorire l'interazione con l'utenza.

Le visite al sito di SR nel 2014 sono state pari a 336.338, con un incremento del 26,63% rispetto al 2013, mentre i visitatori unici nel 2014 sono aumentati del 34,23% rispetto al 2013

Anno	Visitatori unici	Visite	Visualizzazioni di pagina
2014	159.175	336.338	1.153.971
2013	118.586	265.642	947.705
2012	96.628	215.176	806.466
2011	89.540	229.317	835.662
2010	86.813	238.995	988.022
2009	80.578	211.064	946.632

#### • **PROGRAMMA BANDO I SERVIZI DI INNOVAZIONE I**

Il programma %Servizi per l'innovazione+ supporta la realizzazione di progetti di innovazione e trasferimento tecnologico attraverso il cofinanziamento di un piano integrato di servizi. Il programma è finanziato con risorse di cui all'art. 26 della L.R. 37/98, relative a diverse annualità.

In particolare, il programma è finalizzato ad accrescere la competitività delle imprese e dei centri di ricerca isolani, sostenendo la realizzazione di progetti di innovazione e trasferimento tecnologico attraverso il cofinanziamento di un piano di servizi integrati, da realizzarsi grazie all'erogazione di voucher per l'acquisizione di supporti consulenziali e prestazioni specialistiche-tecnologico. L'attuazione di questi interventi prende avvio attraverso l'attuazione di un'analisi puntuale delle criticità e dei fabbisogni di servizi, check-up realizzato da personale esperto di Sardegna Ricerche, finalizzato a verificare le esigenze di innovazione tecnologica dell'impresa relativa a prodotti, processi o all'organizzazione aziendale. A seguito della verifica aziendale viene concordato con l'impresa un piano di intervento, con l'individuazione dei costi finanziabili, per la cui realizzazione viene messo a disposizione dell'impresa un voucher spendibile per l'acquisizione di supporti consulenziali e prestazioni specialistiche sia interne che esterne al sistema Sardegna Ricerche e Università. I Servizi di Innovazione e Trasferimento Tecnologico che potranno beneficiare delle agevolazioni previste dai voucher saranno

finalizzati all'innovazione di prodotto, all'innovazione di processo, all'innovazione di mercato, all'innovazioni di marketing e a quelle organizzative.

Il bando, avviato nel corso del 2011, è stato successivamente adeguato alle procedure necessarie per la rendicontazione delle attività nell'ambito dei fondi POR SARDEGNA 2007-2013 attraverso la predisposizione di un nuovo regolamento "Servizi per l'innovazione" secondo il reg. (CE) 800/2008, approvato con la delibera n. 15/115/12 del 27 novembre 2012.

Nel corso del 2014, il CTG con la delibera n.09/039/2014 del 16/07/2014 ha approvato il nuovo regolamento del bando "Servizi per l'innovazione - Sostegno alla realizzazione di idee e progetti di innovazione delle imprese", con le seguenti modifiche rispetto al precedente:

- adeguamento al Regolamento (UE) N. 651/2014
- razionalizzazione dell'iter istruttorio, nell'ottica di un suo snellimento della procedura valutativa dei piani di innovazione presentati dalle imprese
- estensione delle categorie economiche ammissibili dei soggetti proponenti, con l'introduzione della categoria (classificazione ISTAT ATECO 2007): 58 - Servizi di informazione e comunicazione - Attività editoriali, limitatamente alla categoria: 58.11.00 - Edizione di libri e parziale modifica del regolamento;

Il nuovo bando è stato pubblicato on line in data 07/10/2014 con scadenza al 30/11/2015.

Al 31/12/2014, dei 36 piani di innovazione approvati la situazione è la seguente:

- 32 piani in fase di implementazione (in corso);
- 1 piano concluso, liquidato dopo le verifiche tecniche e amministrative;
- 2 in fase di verifica finale;
- 1 decaduto per scadenza termini.

**OBIETTIVI DEL PROGRAMMA SERVIZI PER L'INNOVAZIONE PER IL 2014:**

OBIETTIVO	PESO
Promozione dell'innovazione delle PMI, dello sviluppo dei distretti tecnologico-produttivi e l'integrazione di filiera della rete dei centri di competenza ed eccellenza	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI PER IL 2014	RISULTATI RAGGIUNTI AL 31/12/2014
Iter procedurale	Completamento attività istruttorie su domande e pubblicazione del bando edizione 2014	

**• PROGRAMMA BANDO I SERVIZI DI INNOVAZIONE PER IL TURISMO**

Il bando "Servizi di innovazione per il turismo" integra ed estende il precedente bando "ICT per il turismo" prevedendo la concessione di un aiuto alle imprese del settore turistico sia per l'acquisizione di servizi per innovazioni legate alle tecnologie ICT, operanti in maniera integrata, automatica e sincronizzata, per la gestione dei principali processi e attività aziendali che caratterizzano un'impresa ricettiva sia altri servizi di supporto alla competitività di impresa con un cofinanziamento in questo caso pari al 50% dei costi ammissibili, consentendo la partecipazione al bando anche alle imprese che hanno già avviato il loro Piano di intervento per la parte relativa ai servizi ICT.

Il programma è finanziato con risorse di cui all'art. 26 della L.R. 37/98, relative a diverse annualità:

Nel corso del 2014, il CTG con la delibera n.12/062/2014 del 02/12/2014 ha approvato il nuovo regolamento del bando "Servizi di innovazione per il turismo" con le seguenti modifiche rispetto al precedente:

- Adeguare il bando al Regolamento UE n. 1047/2013 della Commissione Europea del 18/12/2013 (aiuti alle piccole e medie imprese), relativo all'applicazione degli articoli 107 e 108 del trattato sul funzionamento dell'Unione Europea;
- affiancare agli interventi innovativi negli strumenti ICT, gli altri servizi di supporto alla competitività di impresa con un cofinanziamento pari al 50% dei costi ammissibili consentendo la partecipazione al bando anche alle imprese che hanno già avviato il loro Piano di intervento per la parte relativa ai servizi ICT.

**OBIETTIVI DEL PROGRAMMA SERVIZI PER L'INNOVAZIONE PER IL TURISMO PER IL 2014:**

OBIETTIVO	PESO
Promozione dell'innovazione delle PMI	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI PER IL 2014	RISULTATI RAGGIUNTI AL 31/12/2014
Iter procedurale	Pubblicazione del bando 2014	

## BANDO AIUTI PERSONALE ALTAMENTE QUALIFICATO

Il programma prevede la concessione di un aiuto alle imprese che assumono personale altamente qualificato per realizzare un progetto di ricerca o sviluppo sperimentale su tematiche afferenti ai laboratori del DISTRICT.

Il programma, finanziato con risorse di cui all'art. 26 della L.R. 37/98, relative all'annualità 2013, è stato approvato con det DG. N.297 del 9/10/2013 e pubblicato on line in data 15/10/2013. Alla scadenza (29/11/2013) sono pervenute 16 domande, che sono state oggetto di valutazione. Sono risultate finanziabili 9 proposte per un importo complessivo pari a Euro 186.000, di cui 5 per inserimenti a td/ti e 4 per collaborazioni a progetto (det DG. 14/2014). Ad oggi, 3 rinunce.

Il programma è in corso e si concluderà nel 2015 con le verifiche finali dei piani di inserimento.

Di seguito le imprese beneficiarie e gli importi concessi:

SOGGETTO BENEFICIARIO	IMPORTO	STATO DEL PROGETTO
4C MULTIMEDIA	" 24.000	In corso
ENTANDO	" 22.000	In corso
BITTREE	" 16.500	In corso
BITTREE	" 16.500	In corso
ENTANDO	" 18.000	In corso
<b>TOTALE</b>	<b>Ö121.000</b>	

### OGGETTI DEL PROGRAMMA AIUTI PERSONALE ALTAMENTE QUALIFICATO PER IL 2014:

OGGETTO	PESO
Promozione dell'innovazione delle PMI	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI PER IL 2014
Relazione	Relazione sullo stato di avanzamento delle attività e dei progetti di inserimento aziendale

## PROGRAMMA ICT E DISABILITÀ

Il programma è orientato all'incremento della competitività delle imprese del sistema economico regionale, sostenendo la realizzazione di progetti di ricerca e trasferimento tecnologico attraverso un aiuto finanziario per il completamento di progetti di ricerca e servizi di innovazione per l'adeguamento dei siti web secondo i criteri di accessibilità definiti dalla legge Stanca. Il programma comprende inoltre la realizzazione di percorsi professionalizzanti di soggetti disabili aventi riguardo ai temi delle ICT e della managerialità.

Le azioni del programma sono essenzialmente 3:

1. Attività di animazione, svolte nel corso dell'anno 2013 e rivolte a persone con disabilità e alle imprese ed altri operatori pubblici e privati in grado di fornire un contributo attivo al programma;
2. Sviluppo di progetti di innovazione, trasferimento tecnologico e servizi a supporto della disabilità, avviato attraverso sue linee di attività:

**Linea A\_ Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo\_** finalizzato all'implementazione di soluzioni innovative basate su tecnologie abilitanti in ambito ICT: il bando è stato pubblicato il 28/03/13 con scadenza 13/05/13; al termine sono pervenute 8 domande, che sono state sottoposte a valutazione tecnico-scientifica, al termine della quale sono risultati ammissibili 4 progetti di R&S (del. CTG 08/93/2013 del 30/07/13) per un importo complessivo pari a 243.521,60\_ Al 2/09/2014 è pervenuta la rinuncia di Liberologico (det dg. 477 del 2/09/14): Impegni totali del programma euro 156.385,56

Al 2/09/2014 è pervenuta la rinuncia di Liberologico (det dg. 477 del 2/09/14): Impegni totali del programma euro 174.715,20

Azienda	Stato progetto al 31/12/2014
Liberologico Srl	Rinuncia
Noviservice Srl	Concluso e rendicontato - " 48.000,00
Faticoni Spa	" 66.715,20
Techonyou Srl	" 60.000,00

Il programma è in corso e si concluderà nel 2015 con le verifiche finali dei progetti di ricerca e sviluppo sperimentale conclusi.

**Linea B\_ Programma di servizi per l'accessibilità dei siti web\_** finalizzato alla realizzazione e all'adeguamento dei siti web delle PMI ai parametri individuati dalla legge Stanca: il bando è stato pubblicato il 28/03/13 con scadenza 13/05/13; al termine sono pervenute 3 domande, che sono state sottoposte a valutazione tecnico-scientifica, al termine della quale è risultato ammissibile 1 servizio (del. CTG 08/94/2013 del 30/07/13) per un importo complessivo pari a Euro 4.960,00. Ad oggi, l'impresa ha rinunciato al finanziamento.

3. Realizzazione di percorsi dedicati alla creazione di figure professionali in ambito ICT

La linea di attività ha previsto: da un lato, un percorso formativo volto all'acquisizione di competenze tecniche specifiche in ambito ICT, anche attraverso forme di accompagnamento individuale legate al tirocinio conclusivo dell'esperienza formativa; dall'altro un percorso parallelo destinato ad introdurre il discente alle dinamiche imprenditoriali, favorendo l'acquisizione degli strumenti e dei metodi di carattere manageriale di supporto ai processi di impresa ed alla nascita di nuove attività in ambito ICT. Al percorso formativo, svolto attraverso lo svolgimento di 600 ore di formazione (doppia e work experience presso aziende specializzate nel settore di riferimento) nel periodo marzo-luglio 2014, hanno partecipato 12 candidati, selezionati a seguito di avviso pubblico.

**OBIETTIVI DEL PROGRAMMA ICT E DISABILITÀ PER IL 2014:**

OBIETTIVO	PESO
Promozione dell'innovazione delle PMI	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI PER IL 2014
Relazione	Monitoraggio stato di avanzamento delle attività e verifica finale iniziative concluse

**PROGRAMMA I MICROINCENTIVI PER L'INNOVAZIONE I -**

Il bando "Microincentivi per l'innovazione" è stato approvato con la Delibera CTG n.8/91 del 30/07/2013, al fine di agevolare le piccole e medie imprese operanti nel territorio della Regione Sardegna nell'acquisizione di servizi innovativi di importo economico ridotto ma di utilità immediata, Sardegna. L'obiettivo principale è rilanciare e rafforzare anche i servizi del Parco Tecnologico, offrendo alle PMI sarde la possibilità di avere un contributo per l'acquisto di servizi di importi piccoli (massimo contributo pari a 10.000,00 euro) e di veloce esecuzione:

DOMANDE PERVENUTE	52
DOMANDE ISTRUITE	52
DOMANDE ACCOLTE	36
DOMANDE RIGETTATE	16
PROGETTI CONCLUSI al 31/12/2014	29
DETERMINAZIONI LIQUIDAZIONE al 31/12/2014	29
TEMPO MEDIO ISTRUTTORIA	39,614 giorni (Compresi festivi)
TEMPO MEDIO ISTRUTTORIA SENZA CASI PARTICOLARI	31,00 giorni (Compresi festivi)
TEMPO MEDIO ISTRUTTORIA LIQUIDAZIONE	32,06 giorni (Compresi festivi)
TEMPO MEDIO ISTRUTTORIA LIQUIDAZIONE SENZA CASI PARTICOLARI	24,76 giorni (Compresi festivi)

In data 9/06/2014 è stato pubblicato il secondo bando del programma, con scadenza 31/12/2015.

DOMANDE PERVENUTE al 31/12/2014	42
DOMANDE ISTRUITE al 31/12/2014	39 (3 RITIRATE)
DOMANDE ACCOLTE al 31/12/2014	23
DOMANDE RIGETTATE al 31/12/2014	16
PROGETTI CONCLUSI al 31/12/2014	3
DETERMINAZIONI LIQUIDAZIONE al 31/12/2014	0
TEMPO MEDIO ISTRUTTORIA	48,40 giorni (Compresi festivi e vacanze estive)
TEMPO MEDIO ISTRUTTORIA SENZA CASI PARTICOLARI	36,00 giorni (Compresi festivi)

Con la delibera n. 09/042/14 del 16/07/2014 il CTG ha approvato l'avvio del bando "Microincentivi per l'innovazione e la fabbricazione digitale" a valere sulla Linea 621a - Innovare - del POR FESR 2007-2013, con modalità a sportello e scadenza al 31/01/2015. (VEDI SCHEDA LINEA 621a - INNOVARE). A partire da ottobre è stato avviato il bando con scadenza a febbraio 2015, e già al 31.12.14 la metà della dotazione finanziaria è stata impegnata.

**OBIETTIVI DEL PROGRAMMA PER IL 2014:**

OBIETTIVO	PESO
Sviluppo di nuovi prodotti e brevetti	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI PER IL 2014	RISULTATI RAGGIUNTI AL 31/12/2014
Iter procedurale	Pubblicazione nuovo bando	Pubblicato a giugno 2014
Iter procedurale	Rispetto dei tempi istruttori (45 gg)	raggiunto

### 2.3. ATTIVITÀ DI SERVICE RAS

Questa funzione-obiettivo riguarda l'attuazione degli interventi in materia di ricerca e innovazione affidati a Sardegna Ricerche sulla base di specifiche convenzioni e che hanno trovato attuazione anche nel corso dell'anno 2012.

#### 1) POR FESR 2007-2013 ASSE 6: LINEE 6.1.1.A E 6.2.1.A E 6.2.1.B

Si tratta delle linee di attività affidate a Sardegna Ricerche sulla base del Disciplinare Quadro stipulato con il Centro Regionale di Programmazione nel mese di febbraio 2012 relativo al POR FESR Sardegna 2007/2013, in sostituzione del precedente disciplinare firmato nel dicembre 2009, modificato in base alla delibera della G.R. n. 31/11 del 20/07/2011 e comprendono:

NUOVE LdA	Denominazione	Importo
LINEA 6.1.1.a	Promozione e sostegno all'attività di RSI dei Poli di innovazione e dei progetti strategici	10.458.000,00
LINEA 6.2.1.a	Rete Regionale dell'innovazione (INNOVARE)	8.662.941,00
LINEA 6.2.1.b	Sostegno alla creazione e sviluppo di nuove imprese innovative	15.500.000,00
	<b>TOTALE</b>	<b>34.620.941,00</b>

La **linea 6.1.1.a** ha l'obiettivo di promuovere l'attivazione di iniziative strategiche che mettano insieme i soggetti del mondo imprenditoriale e della ricerca, con obiettivi ben definiti e condivisi. La linea intende inoltre favorire la nascita di collaborazioni internazionali per rafforzare e sviluppare l'integrazione a livello europeo della capacità di ricerca attualmente esistente o emergente a livello regionale con riferimento ai cluster produttivi: da tali cluster ci si attende la costituzione di progetti strategici e/o poli di innovazione, intesi come raggruppamenti di imprese che includano organismi di ricerca, attivi in un particolare settore e destinati a stimolare l'attività innovativa.

Con la delibera n. 17/129/12 del 19/12/12 sono stati approvati dal CTG di Sardegna Ricerche le tre tipologie di bandi che fanno riferimento alla suddetta linea di attività, e cioè:

- Progetti cluster con approccio top-down (o a regia regionale), per i quali sono stati già individuati alcuni temi strategici: informatica e telecomunicazioni . biotecnologie bianche, verdi e rosse . sostenibilità ambientale ed energia . settori tradizionale . innovazione tecnologica nel settore dei beni e dell'industria culturale;
- Progetti cluster con approccio bottom up, presentati dalle PMI regionali con proprie manifestazioni di interesse, con proposte di azioni da sviluppare in cluster potenzialmente interessanti per le ricadute nel sistema economico regionale;
- Progetti di reti per l'innovazione, proposti da raggruppamenti di imprese in collaborazione con organismi di ricerca o fornitori di servizi, che prevedano il trasferimento a beneficio delle imprese di conoscenze scientifiche e tecnologiche risultanti da attività di ricerca e sviluppo.

Le tre tipologie di bandi sono state approvate con la delibera n. 17/129/12 del 19/12/12 con scadenza per la presentazione delle proposte entro aprile 2013.

Per il bando "Cluster Top Down" sono pervenute, alla scadenza, 37 proposte che sono sottoposte ad una prima verifica di ammissibilità da cui sono risultate ammissibili 31 domande. Successivamente, la commissione di valutazione, con il supporto di valutatori scientifici, ha ritenuto ammissibili 21 proposte per un importo totale pari a 4.774.731,50 (delibera CTG N. 06/073/13 DEL 24/06/2013), che sono stati finanziati interamente grazie allo spostamento di risorse rivenienti dal bando Bottom UP.

A partire dal mese di dicembre 2013 sono state firmate le convenzioni tra i soggetti proponenti e Sardegna Ricerche, come di seguito indicato, per la realizzazione dei rispettivi progetti:

Soggetto proponente	Titolo progetto	Importo ammesso	Acronimo	Data firma della convenzione
CRS4 Srl	Moving research Outcomes to Standard Telemedicine practice	288.794,00	M.O.S.T	15/01/2014
CRS4 Srl	Strumenti di archiviazione e classificazione automatica per l'industria dei contenuti audiovisivi	217.733,71	ACTIVE	15/01/2014
CRS4 Srl	Tecnologie abilitanti per l'archiviazione, distribuzione e l'esplorazione di modelli di superfici 3D ad altissima risoluzione	378.458,50	TADES	15/01/2014
Porto Conte Ricerche Srl	Impiego di un ripieno sterile ed a lunga conservazione nella produzione e controllo qualità delle paste fresche ripiene	168.200,00	RISPAF	12/12/2013
CRS4 Srl	Sistema intelligente per la gestione dei parcheggi	259.660,77	Handy Parking	15/01/2014
Università di Sassari - Dipartimento di Agraria + Porto Conte Ricerche Srl	Valorizzazione dei siero-prodotti di latte ovino come ingrediente funzionale nella formulazione di prodotti da forno	228.000,00	SIOPROFO	04/02/2014

Università di Cagliari - Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali, CIREM, sezione CRENoS	Network dell'industria culturale in Sardegna	227.600,00	Cultu-net	17/12/2013
AGRIS Ricerca Sardegna	Metodo biologico di inibizione della microflora contaminante la superficie di formaggi ovini in fase di stagionatura	100.000,00	Bio.Me.Co	19/12/2013
INAF Osservatorio Astronomico di Cagliari + Università di Cagliari	Progettazione, realizzazione e qualificazione di sensori e sistemi di condizionamento e di elaborazione di segnali	382.500,00	SARDASENSORS	15/01/2014
Università di Cagliari - Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	Sviluppo di metodologie per la progettazione di interventi di biorimediazione	194.581,61	S.ME.RI	17/12/2013
Università di Cagliari - Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica	Sicurezza dei sistemi IT contro attacchi informatici mirati (secure Technologies Against Targeted-Attacks)	219.100,00	sTATA	16/01/2014
Università degli Studi di Cagliari - Dipartimento di Ingegneria Meccanica, Chimica e dei Materiali	Tecnologie Integrate e innovative per il consolidamento e la protezione delle Superficie dei Beni Culturali - Multiapproach Technologies for Reinforcing and Protecting Cultural Heritage Surfaces	190.000,00	MUSA	17/02/2014
Porto Conte Ricerche Srl	Active packaging per prodotti tradizionali	189.000,00	ActiPack	12/12/2013
CRS4 Srl	SmartGeo	229.870,26	SmartGeo	24/02/2014
Università di Cagliari - Dipartimento Scienze Biomediche (sede Consorzio UNO Oristano)	Trattamento e sfruttamento delle acque di vegetazione dell'industria olearia nell'Oristanese	174.145,60	Acque di vegetazione	28/03/2014
CRS4 Srl	Data scalable solutions for industrial applications	322.390,00	DaSSIA	24/02/2014
Porto Conte Ricerche Srl	Valutazione degli sfarinati di grano duro coltivato in Sardegna per la produzione di pasta e pane tradizionali di diverso tipo	133.000,00	GRASPAT	24/03/2014
CRS4 Srl	Innovazione e infrastrutture cloud per lo sviluppo di applicativi web e mobile orientato alla geomatica in contesto Smart City	288.333,69	INNO	24/02/2014
CRS4 Srl	Accesso al Network Dinamico delle Attività nella Sardegna Artistica	257.693,36	ANDASA	24/02/2014
Università di Cagliari - Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica	Utilizzo dei game-device per lo sviluppo di strumenti innovativi di interazione tramite l'Intelligenza d'Ambiente	138.670,00	Gaml	04/03/2014
Porto Conte Ricerche Srl	Nuovi strumenti per la tutela e la valorizzazione del formaggio Fiore Sardo DOP	187.000,00	Qualifyore	21/03/2014
<b>TOTALE</b>		<b>4.774.731,50</b>		

Nel corso del 2014, si è provveduto ad erogare le anticipazioni, così come previsto dalle rispettive convenzioni. I progetti sono al momento in corso.

-----

Per il **bando Í Cluster Buttom up+** sono pervenute, alla scadenza 98 manifestazioni di interesse, a cui si sono poi aggiunte ulteriori imprese e soggetti partner regionali (per un totale di 116 soggetti coinvolti), che sono state accorpate individuando 6 temi di lavoro per un totale di risorse assegnate pari a Euro 1.225.000:

1. Cluster Odontotecnici: diffusione e utilizzo delle tecniche di acquisizione da imaging (video, orto-foto, RX) del cavo orale per lo sviluppo di tecniche CAD/CAM per il processing dell'impianto e la realizzazione di protesi dentarie e correttivi per ortodonzia, senza ricorso ad impronte fisiche;
2. Cluster Sperimentazione, in collaborazione con l'Assessorato RAS al Turismo, di un DMS (Destination Management System) sul turismo regionale, attraverso l'utilizzo diffuso di una piattaforma informatizzata resa disponibile per tutte le strutture turistiche, per gli operatori dei servizi e di accoglienza al turista, al fine di migliorare l'offerta turistica integrata con gli eventi e le offerte dei diversi territori (e operatori) regionali, nonché la loro promo-commercializzazione integrando i diversi DB regionali con quelli dei soggetti locali, in una logica di implementazione di Content Management System, divulgazione e interazione su social media e su application georeferenziate;
3. Cluster Nautica: aperto agli operatori dei servizi produttivi connessi alla cantieristica, al rimessaggio ed alla manutenzioni delle imbarcazioni da diporto, per sviluppare sperimentazioni applicate al green boating+(soluzioni per la riduzione dell'impatto ambientale delle barche sia in navigazione che in porto), all'end of life delle imbarcazioni (eventuale demolizione con recupero di materiali e componenti oppure refitting per rimettere le stesse in mare, a condizioni moderne), all'introduzione di piattaforme tecnologiche di raccordo degli operatori dei servizi al diportista;
4. Cluster elettronica: proposto da diverse aziende che operano nella componentistica elettronica di precisione, nell'elaborazione delle acquisizioni di immagini complesse, nella modellazione di rischi e di interventi strutturali, oltre che nello sviluppo di tecnologie di produzione di energia da fonti rinnovabili, si concentra nella sperimentazione di una piattaforma software Open Source e in 3D per la progettazione condivisa, le prove e test in simulazione, nonché per la futura realizzazione di dispositivi di misura e acquisizione non a contatto (sensoristica, imaging, controllo, qualità);
5. Cluster cultura: fondato su manifestazioni di interesse di operatori editoriali, il lavoro comune si incentrerà sul D-Book (Desiderata Book) che prendendo diversi pezzi dalle opere digitali dei vari editori, sperimenterà la creazione di libri **on demand+** che, partendo da applicativi di profonda indicizzazione dei testi digitali, permetta una più efficace indicizzazione degli stessi, la creazione automatica di etichette (tag) che, a loro volta, consentano più facili collegamenti fra i temi ed i contenuti trattati per generare monografie, testi scolastici, testi tecnici o divulgativi (es. turismo); fra le utilità da sperimentare rientrano quelle dei prestiti di e-book, di una piattaforma multi task condivisa (diffusione contenuti, ricerca avanza per tag e keywords, promozione e distribuzione dei testi sulla Sardegna e sui sardi) e di una app o videogioco interattivo per i lettori più giovani;

6. Cluster alimentare: provenendo da imprese che rappresentano produzioni diverse non omogenee (pane, insaccati, miele, liquori, servizi per il agroalimentare) è risultato difficile giungere ad un progetto comune, ad eccezione di una proposta per la realizzazione di una app da utilizzare tramite tablet o smartphone che incroci i contenuti nutrizionali (ed eventualmente salutistici) dei diversi prodotti regionali con il profilo dietetico dell'utente, anche attraverso riconoscimento di immagini (foto, disegni) dei prodotti o utilizzo di codici QR per il matching fra fabbisogno dietetico o di tollerabilità e la compatibilità/suggeribilità degli stessi (es. alimenti per bambini). Una opportunità emersa potrà riguardare la sperimentazione di prodotti alimentari che, ormai maturi o poco attrattivi, possono avere una rivitalizzazione o una sostituzione con prodotti più aggiornati e desiderati.

Il budget complessivo dei Progetti Cluster Bottom up era il seguente:

<b>PROGETTI CLUSTER BOTTOM UP</b>	<b>1.225.000,00</b>
ODONTOTECNICI	100.000,00
SPERIMENTAZIONE DMS PER IL TURISMO	218.500,00
CANTIERISTICA NAUTICA	200.000,00
ELETTRONICA E SENSORISTICA	305.000,00
CULTURA E INTERAZIONE	200.000,00
ALIMENTARE	201.500,00

Successivamente è stata effettuata una rimodulazione nell'ambito del programma, disimpegnando le risorse inizialmente stanziare sul Cluster Alimentare e riducendo quelle stanziare sul Cluster Sperimentazione DMS per un totale di Euro 300.000,00, che sono state spostate sulla Linea del Cluster Top Down

<b>PROGETTI CLUSTER BOTTOM UP</b>	<b>967.000,00</b>
ODONTOTECNICI	110.000,00
SPERIMENTAZIONE DMS PER IL TURISMO	5.000,00
CANTIERISTICA NAUTICA	286.000,00
ELETTRONICA E SENSORISTICA	316.000,00
CULTURA E INTERAZIONE	250.000,00

Successivamente all'individuazione dei Cluster come elencati nella tabella precedente, hanno preso avvio le attività di matching tra le imprese di ciascun cluster al fine di individuare tematiche di interesse comune da realizzare attraverso le procedure previste.

Relativamente al Cluster **Odontotecnici**, l'obiettivo individuato è stato quello di supportare i laboratori odontotecnici, mediante un percorso di affiancamento specializzato, nell'innovazione di processo per la realizzazione di dispositivi medici su misura (protesi dentarie, apparecchi ortodontici) attraverso un processo interamente digitalizzato, dall'acquisizione dell'impronta alla realizzazione del manufatto artigianale odontotecnico su misura.

A tal fine è stata organizzato un programma di workshop teorico-pratici tenuti da novembre 2013 a febbraio 2014, al fine di individuare, insieme alle imprese del Cluster, le tecnologie su cui condurre la seguente fase sperimentale dall'acquisizione video intra-orale fino a realizzare i manufatti senza impronta fisica, attraverso sistemi complessi che combinano hardware (attrezzature) e software di acquisizione, modellazione e di stampa in 3D.

Per il **Cluster Sperimentazione DMS per il turismo**, l'obiettivo individuato è stato quello di diffondere l'utilizzo di una piattaforma informatizzata (DMS) a tutte le strutture turistiche, agli operatori dei servizi e di accoglienza al turista, al fine di migliorare l'offerta turistica integrata con gli eventi e le offerte dei diversi territori e operatori regionali, nonché la loro promozione-commercializzazione integrando i diversi DB regionali con quelli dei soggetti locali, in una logica di implementazione di Content Management System, divulgazione e interazione su social media e su application georeferenziate. In particolare, nell'ambito del WP, sono stati previsti diversi workshop ed educational sulla gestione della destinazione turistica in Internet e le tecnologie disponibili, attraverso l'organizzazione di webinar (per dare consistenza alle metodiche 100% on line del progetto) o workshop teorico-pratici per lo scambio di best practice e gli approfondimenti metodologici, che si sono svolti nel periodo novembre 2013 - giugno 2014, come di seguito indicati:

- Il posizionamento nei motori di ricerca: le attività di SEO (Search Engine Optimization) e la UX del sito web
- Come nasce il brand di una destinazione turistica di successo: case history Visit Trentino, strategia e tecnologie
- Dal turismo tradizionale al turismo esperienziale: i prodotti turistici di filiera o motivazionali
- Cos'è e come funziona una piattaforma DMS (Destination Management System)
- Le nuove funzionalità dell'Area Operatori del sito SardegnaTurismo.it
- Come utilizzare al meglio Internet nel mondo del turismo: le attività di marketing e della promozione online
- Destination building: la costruzione di un sistema di offerta territoriale e di un vantaggio competitivo della destinazione turistica
- La gestione della reputazione online per imprese turistiche e destinazioni
- La problematica dei diritti d'autore su internet: copyleft e copyright
- Cluster DMS Reunion. Analisi e condivisione dei risultati della prima fase delle attività di sperimentazione del DMS



Relativamente al **Cluster Cultura e Editoria**, l'obiettivo individuato è stato quello di realizzare una piattaforma multifunzionale di divulgazione di contenuti editoriali. Nel programma approvato il Wp4.0 prevede una fase di consulenza tecnica sulle attività da realizzare nel progetto dedicato a tenere diversi workshop ed incontri sulla gestione e la creazione di una piattaforma aperta di divulgazione dei contenuti editoriali sardi anche con l'obiettivo di effettuare una comparazione sui diversi sistemi di indicizzazione automatica dei contenuti e sulle modalità di divulgazione digitale degli ebook, sui seguenti temi:

- Opportunità e filosofia di una piattaforma editoriale digitale dedicata alla cultura in Sardegna;
- Piattaforma di divulgazione dei libri, del sapere e delle esperienze in essi contenuti;
- Edigita . Editori del mondo digitale;
- Editoria Digitale. Creazione, distribuzione e vendita del prodotto: buone pratiche.

Relativamente al **Cluster Nautica**, l'obiettivo è sviluppare percorsi innovativi per cantieri navali, cantieri di rimessaaggio e per i servizi collegati, che operano nel settore del diportismo nautico, per sperimentare soluzioni sostenibili ed intelligenti nelle imbarcazioni da diporto fino a 24 metri, in navigazione ed in sosta nelle aree marine protette, nei porti e nelle marine.

In particolare, gli obiettivi sono:

- aumento della performance ecosostenibile delle imbarcazioni che transitano in Sardegna;
- sviluppo dell'interconnessione tra imbarcazioni, operatori nautici, marine, porti e aree marine protette;
- crescita della quantità e qualità delle informazioni disponibili agli operatori del settore del diportismo nautico.

Infine, relativamente al **Cluster Elettronica e Sensoristica** l'obiettivo individuato è quello di sviluppare e sperimentare strumenti software per l'analisi e l'elaborazione dei segnali al fine di migliorare la qualità di prodotti e servizi offerti e, al contempo, affronta percorsi per approfondire la conoscenza di nuove tecnologie emergenti con potenziali ricadute nel mercato per le piccole e medie imprese.

-----

Per il **bando Í Reti di imprese** sono pervenute, alla scadenza 6 domande, di cui 2 risultate inammissibili per mancanza di requisiti oggettivi e soggettivi. Al termine della procedura di valutazione tecnico-scientifica è risultato ammissibile un solo progetto per un importo pari a euro 126.000, che successivamente ha rinunciato al contributo.

-----

Nell'ambito della stessa linea 6.1.1.a Sardegna Ricerche è impegnata nell'attività di supporto al CRP nelle fasi di istruttoria dei bandi PIA edizioni 2007, 2008 e 2010 e del contratto di investimento.

La attività relative al 2014 hanno interessato il bando PIA 2008 e il bando Contratti di Investimento 2010. Riguardo al PIA, sono state concluse le attività di valutazione relative a 8 istanze.

Tabella PIA 2008 ex post

Numero pratica	Denominazione azienda	Conclusione istruttoria
15	Esca Dolciaria Di Esca S. & C.	04/12/2014
78	Nurex	07/02/2014
169	I.M. (Innovative Materials)	17/07/2014
261	Teletron Euroricerche	17/07/2014
268	BT Biomedical Tissues	01/08/2014
269	TSC Consulting	28/01/2014
277	Sintur Di Martino Di Martino	21/02/2014
310	Ciam Servizi	17/01/2014
399	Athlos	08/05/2014

Riguardo i Contratti di Investimento sono state completate le valutazioni di 2 contratti di investimento:

Tabella Contratti di Investimento ex post

N.	Annualità	Denominazione azienda	Conclusione istruttoria
CI7/2010	2010	Antica Fornace di Villa di Chiesa Srl	28/03/2014
CI5/2010	2010	GLM Ambiente Srl	28/07/2014

Nel corso del 2014 sono state avviate le attività di assistenza tecnica e valutazione dei bandi PIA 2013 e PFSL. I bandi hanno una dotazione finanziaria rispettivamente di euro 80.000.000 ed euro 120.000.000 euro. L'attività riguarda la fase di predisposizione della documentazione del bando e degli strumenti per la definizione e valutazione dei progetti di ricerca e sviluppo sperimentale e dei programmi di servizi reali. Sono state messe a punto le schede di valutazione e le schede dei flussi di lavoro. Nel 2014 le attività hanno interessato la riunione delle commissioni per la valutazione dei Programmi di Servizi Avanzati, come si riporta nella tabella sottostante, mentre la trasmissione delle istruttorie concluse al CRP e a Unicredit è stata fatta successivamente.

Tabella PFSL

Azienda	Codice MI	R&S	SR	Data commissione
Società Cooperativa Turistica Sinis scarl	PSL00120	NO	SI	10/12/2014
Mistral di A.Sanna &C. Srl	PSL00462	no	si	10/12/2014
EG Industrie Grafiche srl	PSL00197	no	si	10/12/2014
Fattorie Gennargentu Srl	PSL00126	no	si	10/12/2014
La Fattoria del Gennargentu di Meloni e Melis Srl	PSL00127	no	si	10/12/2014
Terramanna Società Cooperativa	PSL00479	no	si	16/12/2014
Edilfer srl	PSL00092	no	si	16/12/2014
Eurozinc Srl	PSL00118	no	si	16/12/2014
Società Olearia Medda	PSL01171	no	si	16/12/2014
Hotel Taloro Srl	PSL00173	no	si	16/12/2014
Caimar di Sanna Beniamino & C. snc	PSL00334	no	si	18/12/2014
Pastificio Cossu Antonio srl	PSL00612	no	si	18/12/2014
Salocanda di Francesco Uргу S.a.s.	PSL00237	no	si	18/12/2014
Smg Di Maloccu Salvatore	PSL00790	no	si	18/12/2014
Carta Gian Franco D.I.	PSL00588	no	si	18/12/2014
Oleificio Secchi S.R.L.	PSL00548	no	si	18/12/2014
Centro Carni Srl	PSL00956	no	si	18/12/2014
Consorzio Turistico Oristanese	PSL00912	no	si	22/12/2014
Ditta Serra Giovanna	PSL00535	no	si	22/12/2014
Gross Drink di Rubiu Nicoletta Margherita	PSL00658	no	si	22/12/2014

La **linea 6.2.1.a** riguarda la Rete Regionale dell'innovazione - INNOVA.RE: essa si configura come uno One stop shop, ossia un'unità locale di supporto alle imprese che costituisce un punto unico di accesso ad una vasta gamma di servizi: informazione, formazione e consulenza in molti settori per lo sviluppo d'impresa.

Il progetto INNOVA.RE è strutturato in 5 Work package, di seguito elencati:

1. WP0 Consolidamento e rafforzamento struttura tecnica organizzativa/gestionale esistente, creazione dell'identità del soggetto INNOVA.RE
2. WP 1 Creazione d'impresa
3. WP 2 Innovazione e trasferimento tecnologico nelle imprese esistenti
4. WP 3 Strumenti per l'innovazione
5. WP 4 Archivi istituzionali ad accesso aperto

Relativamente ai **WP 0-2-3-4** nel corso del 2014, anche al seguito del mancato avvio di alcune attività previste all'interno dell'intervento INNOVARE, si è reso necessario effettuare una rimodulazione complessiva dell'intervento, che il CTG ha approvato con la delibera n. 10/047/14 del 18/09/2014 e quindi inviata all'Autorità di Gestione del POR FESR 2007-2013 per il parere di coerenza.

Nel dettaglio seguente la dotazione finanziaria rimodulata per WP e i risultati conseguiti al 31/12/2014:

WP PREVISTI	BUDGET RIMODULATO
<b>WP0 - Consolidamento e rafforzamento struttura tecnica organizzativa/gestionale esistente</b>	<b>2.120.000,00</b>
WP 01 Rafforzamento struttura tecnica	700.000,00
WP 02 Consolidamento struttura umana	1.400.000,00
WP 03 Creazione identità soggetto INNOVARE	20.000,00
<b>WP2 - Innovazione e trasferimento tecnologico nelle imprese esistenti</b>	<b>1.254.000,00</b>
WP 21 Audit presso imprese e aggiornamento db	0,00
WP 22 Technology foresight e realizzazione di un sistema informativo	104.000,00
WP 23 Azione Pilota	250.000,00
WP 24 Programmi integrati di servizi (Aiuti)	900.000,00
<b>WP3 - Strumenti per l'innovazione</b>	<b>599.941,00</b>
WP 31	99.941,00
WP 32 Strumenti per l'innovazione	500.000,00
WP 33	
<b>WP4 - Archivi istituzionali ad accesso aperto</b>	<b>850.000,00</b>
WP 41 Archivi istituzionali ad accesso aperto	850.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.823.941,00</b>

- **WP0 - Consolidamento e rafforzamento struttura tecnica organizzativa/gestionale esistente, creazione dell'identità del soggetto INNOVA.RE:**

<b>RISULTATI al 31/12/2014</b>
Rafforzamento dotazioni hw e sw per il funzionamento e potenziamento dell'infrastruttura
Costituzione di un gruppo tecnico di lavoro
Costituzione della redazione web
Registrazione marchio e completamento regolamento d'uso e manuale di stile
Revisione del questionario

- **WP2 - Innovazione e trasferimento tecnologico nelle imprese esistenti:**

<b>RISULTATI al 31/12/2014</b>
Completamento audit
Creazione, pianificazione e avvio progetti di sviluppo
Avvio e gestione bando "Microincentivi per l'innovazione e la fabbricazione digitale"

Con la delibera n. 09/042/14 del 16/07/2014 il CTG ha approvato l'avvio del **bando "Microincentivi per l'innovazione e la fabbricazione digitale"** a valere sulla Linea 621a - Innovare - del POR FESR 2007-2013, con modalità a sportello e scadenza al 31/01/2015, nell'ambito del WP 2.4.

Il bando è finalizzato ad agevolare le piccole e medie imprese e i nuovi artigiani (in particolar modo quelli impegnati nella fabbricazione digitale), operanti nel territorio della Regione nell'acquisizione di servizi di importi piccoli (massimo contributo pari a 15.000,00 euro), di veloce esecuzione e facendo ricorso, anche se non in via del tutto esclusiva, alla fabbricazione digitale.

L'accesso al bando può avvenire secondo due modalità:

- Modalità A: Richiesta di accesso all'incentivo per la copertura dei costi per servizi di consulenza con modalità "classica", ossia conferendo incarichi di consulenza a terzi esperti nei settori specifici.
- Modalità B: Richiesta di accesso all'incentivo per la copertura dei costi per servizi di consulenza da affidare in tutto o in parte (min 5.000 euro) a un "artigiano tecnologico" iscritto alla "Banca dati dei maker" istituita da Sardegna Ricerche.

- **WP3 - Strumenti per l'innovazione:**

<b>RISULTATI al 31/12/2014</b>
Incremento nell'utilizzo della piattaforma punto cartesiano da parte degli utenti

- **WP4 - Archivi istituzionali ad accesso aperto:**

<b>RISULTATI al 31/12/2014</b>
Integrazione del WP4 con BSR
Messa a regime di P-arch

Relativamente al **WP1 "Creazione d'impresa"** sono stati avviate due tipologie di bandi:

**Programma di aiuti per start up innovative**, con l'obiettivo di favorire la nascita, sull'intero territorio regionale, di nuove imprese start up innovative ad elevato contenuto di conoscenza, basate sulla valorizzazione economica dei risultati della ricerca e/o sullo sviluppo di prodotti e servizi basati su nuove tecnologie.

In particolare il programma intende perseguire i seguenti obiettivi operativi:

- diffondere la cultura d'impresa sul territorio regionale;
- attivare un percorso di accompagnamento finalizzato alla redazione di un business plan;
- accompagnare i beneficiari del programma nella fase di attuazione degli incentivi finanziari attraverso la definizione di un efficace piano di sviluppo aziendale.
- attuare un percorso di affiancamento allo start up attraverso azioni volte a facilitare il completamento del piano di sviluppo aziendale e il raggiungimento degli obiettivi in esso contenuti.

#### **1° call Bando "Programma di aiuti per start up innovative"**

Il bando è stato pubblicato il 9/09/2011 e alla sua scadenza sono pervenute 102 proposte. Successivamente alla fase di valutazione, sono state ammesse alla prima fase del programma "Percorso di accompagnamento", con la delibera del CTG n°4/39 del 28/03/2012, 25 idee d'impresa proposte progettuali. Al termine del percorso di accompagnamento sono pervenuti 18 business plan, che sono stati oggetto di valutazione tecnico-economica: tra questi, la commissione ha ammesso alla fase successiva "Contributo all'avvio dell'impresa" 5 progetti (delibera CTG n. 12/104/2012 del 26/09/2012).

I progetti sono attualmente in corso:

TITOLO PROGETTO	DESCRIZIONE INIZIATIVA	CONTRIBUTO CONCESSO	DATA FIRMA CONTRATTO	STATO	DATA CONCLUSIONE PROGETTO
GARULEU	Produzione e commercializzazione di una macchina automatica per il transiarvo nella produzione della pappa reale in apicoltura	99.960,00	30/01/2013	IN CORSO	12 MESI
ACQUAVIS	Sviluppo produzione e vendita di unità di disintegrazione di pneumatici fine vita e altri prodotti di scarto a struttura composita utilizzando la tecnologia del getto d'acqua ad alta velocità	100.000,00	30/01/2013	IN CORSO	12 MESI
MEDICAL VEGETABLE TRADITIONAL GROUP	Produzione e commercializzazione di un medicinale dermatologico	100.000,00	07/11/2012	IN CORSO	12 MESI
SCLOOP	Servizio di supervisione volto alla riduzione dei rischi delle transizioni derivanti da compravendite on line tra soggetti privati	100.000,00	15/01/2013	IN CORSO	12 MESI
YESEYA	Modello di acquisto basato su una nuova custode experience ed una piattaforma tecnologica integrata	99.960,00	11/12/2012	IN CORSO	12 MESI
<b>TOTALE IMPEGNATO</b>		<b>499.920,00</b>			

## 2° call Bando "Programma di aiuti per start up innovative"

Il bando è stato pubblicato il 30/09/2012. Alla scadenza (30/11/2012) sono pervenute complessivamente 186 proposte. Con la del. N°02/08/13 del 27/02/13 sono state ammesse al percorso di accompagnamento+27 proposte risultate idonee. Al termine del percorso di accompagnamento sono pervenuti 18 business plan, che sono stati oggetto di valutazione tecnico-economica e tutti i 18 progetti sono stati ritenuti finanziabili (delibera CTG n12/113/2013 del 04/11/2013):

BENEFICIARIO	DESCRIZIONE INIZIATIVA	CONTRIBUTO CONCESSO	DATA FIRMA CONTRATTO	STATO	DATA CONCLUSIONE PROGETTO
WIDOM SRL	Sviluppo di un servizio che sfrutti le tecnologie emergenti, per attivare in modo non invasivo una soluzione domotica su opere esistenti.	100.000,00	02/12/2013	IN CORSO	12 MESI
GREENSHARE	Sviluppo di una piattaforma per il car pooling che, rispetto alle attuali soluzioni, offre un servizio in tempo reale, sicuro e facilmente accessibile.	100.000,00	03/12/2013	IN CORSO	12 MESI
BREBEY SRL	Sviluppo e produzione di pannelli termoisolanti innovativi in lana di pecora impiegabili nel settore dell'edilizia.		18/12/2013	RINUNCIA	12 MESI
TRENOVOLO	Piattaforma nodale che confronti tariffe, tempi e consumi di vettori diversi, considerando l'intermodalità mondiale tale da individuare il mezzo migliore per il trasferimento e quindi prenotarlo.	100.000,00	6/12/2013	IN CORSO	12 MESI
JONATHAN PROJECT	Realizzazione di dispositivi finalizzati alla bonifica da inquinamenti di idrocarburi e manutenzione di specchi d'acqua, con gestione autonoma dalla progettazione alla commercializzazione.	84.575,00	19/03/2014	IN CORSO	12 MESI
PARAIMPU	Piattaforma social per l'Internet of Things, raccoglie e condivide dati di servizi Web e sensori, facilitando la creazione di applicazioni mash-up di oggetti fisici e software eterogenei.	27.312,20	03/12/2013	IN CORSO	12 MESI
BITHIATEC	Realizzazione di un prodotto innovativo per la generazione di test automatici per i sistemi embedded, che non richiede la modifica del codice sorgente del prodotto da testare.	100.000,00	16/12/2013	IN CORSO	12 MESI
HUMIGEN	Contract Research Organization di servizi farmaceutici conto terzi (test preclinici di tossicità, safety e risposta immunitaria), basati sull'utilizzo di un modello proprietario di topo umanizzato.		04/02/2014	DISIMPEGNO	12 MESI
SARDU PRO	Sviluppo personalizzazione e commercializzazione del software Sardu e ulteriori tools	41.649,71	06/02/2014	IN CORSO	12 MESI
EVERYWHERE RACE	Soluzioni software innovative per supportare e motivare gli sportivi ed amanti del fitness nei loro allenamenti quotidiani e rendere divertente e ludica la pratica sportiva.	95.000,00	19/12/2013	IN CORSO	12 MESI
NORDAI	Servizi web semplici e innovativi, dedicati all'informazione geografica, usando il cloud computing: GeoNue per enti, pubblici e privati, e professionisti; GeoContact per aziende.	99.960,00	24/12/2013	IN CORSO	12 MESI
ICOOLHUNT	Social game geolocalizzato e multiplatforma che consente l'identificazione e il monitoraggio collaborativo dei trend emergenti su scala globale	99.025,00	18/12/2013	IN CORSO	12 MESI

AQUAPOWER	Ideazione, sviluppo e commercializzazione di dispositivi innovativi per l'allenamento in piscina per gli ambiti sportivo professionistico, del fitness e medico riabilitativo.			DISIMPEGNO	12 MESI
ENERGICAMENTE	Sviluppo di un software online volto all'ottimizzazione economica e ambientale della gestione di Imprese ed Enti Pubblici, facilitando la diffusione delle Smart Solutions.	83.300,00		IN CORSO	12 MESI
LYNX SRL	Piattaforma SoLoMo di domanda/offerta di microlavori per permettere alle aziende (reti di p.v. retail) di proporli ai giovani tramite un'app per smartphone nonché accettarli, effettuarli e guadagnarci.	100.000,00	06/12/2013	IN CORSO	12 MESI
TIVINCI	Piattaforma abilitante lo shopping televisivo delle televendite fruito attraverso dispositivi SmartTV con interazione/trasmisione via internet anziché via DVB-T.	100.000,00	06/02/2014	IN CORSO	12 MESI
BEAGLE24	Sviluppo di un portale che esegue ricerche in più siti e compara i diversi risultati offerti. Attraverso un Alert avverte quando i siti trovano un annuncio che corrisponde alla ricerca salvata			DISIMPEGNO	
<b>TOTALE IMPEGNATO</b>		<b>1.130.821,91</b>			

### **Programma di aiuti per progetti di R&S per nuove imprese innovative:**

Il bando è finalizzato a sostenere e incrementare la propensione delle nuove imprese innovative (start up avviate nate dopo il 1(01/2006) del territorio ad investire in attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale, rafforzando i rapporti di collaborazione tra gli attori del sistema regionale della ricerca e sostenendo i progetti di R&S in grado di arrivare alla dimostrazione della capacità dei prodotti o dei processi di affermarsi sul mercato.

Il bando è stato approvato con la delibera n. 11/93 del 25 luglio 2012 e poi modificato con la delibera 12/105 del 26 settembre 2012, quindi pubblicato il 30 settembre 2012. Alla scadenza (30/11/2012) sono pervenute complessivamente 19 proposte, che sono state sottoposte a valutazione tecnico-economica. Con la del. N°03/18/13 del 20/03/13 è stata approvata la graduatoria delle 16 imprese ammesse al contributo. I contratti con i beneficiari sono stati firmati e i progetti sono attualmente in corso.

IMPRESA	DESCRIZIONE INIZIATIVA	CONTRIBUTI AGGIORNATI	DATA FIRMA CONTRATTO	STATO	DATA CONCLUSIONE PROGETTO
Oben S.r.l.	Oben intende introdurre un nuovo tipo di servizio, basato su risorse e competenze già presenti in azienda (UAV - aeromobili senza pilota a bordo), aggiungendo un tipo di strumentazione tuttora poco diffusa (il LIDAR, o laser scanner) per il rilievo del territorio e della sua copertura, e di edifici ed infrastrutture, a costi molto ridotti. Questa combinazione, della quale esistono solo pochi esempi a livello internazionale, costituirà una proposta estremamente concorrenziale da parte dell'azienda, permettendo di aprire un mercato molto promettente su scala europea	102.037,50	17/05/2013	IN CORSO	24 MESI
4CMultimedia S.r.l.	Sviluppo di una piattaforma integrata per la realizzazione strutturata di applicazioni Smart Cities. Dall'analisi sulle tecnologie attualmente disponibili si sono infatti riscontrate serie limitazioni in termini di completezza di funzionalità e di semplicità d'uso. Per affrontare il problema il progetto mette a fattore comune l'architettura del framework Entando con il potente motore del framework Argilla per i servizi georiferiti.	77.760,00	04/06/2013	IN CORSO	24 MESI
Sirbana Alleanza Natura (Soc.Coop. Agr.)	Il progetto si basa sull'esigenza delle aziende florovivaistiche di trovare alternative all'utilizzo di terrici tradizionali, attualmente costituiti per gran parte da torbe importate da paesi terzi e dichiarate dalle normative comunitarie ad alto rischio fitosanitario ed ambientale. L'obiettivo principale è utilizzare la potenzialità commerciale dell'utilizzo degli scarti vegetali (residui di potatura, sfalci, ecc.), certi per quantità e costanza nell'isola, per l'ottenimento di un substrato innovativo interamente biologico e certificato da impiegare nelle produzioni florovivaistiche	198.625,00	26/06/2013	IN CORSO	
Dense Nanostructured Materials S.r.l.	Il principale elemento di originalità e innovazione del progetto del progetto CRIDEMAT è la combinazione delle tecnologie proposte per l'ottenimento di materiali densi nanostrutturati da destinare alla realizzazione di componenti massivi metallici resistenti all'ossidazione ad alta temperatura per barriere termiche in turbine a gas e nell'industria aerospaziale			DISIMPEGNO	
Entando Srl	L'accessibilità web è una caratteristica di grande valore sociale, che la piattaforma di Entando persegue da tempo, con riferimento alla normativa italiana. L'evoluzione delle tecnologie e delle linee guida internazionali crea una grande opportunità di innovazione in questo campo, in particolare per i mercati internazionali dell'e-government. Entando ha sviluppato il progetto di ricerca EnWAI per mantenere ed estendere al mercato internazionale la caratteristica unica al mondo di accessibilità dell'area di amministrazione, che consente l'uso del CMS integrato anche a utenti con disabilità	52.050,60	03/06/2013	IN CORSO	24 MESI
Sane Biometrics S.r.l.	Obiettivo del progetto è lo studio e la realizzazione di una piattaforma prototipo avanzata, atta a fornire servizi di autenticazione biometrica (pura validazione o riconoscimento nell'ambito di comunità ristrette) verso i possessori di qualsiasi dispositivo intelligente connesso alla rete. Utilizzando tecniche cloud, la piattaforma sarà dotata di caratteristiche di elevata scalabilità e potrà garantire tempi di risposta praticamente indipendenti dalla natura dell'operazione richiesta.	140.285,15	30/07/2013	IN CORSO	24 MESI
South Ventures USA	Progetto finalizzato alla creazione di una soluzione innovativa di prodotto: un innovativo sistema web based per la gestione e visualizzazione in tempo reale di dati georeferenziati in ambiente cloud. Il sistema offrirà un'opportunità unica: analizzare e valorizzare data streams pieni di informazioni e conoscenza preziosa, utilizzabili da	188.114,20	09/07/2013	IN CORSO	24 MESI

	diversi soggetti per differenti finalità				
Bioecopest Srl	Lo sviluppo di nuove tecnologie e sistemi ecosostenibili per il contenimento dei parassiti (es. insetti) nocivi alle produzioni agrarie ed animali è uno degli obiettivi fortemente perseguiti dalla comunità scientifica e industriale del settore. In contrapposizione all'uso dei pesticidi chimici sintetici, il presente progetto mira a incrementare le conoscenze di base nel settore dei biopesticidi eco-compatibili, da impiegare in programmi di controllo integrato (Integrated Pest Management, IPM), con ricaduta industriale a livello globale.	70.000,00	30/05/2013	IN CORSO	24 MESI
Di-SIDE S.r.l.	Il progetto CheckIT prevede lo studio e la realizzazione di un prototipo software per la gestione di checklist all'interno di ambienti critici ad alto rischio come le strutture sanitarie. L'utilizzo della piattaforma consentirà di ottenere notevoli risultati in termini di riduzione del numero di errori, di miglioramento delle performance dello staff ospedaliero, con conseguente diminuzione dei costi associati	111.936,70	03/06/2013	IN CORSO	24 MESI
Omnia Consulting S.r.l.	Il progetto vuole avviare una ricerca sulle tematiche della gestione delle risorse umane in ambiti lavorativi complessivi e dei turni nelle aziende ospedaliere. Intende sviluppare una soluzione applicativa prototipale che sfrutta quella della gestione dei turni e costruisce un Sistema di supporto alle decisioni DSS con i dati inseriti dagli interessati, dalla direzione aziendale e con quelli raccolti automaticamente dalle altre applicazioni. La soluzione prototipale sarà lo strumento anche per la produzione dei dati aziendali necessari per il controllo di gestione.	98.752,86	07/05/2013	IN CORSO	24 MESI
KemoTech Srl	Il progetto mira all'ottenimento di nuovi derivati sintetici delle tubulisine, alla loro formulazione in sistemi innovativi di drug delivery e alla valutazione delle potenzialità terapeutiche di detti composti e formulati nel trattamento di tumori. L'attenzione sarà in particolare rivolta al trattamento di tumori intrinsecamente resistenti o con resistenza acquisita agli alcaloidi della vinca, quale ad esempio il mesotelioma peritoneale.	189.860,00	23/05/2013	Ridefinizione sulla base del de minimis	24 MESI
BT (Biomedical Tissues ) Srl	Le proprietà biomeccaniche del collagene fanno sì che questo biomateriale rappresenti una possibile soluzione, a molte problematiche di tipo biomedico, fra cui le patologie vascolari. Nonostante i numerosi tentativi già eseguiti per verificarne la possibile applicazione come scaffold per la realizzazione di protesi vascolari di piccolo calibro, numerose problematiche restano ancora insolte. Obiettivo del presente progetto è la realizzazione di una protesi vascolare di piccolo calibro realizzata seminando cellule staminali mesenchimali autologhe su uno scaffold collageneo commerciale.			RINUNCIA	24 MESI
Aqvatech Engineering S.r.l.	Sviluppo di un sistema di monitoraggio dell'allenamento dedicato all'atletica e ad altre discipline sportive e alla preparazione fisica degli sport di squadra. L'obiettivo è derivare dal sistema Virtual Trainer utilizzato nel nuoto un sistema sempre basato su un cursore di luci Led che si muove ad un ritmo programmato in grado però di seguire il percorso di una pista di atletica oppure di essere utilizzato su prato o altra superficie, in grado di monitorare in tempo reale il ritmo di corsa dando indicazioni immediate all'atleta sulla qualità della prestazione.	72.660,00	04/06/2013	IN CORSO	24 MESI
Daonews S.r.l.	La mission del progetto è quella di ampliare il ventaglio di offerte della piattaforma Daonews fin qui sviluppata, attraverso l'ottimizzazione della fornitura del servizio di blogging B2C, il marketplace degli articoli e lo sviluppo delle App Daonews B2B e B2C. Tramite questo arricchimento si arriverà ad avere una piattaforma che racchiuda servizi B2B E B2B in una piattaforma integrata che favorisce un ambiente di scambio e collaborazione tra utenti e una opportunità di business tra editori e blogger/giornalisti.	84.240,00	18/07/2013	IN CORSO	24 MESI
<b>TOTALE IMPEGNATO</b>		<b>1.386.322,01</b>			

### **Bando "Voucher start up innovative"**

Con la comunicazione prot. 10163 del 24/12/2013, il CRP ha autorizzato lo spostamento di risorse pari a Euro 700.343,00 provenienti dalla linea 6.2.1.b alla Linea 6.2.1.a. per finanziare il Bando Programma Voucher Start up+

Il bando è stato pubblicato on line in data 24/12/2013 con scadenza 31/12/2014 e finanzia la copertura delle spese previste nel Piano di Sviluppo Aziendale per l'avvio e lo sviluppo della Start up. Al 31/12/2014 sono state finanziate 10 proposte:

IMPRESA	IMPORTO CONTRIBUTO	Anticipazione	Rendicontato
Guide Me Right S.r.l.	" 50.000,00	" 40.000,00	
Innoviù S.r.l.	" 50.000,00	" 40.000,00	
Glaamy S.r.l.	" 50.000,00	" 40.000,00	
Marinanow S.r.l.	" 50.000,00		
MakeTag S.r.l.	" 50.000,00	" 40.000,00	
Icnoderm S.r.l.	" 50.000,00	" 40.000,00	
App Eat It S.r.l.	" 50.000,00		" 9.322,30
PV Family S.r.l.	" 50.000,00		
Alo S.r.l.	" 36.750,60	" 29.400,48	
Visuality Software S.r.l.	" 50.000,00		

La linea 6.2.1.b relativa al sostegno alla creazione e sviluppo di nuove imprese innovative+ si inquadra in una manovra organica atta a consolidare e favorire la crescita di nuove piccole imprese innovative già presenti sul territorio regionale che intendono valorizzare a livello produttivo i risultati della ricerca.

Relativamente alla linea **6.2.1.b** relativa al **%Sostegno alla creazione e sviluppo di nuove imprese innovative+** sono state avviate due tipologie di bandi:

#### **1° call**

Il bando "Programma di aiuti per nuove imprese innovative " è stato approvato con la delibera CTG n. 12/105 del 26/09/2012 e la prima call è stata pubblicata on line il 30/09/2012. Alla scadenza risultavano pervenute 22 domande, sottoposte a procedura di valutazione. Con la delibera n. 02/09 del 27/02/2013 sono state ammesse al finanziamento 7 imprese, i cui progetti sono in corso.

<b>IMPRESA</b>	<b>CONTRIBUTI AGGIORNATI</b>	<b>DATA FIRMA CONTRATTO</b>	<b>STATO</b>
ENTANDO Srl	243.936,93	03/06/2013	IN CORSO
Elianto Srl	643.984,18		IN CORSO
Karalit srl	990.437,19	16/05/2013	IN CORSO
PAPERLIT Srl	700.000,00	16/01/2014	IN CORSO
Moneyfarm Spa	879.981,20	04/07/2013	IN CORSO
Flosslab Srl	992.065,50	29/10/2013	IN CORSO
XOROVO Srl	972.118,00	18/06/2013	IN CORSO
	<b>5.422.523,00</b>		

#### **2° call**

Il bando "Programma di aiuti per nuove imprese innovative " è stato approvato con la delibera CTG n. 12/105 del 26/09/2012 e la seconda call è stata pubblicata on line il 01/03/2013. Alla scadenza risultavano pervenute 38 domande, sottoposte a procedura di valutazione. Con la delibera n.07/83 del 10/07/2013 sono state ammesse al finanziamento 14 imprese, i cui progetti sono in corso.

<b>IMPRESA</b>	<b>CONTRIBUTI AGGIORNATI</b>	<b>DATA FIRMA CONTRATTO</b>	<b>STATO</b>
VIVOCOA	997.662,85	16/10/2013	IN CORSO
ABINSULA	680.890,00	05/11/2013	IN CORSO
ENERSILICA	1.000.000,00		IN CORSO
+PLUGG SRL			REVOCA
DOVECONVIENE SRL	980.302,40	17/10/2013	IN CORSO
PROSSIMA ISOLA	323.097,76	23/10/2013	IN CORSO
JUSP SPA	713.424,84	19/12/2013	IN CORSO
ARKYS	422.450,00	29/10/2013	IN CORSO
GEXCEL	778.810,00	28/10/2013	IN CORSO
PAVONEGGI	469.375,66	19/09/2013	IN CORSO
CANTIERE SAVONA	704.790,07	24/10/2013	IN CORSO
TEKNOKRETE	482.312,60	26/11/2013	IN CORSO
DI-SIDE	664.941,50	23/10/2013	IN CORSO
ENERGIA MEDITERRANEA	1.000.000,00	05/12/2013	IN CORSO
	<b>9.218.057,68</b>		

Nell'ambito delle **Linee 6.2.2.i e 6.2.3.a È Interventi per favorire l'Innovazione del sistema delle imprese** - Programmi di miglioramento dei servizi nei Distretti industriali . L.R. 37/98 art. 4, che ha per oggetto la concessione alle Piccole e Medie Imprese (P.M.I.) industriali, artigiane e di servizi operanti nei cluster produttivi definiti dalla programmazione regionale, di un contributo per progetti di Ricerca e innovazione e/o acquisizione di Servizi avanzati, volti a superare i tradizionali fattori di debolezza competitiva del sistema imprenditoriale sardo, Sardegna Ricerche ha il compito di completare la istruttoria tecnico-economica-finanziaria delle domande e la valutazione del progetto di Ricerca industriale e/o sviluppo sperimentale e del programma dei Servizi.

La convenzione prevede un compenso per Sardegna Ricerche a titolo di corrispettivo per i servizi di valutazione dei progetti di ricerca industriale e/o sperimentale e di valutazione del programma di Servizi avanzati, dietro presentazione di una motivata domanda di pagamento.

Nel corso dell'anno sono state completate le attività di valutazione ex ante e di monitoraggio di ulteriori 38 progetti di R&S e di 1 programma di servizi avanzati, come riportato nella tabella seguente.

Tabella 6.2.2.i ex ante

Soggetto proponente	Completamento istruttoria
Lanaittu	25/06/2014
Nemea Sistemi Srl	28/01/2014
JUSP S.p.a.	28/01/2014
Consorzio I.NEXTRA Tecnologie NET PEC	28/01/2014
ATI MEDISPA - CRS4	25/06/2014
DOVECONVIENE srl	13/05/2014
ATI PRIVATEGRIFFE - CRS4	03/06/2014
ATI EXIMIA S.r.l. - CRS4	28 03 2014
ATI Ambasciata di Sardegna	03/06/2014
BLOMMING Spa	17/04/2014
ATI POWUA Srl - Istituto Mario Boella	28/01/2014
ATI DIGITALCARE Srl - CRS4	27/05/2014
ATI Omnigis Srl-CRS4	27/03/2014
ATI CarpOOling - COOG-IT	03/06/2014
ATI STRATOS	09/06/2014
ATI Mobi Cloud	16 04 2014
ATI QUENCH	03/06/2014
ATI Marmo.IT-CINIGEO	03/06/2014
BCS BIOTECH s.r.l.	03/06/2014
ATI P.O.C.	13/05/2014
ATI P.O.C.	19/12/2014
ATI MAS - Mobile Anti Spoofing	22/05/2014
Fratelli Pinna Industria Casearia	25/06/2014
ATI WIN-RFID	11/09/2014
UNCLICK srl	25/06/2014
ATI IAGENIS	05/06/2014
ATI PGA	10/12/2014
Costruzione Nautiche Ogliastra	02/12/2014
TD Nuove Tecnologie	19/12/2014
ATI Biosens	11/12/2014
Innoviù S.r.l.	11/12/2014
Trust My Phone S.r.l.	14/11/2014
Mashfrog	02/12/2014
San Martino Srl- Uniss	21/11/2014
ATI Sardegna Diabete	02/12/2014
ATI Progetto Jenesta	09/12/2014
BestCarBuy	21/11/2014
Ennova Services Srl	21/11/2014
Taggalo	12/12/2014

Parallelamente, sono state completate le attività di valutazione ex post di 5 progetti di R&S e di 4 programmi di servizi avanzati, come riportato nella tabella seguente.

Tabella 6.2.2.i ex post

Soggetto proponente	Completamento istruttoria
Televideocom	28/03/2014
Agiletec	10/12/2014
SaneBiometrics	14/10/2014
Abbeynet	17/11/2014
Karalit	04/12/2014
Herbasardinia	19/03/2014
Vitivinicola Antichi Poderi Jerzu	02/07/2014

Relativamente al bando "Programmi di miglioramento dei servizi nei Distretti industriali e nell'ambito dei Sistemi Produttivi Locali per lo sviluppo dell'attività di ricerca industriale, di sviluppo sperimentale e trasferimento tecnologico" di cui alla Legge Regionale 24 dicembre 1998, n. 37, art. 4. Bando 2010 e Bando 2011, è proseguita la valutazione ex post delle istanze presentate.

Anche in questo caso una convenzione, stipulata con l'Assessorato dell'Industria, regola le attività da svolgere e il compenso spettante a Sardegna Ricerche per tali attività.

Nel corso del 2014 sono state completate le valutazioni ex post di 2 programmi di sviluppo e avviate le procedure per la valutazione dei restanti 3 programmi, attualmente in fase di istruttoria.

Tabella Distretti Industriali LR 37/98

Proponente	Bando	Stato dell'istruttoria
ATI Tech Sandwich (IGS Graniti, Wires Engineering)	2010	conclusa il 26/06/2014
ATI Noviservice (Noviservice - CGN Service)	2011	conclusa il 02/01/2014



ATI PHARMA.RES (Pharmaness, Kemotech, CNR)	2011	In attesa di chiarimenti su rendicontazione
EVA (Athlos, Real T, Prossima isola, Ablativ, CRS4)	2011	In attesa della relazione del Banco di Sardegna
ATI Urban ID (Faticoni-Arkys-Careca Italia Consulmedia Diee)	2011	In attesa di integrazioni alla relazione finale

## 2) **POR FESR 2007-2013 ASSE 3: LINEE 3.1.1.A È 3.1.1.C È 3.1.2.B È 3.1.2.C**

Nell'ambito del POR 2007-2013 Asse III la Regione Sardegna persegue l'obiettivo di promuovere le opportunità di sviluppo sostenibile attraverso l'attivazione di filiere produttive collegate all'aumento della quota di energia da fonti rinnovabili e risparmio energetico

Nel dettaglio:

La **linea di attività 3.1.1.c I IMPIANTI SPERIMENTALI DI SOLARE TERMODINAMICO** è destinata alla realizzazione di due impianti pilota basati sulla tecnologia del Solare Termodinamico.

Il primo degli impianti individuati dovrà essere realizzato nel Consorzio Industriale di Ottana. A tal fine, Sardegna Ricerche ha stipulato il 29/7/2011 una convenzione con l'ENAS e l'Assessorato dell'Industria della Regione: il programma prevede la realizzazione di un impianto solare termodinamico sperimentale da circa 600 kWe, provvisto di una sezione di accumulo termico da 15 MWh, integrato con un impianto solare fotovoltaico a concentrazione da circa 400 kWp, con un sistema di accumulo elettrochimico con batterie NaS da circa 250 kWe e capacità di circa 1,6 MWh, finalizzato alla sperimentazione e diffusione di un modello di produzione dell'energia per applicazioni ad alto contenuto innovativo, allo studio di nuove tecnologie e allo sviluppo di competenze tecniche nell'ambito della produzione di energia da fonte rinnovabile, per servizi di pubblica utilità nel campo dell'utilizzazione delle risorse idriche.

Il secondo impianto deve essere realizzato nel Consorzio Industriale di Villacidro: l'impianto pilota con tecnologia solare termodinamica, di potenza elettrica nominale pari a 600 kW, sarà complementare e sinergico ad un impianto di smaltimento dei rifiuti urbani, affidato in gestione alla Villaservice SpA, che produce biogas utilizzato per l'alimentazione di un impianto di generazione elettrica della potenza nominale di 600 kW, e caratterizzato dalla presenza di due cogeneratori ciascuno di potenza pari a circa 1 MWe.

Sardegna Ricerche, attraverso il supporto dei dipartimenti di Ingegneria meccanica e di Ingegneria elettrica ed elettronica dell'Università di Cagliari, ha fornito a ENAS e Consorzio Industriale di Villacidro il supporto tecnico-scientifico per lo sviluppo dei progetti.

Il ruolo di Sardegna Ricerche, più in particolare è quello di:

- Fornire assistenza tecnico-scientifica nella predisposizione dei documenti progettuali necessari per la realizzazione degli impianti;
- Fornire assistenza tecnico-scientifica per la predisposizione degli atti necessari all'esplicitamento delle procedure di gara per l'affidamento dei lavori, la realizzazione degli impianti e la gestione degli stessi;
- Realizzare una rete di raccolta dati e monitoraggio;
- Effettuare la valutazione intermedia e finale dei risultati;
- Fornire il supporto tecnico necessario per tutta la procedura di realizzazione e avvio dell'intervento.

Fonte	Budget	Impegni al 15/09/2014
<b>POR FESR LINEA 311C</b>	<b>820.000,00</b>	<b>594.719,37</b>
Grande Progetto Solare_ Convenzione Ottana impianto pilota	520.000,00	111.162,90
Grande Progetto Solare_ Convenzione Tortoli impianto pilota	150.000,00	49.587,56
Grande Progetto Solare_ Convenzione Villacidro impianto pilota ( <u>firmata in data 20 marzo 2013</u> )	150.000,00	55.498,51
Collaboratori		378.470,40

### *Impianto sperimentale di Ottana*

Sardegna Ricerche, attraverso il supporto dei dipartimenti di Ingegneria meccanica e di Ingegneria elettrica ed elettronica dell'Università di Cagliari, ha fornito all'ENAS il supporto tecnico-scientifico per la presentazione della documentazione necessaria all'ottenimento della VIA (Valutazione di Impatto Ambientale) e dell'Autorizzazione Unica, relativamente all'impianto sperimentale di Ottana. L'Autorizzazione Unica è stata concessa dall'Assessorato dell'Industria a ottobre 2012.

Nel corso del 2013 è stata conclusa l'attività di progettazione definitiva dell'impianto sperimentale di Ottana; la gara d'appalto è stata pubblicata (dall'ENAS) nel mese di maggio 2013, e l'aggiudicazione definitiva è stata effettuata nel mese di ottobre 2013.

Nel corso del 2014 Sardegna Ricerche ha fornito il supporto scientifico necessario per la verifica della progettazione esecutiva, in capo alla ATI aggiudicataria dell'appalto.

#### Impianto sperimentale di Villacidro

Nel corso del 2014 Sardegna Ricerche ha fornito al Consorzio Industriale del Medio Campidano il supporto tecnico-scientifico alla progettazione preliminare, funzionale all'esperimento della gara d'appalto per la realizzazione dell'impianto. La gara è stata pubblicata nel mese di ottobre 2014.

#### Impianto sperimentale di Tortolì

La procedura del terzo impianto, da realizzare nel Consorzio Industriale della Provincia di Cagliari, è in grave ritardo rispetto al cronoprogramma. A fine 2014 l'iniziativa era a alto rischio di interruzione.

#### OBIETTIVI DEL PROGETTO PER IL 2014:

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI al 31/12/2014	RISULTATI RAGGIUNTI
Iter procedura	Aggiudicazione definitiva	L'aggiudicazione definitiva non è stata effettuata nell'anno in oggetto. A fine 2014 la valutazione delle offerte era ancora in corso.

-----

Nell'ambito della **linea di attività 3.1.2.b** Sardegna Ricerche ha gestito il **progetto Smart City**: la nuova convenzione con la Dir. Gen. Della Presidenza della GR è stata firmata in data 19/11/2013 e prevede il supporto da parte di SR nelle attività di affiancamento delle Amm.ni Comunali individuate.

Nel mese di dicembre 2013 è stata svolta la procedura di selezione per l'affidamento di 12 incarichi di collaborazione coordinata e continuativa per l'attività di accompagnamento e supporto alle Amministrazioni comunali di cui al Progetto "Smart City - Comuni in classe A".

Nel corso del 2014, nel periodo aprile-maggio, Sardegna Ricerche ha elaborato, in stretta collaborazione con il gruppo di lavoro del Servizio Green Economy, il capitolato speciale d'appalto e la relativa scheda tecnica per la selezione di una società specializzata che realizzasse un servizio di team building outdoor, destinato all'intero gruppo di lavoro del progetto.

La richiesta di offerta è stata pubblicata sul MEPA, a seguito di determinazione del Direttore generale n. 281 del 19/05/2014, con scadenza fissata al 3 giugno 2014. La procedura è stata aggiudicata alla società Poliste Srl, per l'importo di " 11.250,00 + IVA.

Le attività si sono svolte nelle giornate del 9-10-11 luglio presso la località del Lago di Gusana, a Gavoi.

Per quanto riguarda l'attività di affiancamento delle Comunità Pioniere rappresenta il fulcro del progetto, si è sviluppata secondo un percorso che, pur con alcune differenze cronologiche tra le diverse CP, può essere distinto nelle seguenti sottofasi:

- Sviluppo della check list di raccolta dei dati e elaborazione del programma specifico delle attività per ogni territorio
- Sopralluoghi e riunioni nei territori
- Organizzazione di incontri e laboratori di animazione territoriale ed incontri con gli stakeholders nei territori
- Reperimento e analisi dei dati
- Redazione dell'inventario di base delle emissioni
- Analisi socio-economica

#### OBIETTIVI DEL PROGETTO Á LINEA 321b È SMART CITYÁ PER IL 2014:

OBIETTIVO	PESO
STIMOLARE IL RISPARMIO ENERGETICO E LA PRODUZIONE DI ENERGIA DA FER	1

TIPOLOGIA INDICATORE	RISULTATI ATTESI al 31/12/2014	RISULTATI RAGGIUNTI
N. Inventari di Base Emissioni completati	n. 10 IBE	n. 10 IBE

### 3) LEGGE REGIONALE 7/2007 È BIBLIOTECA SCIENTIFICA REGIONALE

Il programma, finanziato dalla L.R. 7/2007, è finalizzato alla creazione, in partenariato con l'Università degli studi di Cagliari e l'Università degli studi di Sassari di una struttura della conoscenza a supporto della cultura e della ricerca scientifica.

Si tratta di uno strumento attraverso il quale la Regione intende mettere a sistema l'accesso al patrimonio documentale e i servizi agli utenti ampiamente intesi, per supportare l'attività di ricerca attraverso cui creare nuove opportunità di sviluppo del tessuto economico e sociale regionale.

Il programma, partito nel 2011 con la definizione dello statuto della Biblioteca Scientifica Regionale e il disciplinare indicante le modalità operative, la mappatura delle risorse informative dei due Atenei sardi, di Sardegna Ricerche e di altri soggetti del territorio regionale e del patrimonio scientifico presente, è proseguito nell'annualità 2012 e 2013 con le attività di consolidamento delle fasi di start-up (mantenimento parziale e gestione del patrimonio e delle risorse informative elettroniche acquisite nel corso dell'annualità precedente, incremento del patrimonio, acquisizione di supporto informatico, organizzazione di iniziative per la promozione dell'intervento) e con la messa on line della versione definitiva del portale BSR

Nel corso del 2014 il Progetto è entrato in una fase più operativa che ha visto anche il coinvolgimento di nuovi Enti e istituzioni. Ad alcuni incontri rivolti ai responsabili di Enti, Agenzie e strutture sanitarie potenzialmente interessate al Progetto BSR e finalizzati al loro coinvolgimento, è seguita la domanda formale di adesione dei seguenti partner:

- Azienda Ospedaliera Brotzu di Cagliari,
- ASL n.5 di Oristano,
- Servizio di Farmacovigilanza dell'Assessorato alla Sanità della RAS,
- Fondazione IMC di Oristano,
- Porto Conte Ricerche,
- Agenzia AGRIS
- Area della Ricerca del CNR di Sassari.

L'ingresso di nuovi partner ha comportato un notevole incremento del fabbisogno di risorse informative elettroniche che va ad aggiungersi al pregresso. Allo scopo di integrare le sottoscrizioni già in essere con le nuove e accresciute esigenze informative, sono state potenziate o attivate diverse trattative editoriali sia dirette sia tramite il Consorzio CARE-CRUI.

In particolare sono stati avviati contatti e ridefiniti nuovi accordi con i seguenti editori:

- American Chemical Society
- American Institute of Physics
- American Medical Association
- Association for Computing Machinery
- Casalini/Franco Angeli
- Chemical Abstracts Service
- Elsevier
- Il Sole24Ore Banche Dati e Riviste
- Nature Publishing Group/Palgrave Macmillan
- Oxford University Press
- Tomson Innovation

Comprendendo le potenzialità del Progetto alcuni editori sono stati disponibili a modificare il contratto di sottoscrizione standard concedendo alla BSR alcune facoltà aggiuntive in relazione al processo di Document Delivery, in modo tale da renderlo più facilmente fruibile dagli utenti non accademici.

Per meglio rispondere all'esigenza di avvicinare la cittadinanza e i professionisti alla letteratura scientifica sono stati coinvolti numerosi sistemi bibliotecari e grandi biblioteche pubbliche della Sardegna affinché promuovessero il Progetto BSR presso i propri utenti:

- Biblioteca Regionale, MEM Mediateca del Mediterraneo, Biblioteca Provinciale di Cagliari, Sistema bibliotecario Ladiris, Sistema bibliotecario interurbano del Sulcis, Sistema bibliotecario Monte Linas, Sistema bibliotecario territoriale Barbagia Mandrolisai, Sistema bibliotecario Sarcidano-Barbagia di Seulo, Sistema bibliotecario integrato Nord Ogliastra, Biblioteca comunale di Oristano, Biblioteca comunale di Macomer, Biblioteca comunale di Alghero, Sistema bibliotecario Città-Territorio Norbello, Sistema bibliotecario del Nuorese e delle Baronie, Biblioteca comunale di Olbia, Sistema bibliotecario Anglona-Gallura, Sistema bibliotecario Coros-Figulinas, Biblioteca comunale di Sassari.

Per dare agli operatori gli strumenti indispensabili all'erogazione del servizio, durante tutto il secondo semestre del 2014 è stata organizzata e svolta un'intensa attività seminariale rivolta a circa 50 operatori segnalati dalle rispettive istituzioni. Gli incontri si sono tenuti in due sedi separate a Cagliari e Sassari e hanno visto il coinvolgimento diretto delle due Università Isolane che, oltre a far partecipare agli incontri numerosi operatori, hanno fornito il supporto logistico e informatico necessari.

L'attività è stata tenuta da docenti di comprovata competenza nel panorama biblioteconomico nazionale secondo un calendario concordato. Sono stati organizzati 10 incontri formativi sui temi specialistici (Primo e risorse on line, NIIde, Information Literacy, Strumenti per la ricerca, Reference, servizi remoti).

Eqstato inoltre attivato un Forum Assistenza e Discussione online gestito da personale interno di Sardegna Ricerche.

A conclusione di questa prima fase di coinvolgimento delle biblioteche di pubblica lettura nel Progetto BSR, su richiesta sono stati svolti dal personale di Sardegna Ricerche numerosi incontri presso i sistemi bibliotecari al fine di estendere le competenze minime indispensabili anche agli altri operatori che non hanno potuto presenziare all'attività seminariale pregressa.

Ulteriore attività formativa diretta ai ricercatori del Parco Scientifico e Tecnologico della Sardegna e di Porto Conte Ricerche è stata erogata dagli operatori di Sardegna Ricerche.

In data 07/11/2014 è stato infine approvato il consuntivo e il piano di spesa per il 2014 che rinnova lo stanziamento di euro 1.000.000

### 3. L'EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La conclusione del processo di configurazione istituzionale di Sardegna Ricerche sta agevolando il processo di consolidamento delle sue attività, di sviluppo dei suoi programmi e di migliore definizione del suo ruolo nel novero delle politiche e degli interventi regionali in tema di sviluppo scientifico e tecnologico.

Dal punto di vista delle attività è prevedibile che la gestione dei prossimi mesi sarà fortemente segnata, a conclusione dell'iter di definizione delle linee di intervento da parte della Regione, dal concreto avvio della fase di progettazione dei programmi relativi ai fondi strutturali europei per gli anni 2014/2020, che soprattutto nell'ambito dell'obiettivo Tematico 1. Rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione, vedrà Sardegna Ricerche fortemente impegnata nella gestione di specifiche attività comprese nelle linee strategiche del Programma Operativo Regionale.

Come peraltro già evidenziato nella precedente relazione, è quindi prevedibile, un futuro scenario gestionale caratterizzato dai seguenti tratti essenziali:

*1. Supporto all'Amministrazione Regionale nella definizione e attuazione delle politiche e degli interventi per la ricerca, l'innovazione e lo sviluppo tecnologico.*

E' l'attività caratteristica che Sardegna Ricerche svolge in quanto "agenzia di sviluppo" costituita dalla Regione Sardegna per promuovere la ricerca e lo sviluppo tecnologico e facilitare l'incontro tra domanda e offerta di innovazione, orientando la ricerca e le relative applicazioni verso fabbisogni reali del sistema economico regionale e favorendo i processi di trasferimento tecnologico verso le imprese. In questo ambito le attività realizzate saranno finalizzate:

- allo sviluppo e introduzione di soluzioni innovative nelle imprese (di prodotto, di processo, organizzative e di mercato) che consentano di migliorare la competitività del sistema economico regionale e il posizionamento competitivo del territorio nel contesto internazionale;
- alla qualificazione e strutturazione del sistema regionale della ricerca e innovazione attraverso aggregazioni stabili della domanda e dell'offerta di innovazione che perseguono il potenziamento delle dotazioni scientifico-tecnologiche, la messa in rete delle competenze e l'incremento della competitività delle imprese aderenti;
- alla costruzione di un capillare sistema di servizi per l'incontro tra domanda e offerta di ricerca e innovazione, con particolare attenzione per le esigenze delle micro, piccole e medie imprese regionali;- all'incremento del numero di imprese innovative nella regione, sostenendo in modo permanente la creazione di imprese innovative a partire dal know-how sviluppato nel sistema regionale della ricerca e dell'alta formazione nonché l'attrazione di imprese innovative esterne;
- alla qualificazione del capitale umano da orientare verso la ricerca, l'innovazione e il trasferimento tecnologico.

*2. Sviluppo del parco scientifico e tecnologico regionale*

Il parco tecnologico continua a confermarsi strumento importante per le iniziative di promozione della ricerca e dell'innovazione nell'isola.

Unitamente allo sviluppo della ricerca avanzata, particolare attenzione sarà posta sulle imprese localizzate nel parco al fine di favorirne non solo i processi di innovazione, ma anche quelli di crescita produttiva e di inserimento nei mercati.

Equinoltre prevedibile una forte iniziativa per attrarre nel parco imprese esterne alla Sardegna, soprattutto nei settori in quali lo stesso può giocare un ruolo competitivo, in particolare medicina, automazione, energia, modellizzazione e calcolo a servizio dei processi produttivi di beni e servizi.

*3. Supporto al territorio*

L'attività di Sardegna Ricerche e dei centri di ricerca collegati dovrà essere accompagnata da misure atte a massimizzare l'utilità pubblica e l'impatto verso la comunità industriale e scientifica locale. In particolare, si prevedono i seguenti meccanismi:

- *Messa a sistema delle infrastrutture.* Rispetto alle attività di ricerca interne, i centri di ricerca dovranno dedicare una frazione significativa delle proprie risorse e infrastrutture ad un utilizzo esterno, regolamentandone l'accesso attraverso modalità trasparenti basati su meccanismi competitivi o di accesso a sportello.
- *Incentivazione del trasferimento tecnologico verso il settore pubblico.* Dovranno essere definiti dei meccanismi di messa in opera di sistemi prototipali a scala regionale che, partendo da risultati acquisiti e consolidati nei centri, permettano da un lato la sperimentazione su scala regionale di tecnologie rilevanti per il settore pubblico (infrastruttura informatica, sanità, controllo del territorio, beni culturali, gestione energetica e ambientale) e dall'altro l'efficiente trasferimento al sistema regionale di prodotti con standard e tecnologie allo stato dell'arte.
- *Meccanismi per favorire le ricadute verso il privato.* Il patrimonio di conoscenze e tecnologie acquisite dai centri costituisce un importante asset che deve essere efficientemente inventariato, valorizzato e sfruttato per dare supporto alla crescita tecnologica ed imprenditoriale del territorio. In sinergia con assessorati, Sardegna Ricerche e le imprese, bisognerà rafforzare strutture esistenti (ad esempio cluster tecnologici) ed individuarne di nuove che permettano di selezionare, attraverso l'interazione e chiari criteri di massimizzazione d'impatto, settori specifici su cui

concentrare le attività di trasferimento di conoscenze e tecnologie. Tali meccanismi dovranno necessariamente passare attraverso l'interazione con il contesto imprenditoriale e sottostare a criteri chiari ed oggettivi di massimizzazione di impatto e creazione di valore aggiunto.

- *Divulgazione e disseminazione tecnologica.* Alle attività mirate di supporto al territorio sopra elencate dovrà essere coniugata un'intensa attività di divulgazione e disseminazione tecnologica. Sempre in sinergia con l'Amministrazione regionale e con il coordinamento di Sardegna Ricerche dovrà essere promosso lo sviluppo di iniziative volte a trasmettere e a diffondere i risultati delle attività di ricerca e sviluppo in vari ambiti (grande pubblico, studenti, ricercatori, industrie hi-tech e uffici tecnici regionali) e a vari livelli di dettaglio e di fruibilità. Inoltre dovrà essere aperto l'accesso a servizi generali high-tech con l'obiettivo principale di coniugare l'accesso ad infrastrutture altamente sofisticate con una sistematica attività di formazione specializzata, in modo da guidare l'attenzione verso un uso ottimale delle risorse. Le attività dovranno essere organizzate in modo sinergico per offrire un continuum di iniziative ed opportunità formative.
- *Partecipazione a progetti integrati territoriali.* Come completamento delle attività mirate di supporto al territorio, Sardegna Ricerche parteciperà alla definizione e coordinamento di programmi di intervento da realizzare in aree definite della Sardegna, rivolti a persone e imprese che condividono un percorso di sviluppo del territorio, elaborato con le forze istituzionali, economiche e sociali.

#### 4. Programmazione triennale

Sardegna Ricerche e i centri di ricerca regionali svolgono le loro attività in ambiti tematici selezionati come prioritari a livello regionale (nell'approccio top-down regionale individuati in ICT, biotecnologie, ambiente ed energia, settori tradizionali e tecnologie per i beni culturali), e, all'interno di questi ambiti, si focalizzano su obiettivi precisi, selezionati per la loro importanza e/o specificità regionale, evitando duplicazioni e mettendo a sistema risorse e conoscenze comuni. Attualmente il piano di lavoro e gli ambiti di ricerca sono definiti su base annua autonomamente dai centri di ricerca e integrati nel piano annuale di attività di Sardegna Ricerche.

Si ritiene fondamentale che la gestione possa essere basata su una programmazione operativa e finanziaria composta da cicli triennali, da puntualizzare poi su base annua, in modo tale da fornire un'adeguata prospettiva di risorse al sistema regionale della ricerca e innovazione. Una ipotesi di questa natura richiede forse un adeguamento normativo nell'ambito delle previsioni finanziarie dell'art. 26 della LR 37/98.

#### 5. Distretti Tecnologici/Cluster territoriali

In attesa di avere una conferma dei settori e delle aree di intervento definite nella Smart specialisation Strategy regionale, attualmente in fase di definizione ed elaborazione, è prevedibile che le politiche regionali punteranno a rafforzare e sviluppare questi strumenti promossi e sviluppati con il POR 2007-2013, in particolare valorizzando gli investimenti realizzati in attrezzature scientifiche e piattaforme tecnologiche da mettere a disposizione delle imprese e del mondo della ricerca e assicurandone il maggior impatto possibile sul territorio.

#### 6. Internazionalizzazione del sistema

I centri di ricerca del sistema integrato regionale possono svolgere efficacemente il loro ruolo solo mantenendo tutte le loro attività allo stato dell'arte internazionale. È quindi fondamentale che lavorino a problemi considerati rilevanti e complessi dalla più ampia comunità industriale e scientifica che opera su scala internazionale, sviluppando tecnologie abilitanti e soluzioni innovative per gli stessi attraverso la stretta combinazione di ricerche conoscitive e tecnologiche. Su queste basi, i centri regionali manterranno ed accentueranno la loro internazionalizzazione nel quadro delle loro attività istituzionali e stipuleranno accordi con il mondo accademico, imprenditoriale e scientifico per attività di ricerca collaborative, partecipando a rilevanti progetti nazionali ed internazionali, sia di ricerca che infrastrutturali.

Il rafforzamento delle attività di ricerca svolte dai centri regionali avrà anche come obiettivo di potenziare la presenza regionale nei programmi nazionali ed internazionali, sia attraverso i centri stessi che della comunità industriale, tecnica e scientifica da essi servita. Questo permetterà di potenziare e rafforzare i settori di ricerca e sviluppo in un'ottica di specializzazione intelligente, contribuendo in maniera significativa alla partecipazione attiva della regione ai Cluster Tecnologici Nazionali e ai bandi per i programmi di ricerca su Horizon 2020. In quest'ottica, i centri di ricerca dovranno anche contribuire a sfruttare la centralità della Sardegna nelle collaborazioni internazionali con gli altri contesti territoriali europei e con il sud del Mediterraneo.

#### 7. Formazione specialistica per il sistema imprenditoriale e della ricerca

Nell'ambito delle sue attività istituzionali, per stimolare e supportare la crescita delle imprese del territorio regionale, lo sviluppo e la diffusione di tecnologie innovative e la formazione di personale altamente qualificato, Sardegna Ricerche cura lo svolgimento di attività formative di contenuto altamente innovativo per il sistema imprenditoriale e per la ricerca e allestisce e organizza, in collaborazione con gli enti di ricerca partner e con le due Università della Sardegna, programmi per rendere disponibili alla comunità scientifica e imprenditoriale profili professionali di alta qualificazione.

Nell'ambito delle annualità precedenti Sardegna Ricerche ha già sviluppato diverse iniziative finalizzate alla formazione di figure professionali specialistiche. In genere la definizione di tali programmi e l'identificazione delle figure professionali da formare erano il complemento alle attività di ricerca e sviluppo che l'ente si trovava a gestire nell'ambito delle aree strategiche individuate dalla Regione. In particolare l'approccio che in genere viene seguito nella definizione degli interventi formativi è quello di rispondere ad una specifica e significativa esigenza proveniente dal sistema delle imprese con cui ci si trova ad operare e che chiedono di essere supportate nella creazione di quelle figure professionali specialistiche necessarie al sostenimento del loro percorso di sviluppo. È quindi un approccio che mira a definire e sviluppare un idoneo percorso formativo ma anche a favorire l'inserimento professionale in azienda delle figure in uscita dagli interventi formativi.

Per ottenere questi risultati, gli interventi formativi prevedono il coinvolgimento delle imprese interessate all'inserimento lavorativo nella propria azienda delle figure professionali in uscita dal Master, anche avvalendosi di proposte quali l'apprendistato di alta formazione e ricerca (ex art. 5 D.Lgs. 167/2011).

Ad oggi le esperienze si sono limitate alle sole figure munite di laurea che sono state orientate verso percorsi di specializzazione attraverso master universitari di 1° e 2° livello. Le esigenze delle imprese fanno però riferimento anche a

figure professionali di tipo tecnico da formare secondo gli skill specialistici dettati dalle nuove tecnologie utilizzate in azienda o dai nuovi processi produttivi che si intende approntare, e tali figure professionali possono anche essere munite di solo diploma di scuola superiore. Su questo versante si sta verificando la possibilità di attivare percorsi di formazione tecnica superiore (ad esempio con lo strumento degli ITS da costituire in collaborazione con Istituti Tecnici e Professionali, Enti di Formazione Professionale accreditati, Università, Centri di ricerca, Enti locali e Imprese) per realizzare percorsi per formare tecnici superiori in grado di inserirsi nei settori strategici del sistema economico e produttivo regionale, assicurando così l'offerta di figure professionali coerenti ai fabbisogni formativi e occupazionali dei diversi settori di riferimento e stabilendo un forte partenariato con le imprese fin dalle prime fasi di analisi dei fabbisogni formativi e fino alla realizzazione dei percorsi formativi. Il percorso dovrebbe prevedere lo svolgimento della didattica presso i laboratori del Parco, tirocini obbligatori presso le imprese e docenti provenienti dal mondo del lavoro e delle professioni. Oltre a percorsi formativi cui sono collegati diplomi o master legalmente riconosciuti si possono promuovere corsi di specializzazione che non rilasciano titoli aventi valore legale. Sono percorsi formativi che offrono un contatto diretto con il mondo del lavoro e competenze immediatamente spendibili. Spesso sono le stesse imprese che propongono questi percorsi, finanziati e promossi per la ricerca e la formazione di personale qualificato da inserire nel proprio organico

Cagliari 06.04.2015

Il Presidente  
Dott.ssa Maria Paola Corona