



**SARDIGNA CHIRCAS
SARDEGNA RICERCHE**



**Allegato 20 al rendiconto di gestione
Relazione
Sulla gestione sulle attività svolte
anno 2021**



Sommaro

1) Premessa	3
2) I principali risultati raggiunti	6
3) Analisi del contesto e delle risorse	17
3.1 Il contesto esterno	17
3.2 Il contesto interno: criticità e opportunità	22
3.3 Il contesto organizzativo dell’Agenzia	24
3.4 Le risorse materiali: il Parco Tecnologico della Sardegna	28
4) Risorse finanziarie, efficienza ed economicità	36
4.1 – Prospetto di sintesi delle risorse per Servizio/Direzione	38
5) Il processo di misurazione e valutazione della performance	41
5.1 Misurazione e valutazione della performance organizzativa	41
5.2 Misurazione e valutazione della performance individuale	72
6) Pari opportunità e bilancio di genere	73
7) Il processo di redazione della Relazione sulla performance	75
7.1 – Fasi, soggetti, tempi e responsabilità	75
8) Il Sistema Premiante	77

1) Premessa

Con la L.R. 20 del 5 agosto 2015 Sardegna Ricerche (ex “Consorzio per l’assistenza alle piccole e medie imprese – Consorzio 21” istituito con la L.R. n. 21 del 23 agosto 1985) è stata trasformata in Agenzia Regionale con l’obiettivo strategico di stimolare e accelerare la crescita del sistema economico regionale attraverso le leve della ricerca, dello sviluppo tecnologico e dell’innovazione, favorendo lo sviluppo dei settori innovativi ed a elevato contenuto di conoscenza e promuovendo la competitività delle imprese dei settori tradizionali.

L’Agenzia persegue le finalità istituzionali di:

- a) promozione della ricerca e dello sviluppo tecnologico;
- b) assistenza alle piccole e medie imprese;
- c) erogazione, a favore di imprese singole o associate, di servizi finalizzati alla introduzione di nuove tecnologie, alla modernizzazione della gestione e al sostegno delle attività aziendali.

Dal 2003 Sardegna Ricerche gestisce il Parco Scientifico e Tecnologico regionale, in via diretta a Pula e a Macchiareddu, e tramite società controllata ad Alghero, un sistema di infrastrutture avanzate e servizi per l’innovazione e l’industrializzazione della ricerca a disposizione di ricercatori e imprese in quattro settori strategici: **ICT, Biomedicina, Biotecnologie, Energie Rinnovabili**

Tramite la Fondazione Centro Marino Internazionale IMC di Torregrande-Oristano, che nel **2012** viene riconosciuta come infrastruttura di ricerca del Parco Scientifico e Tecnologico della Sardegna e qualificata come “Ente di Ricerca a carattere regionale”, opera in ambito di **ecosistemi marini e costieri e la loro variabilità, specie acquatiche e le loro relazioni con l’ambiente**, e le applicazioni per lo sviluppo socio-economico locale, con particolare ma non esclusivo riferimento alle produzioni agroalimentari basate sull’acquacoltura sostenibile, sull’efficienza energetica e la riduzione degli impatti derivanti dai cicli produttivi.

Da oltre 35 anni, Sardegna Ricerche gestisce programmi e servizi che aiutano i nuovi imprenditori a trasformare un’intuizione in un’idea d’impresa e un’idea in un prodotto e le imprese già avviate a introdurre le necessarie innovazioni di prodotto e di processo per essere competitive sul mercato globale. Sardegna Ricerche promuove inoltre la diffusione della cultura scientifica nell’Isola, sia attraverso iniziative rivolte ai più giovani (visite guidate al Parco tecnologico, Master e corsi di formazione) che al grande pubblico (eventi, conferenze).

Per il perseguimento delle finalità di cui **all’articolo 2 della L.R. 20 del 5 agosto 2015**, l’agenzia “Sardegna Ricerche” può svolgere le seguenti funzioni:

- a) promuovere la valorizzazione, lo sviluppo, la sperimentazione e il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca;
- b) promuovere lo sviluppo tecnologico e la competitività delle imprese della Regione;
- c) stimolare e realizzare iniziative di sostegno alla ricerca industriale;
- d) erogare servizi alle imprese e ai centri di ricerca per lo sviluppo e valorizzazione economico-commerciale, tecnologica e organizzativa delle proprie attività;
- e) facilitare e stimolare la creazione di nuove imprese innovative, anche mediante l’erogazione di benefici destinati a persone fisiche;
- f) promuovere, gestire e favorire lo sviluppo del parco scientifico e tecnologico della Sardegna, articolato in poli sul territorio regionale;
- g) realizzare iniziative di animazione economica, di diffusione dell’innovazione tecnologica e di divulgazione scientifica;
- h) supportare la Regione nel coordinamento degli enti privati di ricerca di emanazione regionale;
- i) fornire supporto tecnico e amministrativo alla Regione e ad altre pubbliche amministrazioni per l’applicazione di normative e per la realizzazione di programmi rivolti alla promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della promozione imprenditoriale;

- j) realizzare iniziative per lo sviluppo del capitale umano innovativo e qualificato ed eroga benefici e agevolazioni per la promozione della ricerca in ambito aziendale;
- k) nell'ambito delle proprie attività istituzionali concedere, secondo le proprie disponibilità e le risorse assegnate, incentivi, contributi, agevolazioni, sovvenzioni e benefici;
- l) compiere ogni atto utile al perseguimento delle finalità di cui all'articolo 1.

I compiti istituzionali assegnati all'agenzia Sardegna Ricerche portano all'individuazione di almeno 7 macro-ambiti di attività:

- azione progetti di ricerca & sviluppo e sperimentazione: è finalizzata a favorire lo svolgimento di specifici progetti di interesse delle singole aziende e da esse appropriabili;
- azione servizi innovativi e di trasferimento tecnologico: riguarda la realizzazione di iniziative finalizzate ad accrescere la competitività delle imprese e dei centri di ricerca isolani attraverso il supporto alla realizzazione di progetti di innovazione e trasferimento tecnologico; comprende anche l'accesso ad un laboratorio attrezzato per lo sviluppo prototipale di nuovi device e ad un laboratorio di digital fabrication (FABLAB).
- azione cluster: è finalizzata a risolvere nodi critici, diseconomie ed innalzare la cultura imprenditoriale ed innovativa di gruppi di imprese, favorendo la collaborazione tra le stesse. Produce attività, risultati e conoscenze che vengono messe a disposizione delle imprese;
- azione start up: favorisce la nascita di nuove imprese ad elevato contenuto innovativo;
- azione informazione e divulgazione: riguarda una vasta gamma di servizi di informazione, animazione e assistenza che Sardegna Ricerche e le strutture collegate offrono in favore del sistema delle imprese e della ricerca nel settore degli appalti pubblici, delle energie rinnovabili, della progettazione per la partecipazione a iniziative europee di ricerca e innovazione e comprende inoltre l'accessibilità ad una biblioteca specializzata e ad un Centro di documentazione affiliato alla rete PATLIB, che fornisce assistenza e informazione su brevetti e marchi; in tale ambito rientra anche l'attività di promozione, sostegno e divulgazione della cultura scientifica;
- azione risorse umane: nell'ambito delle sue attività istituzionali, per stimolare e supportare la crescita delle imprese del territorio regionale, lo sviluppo e la diffusione di tecnologie innovative e la formazione di personale altamente qualificato, Sardegna Ricerche cura lo svolgimento di attività formative di contenuto altamente innovativo per il sistema imprenditoriale e per la ricerca e allestisce e organizza, in collaborazione con gli enti di ricerca partner e con le due Università della Sardegna, programmi per rendere disponibili alla comunità scientifica e imprenditoriale profili professionali di alta qualificazione.

Accanto a tali macro-ambiti di attività, Sardegna Ricerche è chiamata inoltre a:

- a) **gestire il parco scientifico** e promuoverne lo sviluppo;
- b) **supportare la RAS**, fornendo supporto tecnico e amministrativo alla Regione e ad altre pubbliche amministrazioni per l'applicazione di normative e per la realizzazione di programmi rivolti alla promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della promozione imprenditoriale.

Sardegna Ricerche contribuisce all'attività di promozione dello sviluppo regionale della Sardegna attraverso azioni a carattere istituzionale e pubblico aventi l'obiettivo di facilitare l'incontro tra domanda e offerta di innovazione, orientando la ricerca e le relative applicazioni verso fabbisogni reali del sistema economico regionale e favorendo i processi di trasferimento tecnologico verso le imprese.

Nell'ambito delle attività istituzionali attribuite, l'Amministrazione Regionale sta chiedendo all'Ente un supporto sempre maggiore nella definizione e attuazione delle politiche e degli interventi per la ricerca, l'innovazione e lo sviluppo tecnologico del sistema economico regionale, in particolare:

- nella promozione, sostegno e divulgazione della cultura scientifica;
- l'internazionalizzazione del sistema regionale della ricerca e dell'innovazione;
- nel supporto all'attuazione dei programmi regionali sulla ricerca di base (LR 7/2007);
- nella realizzazione delle azioni di raccordo e interazione tra sistema della ricerca e sistema imprenditoriale;
- nel coordinamento finanziario, gestionale e operativo del sistema integrato dei centri di ricerca regionale.

Sardegna Ricerche ha sede legale a **Cagliari in via Palabanda 9**, ed inoltre si avvale di una struttura operativa che ha la sede principale nel Parco tecnologico, a **Pula**, in provincia di Cagliari. Sono inoltre presenti laboratori e impianti a

Macchiareddu (comune di Uta) e uffici a **Nuoro**, presso l'AILUN, Associazione per l'Istituzione della Libera Università Nuorese.

Sardegna Ricerche per la sua mission si avvale altresì di 3 Organismi che svolgono la loro attività nel Parco Scientifico e Tecnologico di Pula, Alghero e Oristano, come di seguito indicato:

CrS4	Piattaforme abilitanti ICT, reti e potenza di calcolo ad alte prestazioni, attrezzature scientifiche per Simulation and modeling e Visual computing
Porto Conte Ricerche	Impianti pilota per nuovi prodotti agroalimentari, attrezzature scientifiche e piattaforme tecnologiche, spazi attrezzati, laboratori e infrastrutture
IMC	Strutture e attrezzature dedicate all'attività di ricerca sugli organismi marini, l'acquacoltura e all'attività didattica

Negli ultimi anni la strategia regionale è stata quella di individuare e specializzare i centri di ricerca regionali in maniera da rispondere agli obiettivi di consolidare le preesistenti eccellenze e specificità in funzione territoriale, sostenendo l'avanzamento conoscitivo e tecnologico ad alto potenziale competitivo.

In questo quadro:

- Il **CRS4** si focalizza sulle tecnologie computazionali abilitanti e sulla loro applicazione nei settori della biomedicina, della biotecnologia, della società dell'informazione, dell'energia e dell'ambiente: settori tematici, caratterizzati da un elevato impatto economico e sociale, che rispondono alle esigenze del mercato, della collettività e alla necessità di sviluppare prodotti, processi e servizi ad alto contenuto tecnologico. Uno dei principali punti di forza del CRS4 è il centro di High Performance Computing (HPC) che si avvale di una delle maggiori concentrazioni di potenza di calcolo in Italia e, grazie all'altissima specializzazione del personale CRS4, fornisce un eccezionale livello di flessibilità nell'utilizzo di hardware specializzato all'avanguardia.

Assieme a queste risorse computazionali, il centro gestisce la più grande piattaforma di **genotipizzazione** ad alta processività e di **sequenziamento di nuova generazione** in Italia (throughput aggregato nel 2012 di 5.4 TeraBase/mese), direttamente collegata alle proprie risorse computazionali. Tale sinergia, unica in Italia, consente al CRS4 di svolgere attività di ricerca di eccellenza e di progettare ed eseguire procedure di analisi per studi di dimensioni prima impensabili.

- **Porto Conte Ricerche** si specializza nei settori sperimentali ed applicativi delle biotecnologie e delle tecnologie alimentari ed opera nei servizi a favore di imprese impegnate in attività di ricerca industriale, e nell'innovazione tecnologica dei sistemi produttivi high-tech e tradizionali. PCR ha sviluppato e gestisce laboratori tecnologici per la realizzazione di attività di ricerca e sviluppo nei **settori proteomica, metabolomica e genomica**. L'integrazione di tecnologie di proteomica differenziale e sistematica (tra le più complete e produttive in Italia), con le piattaforme per l'analisi metabolomica e genomica, gestite da personale altamente specializzato, fanno di PCR un centro unico in Italia nel settore biomarker discovery e garantisce il raggiungimento di elevate specifiche qualitative e quantitative per lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi analitici nel settore delle **biotecnologie diagnostiche in ambito umano, veterinario e food**. Per sostenere le **imprese del settore agro-alimentare**, PCR gestisce impianti tecnologici per la realizzazione di nuovi prodotti e processi, di sistemi di packaging e per la valorizzazione di scarti e sottoprodotti dell'industria alimentare.
- **IMC** si focalizza su attività di ricerca scientifica in **ambito marino, lagunare e costiero** finalizzate alla gestione delle biorisorse della fascia costiera attraverso la conservazione della qualità dell'ambiente, degli ecosistemi e della biodiversità, e all'individuazione dei processi che possono determinare un impatto su ambienti vulnerabili di elevata importanza ecologica ed economica.

Le linee principali di ricerca comprendono lo studio delle specie di rilevanza commerciale e delle interazioni con il loro ambiente per la gestione della pesca e dell'acquacoltura, lo studio della biologia riproduttiva e dell'accrescimento di specie nuove per l'acquacoltura, lo studio di applicazioni industriali su organismi acquatici, e la gestione degli ecosistemi e delle comunità animali e vegetali di ambiente marino e costiero. IMC dispone di laboratori umidi con vasche e acqua di mare corrente attrezzati per sperimentazione in micro e mesocosmi con riproduzione e controllo di tutti i parametri ambientali e laboratori di analisi chimiche, istologiche e sedimentologiche.

Sia CRS4 che Porto Conte Ricerche sono società a responsabilità limitata con socio unico pubblico (**100% Sardegna Ricerche**), mentre IMC è una Fondazione di Ricerca Scientifica senza scopo di lucro di cui Sardegna Ricerche è **socio ordinario** insieme al CNR. Nella gestione di queste partecipazioni, Sardegna Ricerche svolge **in pratica il ruolo di holding regionale della ricerca e innovazione**.

2) I principali risultati raggiunti

Come noto, l'Agenzia opera in prevalenza in funzione e a favore delle realtà imprenditoriali presenti nel sistema economico regionale.

Opera inoltre a sostegno delle attività di ricerca portate avanti dalle due Università e dai centri di ricerca regionali, cercando di stimolare e favorire il trasferimento delle competenze tecnologiche e del know-how innovativo in favore delle imprese.

Svolge supporto all'amministrazione regionale nell'attuazione e realizzazione delle iniziative finalizzate a favorire lo sviluppo tecnologico delle imprese.

L'Agenzia è destinataria di due finanziamenti sul bilancio RAS; per il triennio 2021-2023 sono i seguenti:

Capitolo RAS	Descrizione	2021	2022	2023
SC02.1004	Contributo all'Agenzia Regionale Sardegna Ricerche e alle partecipate Porto Conte Ricerche, CRS4 e Fondazione IMC	12.500.000,00	13.500.000,00	14.000.000,00
SC02.1020	Contributo annuale al sistema della ricerca e innovazione a sostegno delle attività svolte nell'ambito del Parco scientifico e tecnologico regionale	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00

Dal 2016, con l'accordo siglato con l'Autorità di Gestione del POR Sardegna FESR 2014-2020, Sardegna Ricerche è stata individuata quale **Organismo Intermedio** per l'attuazione dell'Asse I "Ricerca, Sviluppo Tecnologico e Innovazione" con una dotazione finanziaria di Euro 105.000.000,00, così suddivise:

- Azione 1.1.3: Sostegno alla valorizzazione economica dell'innovazione attraverso la sperimentazione e l'adozione di soluzioni innovative nei processi, nei prodotti e nelle formule organizzative, nonché attraverso il finanziamento dell'industrializzazione dei risultati della ricerca
- Azione 1.1.4: Sostegno alle attività collaborative di R&S per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi
- Azione 1.2.2: Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all'applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione delle strategie S3
- Azione 1.3.1: Rafforzamento e qualificazione della domanda di innovazione della PA attraverso azioni di Precommercial Public Procurement e di Procurement dell'innovazione
- Azione 1.3.2: Sostegno alla generazione di soluzioni innovative a specifici problemi di rilevanza sociale, anche attraverso l'utilizzo di ambienti di innovazione aperta come i Living Labs

Dal 2017, infine, l'agenzia è anche soggetto attuatore per l'azione 3.6.4. "Contributo allo sviluppo del mercato dei fondi di capitale di rischio per lo start up d'impresa nelle fasi pre-seed, seed e early stage" nell'ambito dell'Asse III "Competitività del sistema produttivo" del POR FESR 2014-2020, secondo quanto stabilito dalla deliberazione della Giunta Regionale n.30/23 20/06/2017, con una dotazione finanziaria di Euro 5.000.000,00.

Nel corso dell'anno **2021** l'Agenzia ha effettuato la gestione finanziaria, amministrativa e tecnica di tutti di bandi di aiuti avviati negli anni precedenti con le risorse finanziarie dell'Asse I e dell'Asse III e con le risorse regionali, nello specifico:

1. **Bandi di aiuti per progetti di ricerca e sviluppo (I CALL e II CALL)**, finalizzati alla realizzazione da parte di imprese regionali di progetti di ricerca e sviluppo nelle aree strategiche della Smart Specialization Strategy (S3);
2. **Bandi di aiuti per progetti di ricerca e sviluppo** nell'ambito dei Progetti Complessi Aerospazio; ICT; Reti Intelligenti; Agroindustria; Biomed; Bioeconomia "Sardegna Verde"; Turismo "Sardegna, un'isola sostenibile";

3. **Bando “Voucher Startup” Incentivi per la competitività delle Startup innovative**, al fine di sostenere la creazione e l’avvio di nuove iniziative imprenditoriali ad alto contenuto di conoscenza che siano in grado, attraverso la proposizione di nuovi prodotti, servizi e sistemi di produzione innovativi, di intercettare e presidiare nuove nicchie di mercato nonché di incidere positivamente rispetto agli obiettivi strategici individuati dalla Smart Specialization Strategy della Regione Autonoma della Sardegna;
4. **Bando Nuove Imprese Innovative**, finalizzato a consolidare la crescita delle nuove imprese innovative presenti sul territorio regionale regionale che intendono valorizzare a livello produttivo e commerciale i risultati della loro ricerca ma anche ad attrarre ed incentivare altre startup innovative a stabilirsi in Sardegna;
5. **Bando pubblico “Microincentivi per l’innovazione”**, che prevede agevolazioni destinate all’acquisto di servizi avanzati di consulenza e di sostegno all’innovazione per lo sviluppo di prodotti o processi nuovi o significativamente migliorati rispetto a quelli già esistenti, con una maggiore intensità di aiuto per i progetti finalizzati alla tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale e per lo sviluppo di soluzioni rivolte ad affrontare e gestire, nel breve/medio termine, i rischi connessi all’infezione da nuovo Coronavirus SARS-CoV-2;
6. **Bando Insight - dall’idea al business model**, ovvero voucher a sostegno del percorso di validazione, rivolto a persone fisiche, organizzate in team operativi formati da minimo 2 persone (soggetto proponente), con una proposta relativa ad un’idea imprenditoriale innovativa;
7. **Programma “Interventi per la promozione di microreti elettriche nelle imprese della Sardegna”**, rivolto alle MPMI con sede operativa in Sardegna al fine di incrementare, mediante un sistema di accumulo elettrochimico, l’autoconsumo di energia elettrica prodotta da un impianto fotovoltaico già installato su fabbricati e/o pertinenze di loro proprietà, o per i quali siano titolari di un diritto reale di godimento;

Nel corso dell’anno l’Agenzia ha poi pubblicato:

- un Bando destinato a “nuove imprese” o “imprese innovative” della blue e green economy, da coinvolgere all’interno del progetto STEp-IN-UP (finanziato dal Programma Marittimo Italia-Francia 2014-2020);
- il Bando Bridge, che prevede l’assegnazione di un voucher, come contributo alle spese sostenute dall’impresa neo costituita, per l’attivazione o la prosecuzione di un percorso di validazione relativo ad una idea imprenditoriale a forte contenuto innovativo, da compiersi usufruendo delle competenze e dei servizi di supporto offerti dagli “Spazi Collaborativi” (Incubatori/Acceleratori/Spazi di Co-working) per pervenire alla definizione congiunta di un piano di servizi;
- il Bando PROOF of CONCEPT - Valorizzazione dei risultati della ricerca in biomedicina,

L’Agenzia ha inoltre dato continuità alle attività avviate per fronteggiare l’emergenza sanitaria provocata dal coronavirus proseguendo nella gestione del **Programma Incentivo Ricerca - SR4CoViD** che ha finanziato 10 progetti di ricerca collaborativa mettendo a disposizione i propri laboratori e quelli del parco scientifico e tecnologico, le strumentazioni, le competenze e i servizi qualificati per trovare soluzioni concrete ad affrontare i principali problemi legati all’epidemia, come la messa a punto di test di screening affidabili o l’identificazione di nuovi agenti terapeutici.

Durante il periodo emergenziale, un importante ruolo ha svolto la **Biblioteca Scientifica Regionale**, realizzata e gestita da Sardegna Ricerche, su mandato del Centro Regionale di Programmazione.

La BSR, infatti, gestendo oltre 10.000 e-journal, quasi 6.000 e-book, due tra i più autorevoli sistemi di supporto alle decisioni cliniche (UpToDate e Clinical Key), una risorsa per la diagnosi e la ricerca delle malattie infettive (Gideon), un sistema di supporto alla pratica infermieristica, due importanti banche dati bibliografiche a supporto della ricerca (Scopus, Scifinder), ha garantito durante la pandemia un aggiornamento immediato sul virus e sul trattamento dei pazienti positivi.

Nel corso del 2021 l’agenzia ha dato continuità alle attività di supporto e assistenza ai singoli assessorati regionali in base all’art.2, comma 2, della L.R. 20/2015. Si fa riferimento in particolare a:

- **l’accordo di collaborazione tra l’Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio**, l’agenzia regionale Sardegna Ricerche e il CRS4 per la realizzazione del progetto *SINNOS* finalizzato al rafforzamento della riconoscibilità internazionale del brand Sardegna e ad incrementare le potenzialità comunicative in chiave turistica delle peculiarità ambientali, culturali, archeologiche ed enogastronomiche della Sardegna;
- **l’accordo di collaborazione tra la Regione Autonoma della Sardegna, Assessorato dell’Agricoltura** e riforma agro-pastorale Servizio pesca e acquacoltura, l’Agenzia Sardegna Ricerche e la Fondazione IMC – Centro Marino Internazionale Onlus, finalizzato alla realizzazione di uno “*Studio per il miglioramento delle conoscenze sugli*

ecosistemi acquatici volto all'identificazione puntuale e alla mappatura delle zone idonee per attività di acquacoltura (ZONA 1), delle zone idonee per attività di acquacoltura soggette a regolamentazione/limitazione (ZONA 2) e delle zone non idonee per attività di acquacoltura (ZONA 3)" e alla predisposizione del "Piano regionale per le zone allocate per l'acquacoltura (AZA) a mare e per l'acquacoltura nelle acque interne";

- **l'accordo di collaborazione** con la Regione Autonoma della Sardegna, **Servizio Comunicazione istituzionale della Direzione Generale della Presidenza** per la realizzazione congiunta delle attività volte a soddisfare le esigenze di comunicazione istituzionale, valorizzazione e promozione della Regione Sardegna e del Sistema Regione attraverso un'efficace attuazione degli appalti pubblici previsti dal Piano di comunicazione 2020-2022 e dai successivi aggiornamenti alla pianificazione pluriennale in armonia con la programmazione di bilancio;
- **l'accordo di collaborazione** con l'**Assessorato del Turismo** per la realizzazione di progetti, azioni e attività per la *tutela e valorizzazione dei diritti di proprietà intellettuale afferenti l'identità e la promozione del territorio regionale*;
- **l'accordo di collaborazione** tra **Assessorato Sanità, Sardegna Ricerche e CRS4** per il progetto "*Innovare, informare, partecipare - nuove metodologie per la comunicazione delle persone con ipoacusia*" Bando della Presidenza del Consiglio dei Ministri-Ufficio delle politiche in favore delle persone con disabilità nell'ambito dell'avviso pubblico "Finanziamento di specifici progetti sperimentali per la diffusione di servizi di interpretariato in lingua dei segni italiana (LIS) e video interpretariato a distanza nonché l'uso di ogni altra tecnologia finalizzata all'abbattimento delle barriere alla comunicazione";
- **l'accordo di collaborazione tra Assessorato alla Pubblica Istruzione, Sardegna Ricerche e CRS4**, finalizzato alla realizzazione del progetto denominato "**Laboratori Tecnico Scientifici Remoti – RIALE** (Remote Intelligent Access Learning Education)";
- **l'Accordo operativo** tra il **CRP e Sardegna Ricerche** finalizzato alla predisposizione e gestione, nell'ambito degli interventi della Programmazione Unitaria 2021- 2027 destinati alla crescita dell'ecosistema regionale dell'innovazione, delle procedure di sostegno alle imprese promosse dalla Sportello Start Up;
- l'Accordo **tra Consiglio Regionale, Assessorato Enti Locali e Sardegna Ricerche** per disciplinare lo svolgimento, in collaborazione, delle attività di interesse comune, finalizzate a destinare una parte dei locali ubicati presso l'edificio denominato ex Manifattura Tabacchi a sede logistica della Biblioteca consiliare.

Su mandato dell'Assessore alla Programmazione e Bilancio, è da segnalare l'impegno di Sardegna Ricerche quale capofila nel progetto ShardHUB, che ha visto la partecipazione di un ampio partenariato che dal mese di settembre 2020 ha lavorato intensamente per presentare una proposta **alla preselezione nazionale** gestita dalla Cabina di regia istituita presso il **MiSE per il programma European Digital Innovation HUB**: la proposta è rientrata tra le 45 proposte scelte a fine 2020 dal Ministero dello Sviluppo Economico **per rappresentare l'Italia alla seconda fase di selezione dei poli che faranno parte della rete europea per l'innovazione digitale (EDIHs - European Digital Innovation Hubs)**.

Nel corso del 2021 si è predisposta la proposta progettuale per un valore di circa 3 milioni di euro, presentata a febbraio 2022 alla Commissione Europea, per concorrere al bando riservato ai finalisti nazionali.

Il partenariato:

- 1 SARDEGNA RICERCHE Italy Coordinator
- 2 UNIVERSITA DEGLI STUDI DI SASSARI IT Partner
- 3 UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CAGLIARI IT Partner
- 4 CENTRO DI RICERCA, SVILUPPO E STUDI SUPERIORI IN SARDEGNA SOCIETÀ A RESPONSABILITÀ LIMITATA IT Partner
- 5 Digital Innovation HUB Sardegna IT Partner
- 6 Camera di Commercio Cagliari-Oristano IT Partner
- 7 CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DI SASSARI IT Partner
- 8 C.C.I.A.A. di Nuoro IT Partner
- 9 CONFINDUSTRIA SARDEGNA ASSOCIAZIONE IT Partner
- 10 Confartigianato Imprese Sud Sardegna IT Partner

- 11 EDI.IT srl IT Partner
- 12 ARTES 4.0 - ADVANCED ROBOTICS AND ENABLING DIGITAL TECHNOLOGIES & SYSTEMS 4.0 IT Partner
- 13 OPIFICIO INNOVA SRL IT Partner
- 14 ABINSULA SRL IT Partner
- 15 PORTO CONTE RICERCHE SRL IT Partner
- 16 NUMERA SISTEMI E INFORMATICA SPA IT Partner
- 17 Sferanet S.r.l. IT Partner
- 18 TELECO SRL IT Partner
- 19 TISCALI ITALIA SPA IT Partner
- 20 LEONARDO - SOCIETA PER AZIONI IT Partner

Anche nel 2021, in modalità mista (in presenza e a distanza), Sardegna Ricerche ha avviato il **Master universitario** di primo livello in **“MANAGEMENT DEGLI APPROVVIGIONAMENTI E APPALTI PUBBLICI – MAAP”**, giunto alla V edizione, con la collaborazione dell’Università Tor Vergata di Roma.

Il Master ha visto la partecipazione di 22 tra funzionari e dirigenti pubblici, dipendenti di imprese private, con l’assegnazione, previa bando di selezione, di **borse di studio** del valore di € 5.000.

Sardegna Ricerche gestisce dal 2016 l’importante complesso storico dell’ **Ex Manifattura Tabacchi** con l’obiettivo di farne un luogo multifunzionale di produzione e promozione delle attività legate alla creatività artistica, culturale, scientifica, della innovazione digitale, affinché possa rappresentare un punto di riferimento per la città di Cagliari e per la Sardegna.

Su mandato della Regione Sardegna che ha affidato all’agenzia la gestione della struttura sino al 2023 (DGR N. 19/2 dell’8.4.2016); Sardegna Ricerche ha provveduto a ripristinare parti del complesso, occupandosi del suo riaccatastamento, e della messa a punto di impianti e sistemi (silenziamiento impianti tecnologici, connettività, messa in sicurezza, potenziamento impianti elettrici).

Attualmente gli spazi utilizzabili in seguito alla recente ristrutturazione occupano un totale complessivo di più di **6.000 metri quadri**, oltre agli spazi aperti e i servizi comuni.

L’Agenzia ha provveduto a stipulare i contratti di concessione degli spazi (per circa 2.500 mq) per lo svolgimento di servizi per la Fabbrica della Creatività a due concessionari RTI **“Primaidea”** e **“Teatro di Sardegna”**, vincitori di apposita gara pubblica

Nel 2021 ha inoltre allestito nella prestigiosa Corte 2, degli spazi dedicati a:

- **Biblioteca**, con la messa a disposizione dei servizi di accesso alle risorse digitali, monografie e riviste in ambito tecnico scientifico e con una ulteriore specializzazione nel settore del design, architettura, arte e creatività,
- **FabLab**, servizio di Fabbricazione Digitale con allestimento di attrezzature e macchinari (stampanti 3D, fresatrici, laser cutter, termoformatrice e robot didattici) per la realizzazione di piccole serie e prototipi
- **Spazio “CRAFT”** (Centro Ricerca Artigianato tra Futuro e Tradizione) progettato e in corso di allestimento per offrire contenuti, strumenti e servizi utili al riconnettere la progettazione di oggetti contemporanei al noto patrimonio unico di espressioni artistiche ed eccellenze artigianali sarde, a disposizione di architetti, designer, artigiani, studenti, studiosi.

E’ stata inoltre stipulata la convenzione di comodato d’uso di ulteriori spazi con canone a titolo di rimborso spese forfettarie) con

- Fondazione Sardegna Film Commission
- Centro Servizi Culturali dell’Umanitaria (“Cineteca”)

E' stato inoltre destinato uno spazio allo Sportello Europe Direct del Centro Regionale della Programmazione.

Nell'arco dell'anno in esame, in attuazione del regolamento per l'utilizzo della struttura da parte di utenti anche esterno al complesso, la struttura è stata impegnata per oltre 160 giornate per un totale di circa 40 eventi, oltre a quelli organizzati dai concessionari negli spazi a loro assegnati.

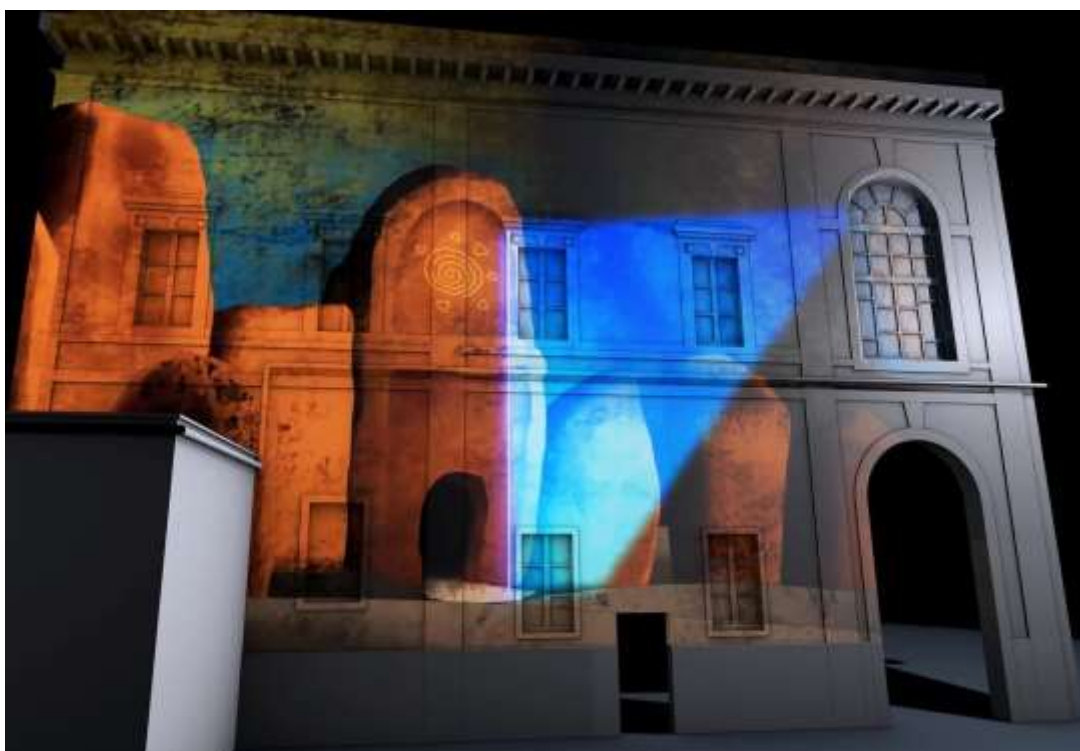
Tra gli eventi principali:

- Future Cine Lab - Ass. APS Academia Terra- Festival didattico
- Set cinematografici
- Eventi finali di progetti cluster, incontri, riunioni
- Laboratori del Liceo Artistico Foiso Fois, Laboratori teatrali e laboratori artistici
- Attività divulgativa del 10Lab
- Teatro dei piccoli di IS Mascareddas, festival internazionali
- Incontri di Team Building (organizzati dalla RAS)
- Giornata finale della scuola scientifica Eja (CRS4)
- Scuola estiva Materialiacademy
- Proiezioni cinematografiche (anche di Sardegna Ricerche o UNICA) e cinema all'aperto per tutta la stagione estiva
- Concerti, convegni vari, mostre fotografiche e di opere varie
- Format televisivi e Animation Days

Novidade

Sardegna Ricerche ha organizzato nell'arco di tempo compreso tra il **10 e il 23 dicembre 2021**, un'importante iniziativa denominata "**Novidade Cando sa chirca divenit Emozione**", un evento che ha dato vita, in occasione delle festività natalizie, ad una manifestazione rivolta al largo pubblico e strutturata in una serie di eventi legati alla tecnologia, alla scienza, all'artigianato e alla cultura all'interno della ex Manifattura Tabacchi.

Il programma di eventi è stato ricco e diversificato: dai concerti alle proiezioni cinematografiche, passando per le mostre immersive e il videomapping, i laboratori, gli spettacoli teatrali, i workshop e le tante performance di artisti, innovatori e artigiani. Tra questi, l'installazione In Bolu (In festa), una mostra multisensoriale per celebrare il Natale che ha raccolto pezzi unici dell'artigianato sardo di alto valore artistico e culturale, organizzata con la collaborazione dell'Assessorato del turismo, artigianato e commercio e l'Assessorato degli Enti locali, finanze e urbanistica della Regione Sardegna.



Videomapping "*Trasmutazioni, futuri alchemici tra passato e futuro*"



Mostra "in Bolu"



Ingresso sala Officine allestita per concerti e mostre

I tesori naturali della Sardegna al centro delle iniziative organizzate da **Forestas** che con la sua mostra itinerante e con altri laboratori ha guidato il pubblico alla scoperta della biodiversità sarda;



la rassegna del cinema d'autore, con un film al giorno del regista d'animazione giapponese Hayao Miyazaki, organizzata dalla **Fondazione Sardegna Film Commission**; la mostra immersiva dedicata al mito di Gigi Riva tratta dallo spettacolo teatrale "Luigi", organizzata dall'Opificio Innova.



Katena Architetture gonfiabili- Architects of Air

Di seguito sono indicati i principali risultati raggiunti nel corso dell'annualità 2021 nella gestione dei Fondi POR FESR 2014/2020 mentre per una completa descrizione dei progetti realizzati nel corso dell'anno si rimanda all'allegato A.

Bandi di "Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo" gestiti nel 2021 nell'ambito del POR FESR Asse 1 del POR Sardegna 2014-2020	n. 8 bandi <i>(gestione finanziaria, amministrativa e tecnica)</i>
--	--

Nel dettaglio:

TIPOLOGIA E SETTORE DEL BANDO	DOTAZIONE TOTALE IMPEGNATA DEL BANDO	N° PROGETTI FINANZIATI COMPLESSIVAMENTE	DI CUI CONCLUSI AL 31/12/2021
Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nei settori della S3 - Azione 1.1.3.	19.023.748,05	69 (I CALL) 21 (II CALL)	60 (I CALL) 13 (II CALL)
Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nel settore BIOMED Azione 1.2.2.	529.874,35	5 (I CALL) 4 (II CALL)	5 (I CALL) 4 (II CALL)
Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nel settore ICT – Azione 1.2.2.	504.905,68	4	4
Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nel settore AEROSPAZIO – Azione 1.2.2.	7.059.710,52	8	8
Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nel settore AGROINDUSTRIA – Azione 1.2.2.	4.638.759,12	6	6
Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nel settore RETI INTELLIGENTI – Azione 1.2.2.	695.098,56	5	5
Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nel settore BIOECONOMIA SARDEGNA VERDE – Azione 1.2.2	385.227,08	7	0
Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nel settore TURISMO – Azione 1.2.2.	3.000.000,00	21	0

Bandi rivolti alle MPMI gestiti nel 2021 nell'ambito del POR FESR Asse 1 e Asse 3 del POR Sardegna 2014-2020 o su risorse regionali	n. 6 bandi <i>(gestione finanziaria, amministrativa e tecnica)</i>
--	--

Nel dettaglio:

TIPOLOGIA DEL BANDO	DOTAZIONE TOTALE IMPEGNATA DEL BANDO	N° IMPRESE FINANZIATE COMPLESSIVAMENTE	DI CUI SERVIZI CONCLUSI AL 31/12/2021
Servizi per l'innovazione nelle MPMI - Azione 1.1.3.	1.123.661,97	47	29
Servizi per l'innovazione nelle MPMI del settore turistico - Azione 1.1.3.	788.278,27	76	59
Microincentivi per l'innovazione – Azione 1.3.2. (I – II- III CALL)	1.549.476,70	151	107
BANDO Voucher Start UP – Azione 1.2.2. – 1.3.2. – 3.6.4. (I – II- III – IV CALL)	1.277.268,82	42	45
Bando Creazione imprese innovative – Azione 3.6.4.	1.935.437,46	9	4
Bando "Accumulo energetico nelle imprese"	186.250,06	18	3

Bandi rivolti alle Pubbliche Amministrazioni (e altri soggetti non imprese) gestiti nel 2021 nell'ambito del POR FESR Asse 1 del POR Sardegna 2014-2020	n. 4 bandi <i>(gestione finanziaria, amministrativa e tecnica)</i>
--	--

Nel dettaglio:

TIPOLOGIA DEL BANDO	DOTAZIONE TOTALE IMPEGNATA DEL BANDO	N° PA FINANZIATE COMPLESSIVAMENTE	DI CUI PROGETTI CONCLUSI AL 31/12/2021
Bando "Promozione di nuovi mercati per l'innovazione nella pubblica amministrazione - Azione 1.3.1.	3.744.769,50	8	2
Bando pubblico per la ricognizione dei fabbisogni pubblici di innovazione tecnologica esistenti nei seguenti ambiti di intervento pubblico: sanità, ambiente, energia, edilizia sostenibile, scuola, tutela, valorizzazione e sicurezza del territorio, dell'ambiente e del patrimonio ai fini della realizzazione di appalti pre-commerciali - Azione 1.3.1	5.566.216,00	3	1
Programma I FAIR - Valorizzazione della ricerca clinica Indipendente e FAIR - Azione 1.2.2.	882.940,00	18	In corso
Bando Pubblico "PROOF of CONCEPT - Valorizzazione dei risultati della ricerca in biomedicina (Programma PoC in Biomedicina)"	800.000,00	Valutazione in corso	

Altre attività collaborative gestite nel 2021 nell'ambito del POR FESR Asse 1 del POR Sardegna 2014-2020	n. 2 bandi <i>(gestione finanziaria, amministrativa e tecnica)</i>
---	--

Nel dettaglio:

TIPOLOGIA DEL BANDO	DOTAZIONE TOTALE IMPEGNATA DEL BANDO	N° PROGETTI FINANZIATI	N° IMPRESE COINVOLTE
Progettazione, sviluppo e coordinamento di azioni collaborative tra imprese e centri di ricerca o centri di competenza pubblici o privati con approccio TOP DOWN - Azione 1.1.4.	12.004.343,23	35 (CONCLUSI)	473
Progettazione, sviluppo e coordinamento di azioni collaborative tra imprese e centri di ricerca o centri di competenza pubblici o privati con approccio BOTTOM UP - Azione 1.1.4.: <ul style="list-style-type: none"> - Sviluppo sostenibile della birra artigianale in Sardegna, con la collaborazione di Porto Conte Ricerche, Università degli Studi di Sassari (Dipartimento di Agraria) e Società SOTACARBO SpA - Akinas SPIN OV SPumanti Innovativi ottenuti da Vitigni autoctoni, con la collaborazione di Agris Sardegna - Contaminazioni: formaggi freschi al gusto di Sardegna, con la collaborazione di Agris Sardegna - La Diversificazione nell'ambito del Pecorino Romano DOP, con la collaborazione di Agris Sardegna 	1.564.383,30	4	81

Sportelli e Laboratori/Piattaforme gestite nel 2021	n. 10
--	--------------

Nel dettaglio:

TIPOLOGIA DI SPORTELLO – LABORATORIO/PIATTAFORMA	SINTESI DELL'ATTIVITA' SVOLTA NEL 2021
Sportello Ricerca Europea	126 servizi di consulenza specialistica su programmi di R&S dell'UE 27 giornate formative dedicate allo sviluppo delle competenze
Sportello Brevetti	122 servizi di supporto gestiti (brevetti, marchi, design, diritti d'autore, gestione economica proprietà intellettuale) 11 webinar 1 attività formativa in presenza
Sportello Appalti	22 eventi organizzati (con oltre 1129 persone coinvolte in qualità di discenti, con un incremento del 33 % rispetto al 2020)
	Oltre 38 imprese accompagnate all'abilitazione (Mepa e Sardegna CAT) Oltre 73 imprese partecipanti alle giornate di formazione specifica Oltre 228 contatti Oltre 60 appuntamenti per discussioni specifiche su MEPA e CAT per partecipazioni a RdO Oltre 31 iscrizioni Mepa e CAT Oltre 49 assistenze per risposte a RdO
Sportello Start UP	Oltre 100 contatti allo sportello 84 servizi di informazione e assistenza per la partecipazione a bandi (Insight e Bridge) Partecipazione a 5 contest regionali 54 proposte pervenute da parte di start up
Laboratorio di Prototipazione	15 prototipi in fotopolimero realizzati 271 prototipi in ABS realizzati 2 prototipi in acciaio 316L 4 attività formative/divulgative realizzate
FabLab	148 ore di divulgazione
	Oltre 50 accessi al laboratorio
Biblioteca	200 prestiti e servizi agli utenti
Biblioteca Scientifica Regionale	Oltre 10.000 abbonamenti a e-journal Quasi 6.000 e-book 500 servizi di document delivery realizzati Tempo per il document delivery: 0,8 per dd
Piattaforma Energie Rinnovabili	2 servizi erogati dai laboratori (DIMCM e Stam)
	3 accordi di ricerca collaborativa (Remosa, STE Energy e SolidPower)
	1 impresa e 2 organismi di ricerca insediati
Piattaforma Biomed	3 servizi erogati dai laboratori + 3 servizi erogati nell'ambito dei progetti di ricerca collaborativa

Infine, qualche numero sull'attività amministrativa complessivamente svolta nel corso dell'anno:

N° determinazioni di impegni assunte dal Direttore Generale	1066 (di cui 531 con verifica di capienza finanziaria)
N° determinazioni di impegni assunte dai Responsabili di UO	312 (di cui 255 con verifica di capienza finanziaria)
N° determinazioni liquidazione assunte da Direttore Generale	395
N° determinazioni di liquidazioni assunte dai Responsabili di UO	842
N° documenti protocollati in ingresso	8211
N° documenti protocollati in uscita	3327
N° registrazioni contabili caricate sul SIBEAR (ciclo passivo)	6371
N° registrazioni contabili caricate sul SIBEAR (ciclo attivo)	3777
N° variazioni di bilancio 2021-2023	4
N° di procedure d'appalto gestite dal settore AGI	25
N° di contratti redatti dal settore AGI	143
N° documenti resi disponibili agli uffici dal settore AGI	Oltre 300 visure imprese Oltre 200 richieste di certificati del casellario, dei carichi pendenti, dell'anagrafe amministrativa 117 richieste di certificati antimafia
N° verbali di controllo di I livello sul POR FESR	136
N° relazioni sullo stato di attuazione del POR FESR	2

3) Analisi del contesto e delle risorse

3.1 Il contesto esterno

Il **Piano Regionale di Sviluppo 2020-2024**, approvato con la **DGR 9/15 del 5.03.2020**, ha definito le strategie e le politiche da realizzare dell'arco della legislatura e incentrate sulla costruzione di una Nuova Identità Sarda che si declina dinamicamente sotto una molteplicità di aspetti:

- identità politica-istituzionale
- identità economica
- identità territoriale, ambientale e turistica
- identità sociale, del lavoro e della salute
- identità culturale e della conoscenza
- identità rurale (territori rurali, costieri e acque interne)
- identità dell'insularità.

Tale documento regionale si basa sul quadro di riferimento dell'Agenda 2030 sullo Sviluppo Sostenibile, sottoscritto dall'Italia insieme ad altri 192 Stati membri delle Nazioni Unite che si sono impegnati a dare attuazione ad un programma di azione per uno sviluppo universale che garantisca l'integrazione fra i tre pilastri dello sviluppo sostenibile (ambiente, economia e società), oltre al pilastro istituzionale che ha caratteristiche trasversali. L'Agenda si sostanzia in 17 obiettivi di sviluppo sostenibile e 169 traguardi da raggiungere entro il 2030, obiettivi comuni che riguardano tutti i Paesi e tutti gli individui.

A valle di tale documento, la Regione Sardegna ha inoltre approvato gli **Indirizzi strategici per la preparazione dei programmi regionali FESR e FSE+ 2021-2027** con la **DGR n.32/30 del 29/07/2021** e la **Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile** con la **DGR n.39/56 del 08/10/2021**: tali documenti rappresentano, in coerenza con i contenuti e gli obiettivi della Strategia Nazionale, dell'Agenda 2030, e in accordo con il Piano Regionale di Sviluppo 2020-2024, la cornice di riferimento per la programmazione regionale, e di conseguenza con la programmazione delle risorse comunitarie, nazionali e regionali dei Fondi SIE 2021-2027.

La Strategia Sardegna 2030 è articolata su cinque assi strategici:

1. una Sardegna più intelligente, con una rafforzata capacità amministrativa e una maggiore competitività del sistema produttivo orientato all'innovazione;
2. una Sardegna più verde, per la conservazione, gestione e valorizzazione delle risorse e del territorio e una transizione ecologica e resiliente ai cambiamenti climatici;
3. una Sardegna più connessa, con una efficiente rete digitale e di mobilità per il collegamento e la continuità nei territori;
4. una Sardegna più sociale, per un benessere diffuso basato su salute, formazione, competenze e lavoro e fondato su inclusione sociale, eguaglianza e cultura;
5. una Sardegna più vicina ai cittadini, che investe nella governance dei progetti di sviluppo territoriale, sulla consapevolezza dei cittadini e la valorizzazione del paesaggio.

I cinque temi sono declinati in 38 obiettivi strategici e 102 linee di intervento, con un lavoro che ha portato all'individuazione di un potenziale di oltre 600 azioni, come prima indicazione per dare attuazione e operatività alle strategie e agli obiettivi individuati per ciascun asse strategico. A partire dalla valutazione del posizionamento della Sardegna rispetto alla media nazionale e dal confronto con altre regioni italiane ed europee, come sopra illustrato, sono stati inoltre definiti 39 target, strettamente correlati agli obiettivi e alle linee di intervento da perseguire e raggiungere entro il 2030, e sono stati individuati 101 indicatori di contesto per il monitoraggio periodico della Strategia.

All'interno dei documenti regionali, grande spazio è stato dato all'analisi del posizionamento della Regione Sardegna rispetto agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 (SDGs) e ai 5 Temi Strategici individuati. Di seguito la schematizzazione dell'analisi riportata nell'allegato 1 della DGR n.39/56 del 08/10/2021.

Dal grafico si evince come per alcuni Goal (es. gli obiettivi n. 2 "sconfiggere la fame", n.12 "consumo e produzione responsabili", n. 14 "vita sott'acqua", n. 15 "vita sulla terra" e n. 16 "pace, giustizia e istituzioni solide") gli indicatori compositivi della Sardegna risultino al di sopra della media nazionale, rappresentando pertanto punti di forza che devono essere consolidati all'interno della Strategia Regionale.

In altri casi (es. obiettivo n. 1 "sconfiggere la povertà", 4 "Istruzione di qualità", n. 6 "acqua pulita e servizi igienico sanitari", n. 8 "lavoro dignitoso e crescita economica" e n. 9 "Imprese, innovazione e infrastrutture") emergono elementi di debolezza per la Sardegna che necessitano di particolare attenzione per ottenere dei margini di miglioramento.



In generale, l'analisi dell'evoluzione di medio termine per la Sardegna dei principali dati macroeconomici, a seguito degli effetti della crisi conseguente alla pandemia da CoViD-19 sul sistema socioeconomico regionale, ha restituito una fotografia del contesto economico-sociale fortemente penalizzato: a causa del lockdown del periodo marzo-aprile 2020 e delle chiusure parziali del periodo più recente si è verificato infatti il crollo della domanda di servizi, beni di consumo, trasporti, viaggi che ha generato una flessione del fatturato delle aziende, una contrazione della liquidità delle imprese con serie implicazioni sul capitale circolante e una significativa riduzione dell'occupazione. Lo shock congiunto di domanda e offerta ha determinato una recessione che ha interessato tutti i settori (turismo, trasporti, ristorazione, edilizia, servizi etc.).

Lo studio della Svimez11 che analizza le dinamiche nel 2019-2020 evidenzia le regioni che per effetto della pandemia hanno subito la contrazione più marcata del PIL: la Basilicata che si attesta a -12,6% e il Veneto con -12,2%. Il calo più contenuto nel periodo si registra proprio per la Sardegna (-5,7%) e per la Sicilia (-5,1%) e per alcune realtà meridionali (Calabria -6,4%, Campania -8%).

Le regioni meridionali che hanno perso meno terreno nell'immediato sono anche quelle che incontreranno le maggiori difficoltà per immettersi nuovamente su un sentiero di crescita. Infatti, se la caratteristica di sistemi economici meno strutturati e meno integrati con i mercati internazionali ha rappresentato per le aree del Sud una difesa dal contraccolpo della recessione mondiale, parimenti costituirà un freno alla ripresa economica, il cui avvio viene collocato dallo studio Svimez, nella seconda parte dell'anno 2020/21. Gli imprevedibili sviluppi più recenti della pandemia hanno comportato una certa dilatazione dei tempi originariamente ipotizzati.

In Sardegna il PIL nel 2021 crescerà secondo la Svimez dell'1% rispetto all'anno precedente, facendo quindi registrare una perdita netta di circa 5 punti percentuali per effetto della pandemia. Nell'ambito delle regioni del Mezzogiorno la performance negativa della nostra Isola è superata solo dal Molise con una previsione del tasso di crescita dello 0,9%. Altre regioni del sud appaiono più reattive come la Basilicata (+4,5%), l'Abruzzo (+3,5%) la Campania e la Puglia (intorno al 2,5%).

Lo scenario economico internazionale nel 2021 sarà ancora fortemente segnato dagli effetti della pandemia, pur nell'ipotesi di una progressiva diminuzione delle misure restrittive per il contenimento del contagio. Questi interventi produrranno ancora ricadute o strascichi negativi sull'economia e quindi sull'auspicabile percorso a V dell'economia, ossia sul rapido riassorbimento dei valori del Pil rispetto ai livelli precrisi.

Secondo le ultime previsioni della Commissione Europea (European Economic Forecast - Winter 2021), l'economia dell'Eurozona crollerà del 6,8%, mentre recupererà il 3,8% annuo sia nel 2021 che nel 2022. Tuttavia, gli effetti della recessione e le previsioni di ripresa sono differenti tra i vari Paesi e la situazione italiana pare più preoccupante rispetto al resto dell'UE.

Infatti, sempre secondo il rapporto previsionale della CE, in Italia il PIL nel 2020 crollerà dell'8,8% a fronte di una crescita del 3,4% nel 2021 e del 3,5% nel 2022 (stime riviste al ribasso rispetto al precedente rapporto presentato in autunno che prevedeva una perdita del 9,9% nel 2020 e un recupero del 4,1% e 2,8% nei due anni successivi). Queste stime non tengono conto delle misure previste dal piano Next Generation EU, che si auspica diano un contributo importante alla ripresa.

Nella tabella 2.1 di seguito riportata si può notare come in seguito alla crisi finanziaria del 2009-2011 si è registrato un periodo di stagnazione dell'economia, con una crescita annua modesta e costante dal 2017 sino alla pandemia del 2020.

Tabella 2.1. Andamento PIL - milioni di euro, valori concatenati 2015 (migliaia) e variazioni % rispetto all'anno precedente

Anni	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
v.a.	35.512	35.695	36.026	36.155	34.642	34.491	34.533	34.088	32.866	32.621	33.419	32.698	32.933	33.022	33.300
var. %		0,52%	0,93%	0,36%	-4,19%	-0,43%	0,12%	-1,29%	-3,59%	-0,74%	2,45%	-2,16%	0,72%	0,27%	0,84%

Fonte: ISTAT

La tabella successiva mostra come il Pil pro-capite rispetto alla media UE (espresso in parità di potere d'acquisto) sia nettamente peggiorato nel periodo considerato, con una perdita di circa dieci punti percentuali, evidenziando un netto peggioramento delle disponibilità economiche delle famiglie sarde. Questo indicatore ha determinato per la Sardegna il declassamento da regione "in transizione" del ciclo di programmazione 2014-2020 a regione "meno sviluppata" nel 2021-2027, con un Pil pro-capite inferiore al 75 per cento della media UE.

Tabella 2.2. Pil pro-capite (Parità potere di acquisto) 2000-2018 rispetto alla media UE

Anni	2000-2007 (media)	2008-2014 (media)	2015	2016	2017	2018
PIL pro-capite (Media UE=100)	78,38	76,00	70,00	69,00	69,00	69,00

Fonte: ISTAT

Tale andamento economico incerto viene confermato anche dai dati su consumi e investimenti, come riportato nella tabella 2.3. I consumi finali interni, dopo la crisi finanziaria in cui sono diminuiti in media dell'1,37% (con i minimi dell'1,8% nel 2009 e del 3,2% nel 2012), confermano la stagnazione dell'economia dal 2015 al 2018 con un aumento modesto e inferiore di media all'1%. Lo stesso ragionamento è valido anche per i consumi delle famiglie, i quali mostrano una crescita modesta annua nel periodo 2015-2019.

Gli investimenti fissi lordi risultano in forte diminuzione nel periodo 2008-2014, dovuta sia alla minore propensione all'investimento privato per carenza di domanda interna, sia alla riduzione dell'ammontare degli investimenti pubblici collegata a un periodo restrittivo di finanza pubblica. I periodi successivi confermano il trend negativo degli investimenti fissi lordi, con una riduzione dell'1,42% nel 2017 e del 3,64% nel 2018.

In relazione a tale andamento delle variabili macroeconomiche, anche la dipendenza dall'esterno della Regione ha visto periodi di diminuzione negli anni della crisi (con una importante riduzione nel periodo 2011-2013) seguiti da una ripresa incerta e alternata a periodi di decremento (-3,24% nel 2018).

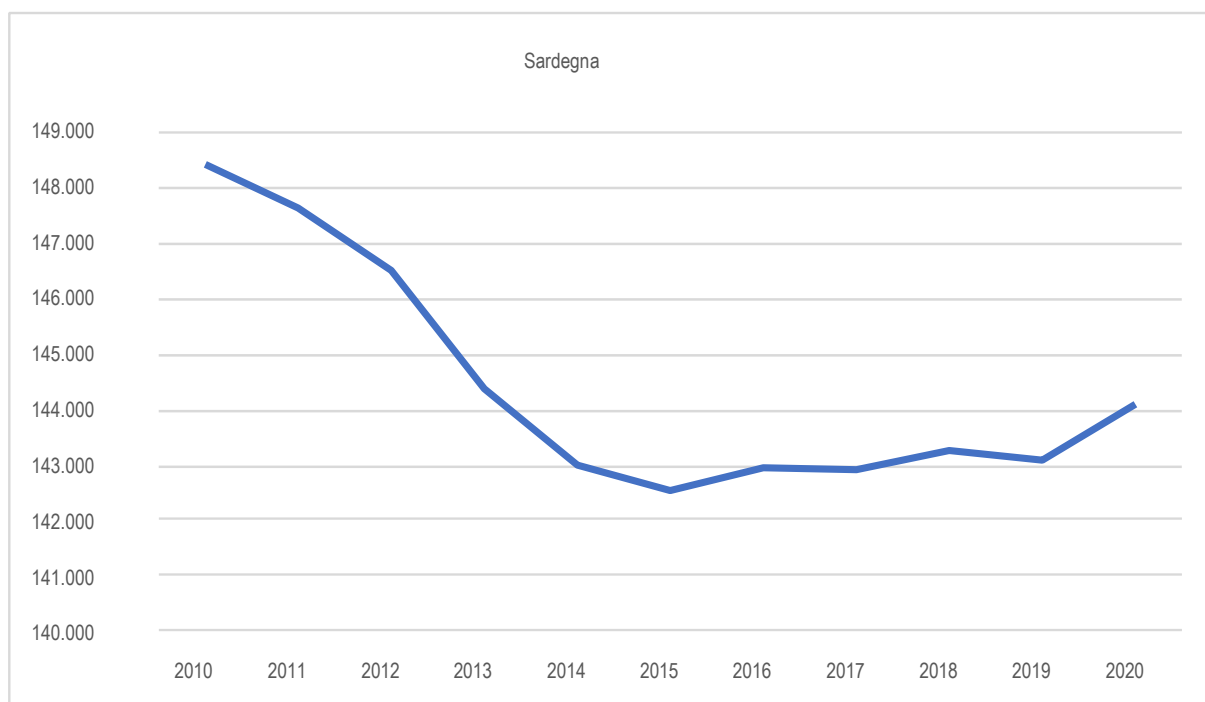
Tabella 2.3. Consumi, investimenti ed esportazioni – valori concatenati 2015 (migliaia di euro) e variazioni % rispetto all'anno precedente

Variabili	Anni	2000-2007	2008-2014	2015	2016	2017	2018	2019
Consumi finali interni	v.a.	36.581,16	35.469,03	34.157,20	34.133,10	34.409,90	34.648,60	
	var. % t-1				-0,07%	0,81%	0,69%	
Spesa per consumi finali famiglie	v.a.	26.429,10	25.024,54	23.843,50	24.146,10	24.449,80	24.738,70	24.934,40
	var. % t-1				1,27%	1,26%	1,18%	0,79%
Investimenti fissi lordi	v.a.	9.502,26	7.351,20	5.592,50	5.602,60	5.523,10	5.321,80	
	var. % t-1				0,18%	-1,42%	-3,64%	
Importazioni nette	v.a.	8.956,79	8.981,30	7.401,20	6.273,20	7.201,90	6.968,60	
	var. % t-1				-15,24%	14,80%	-3,24%	

Fonte: ISTAT

Per quanto concerne il sistema imprenditoriale, il Grafico 2.1 che riporta i dati di Infocamere, evidenzia una forte diminuzione del numero di imprese operanti in Sardegna sino al 2015, con una perdita intorno al 4% nel periodo 2010- 2015 che sono passate da 148.429 a 142.578, per poi stabilizzarsi negli anni successivi fino al raggiungimento di 144.128 imprese nel 2020.

Grafico 2.1. Imprese attive nel registro dell'anagrafe delle Camere di Commercio, anni 2010-2020



Fonte: Infocamere – Movimprese, Rapporto Crenos 2020

In dettaglio, osservando i dati Istat, le imprese operanti nel comparto industriale sono diminuite del 13,48% nel periodo considerato 2013-2018, passando da 23.539 a 20.366, come le imprese dei settori Commercio e Trasporti, che sono diminuite rispettivamente del 7,78% e dell'8,46%. Tra gli altri settori spicca la crescita del numero di imprese operanti nel Turismo che passa da 9.878 nel 2013 a 10.694 nel 2018, con un aumento percentuale dell'8,26%.

Tabella 2.4. Imprese attive in Sardegna per settore (escluse agricoltura, silvicoltura e pesca)

Settori/Anni	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Commercio	31.044	30.911	29.917	29.365	29.722	29.341	28.628
Credito	1.642	1.643	1.661	1.662	1.699	1.700	1.699
Industria	23.539	22.671	21.477	20.867	20.927	20.546	20.366
Servizi alle imprese	24.249	23.794	23.560	23.746	24.314	24.582	25.452
Trasporti e spedizioni	3.356	3.297	3.161	3.061	3.127	3.122	3.072
Turismo	9.878	9.958	9.862	9.959	10.322	10.540	10.694
Altri	12.890	12.957	13.136	13.357	13.691	14.149	14.521
Totale complessivo	106.598	105.231	102.774	102.017	103.802	103.980	104.432

Fonte: Istat - Asia

Questi dati rappresentano le difficoltà che si trova ad affrontare da tempo il sistema imprenditoriale regionale e che con la crisi dovuta alla pandemia saranno ulteriormente accentuate. In particolar modo ciò accadrà per settori come il Turismo che, nonostante abbiano mostrato dei trend positivi nell'ultimo decennio, usciranno fortemente indeboliti dalla crisi connessa alla pandemia.

Tali criticità, perciò, rappresentano da un lato un freno alla capacità del sistema economico-sociale di rispondere agli interventi di programmazione comunitaria che richiedono importanti investimenti privati, dall'altro evidenziano un potenziale punto di rilancio per la futura ripresa economica attraverso l'utilizzo dei fondi strutturali.

3.2 Il contesto interno: criticità e opportunità

Relativamente alle criticità/opportunità verificatesi nel corso del 2021, è fondamentale considerare alcuni elementi che hanno fortemente condizionato il contesto interno dell'agenzia nel corso dell'anno, ovvero:

- 1.) situazione organizzativa e gestionale che si è determinata negli ultimi anni a seguito del conferimento all'Agenzia di nuovi incarichi, mansioni e progetti e conseguenti risorse finanziarie da gestire, e a seguito della richiesta di supporto da parte di diversi Assessorati Regionali per la gestione operativa di misure e interventi di loro competenza: i dati riguardanti il personale con contratto flessibile e il personale in assegnazione temporanea in carico all'Ente (43 unità) evidenziano che gli stessi risultano essere in numero molto vicino allo stesso personale dipendente di ruolo attualmente in carico (51 unità): l'Agenzia ha cercato dunque di attenuare l'impatto organizzativo e i carichi di lavoro determinati dalla gestione delle attività sempre con le stesse unità di personale interno ed esterno;
- 2.) nuovi obiettivi generali e priorità strategiche funzionali ad orientare le attività dell'Agenzia Regionale Sardegna Ricerche per il triennio 2021-2023 come definiti dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 48/61 del 10/12/2021 e così sintetizzabili:

IDENTITA' RAS	OBIETTIVI GENERALI RAS 21-23 (DGR 48/61_2021)	PRIORITA STRATEGICHE
A_IDENTITA' POLITICO-ISTITUZIONALE	1_RAFFORZARE IL FUNZIONAMENTO DELL'AGENZIA E ADEGUARE IL MODELLO ORGANIZZATIVO	1.1 Rimodulazione del modello organizzativo e verifica della dotazione organica dell'Agenzia con relative procedure di stabilizzazione, nell'ambito del processo generale di semplificazione e di riforma di enti, agenzie e istituti regionali previsto dal PRS 2020- 2024, finalizzati all'adeguamento della pianta organica all'insieme delle attività assegnate, anche in relazione alla nuova programmazione 2021/2027.
B_IDENTITA' ECONOMICA	2_GARANTIRE UN APPROCCIO STRATEGICO E UNITARIO IN TEMA DI RICERCA INNOVAZIONE E COMPETITIVITA' E DI SUPPORTO ALLE MPIMI	2.1 Aumento della competitività delle imprese del sistema economico regionale, sostenendo la realizzazione di idee e progetti di innovazione e trasferimento tecnologico, anche attraverso bandi, finalizzati a favorire lo sviluppo e l'innovazione delle micro, piccole, medie e grandi imprese attraverso il sostegno a progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale che introducono innovazione di prodotto e/o di processo contribuendo a rafforzare la competitività del sistema economico regionale, la crescita e l'incremento dell'occupazione delle imprese operanti nelle aree di specializzazione identificate dalla Smart Specialization Strategy della Regione Autonoma della Sardegna (S3), prioritariamente per progetti in grado di incontrare nuovi bisogni e nuove opportunità connesse alla realtà del post Covid.
	3_RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA INTEGRATO DEI CENTRI DI RICERCA REGIONALI E DEL SISTEMA POLARIS	3.1 Qualificazione e rafforzamento delle infrastrutture regionali della ricerca per promuovere il trasferimento tecnologico e la collaborazione tra MPMI e gli organismi di ricerca, anche attraverso programmi di ricerca collaborativa
	4_SVOLGERE ATTIVITA' DI SUPPORTO E ASSISTENZA AI SINGOLI ASSESSORATI REGIONALI E AD ALTRE P.A.	3.2 Favorire l'accesso da parte delle MPMI a laboratori e servizi qualificati di ricerca e sviluppo offerti dal sistema POLARIS – Parco Scientifico e Tecnologico.
		4.1 Supporto tecnico e amministrativo alla Regione Autonoma della Sardegna, Assessorato dell'Agricoltura e riforma agro-pastorale Servizio pesca e acquacoltura, per la realizzazione di uno "Studio per il miglioramento delle conoscenze sugli ecosistemi acquatici volto all'identificazione puntuale e alla mappatura delle zone idonee per attività di acquacoltura (ZONA 1), delle zone idonee per attività di acquacoltura soggette a regolamentazione/limitazione (ZONA 2) e delle zone non idonee per attività di acquacoltura (ZONA 3)" e alla predisposizione del "Piano regionale per le zone allocate per l'acquacoltura (AZA) a mare e per l'acquacoltura nelle acque interne
C_IDENTITA' TERRITORIALE, AMBIENTALE E TURISTICA	5_PROMUOVERE LA SOSTENIBILITA AMBIENTALE E SOSTENERE L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	4.2 Supporto tecnico e amministrativo alla Regione Autonoma della Sardegna, Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio, per la realizzazione del progetto SINNOS finalizzato al rafforzamento della riconoscibilità internazionale del brand Sardegna e ad incrementare le potenzialità comunicative in chiave turistica delle peculiarità ambientali, culturali, archeologiche ed enogastronomiche della Sardegna
		5.1 Promozione della ricerca di nuovi processi produttivi, della sperimentazione di nuovi prodotti, la misurazione dei costi ambientali, l'analisi dei costi durante tutto il ciclo di vita di un bene, la certificazione di prodotti e dei processi, la qualificazione di distretti produttivi e di aree geografiche, anche attraverso programmi per la sostenibilità ambientale da realizzarsi presso il Parco scientifico di Pula 5.2 Sviluppare politiche pubbliche per l'efficientamento energetico degli edifici pubblici e degli edifici privati, considerando quale oggetto d'intervento il sistema "edificioimpianto", promuovendo l'elaborazione di diagnosi energetiche (ante e post intervento) e la realizzazione dei principali interventi ivi previsti, l'applicazione di Sistemi di gestione dell'energia, l'efficientamento energetico degli immobili e le attività di formazione e sensibilizzazione rivolte agli utenti finali e ai professionisti operanti nel settore.

IDENTITA' RAS	OBIETTIVI GENERALI RAS 21-23 (DGR 48/61_2021)	PRIORITA STRATEGICHE
D_IDENTITA' CULTURALE E DELLA CONOSCENZA	6_SUPPORTARE IL SISTEMA DELLE IMPRESE SOCIALI, CREATIVE E CULTURALI	<p>6.1 Riqualificazione dell'importante complesso storico dell' Ex Manifattura Tabacchi, ed in particolare dell'ex "Cinema 2 Palme", della terrazza sovrastante e delle facciate dello stesso, mediante la realizzazione di lavori di particolare rilevanza sotto il profilo architettonico, storico-artistico e conservativo</p> <p>6.2 Realizzazione di attività culturali inerenti la "Fabbrica della Creatività" con l'obiettivo di fare della ex Manifattura Tabacchi un luogo multifunzionale di produzione e promozione della creatività artistica, culturale, scientifica, della innovazione digitale tramite programmi di particolare interesse storico, culturale, cinematografico con elementi che valorizzino il carattere identitario del popolo sardo.</p>
E_IDENTITA' DELL'INSULARITA'	7_PROMUOVERE SOSTENERE E DIVULGARE LA CULTURA SCIENTIFICA, L'INNOVAZIONE E LA DIGITALIZZAZIONE	<p>7.1 Definizione e attuazione delle politiche e degli interventi per la ricerca, l'innovazione e lo sviluppo tecnologico del sistema economico regionale, con riferimento alla promozione, sostegno e divulgazione della cultura scientifica, anche attraverso la realizzazione di eventi, e all'internazionalizzazione del sistema regionale della ricerca e dell'innovazione.</p> <p>7.2 Creazione di "Laboratori di Innovazione", all'interno del Polo strategico dell'innovazione nel Mediterraneo, finalizzati alla realizzazione di progetti innovativi comuni in accordo con Università e Centri di Ricerca, anche per favorire il cosiddetto "rientro dei cervelli" che lavorano nei diversi comparti della ricerca e dell'innovazione anche attraverso la sottoscrizione di accordi di collaborazione e forme di cooperazione pubblico/privata. Il laboratorio intende infine formare i giovani sui temi di frontiera, favorire il trasferimento tecnologico dal mondo della ricerca al mondo delle imprese e promuovere la nascita di nuove start up innovative.</p>

- 3.) un importante carico di lavoro fra il personale operativo: la carenza di personale in diversi uffici ha determinato un eccessivo carico;
- 4.) la compresenza di 2 contratti di lavoro applicati al personale: quello del Credito applicato a 48 dipendenti ex Consorzio 21 e il CCRL Regione applicato a 3 dipendenti di ruolo e ai 22 funzionari in assegnazione temporanea e al Direttore Generale.

Con la programmazione del fabbisogno del personale 2021-2023, al momento ancora in fase di approvazione presso gli uffici regionali competenti, l'Agenzia ha tentato di rispondere ad alcune delle criticità sopra richiamate, con la definizione di un organico qualificato e dimensionato ai carichi di lavoro esistenti e previsti nel triennio 2021/2023.

Risolta tale criticità, si potrà procedere alla rimodulazione del modello organizzativo, nell'ambito del processo generale di semplificazione e di riforma di enti, agenzie e istituti regionali previsto dal PRS 2020-2024, che tenga conto anche della compresenza nell'ente di due contratti di lavoro dipendente ovvero che ne preveda il suo superamento con apposita legge regionale.

3.3 Il contesto organizzativo dell'Agenzia

Sono organi dell'agenzia Sardegna Ricerche il direttore generale e il revisore dei conti.

Il direttore generale è il rappresentante legale dell'agenzia Sardegna Ricerche. Secondo quanto previsto dallo Statuto, il direttore ha competenza generale in materia amministrativa, finanziaria e di bilancio. Inoltre Il Direttore generale dirige e coordina le attività dell'agenzia e garantisce il raggiungimento degli obiettivi.

L'incarico di direttore generale dell'agenzia è conferito dal Presidente della Regione, previa deliberazione della Giunta regionale, su proposta dell'Assessore regionale competente in materia di programmazione. Attualmente l'incarico è svolto da un dirigente del sistema Regione, a cui è stato conferito con il decreto del Presidente della Regione Autonoma della Sardegna n.39 del 09 luglio 2021 l'incarico di direttore generale dell'Agenzia regionale Sardegna Ricerche, per la durata dell'attuale legislatura,

Il revisore dei conti, nominato con DGR n. 57/53 del 21/11/2018, scaduto nel mese di novembre 2021, e ad oggi non ancora rinominato, esercita le funzioni previste dall'art. 6 della L.R. 14/95 e successive modificazioni e integrazioni.

La struttura organizzativa dell'Agenzia, secondo l'ultimo modello organizzativo approvato secondo i principi della L.R.31/98 e succ. mod.int. con determinazione DG n. 1662 del 04/10/2018, prevede 3 Servizi e 10 settori, oltre ad uffici di staff della Direzione Generale; in relazione a particolari esigenze, può prevedere unità organizzative temporanee o di progetto per il conseguimento di obiettivi specifici, anche intersettoriali, inserite in contesti organizzativi più ampi, per l'attuazione di particolari progetti secondo quanto stabilito dall'art. 26 della legge 31 del 1998 come modificato dall'art. 10 della legge regionale 24 del 2014.

E' da evidenziare che al personale di ruolo di Sardegna Ricerche, proveniente dall'ex Consorzio 21, viene applicato il CCNL delle imprese creditizie, finanziarie e strumentali. Solo a 3 unità lavorative, assunte in ruolo nel 2016 a seguito del processo di stabilizzazione, è applicato il CCRL della RAS ed Enti Regionali.

La struttura operativa di Sardegna Ricerche è ripartita in servizi e settori, dotati di autonomia operativa e funzionale e di un complesso di risorse umane e strumentali alle quali è preposto un responsabile, così articolati:

- a) servizi, unità organizzative di massimo livello;
- b) settori, unità organizzative di secondo livello intermedio, dipendenti da servizi oppure autonome;
- c) uffici, unità organizzative di base autonome, non inseriti in alcun servizio o settore.

I servizi, i settori, gli uffici e le unità organizzative di programma sono preposti, in tutto o in parte, a svolgere funzioni operative rivolte all'esterno (unità organizzative di linee) e a fornire supporti interni (unità organizzative di staff).

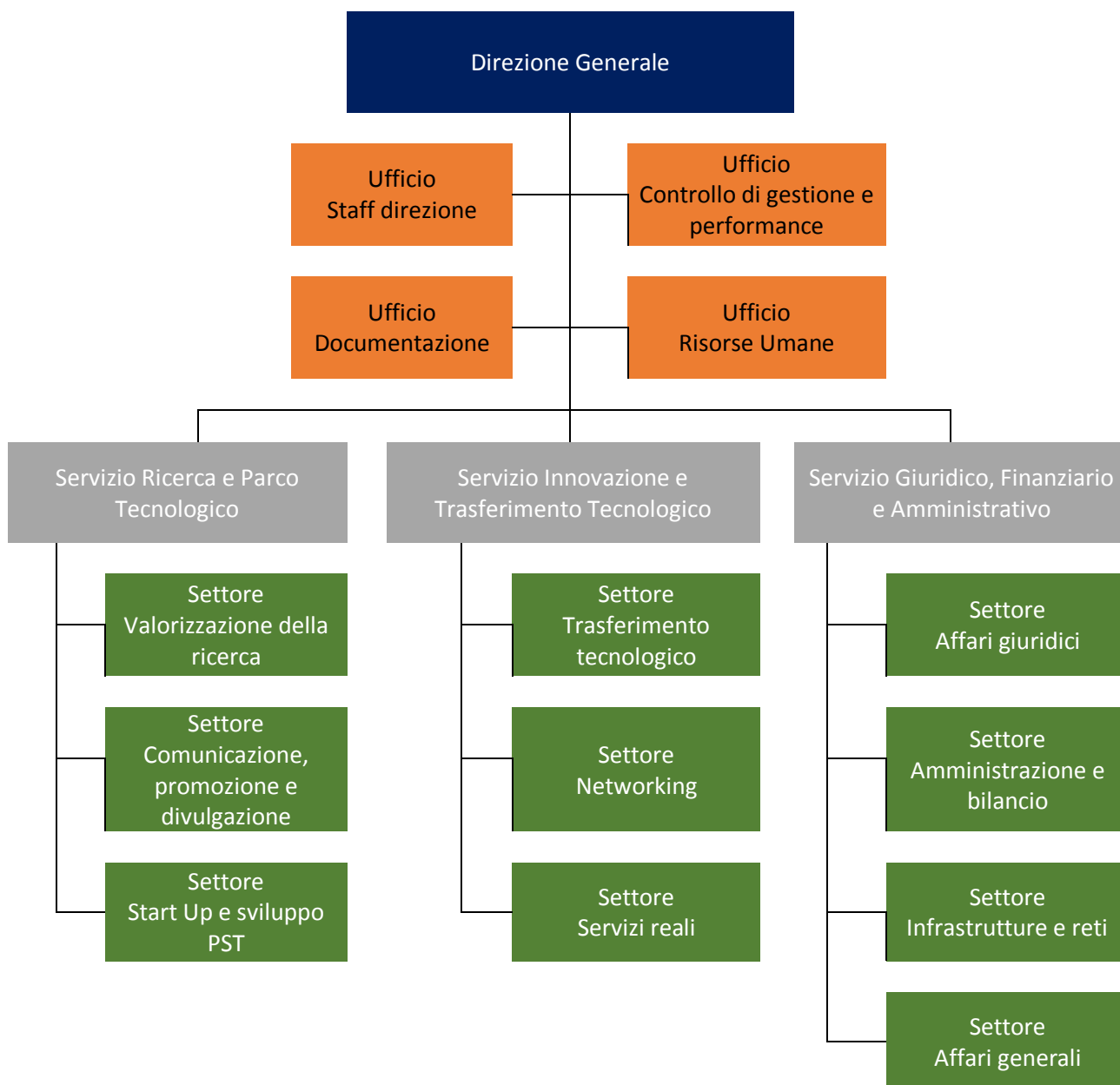
Nell'ambito della riorganizzazione funzionale che Sardegna Ricerche ha adottato allo scopo di rendere più incisiva la propria funzionalità operativa e di adeguare la propria struttura organizzativa all'insieme delle attività che gestisce ed ai conseguenti carichi di lavoro che si sono determinati, si è predisposta la macrostruttura organizzativa al fine di enucleare due aree di attività (servizi) in cui far confluire i settori (U.O. di linee) che sottendono alla gestione operativa delle attività dell'Agenzia (Servizio Ricerca e Parco tecnologico e Servizio Innovazione e Trasferimento Tecnologico) e di orientare e concentrare verso un'unica area (Servizio Giuridico, Finanziario e Amministrativo) i settori (U.O. di staff) che sottendono al supporto giuridico-amministrativo delle attività dell'Agenzia.

In tale impostazione e composizione organizzativa, si hanno quindi:

- la direzione generale e 3 servizi cui sarebbero preposte figure dirigenziali;
- 10 settori cui sono preposti quadri direttivi o funzionari;
- 4 uffici cui sono preposti quadri direttivi o funzionari.

Tale revisione e integrazione della dotazione organica dell'Agenzia è stata attuata, ai sensi dell'art. 5 dello statuto di Sardegna Ricerche e nel rispetto degli indirizzi formulati con Deliberazione della Giunta Regionale N° 37/17 del 01.08.2017, nell'ambito della stesura del Piano triennale del fabbisogno del personale 2017-2019 approvata con determinazione DG n. 1209 del 04.10.2017, inviata alla Direzione generale dell'Assessorato al Personale con nota n. 11570 del 04.10.2017, con le ulteriori modifiche apportate con la determinazione Dg n. 414 del 25/03/2020.

Quella esemplificata nella tab. 1 rappresenta la macrostruttura organizzativa dell'Agenzia che rispecchia l'impostazione sopra presentata.



Tab. 1 - macrostruttura organizzativa dell'Agenzia

La dotazione organica dell'Agenzia ha assunto la seguente conformazione e consistenza:

Tab. 2 - DOTAZIONE ORGANICA

Inquadramenti	Organico a regime
Dirigenti	4
Quadri direttivi	13
Terza area professionale – Livello D CCRL RAS	62
Seconda area professionale – Livello C CCRL RAS	16
Prima area professionale – Livello B CCRL RAS	0
TOTALE	95

Attualmente la struttura organizzativa dell'Agenzia è composta da 48 dipendenti inquadrati con CCNL credito e 3 dipendenti inquadrati con CCRL della Regione Sardegna: rispetto al totale così determinato, pari a **51** unità, sono al momento in corso 3 assegnazioni temporanee presso altre strutture (RAS, Commissione Europea, Area) ed 1 assegnazione temporanea dall'Azienda Regionale per l'Edilizia Abitativa (Area) all'Agenzia regionale Sardegna ricerche, per un periodo di anni 2, con decorrenza dal 01/02/2020.

Nel corso del 2018, inoltre, a seguito dell'attuazione delle procedure previste dalla L.R. 22 dicembre 2016 n. 37 contenente norme per il superamento del precariato nel sistema Regione e altre disposizioni in materia di personale, l'agenzia ha siglato un'intesa con la Regione Sardegna per l'assegnazione temporanea presso Sardegna Ricerche di 23 unità del personale assunto dall'Amministrazione regionale per l'attuazione delle attività dell'asse I del POR FESR in gestione all'Agenzia. Tale intesa è stata recentemente prorogata con la Det DG 1374 del 23/12/2020 per **22** dei 23 dipendenti regionali, con scadenza **31.12.2023**.

La pianta organica definita nell'ambito dell'ultimo piano del fabbisogno approvato nel 2018 viene messa in rapporto all'effettiva dotazione organica per evidenziare le attuali carenze di personale dell'Agenzia:

Tab. 3 - PIANTA ORGANICA, PERSONALE IN ORGANICO, PERSONALE ASSEGNATO E RELATIVE SCOPERTURE

Inquadramenti	Dotazione organica	Personale SR a T.IND. al 31.12.21	Personale assegnato a SR	Organico al 31.12.21	Ulteriore scopertura su organico approvato
Direttore generale	1	0	1	1	0
Dirigenti	3	0	0	0	- 3
Quadri direttivi Credito	13	8	0	8	- 5
III area profess Credito Categoria D CCRL	62	31	22	53	- 9
Primo Livello Credito Categoria C CCRL	16	12	0	12	- 4
TOTALE	95	51	23	74	- 21

Si fa presente, infine, che con la Det DG 1375 del 23/12/2020 sono stati prorogati **21** contratti di collaborazione del personale impegnato nelle attività per l'attuazione dei programmi dell'Asse I – Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico e Innovazione del POR Sardegna FESR 2014-2020 fino al termine ultimo di ammissibilità delle spese della programmazione 2014/2020, fissato per il 31/12/2023.

Con la DET DG 1194 SPF del **31/12/2021** è stato approvato il Piano triennale del fabbisogno del personale **2021-2023** ai sensi dell'art. 6 del Decreto Legislativo n. 165/2001, come novellati dall'articolo 4 del Decreto Legislativo n. 75/2017 e della Deliberazione della Giunta della Regione Autonoma della Sardegna n. 28/5 del 15.07.2021, attualmente in fase di controllo presso l'assessorato di competenza.

Di seguito si riporta la nuova situazione prevista per il triennio 21-23:

Inquadramenti	Fabbisogno approvato 2018-2020	dipendenti di ruolo al 31.12.2021	dipendenti di ruolo in assegnazione temporanea (mit) che operano presso IRIIS o altri Enti Sistema Regione	dipendenti regionali che operano presso Sardegna ricerche in assegnazione temporanea (mit)	dipendenti di altri enti del sistema regione che operano presso Sardegna ricerche in assegnazione temporanea in	Organico in servizio al 31.12.2021	Nuova programmazione 2021-2023	posti vacanti	piano assunzioni 2021-2023 secondo disponibilit� finanziarie
Direttore generale	1				1	1	1		
Dirigenti di servizio	3				0	0	3	3	2
Quadri direttivi (Contratto CREDITO)	13	8				8	13	5	2
Terza area professionale – Cat. D CORIRAS	62	31	-3	22	1	54	89	35	33
Seconda area professionale – Cat. C CORIRAS	16	12				12	18	6	4
Prima area professionale – Cat. B CORIRAS						0	2	2	1
TOTALE	95	51	-3	22	2	75	115	51	42

Nel piano sono descritte nel dettaglio le azioni che si prevede di attivare per la copertura del fabbisogno 2021-2023, ovvero:

- Selezioni interne: Progressioni verticali
- Stabilizzazioni
- Scorrimento graduatorie concorsi altre amministrazioni previa stipula di convenzione
- Procedure concorsuali pubbliche
- Dirigenti
- Nuove assunzioni disabili nel rispetto delle quote obbligatorie

La sostenibilit  finanziaria del presente piano   assicurata dagli stanziamenti previsti nella proposta di Bilancio Regionale 2022-2024 di cui alla Delibera della Giunta Regionale n. 48/66 del 10/12/2021, approvata con la legge finanziaria del 2022 che prevede l'incremento del contributo assegnato per le attivit  a Sardegna Ricerche di 2 Milioni di euro per ciascuna annualit , a partire dal 2022.

3.4 Le risorse materiali: il Parco Tecnologico della Sardegna

Il Parco Tecnologico della Sardegna, nato nel 2003 dall'impegno comune della Regione Sardegna e dell'Unione Europea, è un sistema di infrastrutture avanzate e servizi per l'innovazione e per lo sviluppo e l'industrializzazione della ricerca, localizzato in un'area di grande pregio ambientale di circa 160 ha, nella valle del Rio Palaceras, sulle ultime propaggini del massiccio montuoso del Sulcis, a circa 3 Km dalla costa sud-occidentale della Sardegna ed a circa 6 Km dal centro abitato di Pula, tra creste montane distanti chilometri verso ovest sul lontano mare.

Il Parco si estende sull'asse centrale della valle, in un contesto naturale di straordinaria bellezza, popolato da cervi, aquile reali e cinghiali e arricchito da una fiorente vegetazione mediterranea. L'imboccatura della valle sulla fascia costiera è relativamente stretta. Il fondo valle si allarga e penetra per 3km di leggera ascesa per terminare contro la parte più ripida della montagna



Il parco scientifico e tecnologico della Sardegna ha quattro sedi con diverse aree di specializzazione scientifico-tecnologica:

1. la sede operativa, ubicata nel parco di Pixnamanna, presso il Comune di Pula:
 - ICT - Tecnologie dell'informazione e della comunicazione;
 - Biomedicina e Tecnologie per la salute;
2. la sede di Macchiareddu - Uta (Cagliari):
 - Energie rinnovabili;
3. la sede di Alghero, in località Tramariglio (Sassari):
 - Biotecnologie;
 - Tecnologie alimentari;
4. la sede di Torregrande - Oristano:
 - Ecosistemi marini e costieri.

La sede centrale del Parco si compone, allo stato attuale, di 6 edifici distribuiti secondo un percorso ad anello e individuati con i numeri 10, 1, 2, 3, 5, e 8; la distanza media tra un edificio ed il successivo è dell'ordine dei 500 metri. Gli edifici contengono uffici e laboratori, organizzati in tre tipologie: "nudi", semiarredati o dotati di banconi, cappe e altre dotazioni di base da laboratorio.

Edificio 10



È l'edificio d'ingresso al Parco, mono-piano a pianta triangolare equilatera, con una torre che si alza sul vertice rivolto al mare. L'edificio ha le pareti placate con lastre di granito, e le scale esterne, per accedere alla torre, sono realizzate con struttura portante in acciaio zincato, gradini in grigliato di acciaio zincato e parapetti in elementi tubolari zincati e verniciati.

L'edificio è utilizzato da Sardegna Ricerche e ospita un centro interattivo per la promozione della cultura scientifica e dell'innovazione nella Regione, ispirato alle migliori esperienze internazionali di comunicazione della scienza, uno spazio unico in Sardegna per vivere un'esperienza diretta con l'innovazione (denominato "10Lab – Spazio interattivo per la Scienza e l'Innovazione"), utilizzato per le attività divulgative rivolte alle scuole e che comprende:

- un'area dedicata ad una mostra permanente, multimediale e interattiva, di circa 200 mq, sulle attività del Parco tecnologico (Biomedicina, ICT ed Energie Rinnovabili);
- un'area per le esposizioni temporanee di circa 50 mq;
- 2 aule didattiche di circa 40 mq ciascuna, attrezzate per svolgere attività di laboratorio scientifico per studenti;
- una sala proiezioni/tv/teatro virtuale di circa 50 mq, dove si ospiteranno conferenze, convegni e nella quale sarà possibile installare le apparecchiature per un teatro virtuale.

Edificio 2



È strutturato su tre piani, di cui uno seminterrato destinato a parcheggio, a locali tecnici e a depositi, e due piani fuori terra, ciascuno della superficie di circa 2.500 metri quadrati, per uffici e laboratori di tipo informatico.

L'edificio ospita gli uffici di Sardegna Ricerche, i laboratori di imprese informatiche, la reception principale, la struttura che organizza i servizi di base, di innovazione e di accoglienza, le attività di formazione ed i servizi di ristorazione.



Edificio 1



La configurazione architettonica è la stessa dell'edificio 2, quindi con un piano seminterrato per i parcheggi e due piani fuori terra, di oltre 2.750 metri quadrati ciascuno, per gli uffici e i laboratori di tipo informatico.

L'edificio ospita il **CRS4, Centro di Ricerca, Sviluppo e Studi Superiori in Sardegna**, un centro di ricerca interdisciplinare costituito dalla Regione Sardegna nel 1990 e che ha come socio unico Sardegna Ricerche che focalizza le sue attività sulle tecnologie computazionali e sulla loro applicazione nei settori delle bioscienze, della società dell'informazione, dell'energia e dell'ambiente.

Edificio 3 e Edificio 5



La configurazione architettonica dell' **Edificio 3** ripete quella degli altri edifici del Parco con sviluppo su tre piani, quello seminterrato per i parcheggi e due piani fuori terra, di circa 2.000 metri quadrati ciascuno, per i laboratori e gli uffici.

L'edificio ospita il **Laboratorio di sequenziamento massivo**, che consente di eseguire progetti di sequenziamento su larga scala, dalla produzione del dato all'analisi in vari ambiti, tra cui sequenziamento completo di genomi umani, trascrittomica, metagenomica, sequenziamento dell'esoma e di regioni target.

L'**Edificio 5** si sviluppa su due piani fuori terra, ma, a differenza degli altri edifici, il piano seminterrato ospita oltre i parcheggi e i depositi, anche laboratori.

Sono infatti qui presenti il **Laboratorio di Stabulazione**, nato per studi sugli animali (circa 900 metri quadri complessivi) attualmente non in uso), e i **Laboratori di NMR e tecnologie bio-analitiche – TBA**, articolati in una zona dedicata alla spettroscopia di Risonanza Magnetica Nucleare e l'altra ad un laboratorio polifunzionale High Throughput.

Edificio 8



La configurazione architettonica ripete quella degli altri edifici del Parco con sviluppo su tre piani, quello seminterrato per i parcheggi e due piani fuori terra, di circa 1.200 metri quadrati ciascuno (ripartiti in 3 settori per piano), per i laboratori e gli uffici.

L'edificio ospita la società **INPECO srl**, leader nel settore dell'automazione di laboratori di analisi cliniche, che produce sistemi che permettono la totale automazione dei processi analitici, incluse le fasi pre e post cliniche.

La comunità di enti/imprese insediate nel Parco scientifico di Pula alla data del 31/12/2021 è costituita da **26 organizzazioni** (8 ICT - 12 BIOMED/Cosmesi - 2 Energie Rinnovabili – 1 Scienze Agrarie - 3 Altri settori) e sono le seguenti:

N.	Ragione sociale	Settore
1	Agrenta Srls	Scienze agrarie e delle tecnologie alimentari
2	Bacfarm Srl	Biomed e Cosmesi
3	Brebey Scarl	Energie Rinnovabili
4	CNR - IFT	BIOMED
5	CNR - IRGB	BIOMED
6	Comune di Pula	Altri settori
7	CRS4 Srl	ICT
8	Elianto Srl	Energie Rinnovabili
9	Ennova-Research Srl	ICT
10	Icnoderm Srl	Cosmesi
11	Idrostudi Srl	ICT
12	Inpeco Spa	BIOMED
13	Inpeco TPM Srl	ICT
14	Iuniperus Srl	ICT
15	Juveniis Srl	Cosmesi
16	Longevia Genomics Srl	BIOMED
17	Medical Systems Srl	BIOMED
18	Medicina Vegetale Tradizionale Group Srl	BIOMED e Cosmesi
19	Parco regionale naturale di Gutturu Mannu	Altri settori
20	Pianetasmart Srls	ICT
21	Prigen Srl	BIOMED
22	Pula Servizi e Ambiente Srl	Altri settori
23	Rainapp Srl	ICT
24	S.A.L.A.R.S. Spa	BIOMED
25	The Big Wave Srl	ICT
26	Toxmed Srl	BIOMED

Dal punto di vista delle cubature realizzate, la situazione al 31/12/2021 è la seguente:

Descrizione	2017	2018	2019	2020	2021
Superficie Parco*	mq 19.739,1	mq 19.856,1	mq 19.857,1	20.527,1	20.442,60
Spazi assegnati Enti/Imprese	mq 5.922,5	mq 7.684,0	mq 7.512,5	7.417,5	7.637,50
Spazi Sardegna Ricerche	mq 9.096,0	mq 7.704,0	mq 7.574,0	8.354,0	8.094,00
Spazi disponibili	mq 4.720,6	mq 4.468,1	mq 4.770,6	4.755,6	4.711,10

*Inclusa sede di Macchiareddu

Alle attività di manutenzione ordinaria (riparativa, programmata e predittiva) e di manutenzione straordinaria, oltre che di presidio tecnologico, degli edifici e delle infrastrutture, collabora con Sardegna Ricerche la "Pula Servizi e Ambiente srl", società in house del Comune di Pula che svolge servizi necessari al buon funzionamento del parco scientifico e tecnologico della Sardegna.

Piattaforme/Laboratori tecnologiche

All'interno del Parco tecnologico della Sardegna sono presenti piattaforme tecnologiche costituite da laboratori e apparecchiature scientifiche. Oltre ai servizi generali di logistica, manutenzione ed accoglienza, il Parco offre un'ampia gamma di servizi per lo sviluppo tecnologico.

Le piattaforme tecnologiche sono luoghi di collaborazione tecnologica tra ricercatori e imprese; essi sono costituiti da apparecchiature scientifiche, attrezzature e know-how di utilizzo collettivo. Sono strumenti di innovazione tecnologica finalizzati a promuovere attività di R&S e favorire l'ampliamento delle competenze e delle capacità laboratoristiche degli enti e delle imprese insediate e, più in generale, del contesto scientifico ed imprenditoriale locale

Le piattaforme/laboratori di cui il sistema tecnologico di supporto alla ricerca si avvale sono le seguenti:

Piattaforma Energie Rinnovabili:

La piattaforma Energie Rinnovabili, creata nel 2007, con l'obiettivo di dotare il territorio regionale di una struttura tecnologica a disposizione del sistema imprenditoriale e della ricerca per la realizzazione di attività di ricerca, sviluppo e innovazione, nei macrosettori delle energie rinnovabili e dell'efficienza energetica, ha sede nella zona industriale di Macchiareddu ed è gestita da Sardegna Ricerche con la collaborazione scientifica dell'Università di Cagliari, e comprende i seguenti laboratori:

- Laboratorio Biocombustibili e biomasse;
- Laboratorio Energetica Elettrica;
- Laboratorio Tecnologie solari a concentrazione e idrogeno da FER



Piattaforma Biomed:

La piattaforma Biomed, localizzata presso le due sedi del parco (Pula e Porto Conte), opera come punto di riferimento per le attività di ricerca e sperimentazione preclinica e clinica svolte nel territorio regionale e comprende diversi laboratori gestiti da Sardegna Ricerche e dalle due società partecipate (CRS4 e Porto Conte Ricerche)

- Laboratorio di sequenziamento massivo (Edificio 3)
- Laboratorio di Bioinformatica (Edificio 1)
- Laboratori di NMR e tecnologie bio-analitiche - TBA (Edificio 5)
- Laboratorio di Stabulazione (Edificio 5)

CRS4:

- Laboratorio "Centro di Calcolo" (Edificio 1)
- Laboratorio 'Joint Innovation Center' (Edificio 1)

Porto Conte Ricerche:

- Laboratorio di Risonanza Magnetica Nucleare e Imaging
- Laboratorio di Proteomica
- Laboratorio di Genetica Molecolare
- Laboratorio di Sistemi Diagnostici
- Laboratorio Advanced Imaging and Motion Analysis
- Laboratori BSL3 (BioSafety Level 3)

La domanda di accesso alle Piattaforme può riguardare:

- a) **Servizi di informazione e formazione**, ovvero servizi di informazione tecnico-scientifica (giornate di animazione e divulgazione, workshop, etc) e servizi di formazione tecnico-scientifica (corsi di formazione ed aggiornamento tecnico-scientifico, visite guidate ai laboratori, etc.);
- b) **Servizi di assistenza e supporto tecnico**, quali a titolo esemplificativo il supporto all'individuazione di bandi e fonti di finanziamento, l'assistenza alla predisposizione di proposte e progetti di ricerca;
- c) **Servizi di ricerca e trasferimento tecnologico**, offerti dai laboratori delle piattaforme attraverso le proprie attrezzature e competenze;
- d) **Ricerca Collaborativa**: le piattaforme sono aperte allo sviluppo di progetti di ricerca collaborativa con imprese o con organismi e infrastrutture di ricerca pubblica per accrescere il know-how della piattaforma, per creare sinergie e collaborazioni con le imprese, per far crescere il sistema delle imprese operanti in Sardegna.

4) Risorse finanziarie, efficienza ed economicità

Di seguito si riporta il riepilogo delle risorse previste nel bilancio di previsione dell'agenzia per gli anni 2021-2023, approvato con la DET. DG n. 265 SPF DEL 28/03/2021 e reso esecutivo con la DGR n. 18/2 del 12/05/2021, che ha permesso la realizzazione dei programmi previsti nel Piano delle Performance 2021-2023 e in particolare nel Programma annuale 2021 :

ENTRATE	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	90.675.140,87		
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione	44.990.822,78	-	-
- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	-	-	-
Fondo pluriennale vincolato	10.269.356,36	3.907.872,22	1.753.787,92
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-	-	-
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	18.790.000,00	19.500.000,00	20.000.000,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	600.000,00	600.000,00	600.000,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	-	-	-
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-
Totale entrate finali	19.390.000,00	20.100.000,00	20.600.000,00
Titolo 6 - Accensione prestiti	-	-	-
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
Totale titoli	24.390.000,00	25.100.000,00	25.600.000,00
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	79.650.179,14	29.007.872,22	27.353.787,92

Nel dettaglio:

TITOLO 2 TRASFERIMENTI CORRENTI	2021	2022	2023
Contributo all'Agenzia Regionale Sardegna Ricerche e alle partecipate Porto Conte Ricerche, CRS4 e Fondazione IMC	12.500.000,00	13.500.000,00	14.000.000,00
Contributo annuale al sistema della ricerca e innovazione a sostegno delle attività svolte nell'ambito del Parco scientifico e tecnologico regionale	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00
Accordo ENAS-Sardegna Ricerche per progetto Solare termodinamico	20.000,00		
Convenzione Assessorato regionale dell'Industria - Promozione estero	200.000,00		
POR 2014-2020ASSE 4 ERP RAS- Assessorato regionale dei lavori pubblici	120.000,00		
TOTALE TITOLO 2 TRASFERIMENTI CORRENTI	18.790.000,00	19.500.000,00	20.000.000,00

TITOLO 3_ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	2021	2022	2023
RICAVI PARCO TECNOLOGICO	500.000,00	500.000,00	500.000,00
GESTIONE EX MANIFATTURA TABACCHI	100.000,00	100.000,00	100.000,00
TOTALE TITOLO 3_ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	600.000,00	600.000,00	600.000,00

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE (PER TIPOLOGIA DI VINCOLO)	TRASFERIMENTO RAS	RISORSE VINCOLATE AL 31/12/2020	UTILIZZO RISORSE VINCOLATE NELL'ESERCIZIO 2021
VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	Finanziamenti diretti UE	226.130,37	226.130,37
	L.R. 1/2018	100.000,00	100.000,00
	L.R. 20/2015 ART. 9 E PRECEDENTI	6.399.223,18	6.399.223,18
	L.R. 32/2016 Art. 1	9.280.380,47	9.280.380,47
	L.R. 7/2007	3.063.343,05	3.063.343,05
	PAC SARDEGNA	2.368.688,97	2.368.688,97
	PO Marittimo	121.561,63	121.561,63
	ALTRE RAS	164.895,01	164.895,01
	AVANZO 2019	1.828.094,02	1.828.094,02
	L.R. 12/2013 ART.4	4.000.000,15	4.000.000,15
	PRS 2014/2019	222.927,41	222.927,41
	PO FEAMP 2014-2020	25.000,00	25.000,00
	POR 14-20 ASSE 1	14.776.896,39	14.776.896,39
	POR 14-20 ASSE 3	1.958.794,64	1.958.794,64
	POR 14-20 ASSE 4	454.887,49	454.887,49
	Totale complessivo	44.990.822,78	44.990.822,78

4.1 – Prospetto di sintesi delle risorse per Servizio/Direzione

Di seguito viene data esplicitazione delle risorse stanziare e impegnate nell'anno 2021 per Servizio/Direzione e per obiettivo direzionale assegnato:

DIREZIONE GENERALE:

OBIETTIVO DIREZIONALE (ODR)	PROGETTI/ MACRO-ATTIVITA'	TOTALE RISORSE	TOTALE IMPEGNI 2021	DI CUI IMPEGNATO 2021
SUPPORTARE LA RICERCA E LO SVILUPPO NELLE AREE DI SPECIALIZZAZIONE DELLA S3	BANDO R&S 2021	3.000.000,00		
MIGLIORAMENTO DEL CAPITALE UMANO E PROFESSIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE DELLE AZIENDE OPERANTI IN SARDEGNA	PROGETTO ALTA FORMAZIONE	1.000.000,00		
FORNIRE ASSISTENZA ALLA RAS E ALTRI EE.PP.	PROGETTO ALTA FORMAZIONE	60.000,00		
MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI DI GESTIONE DELL'AGENZIA	FUNZIONAMENTO SARDEGNA RICERCHE	11.500.000,00	11.500.000,00	11.500.000,00
		15.560.000,00	11.500.000,00	11.500.000,00

SERVIZIO GIURIDICO FINANZIARIO E AMMINISTRATIVO

OBIETTIVO DIREZIONALE (ODR)	PROGETTI/ MACRO-ATTIVITA'	TOTALE RISORSE	TOTALE IMPEGNI 2021	DI CUI IMPEGNATO 2021
SUPPORTARE L'INNOVAZIONE NEL SETTORE DELLA PA	POR FESR AZIONE 131 - PRECOMMERCIAL PUBLIC PROCUREMENT	11.160.000,00	10.292.554,13	256,20
	SPORTELLO APPALTI	751.218,00	650.283,46	221.397,51
	SPORTELLO PA	85.794,00		
FORNIRE ASSISTENZA ALLA RAS E ALTRI EE.PP.	PROGETTO ACQUE - FEAMP	1.725.000,00	1.725.000,00	25.000,00
MIGLIORAMENTO DEL CAPITALE UMANO E PROFESSIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE DELLE AZIENDE OPERANTI IN SARDEGNA	BANDO BORSE DI FORMAZIONE	215.715,00	182.565,50	182.565,50
DIFFONDERE E PROMUOVERE LA CULTURA SCIENTIFICA IN SARDEGNA	BIBLIOTECA	204.443,23	75.572,92	75.572,92
	BIBLIOTECA SCIENTIFICA REGIONALE	1.802.344,95	135.305,00	135.305,00
REALIZZARE INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO TECNOLOGICO	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO TECNOLOGICO	31.646,18	31.646,18	31.646,18
MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI DI GESTIONE DELL'AGENZIA	GESTIONE RETE E FONIA	4.000.000,00	1.418.623,44	457.003,91
	MANUTENZIONE EDIFICI INFRASTRUTTURE IMPIANTI E ATTREZZATURE			
		19.976.161,36	14.511.550,63	1.128.747,22

SERVIZIO RICERCA E PARCO TECNOLOGICO

OBIETTIVO DIREZIONALE (ODR)	PROGETTI/ MACRO-ATTIVITA'	TOTALE RISORSE	TOTALE IMPEGNI 2021	DI CUI IMPEGNATO 2021
SUPPORTARE LA RICERCA E LO SVILUPPO NELLE AREE DI SPECIALIZZAZIONE DELLA S3	GESTIONE PIATTAFORMA BIOMED	325.913,05	34.491,74	34.491,74
	GESTIONE PIATTAFORMA ENERGIE RINNOVABILI	712.326,63	520.751,26	520.751,26
	POR 14-20 - Azione 1.2.2 - PC BIOMEDICINA	2.536.711,22	1.714.045,21	
	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO AEROSPAZIO	7.034.440,84	7.034.440,84	
	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO AGRIFOOD	4.619.959,61	4.619.959,61	
	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO BIOECONOMIA (SARDEGNA PRODUCE VERDE)	920.603,80	678.172,28	58.247,68
	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO ICT	497.360,72	497.360,72	
	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO RETI INTELLIGENTI	5.465.492,06	5.465.492,06	
	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO TURISMO	3.616.990,88	1.819.516,87	1.584.978,36
	PROGRAMMA ACCUMULO ENERGETICO NELLE IMPRESE	1.500.000,00	186.250,06	
	PROGRAMMA R&S FER E EFFICIENTAMENTO PARCO	3.553.000,00	3.143.032,77	885,60
	PROGRAMMA VALORIZZAZIONE RICERCA BIOMEDICA	882.940,00	882.940,00	
	SMART MOBILITY	38.206,51	20.618,49	
	SPORTELLO RICERCA EUROPEA	273.850,00	270.663,00	270.663,00
FAVORIRE L'INNOVAZIONE DELLE PMI ATTRAVERSO L'OFFERTA DI SERVIZI DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	PO MARITTIMO STEP IN UP	102.488,49	52.000,00	52.000,00
	PROGETTO EEN ELSE/ELSE SIM/ELSUPE	226.130,37	70.357,00	70.357,00
FAVORIRE LA NASCITA DI NUOVE IMPRESE INNOVATIVE E SUPPORTARNE LO SVILUPPO	BANDO CREAZIONE IMPRESE INNOVATIVE	800.000,00		
	BANDO VOUCHER START UP	2.129.214,50	484.674,44	484.674,44
	PROGRAMMA ENTERPRENEURSHIP & BACK	1.000.000,00		
	SPORTELLO START UP	2.316.310,65	104.714,91	104.714,91
FORNIRE ASSISTENZA ALLA RAS E ALTRI EE.PP.	CONVENZIONE INDUSTRIA PER PROMOZIONE E INTERNAZIONALIZZAZIONE	237.567,41	228.157,24	213.517,24
	EFFICIENTAMENTO E MICRORETI (AZIONI 411-431)	120.000,00	75.965,34	
	PROGETTO SOLARE TERMODINAMICO (ASS. INDUSTRIA, ENAS CRS4)	25.000,00		
MIGLIORAMENTO DEL CAPITALE UMANO E PROFESSIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE DELLE AZIENDE OPERANTI IN SARDEGNA	SCIENTIFIC SCHOOL	213.851,88	15.039,16	15.039,16
DIFFONDERE E PROMUOVERE LA CULTURA SCIENTIFICA IN SARDEGNA	DIVULGAZIONE SCIENTIFICA	535.475,51	373.674,00	373.674,00
AZIONI DI RILANCIO DEL PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO	BANDO INCENTIVO RICERCA - INIZIATIVA SR4COVID	1.255.849,77	778.388,10	30.000,00
MIGLIORAMENTO DELLE ATTIVITA' RELATIVE ALLA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	COMUNICAZIONE E MARKETING	174.920,94	719,07	719,07
		41.114.604,84	29.071.424,17	3.814.713,46

SERVIZIO INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

OBIETTIVO DIREZIONALE (ODR)	PROGETTI/ MACRO-ATTIVITA'	TOTALE RISORSE	TOTALE IMPEGNI 2021	DI CUI IMPEGNATO 2021
SUPPORTARE LA RICERCA E LO SVILUPPO NELLE AREE DI SPECIALIZZAZIONE DELLA S3	BANDO R&S	25.101.000,00	20.410.379,47	
PROMUOVERE LA COLLABORAZIONE TRA ORGANISMI DI RICERCA, IMPRESE E STRUTTURE DEPUTATE A FAVORIRE L'INNOVAZIONE	CLUSTER NUOVI PRODOTTI FOOD	6.682,80		
	POR 14-20 AZIONE 1.1.4. BANDO CLUSTER BOTTOM UP	1.500.000,00	1.500.000,00	
	POR 14-20 AZIONE 1.1.4. BANDO CLUSTER TOP DOWN	12.327.000,00	12.004.343,23	
	POR 14-20 AZIONE 1.3.2. INNOVATION LIVING LAB	7.753.111,35	7.393.466,46	944.391,11
OFFRIRE SUPPORTO E CONSULENZA ALLE IMPRESE IN TEMA DI PROPRIETA' INTELLETTUALE, PROTOTIPAZIONE RAPIDA E FABBRICAZIONE DIGITALE	FABLAB	310.467,79	136.837,83	73.147,83
	LABORATORIO DI PROTOTIPAZIONE	651.546,80	512.888,65	512.888,65
	PROPRIETA INTELLETTUALE TURISMO	52.500,00		
	SPORTELLI BREVETTI	2.085.560,37	2.085.560,37	112.420,82
SUPPORTARE LE MPMI NELLA REALIZZAZIONI DI PROGETTI DI R&S. PIANI E/O PROGETTI DI INNOVAZIONE	BANDO SERVIZI INNOVAZIONE	1.500.000,00	1.222.412,62	98.750,65
	BANDO SERVIZI PER L'INNOVAZIONE PER IL TURISMO	1.500.000,00	919.658,27	131.380,00
	CLUB DI PRODOTTO PARTEOLLA	29.098,00		
	POR 14-20 AZIONE 1.3.2. - BANDO MICROINCENTIVI PER L'INNOVAZIONE	2.838.888,65	2.577.910,06	1.028.433,36
	POR 14-20 AZIONE 1.3.2. PROGETTO ARTIGIANATO TIPICO	300.000,00		
	PROGRAMMA MICROBIRRIFICI SARDEGNA	250.000,00		
CONTRASTARE LA DISPERSIONE SCOLASTICA E MIGLIORARE LE COMPETENZE DEGLI STUDENTI ATTRAVERSO LABORATORI DIDATTICI INNOVATIVI	PROGETTO "TUTTI A ISCOL@" - LINEA B) SCUOLE APERTE	687.367,84	102.817,92	102.817,92
FORNIRE ASSISTENZA ALLA RAS E ALTRI EE.PP.	SUPPORTO VALUTAZIONE BANDI RAS	41.720,00	523,85	523,85
RENDERE FRUIBILE E OPERATIVA LA STRUTTURA DELLA EX MANIFATTURA TABACCHI	GESTIONE EX MANIFATTURA TABACCHI	6.601.168,64	1.520.132,60	956.616,02
	MANIFATTURA USA	135.000,00		
		63.671.112,24	50.386.931,33	3.961.370,21

5) Il processo di misurazione e valutazione della performance

Nel 2021 è proseguita l'applicazione del sistema di misurazione e valutazione della performance, adottato con la Determinazione DG n. 1629 del 28/12/2017, ed approvato dall'Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del territorio con comunicazione del 17/01/2018 prot. n. 139, finalizzato a misurare e valutare la performance nelle seguenti due dimensioni:

- organizzativa, riferita all'Agenzia nel suo complesso e alle unità organizzative di cui si compone;
- individuale, riferita a ciascun dipendente dell'Agenzia, assunto sia con il contratto collettivo nazionale di lavoro delle aziende di credito che con il contratto collettivo regionale di lavoro della Regione Sardegna.

La misurazione e valutazione della performance rappresenta la fase consuntiva del ciclo di gestione della performance, ovvero la fase in cui sono evidenziati i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati, gli scostamenti rilevati con le relative cause endogene o esogene che le hanno generate e le eventuali azioni correttive da adottare.

Come è noto, il ciclo di gestione della performance prende avvio al termine dell'esercizio precedente a quello di riferimento con la fase di negoziazione tra il Direttore Generale e i Responsabili delle unità organizzative dell'Agenzia, al termine della quale il Direttore Generale assegna ai Responsabili di U.O. con propria comunicazione gli obiettivi operativi per l'anno, individuando i programmi/progetti/macroattività da svolgere nell'anno considerato e le risorse umane, strumentali e finanziarie assegnate.

Successivamente, e comunque entro il 31/01, i Responsabili di unità organizzativa provvedono a predisporre il programma operativo della propria U.O., assegnando le risorse umane a disposizione ai progetti/macro-attività gestite, definendo gli obiettivi individuali assegnati a ciascun dipendente, con specifica indicazione di pesi, indicatori e target al 31/12.

Per l'anno 2021 il Piano delle Performance 2021-2023 e il Programma annuale di attività per il 2021 sono stati adottati con la determinazione DG n. 301 del 31/03/2021.

Il piano delle performance ha durata triennale ed è articolato in modo che per ogni area strategica e relativo obiettivo strategico vengano definiti i programmi operativi e gli obiettivi generali di programma; esso inoltre è accompagnato da un dettagliato crono programma che evidenzia le macro azioni previste nel triennio considerato per ogni programma/progetto.

Il piano delle performance è aggiornato annualmente e il primo anno del piano costituisce il programma annuale dell'attività dell'agenzia, redatto per unità organizzativa, in cui per ogni programma/progetto/macro-attività sono indicati:

- Budget articolato per voci di costo;
- Macro-azioni previste nell'anno di riferimento;
- Obiettivo operativo del programma/progetto/macro-attività;
- Indicatori, da utilizzare come parametro obiettivo;
- Peso dell'indicatore
- Valore atteso di risultato.

Con la **determinazione DG n. 302 del 31/03/2021 (poi aggiornati con le determinazioni n. 649 del 02/07/2021 e n.1136 del 14/12/2021)**, inoltre, la Direzione Generale ha provveduto a comunicare gli incarichi attribuiti in base al programma annuale dell'anno considerato e gli importi teorici di premio spettante ai dipendenti.

5.1 Misurazione e valutazione della performance organizzativa

La misurazione della performance è intesa come quel complesso di azioni e strumenti volti a misurare e, cioè, a quantificare tutte le dimensioni della performance necessarie a migliorare e rendere più razionali i processi decisionali e più trasparente la rendicontazione.

Nell'Agenzia Sardegna Ricerche la misurazione della performance è considerata un presupposto indispensabile per una compiuta valutazione sia organizzativa che individuale e si colloca nel più ampio ambito del ciclo di gestione della performance e, in particolare, "a valle" della fase di pianificazione degli obiettivi (Piano delle performance) ed "a monte" della rendicontazione interna ed esterna (Relazione sulla performance).

La valutazione della performance organizzativa dell'Agenzia Sardegna Ricerche si sviluppa su due livelli:

- a) valutazione della performance complessiva dell'intera Agenzia
- b) valutazione della performance delle unità organizzative di cui essa si compone.

Dall'esercizio 2020 l'Agenzia Sardegna Ricerche è stata inserita nel sistema, unificato per tutto il Sistema Regione della Sardegna, di misurazione della performance con l'articolazione della Prestazione organizzativa suddivisa in Obiettivi direzionali (ODR) e, nel Programma Operativo Annuale, in Obiettivi Gestionali Operativi (OGO). Tali obiettivi (ODR e OGO) derivano, attraverso un procedimento a cascata, dagli indirizzi strategici RAS e dagli obiettivi triennali 2021-2023.

5.1.a Misurazione e valutazione della performance organizzativa dell'Agenzia

La misurazione della performance complessiva dell'intera Agenzia avviene mediante la valutazione degli indicatori stabiliti nella fase di programmazione operativa per ogni obiettivo direzionale, aggregato per servizio a cui esso è assegnato.

Di seguito la performance organizzativa riferita complessivamente all'agenzia Sardegna Ricerche:

SERVIZIO	% DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA AL 31/12/2021 PER SERVIZIO
1_DIREZIONE GENERALE	100%
2_SERVIZIO RICERCA E PARCO TECNOLOGICO	100%
3_SERVIZIO INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	100%
4_SERVIZIO GIURIDICO, FINANZIARIO E AMMINISTRATIVO	100%
TOTALE	100%

Nelle pagine seguenti è riportato il dettaglio della performance organizzativa raggiunta per ciascun obiettivo direzionale assegnato ai Servizi dell'agenzia.

Direzione Generale:

OBIETTIVI DIREZIONALI (ODR)	PESO ODR	TEMPI	INDICATORE	NUM/DEN	TARGET	RISULTATI CONSEGUITI AL 31/12/2021	NOTE
FORNIRE ASSISTENZA ALLA RAS E ALTRI EE.PP.	15%	31/12/21	Presentazione di domande di rimborso	N° domande	1	1	La domanda di rimborso per il progetto SINNOS è stata presentata all'assessorato competente, come da accordo di collaborazione e entro i termini stabiliti, insieme al rendiconto delle spese effettivamente sostenute dal CRS4 per le finalità previste dal progetto.
MIGLIORAMENTO DEL CAPITALE UMANO E PROFESSIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE DELLE AZIENDE OPERANTI IN SARDEGNA	15%	31/12/21	Percorsi formativi per il sistema imprenditoriale e la ricerca	N° percorsi avviati	13	raggiunto	I percorsi formativi sono stati tutti avviati, tranne le 4 rinunce
			Studio di fattibilità	N° studi avviati	1	raggiunto	Nel corso del 2021 è stato avviato uno studio di fattibilità con alcune imprese del parco per verificare la necessità di figure professionali necessarie alle imprese e non presenti nel mercato del lavoro della Sardegna di sono ipotizzati percorsi di alta professionalità sintetizzati in un documento disponibile. L'attività verrà proseguita e sviluppata nel corso del 2022
MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI DI GESTIONE DELL'AGENZIA	25%	31/12/21	Adozione di atti di programmazione e consuntivazione delle attività	N° determine di approvazione	2	2	Piano della prestazione organizzativa e della performance per il triennio 21-23 e il correlato programma di attività per l'anno 2021, approvato con la DET DG n.301 del 31/03/2021; Relazione sullo stato di attuazione e sulla Performance 2020, approvata con la DET n.387 del 23/04/2021
GARANTIRE L'ACQUISIZIONE, LA GESTIONE E LO SVILUPPO PROFESSIONALE DEL PERSONALE	20%	31/12/21	Redazione Piano annuale della Formazione e POLA	N° determine di approvazione	2	2	POLA, approvato con la DET DG n.301 del 31/03/2021; Piano della formazione (Determinazione DG n.1135 del 14/12/2021)
SUPPORTARE LE MPMI NELLA REALIZZAZIONE DI PROGETTI DI R&S, PIANI E/O PROGETTI DI INNOVAZIONE	10%	31/12/21	Avvisi per bandi	N° bozza predisposta	1	1	La bozza del Bando R&S - Edizione 2021 è stata predisposta ma non si è proceduto con la pubblicazione in attesa di ricevere risposta da parte dell'Assessore alla programmazione relativamente all'utilizzo delle risorse finanziarie di cui all'avanzo di amministrazione 2019 pari a Euro 800.000,00 come ulteriore dotazione finanziaria per la nuova edizione del bando Ricerca & Sviluppo 2021, da aggiungersi ai 3.000.000 di euro già assegnati dall'Assessore a valere sulle economie derivanti da precedenti disponibilità dell'agenzia. A tale richiesta dell'agenzia è seguita la nota dell'assessore, pervenuta in data 05/11/2021, (prot. 9585) che rimanda ad un successivo atto di indirizzo le risorse previste per tale intervento. Le risorse ulteriori, pari a 1.670.000,00, a valere sulla L.R. 7/2007 "Promozione della ricerca scientifica e dell'innovazione tecnologica in Sardegna - anno 2021" sono state poi assegnate all'agenzia con la DGR 48/60 del 10/12/2021, e con la nota di indirizzo dell'Assessore alla Programmazione pervenuta in data 22/12/2021 (prot. 11384).
GARANTIRE IL CONTROLLO SULLE ATTIVITA' DEL POR FESR	5%	31/12/21	Predisposizione della Relazione sullo stato di attuazione POR FESR 2014-2020	N° relazioni	1	2	RAGGIUNTO
RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA INTEGRATO DEI CENTRI DI RICERCA REGIONALI	5%	31/12/21	Avvio procedura di gara per appalto del servizio	N° gara avviata	1	1	La procedura è stata avviata, predisponendo le bozze dei documenti necessari per l'avvio: in particolare con nota del 15/03/2021 (prot. 2295/2021) è stata inviata all'assessore alla Programmazione la richiesta relativa all'utilizzo delle risorse finanziarie di cui all'avanzo di amministrazione 2019 per l'appalto del servizio, a cui è seguita la nota dell'assessore pervenuta in data 05/11/2021 (prot. 9585) che rimanda ad un successivo atto di indirizzo le risorse previste per tale intervento
AZIONI DI RILANCIO DEL PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO	5%	31/12/21	Istituzione dell'Ufficio per il Controllo strategico	N° uffici istituiti	1	1	Le attività del controllo strategico sono state assegnate all'ufficio Controllo di Gestione e Performance. Nell'ambito del progetto di rilancio del parco sono state fatte numerose riunioni col le società del parco ed è stato predisposto un progetto congiunto con finalità di investigazione e studio per incrementare la riproduzione dei muggini da bottarga.

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER DIREZIONE GENERALE

100%

Servizio Ricerca e Parco Tecnologico:

OBIETTIVI DIREZIONALI (ODR)	PESO ODR	TEMPI	INDICATORE	NUM/DEN	TARGET	RISULTATI CONSEGUITI AL 31/12/2021	NOTE
SUPPORTARE LA RICERCA E LO SVILUPPO NELLE AREE DI SPECIALIZZAZIONE DELLA S3	38%	31/12/21	Pubblicazione bandi	N° bandi pubblicati	1	raggiunto	Bando POC - BIOMEDICINA II Programma "PROOF of CONCEPT - Valorizzazione dei risultati della ricerca in biomedicina", pubblicato a dicembre 2021, intende supportare giovani ricercatori nella realizzazione in autonomia di progetti di ricerca innovativi con il supporto del sistema della ricerca pubblica regionale.
FAVORIRE L'INNOVAZIONE DELLE PMI ATTRAVERSO L'OFFERTA DI SERVIZI DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	10%	31/12/21	Erogazione servizi di trasferimento tecnologico	N° servizi erogati	20	44	Nell'ambito del PROGETTO EEN ELSE/ELSE SIM/ELSUPE sono stati erogati n° 44 di brokeraggio tecnologico
FAVORIRE LA NASCITA DI NUOVE IMPRESE INNOVATIVE E SUPPORTARNE LO SVILUPPO	20%	31/12/21	Pubblicazione bandi	N° bandi pubblicati	1	2	DET DG 157 PST DEL 23/02/2021_Progetto STEP-IN-UP (Servizi TrasfrontaliEri per l'INnovazione e le startUP) – "Bando per la selezione delle imprese startup – Manifestazione di interesse" (Programma Marittimo Italia-Francia IV Avviso)
							DET DG 501 PST DEL 27/05/2021: Pubblicazione del Bando Bridge finalizzato all'assegnazione di un voucher per l'attivazione o la prosecuzione di un percorso di validazione relativo ad una idea imprenditoriale a forte contenuto innovativo, da compiersi usufruendo delle competenze e dei servizi di supporto offerti dagli "Spazi Collaborativi" (Incubatori/Acceleratori/Spazi di Co-working) per pervenire alla definizione congiunta di un piano di servizi.
FORNIRE ASSISTENZA TECNICA ALLA RAS SU PROGRAMMI REGIONALI	10%	31/12/21	Progetti/accordi di collaborazione	N° progetti/accordi di collaborazione avviati	Almeno 2	5	DET DG 269 RIC DEL 28/03/2021: Accordo tra Ass.to sanità, Sardegna Ricerche e CRS4 per il progetto "Innovare, informare, partecipare - nuove metodologie per la comunicazione delle persone con ipoacusia" Bando della Presidenza del Consiglio dei Ministri-Ufficio delle politiche in favore delle persone con disabilità nell'ambito dell'avviso pubblico "Finanziamento di specifici progetti sperimentali per la diffusione di servizi di interpretariato in lingua dei segni italiana (LIS) e video interpretariato a distanza nonché l'uso di ogni altra tecnologia finalizzata all'abbattimento delle barriere alla comunicazione"
							DET DG 1172 DG DEL 21/12/2021: Accordo di Collaborazione ai sensi dell'art. 15 della legge n. 241 del 1990 e ss.mm.ii. finalizzato alla realizzazione del progetto denominato "Laboratori Tecnico Scientifici Remoti – RIALE (Remote Intelligent Access Learning Education)"
							DET DG 1181 PST DEL 22/12/2021: Accordo operativo tra il CRP e Sardegna Ricerche finalizzato alla predisposizione e gestione, nell'ambito degli interventi della Programmazione Unitaria 2021-2027 destinati alla crescita dell'ecosistema regionale dell'innovazione, delle procedure di sostegno alle imprese promosse dalla Sportello Start Up
							DET DG 19 AGI DEL 14/01/2021: Accordo di collaborazione con la Regione Autonoma della Sardegna, Servizio Comunicazione istituzionale della Direzione Generale della Presidenza per la realizzazione congiunta delle attività volte a soddisfare le esigenze di comunicazione istituzionale, valorizzazione e promozione della Regione Sardegna e del Sistema Regione attraverso un'efficace attuazione degli appalti pubblici previsti dal Piano di comunicazione 2020-2022 e dai successivi aggiornamenti alla pianificazione pluriennale in armonia con la programmazione di bilancio
							DET DG 1012 SIR DEL 26/11/2021: Accordo tra amministrazioni pubbliche per disciplinare lo svolgimento, in collaborazione, delle attività di interesse comune, finalizzate a destinare una parte dei locali ubicati presso l'edificio denominato Manifattura Tabacchi a sede logistica della Biblioteca consiliare

MIGLIORAMENTO DEL CAPITALE UMANO E PROFESSIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE DELLE AZIENDE OPERANTI IN SARDEGNA	5%	31/12/21	Pubblicazione bandi (*)	N° bandi pubblicati	1	STRALCIATO	A causa dell'emergenza legata al Covid 19, che ha portato a modificare la modalità di svolgimento delle scuole, prediligendo modalità da remoto, nel corso del 2021 si è deciso di sospendere la pubblicazione del nuovo bando e di prevedere nuove modalità operative finalizzate al medesimo obiettivo
DIFFONDERE E PROMUOVERE LA CULTURA SCIENTIFICA IN SARDEGNA	7%	31/12/21	Affidamento dei servizi gestionali e didattici del 10Lab, lo Spazio interattivo per la scienza e l'innovazione di Sardegna Ricerche	N° gara aggiudicata	1	raggiunto	DET DG 212 CDS DEL 10/03/2021: Aggiudicazione definitiva gara d'appalto "Cod. 30_20 – Procedura aperta informatizzata per l'affidamento dei servizi gestionali e didattici del 10Lab, lo Spazio interattivo per la scienza e l'innovazione di Sardegna Ricerche
MIGLIORAMENTO DELLE ATTIVITA' RELATIVE ALLA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	5%	31/12/21	Aggiornamento piano di comunicazione	N° piani approvati	1	raggiunto	Nel corso dell'anno sono proseguite le attività inserire nel piano di comunicazione 20-21
AZIONI DI RILANCIO DEL PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO	5%	31/12/21	Realizzare azioni di animazione e divulgazione sulla sostenibilità	N° seminari realizzati	2	2	Animazione e divulgazione: n° 2 seminari realizzati a Pula (uno su Biocosmesi e l'altro su Edilizia sostenibile)

(*) Gli indicatori contrassegnati sono stati stralciati dal calcolo della performance organizzativa in quanto la Direzione Generale ha valutato che il mancato raggiungimento dei risultati ad essi collegati non è imputabile all'operato degli uffici interessati, bensì a condizioni esogene (situazione emergenziale per Covid-19)

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER SERVIZIO RPT

100%

Servizio Innovazione e Trasferimento Tecnologico:

OBIETTIVI DIREZIONALI (ODR)	PESO ODR	TEMPI	INDICATORE	NUM/DEN	TARGET	RISULTATI CONSEGUITI AL 31/12/2021	NOTE
PROMUOVERE LA COLLABORAZIONE TRA ORGANISMI DI RICERCA, IMPRESE E STRUTTURE DEPUTATE A FAVORIRE L'INNOVAZIONE	15%	31/12/21	Eventi conclusivi dei progetti top down	N° eventi	27	raggiunto	Gl i eventi sono stati realizzati nel corso dell'anno: il dettaglio è indicato nelle schede attività
			Stipula convenzioni	N° convenzioni stipulate	2	2	Sono state stipulate 2 convenzioni (Consorzio Nuoro e Associazione Enti Locali)
OFFRIRE SUPPORTO E CONSULENZA ALLE IMPRESE IN TEMA DI PROPRIETA' INTELLETTUALE, PROTOTIPAZIONE RAPIDA E FABBRICAZIONE DIGITALE	20%	31/12/21	Erogazione servizi tecnologici	N° servizi erogati/N° servizi richiesti	100%	raggiunto	Lo Sportello Brevetti ha erogato N° 102 servizi di supporto richiesti e gestiti attraverso la piattaforma PuntoCartesiano e n° 20 gestiti extra piattaforma
SUPPORTARE LE MPMI NELLA REALIZZAZIONI DI PROGETTI DI R&S. PIANI E/O PROGETTI DI INNOVAZIONE	33%	31/12/21	Avvisi per bandi	N° avvisi predisposti	4	4	Bando "Microincentivi per l'innovazione - III call" approvato con la DET DG 345 STT DEL 12/04/2021
							La bozza del Bando R&S - Edizione 2021 è stata predisposta ma non si è proceduto con la pubblicazione in attesa di ricevere risposta da parte dell'Assessore alla programmazione relativamente all'utilizzo delle risorse finanziarie di cui all'avanzo di amministrazione 2019 pari a Euro 800.000,00 come ulteriore dotazione finanziaria per la nuova edizione del bando Ricerca & Sviluppo 2021, da aggiungersi ai 3.000.000 di euro già assegnati dall'Assessore a valere sulle economie derivanti da precedenti disponibilità dell'agenzia. A tale richiesta dell'agenzia è seguita la nota dell'assessore, pervenuta in data 05/11/2021, (prot. 9585) che rimanda ad un successivo atto di indirizzo le risorse previste per tale intervento. Le risorse ulteriori, pari a 1.670.000,00, a valere sulla L.R. 7/2007 "Promozione della ricerca scientifica e dell'innovazione tecnologica in Sardegna - anno 2021" sono state poi assegnate all'agenzia con la DGR 48/60 del 10/12/2021, e con la nota di indirizzo dell'Assessore alla Programmazione pervenuta in data 22/12/2021 (prot. 11384).
							DET DG 501 PST DEL 27/05/2021: Pubblicazione del Bando Bridge finalizzato all'assegnazione di un voucher per l'attivazione o la prosecuzione di un percorso di validazione relativo ad una idea imprenditoriale a forte contenuto innovativo, da compiersi usufruendo delle competenze e dei servizi di supporto offerti dagli "Spazi Collaborativi" (Incubatori/Acceleratori/Spazi di Co-working) per pervenire alla definizione congiunta di un piano di servizi.
							Nel corso dell'anno è stata predisposta la bozza di Avviso e della documentazione correlata relativamente al Bando "Incentivi per i microirrifici in Sardegna"
CONTRASTARE LA DISPERSIONE SCOLASTICA E MIGLIORARE LE COMPETENZE DEGLI STUDENTI ATTRAVERSO LABORATORI DIDATTICI INNOVATIVI	5%	31/12/21	Completamento iter procedurale	%	50%	raggiunto	Nel 2021 sono stati liquidati i saldi alle autonomie scolastiche per le quali si disponeva della documentazione. In particolare, sono stati liquidati e pagati i saldi per 128 progetti di cui si è ricevuto la documentazione dall'assessorato. Si attendono dall'assessorato i verbali di controllo di I livello per la liquidazione degli ultimi 10 progetti
FORNIRE ASSISTENZA TECNICA ALLA RAS SU PROGRAMMI REGIONALI	2%	31/12/21	Valutazioni piani effettuate/Valutazioni pervenute	%	100%	raggiunto	Nel corso del 2021 su richiesta del CRP e Unicredit sono stati avviati a valutazione tecnico scientifica finale ulteriori 8 piani di innovazione. Al 31/12 sono state completate 18 valutazioni con trasmissione del report al CRP; in 6 casi si è proceduto con la revisione delle schede di valutazione precedentemente inviate a seguito delle nuove disposizioni sulle modalità di rendicontazione delle spese approvate dal CRP che hanno richiesto la verifica delle spese sostenute nelle sedi operative dove sono stati realizzati i piani di innovazione.

RENDERE FRUIBILE E OPERATIVA LA STRUTTURA DELLA EX MANIFATTURA TABACCHI	20%	31/12/21	Avvio e aggiudicazione appalti	N° procedure	5	raggiunto	Avvio e aggiudicazione appalti (attrezzaggio 202 e 004, impianti elettrici, secondo stralcio Adeguamento Normativa antincendio e approvazione tramite conferenza dei servizi, appalto pulizie, Appalto Guardiania, appalto assistenza legale per le concessioni, appalto smaltimento rifiuti speciali)
AZIONI DI RILANCIO DEL PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO	5%	31/12/21	Promuovere l'attività dei laboratori del Parco scientifico e tecnologico	N° accessi 2021 ai laboratori/ N° accessi 2020 ai laboratori	>10%	raggiunto	<p>Il Laboratorio di Prototipazione Rapida ha lavorato a regime, con l'erogazione dei servizi standard di prototipazione rapida.</p> <p>I risultati principali conseguiti nel 2021 si possono riassumere nella realizzazione dei seguenti servizi:</p> <ul style="list-style-type: none"> 15 prototipi in fotopolimero; 271 prototipi in ABS; 2 prototipi in Acciaio 316L 4 attività formative/divulgative/dimostrative del Laboratorio; Altri servizi per divulgazione / formazione interna (Prototipi, scansioni 3D, modellazioni CAD etc.). <p>Il FABLAB ha erogato oltre 50 servizi di fabbricazione digitale di qualità</p>

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER SERVIZIO ITT	100%
---	-------------

Servizio Giuridico, Finanziario e Amministrativo:

OBIETTIVI DIREZIONALI (ODR)	PESO ODR	TEMPI	INDICATORE	NUM/DEN	TARGET	RISULTATI CONSEGUITI AL 31/12/2021	NOTE	
SUPPORTARE L'INNOVAZIONE NEL SETTORE DELLA PA	15%	31/12/21	Promuovere e sperimentare l'utilizzo dell'appalto pre-commerciale quale strumento per l'esecuzione di attività di ricerca e sviluppo	N° PA coinvolte	10	raggiunto	L'Agenzia ha accompagnato le amministrazioni beneficiarie dei finanziamenti per la realizzazione degli appalti pre-commerciali, e degli altri appalti innovativi fornendo assistenza ogni fase di avanzamento, e monitorando l'andamento delle procedure	
FORNIRE ASSISTENZA IN ATTI DI COLLABORAZIONE TRA ENTI PUBBLICI (L.R. 241)	5%	31/12/21	Monitoraggi effettuati	n° monitoraggi	1	3	Per il progetto Acque sul FEAMP sono state presentate 3 rendicontazioni le cui spese sono state certificate dalla Regione.	
MIGLIORAMENTO DEL CAPITALE UMANO E PROFESSIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE DELLE AZIENDE OPERANTI IN SARDEGNA	5%	31/12/21	Percorsi formativi per il sistema imprenditoriale e la ricerca	N° percorsi avviati	13	raggiunto	i percorsi formativi sono stati tutti avviati, tranne le 4 rinunce	
DIFFONDERE E PROMUOVERE LA CULTURA SCIENTIFICA IN SARDEGNA	10%	31/12/21	Promuovere la consultazione e l'accesso al patrimonio documentale	N° servizi erogati	500	580	La Biblioteca di Sardegna Ricerche ha erogato 580 servizi (document delivery e ricerche bibliografiche e assistenza nell'utilizzo dei servizi BSR)	
REALIZZARE INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO TECNOLOGICO	10%	31/12/21	Appalti di interventi di riqualificazione	N° procedure appaltate	Almeno 5	raggiunto	Lavori per l'ottenimento del CPI Pula_Manutenzione straordinaria sulla centrale termica della ex manifattura tabacchi_Ripristino impermeabilizzazione di una zona della terrazza dell'edificio_Manutenzione imp. CDZ di precisione_Sostituzione del firewall della sede di Pula	
MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI DI GESTIONE DELL'AGENZIA	45%	31/12/21	Razionalizzazione dei fabbisogni e predisposizione programma acquisti di beni e servizi	N° determine di approvazione	1	raggiunto	Il programma d'acquisti del biennio 2021-2022 è stato adottato con determinazione DG 382 AGI del 23 aprile 2021	
			Approvazione bilancio di previsione e rendiconto di gestione	N° determine di approvazione	2	2	DET DG 265 SPF DEL 28/03/2021 Approvazione del Bilancio per l'anno 2021 e del Bilancio pluriennale per gli anni 2021-2023 e documenti connessi_DET DG 622 SPF DEL 29/06/2021 Approvazione rendiconto di gestione 2020 e relativi allegati	
			Schede di anagrafica controllate	N° schede	100	schede/addetto	raggiunto	
			Affidamento di contratti di manutenzione Entro il 30/09/2021	N° contratti affidati	3	raggiunto	Manutenzione imp. CDZ di precisione Accordo Quadro per la manutenzione impianti condizionamento: Contratto per verifiche di terra in tutte le strutture;	
PROMUOVERE L'INTEGRITA' ATTRAVERSO L'ADOZIONE DI MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	5%	31/12/21	Predisposizione della bozza definitiva del piano triennale anticorruzione entro i termini previsti per l'approvazione e la pubblicazione	N° bozze	1	raggiunto	Con determinazione del Direttore Generale n. 284 del 31 marzo 2021 è stato approvato l'aggiornamento del Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza (PTPC) per il triennio 2021-2023.	
AZIONI DI RILANCIO DEL PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO	5%	31/12/21	Favorire l'insediamento di imprese nel PST	N° richieste di insediamento evase/N° richieste presentate	100%	raggiunto	Nel corso del 2021 n° 6 nuove organizzazioni si sono insediate nel Parco: <ul style="list-style-type: none"> • Agrenta Srls (Scienze Agrarie e delle tecnologie alimentari); • Bacfarm Srl (Biomed e Cosmesi); • Brebey Scarl (Energie Rinnovabili); • Medical Systems Srl (BIOMED); • Parco regionale naturale di Gutturu Mannu (Altri settori); • Pianetasmart Srls (ICT). 	

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER SERVIZIO GFA
100%

5.1.b Misurazione e valutazione della performance organizzativa delle unità organizzative

Di seguito il riepilogo della percentuale di performance organizzativa raggiunta dalle unità organizzative e le schede di dettaglio per ciascuna unità organizzativa, con relativa indicazione dei risultati effettivamente misurati, della valutazione effettuata dal Direttore Generali e delle eventuali cause dello scostamento con i target previsti.

UNITA' ORGANIZZATIVE/UFFICI	% DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA AL 31/12/2021 PER UNITÀ ORGANIZZATIVA
Direzione Generale	100%
DIR_ Ufficio Staff Direzione	100%
CGP_ Ufficio Controllo di gestione e Performance	100%
DOC_ Ufficio Documentazione	100%
RU_ Ufficio Risorse Umane	100%
CDP_ Settore Comunicazione, promozione e divulgazione	100%
PST_ Settore Start UP e sviluppo PST	100%
RIC_ Settore Valorizzazione della Ricerca	98,5%
NET_ Settore Networking	100%
REA_ Settore Servizi reali	100%
STT_ Settore Trasferimento Tecnologico	95,5%
AGI_ Settore Affari Giuridici	100%
SAG_ Settore Affari Generali	100%
SIR_ Settore Infrastrutture e Reti	100%
SAB_ Settore Amministrazione, bilancio e personale	100%

Nelle pagine seguenti è riportato il dettaglio della performance organizzativa raggiunta da ciascuna unità organizzativa per ciascun obiettivo gestionale assegnato.

Si rimanda all'**allegato A** il dettaglio sulla descrizione dei singoli progetti realizzati, delle eventuali cause di scostamento con i target previsti e delle motivazioni per la mancata valutazione.

DIREZIONE GENERALE

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
G.1.1.1_RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA INTEGRATO DEI CENTRI DI RICERCA REGIONALI	ATTIVITA DI INDIRIZZO, MONITORAGGIO E CONTROLLO DEI CENTRI DI RICERCA	nd	Avvio procedura	50%	1	Al 31/12/2021	Raggiunto	La procedura è stata avviata, predisponendo le bozze dei documenti necessari per l'avvio: in particolare con nota del 15/03/2021 (prot. 2295/2021) è stata inviata all'assessore alla Programmazione la richiesta relativa all'utilizzo delle risorse finanziarie di cui all'avanzo di amministrazione 2019 per l'appalto del servizio, a cui è seguita la nota dell'assessore pervenuta in data 05/11/2021 (prot. 9585) che rimanda ad un successivo atto di indirizzo le risorse previste per tale intervento
			Monitoraggio Sotacarbo spa	50%	1	Al 31/12/2021	Raggiunto	Il progetto di ricerca (CEEP-3) si è concluso nel 2021 con valutazione positiva da parte dell'esperto incaricato, la società Sotacarbo ha presentato regolare rendicontazione e Sardegna Ricerche ha proceduto con la liquidazione delle risorse in 3 tranches (80%_10%_10%). La valutazione del progetto è stata trasmessa dagli uffici al Centro Regionale di Programmazione prot. 3993 del 28/04/2021
E.4.1.1_AVVIARE PERCORSI FORMATIVI PER IL SISTEMA IMPRENDITORIALE E LA RICERCA	PROGETTO ALTA FORMAZIONE	nd	Avvio studio di fattibilità	100%	Si/no	si	Raggiunto	Nel corso del 2021 è stato avviato uno studio di fattibilità con alcune imprese del parco per verificare la necessità di figure professionali necessarie alle imprese e non presenti nel mercato del lavoro della Sardegna e di sono ipotizzati percorsi di alta professionalità sintetizzati in un documento disponibile. L'attività verrà proseguita e sviluppata nel corso del 2022
A.2.4_SOSTENERE L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE ATTRAVERSO PROGETTI DI R&S NELLE AREE DELLA S3	BANDO R&S – Edizione 2021	nd	N° progetti pervenuti sul bando 2021/N° Progetti assegnati alla UO di riferimento	100%	%	100%	n.d.	La bozza del Bando R&S - Edizione 2021 è stata predisposta ma non si è proceduto con la pubblicazione in attesa di ricevere risposta da parte dell'Assessore alla programmazione relativamente all'utilizzo delle risorse finanziarie di cui all'avanzo di amministrazione 2019 pari a Euro 800.000,00 come ulteriore dotazione finanziaria per la nuova edizione del bando Ricerca & Sviluppo 2021, da aggiungersi ai 3.000.000 di euro già assegnati dall'Assessore a valere sulle economie derivanti da precedenti disponibilità dell'agenzia. A tale richiesta dell'agenzia è seguita la nota dell'assessore, pervenuta in data 05/11/2021, (prot. 9585) che rimanda ad un successivo atto di indirizzo le risorse previste per tale intervento. Le risorse ulteriori, pari a 1.670.000,00, a valere sulla L.R. 7/2007 "Promozione della ricerca scientifica e dell'innovazione tecnologica in Sardegna – anno 2021" sono state poi assegnate all'agenzia con la DGR 48/60 del 10/12/2021, e con la nota di indirizzo dell'Assessore alla Programmazione pervenuta in data 22/12/2021 (prot. 11384).

B.6.1.1_COMPLETARE LE ATTIVITA' DI MONITORAGGIO DEI BANDI IN CORSO	BANDO PIANO SULCIS E BANDO CAPITALE UMANO AD ALTA QUALIFICAZIONE (LEGGE 7/2007)	5%	100%	RICHIESTE DI INFORMAZIONI EVASE SU RICHIESTE PERVENUTE	%	100%	100%	<p>In relazione al Bando "Invito a presentare progetti di ricerca fondamentale o di base per l'attuazione degli interventi nell'ambito della ricerca per il piano Sulcis", si è conclusa: la fase relativa al monitoraggio e si è proceduto con l'archiviazione della documentazione presentata dall'Università degli Studi di Sassari, inerente la spesa dei progetti finanziati. la fase relativa al monitoraggio e all'archiviazione della documentazione dell'Università degli Studi di Cagliari, è in attesa che alcuni progetti finanziati a valere sul bando concludono le attività di disseminazione dei risultati, attività sospese a causa dell'emergenza sanitaria legata al virus SARS-CoV-2 e alle misure restrittive straordinarie per il contenimento del contagio.</p> <p>In relazione al Bando "Capitale Umano ad Alta qualificazione", si è conclusa: la fase relativa al monitoraggio e si è proceduto con l'archiviazione della documentazione presentata dall'Università degli Studi di Sassari, inerente la spesa dei progetti finanziati. la fase relativa al monitoraggio e si è proceduto con l'archiviazione della documentazione presentata dall'Università degli Studi di Cagliari, inerente la spesa dei progetti finanziati.</p>
B.6.5.1_RAZIONALIZZAZIONE DELLA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE FINALIZZATA AL RAFFORZAMENTO DELLA RICONOSCIBILITÀ DEL BRAND SARDEGNA*	PROGETTO SINNOS	15%	Presentazione domanda di rimborso	100%	SI/NO	entro 30 gg dalla consegna della rendicontazione	Raggiunto	Rendicontazione presentata il 9/12/2021 e trasmissione alla RAS in data 15/12/2021
E.4.1.1_AVVIARE PERCORSI FORMATIVI PER IL SISTEMA IMPRENDITORIALE E LA RICERCA	BANDO BORSE DI FORMAZIONE	20%	100%	N°percorsi avviati	N°	13	Raggiunto	Nel corso del 2021 sono state avviate e concluse tutte le procedure legate all'assegnazione delle borse e all'avvio dei seguenti percorsi formativi
F.8.1.3_SUPPORTARE LA DIREZIONE GENERALE, LE UU.OO. E ALTRE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	SEGRETERIA DG SUPPORTO ALLE ALTRE UU.OO E ALTRE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	63%	100%	INCARICHI ESEGUITI SU INCARICHI ASEGNA TI	%	100%	Raggiunto	<p>Nel corso del 2021, anche a seguito di proroga concessa da Sardegna Ricerche a causa dell'emergenza sanitaria legata al virus SARS-CoV-2, sono state organizzate n°7 Scuole Scientifiche finanziate nell'ambito del Bando Scientific School 2019/20, Si è proceduto per quelle scuole scientifiche organizzate e concluse nel corso del 2021 e che hanno presentato regolare rendicontazione anche all'adozione degli atti relativi alla liquidazione dei contributi loro concessi. Nel corso del 2021 si è proceduto con la verifica su SMEC della documentazione propedeutica alla liquidazione dei contributi alle imprese a valere sulle procedure attivate da Sardegna Ricerche e alla redazione dei relativi verbali di controllo di I livello</p>

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER DIREZIONE GENERALE

100%

UFFICIO CONTROLLO DI GESTIONE E PERFORMANCE (CGP)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
F.8.3.1_GARANTIRE IL CONTROLLO DELLE ATTIVITA' DELL'AGENZIA	PROGRAMMAZIONE	30%	50%	Predisposizione Programma annuale di attività e Piano delle Performance	SI/NO	Entro 31/03	Raggiunto	Nel corso dell'anno 2021 è stato predisposto il Piano della prestazione organizzativa e della performance per il triennio 21-23 e il correlato programma di attività per l'anno 2021, approvati con la DET DG n.301 del 31/03/2021
			50%	Caricamento del POA 2021 su Sibear	SI/NO	Entro 30/04	Raggiunto	Gli obiettivi individuali sono stati approvati con la DET DG n.302 del 31/03/2021, poi aggiornati con le determine n. 649 del 02/07/2021 e 1136 del 14/12/2021.
	CONTROLLO DI GESTIONE E PERFORMANCE	30%	50%	Predisposizione Relazione delle Performance	SI/NO	Entro 31/05	Raggiunto	Nel corso dell'anno 2021 è stato predisposto il preconsuntivo relativo all'esercizio 2020, approvato con la DET Dg n. 62 del 01/02/2021.
			50%	Predisposizione Report trimestrali per UO	N° report	4 all'anno per UO	Raggiunto	È stata predisposta la Relazione sullo stato di attuazione e sulla Performance 2020, approvata con la DET n.387 del 23/04/2021. Sono stati predisposti 4 report per ciascuna U.O. relativi alla situazione delle risorse stanziata ed impegnate per ciascun progetto
F.8.8.1_GARANTIRE IL CONTROLLO DELLE ATTIVITA' DELL'AGENZIA	CONTROLLI DI I LIVELLO POR FESR	25%	100%	CONTROLLI EFFETTUATI SU VERBALI TRASMESSI ENTRO IL 30/11	%	100%	100%	Nel corso del 2021 l'ufficio ha predisposto 136 verbali di controllo di I livello, verificando la corretta esecuzione dei progetti finanziati dal POR FESR e la conformità delle spese sostenute dai beneficiari rispetto alle norme comunitarie e nazionali in materia di aiuti di stato, ambiente, pari opportunità e non discriminazione, appalti pubblici, informazione e pubblicità. L'ufficio si è inoltre occupato dell'alimentazione del Sistema Informativo di Monitoraggio e Controllo (SMEC) relativamente al caricamento delle anagrafiche delle operazioni di erogazione aiuti e delle procedure di attivazione finanziate con il POR FESR, oltre che del caricamento e della validazione dei verbali di controllo sulla piattaforma stessa. Ha inoltre provveduto a predisporre numerose situazioni contabili relativamente alle risorse impegnate e spese sulle azioni dell'Asse 1, Asse 3 e Asse 4 assegnate all'Agencia.
B.6.5.2_REALIZZAZIONE DI UNO "STUDIO PER IL MIGLIORAMENTO DELLE CONOSCENZE SUGLI ECOSISTEMI ACQUATICI"	PROGETTO ACQUE	5%	Spese caricate sul SIPA/Spese sostenute per il progetto	%	100%	100%	100%	Sono state presentate 3 rendicontazioni le cui spese sono state certificate dalla Regione

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER UFFICIO CONTROLLO DI GESTIONE E PERFORMANCE
100%

UFFICIO DOCUMENTAZIONE

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
F.8.8.2_AGGIORNAMENTO COSTANTE DI TUTTI I FASCICOLI RELATIVI ALLE OPERAZIONI DEL POR FESR 2014-2020	FASCICOLI DI PROGETTO AZIONI POR	100%	70%	FASCICOLI INVIATI AL CONTROLLO (ADG-ADA) SU FASCICOLI RICHIESTI	%	100%	100%	Per l'anno 2021 si è proceduto con il costante aggiornamento dei fascicoli di progetto e la creazione dei nuovi relativi alle attività dell'anno, e si effettuata la la trasmissione dei fascicoli, ai fini delle attività di controllo, all'Autorità di Audit e all'Ufficio Controlli di I Livello del C.R.P.
			30%	RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE	N°	2	2	L'ufficio ha predisposto due relazioni sullo stato di attuazione relativi all'Asse I del POR FESR 2014-2020 (30/06/2021 e 31/12/2021) come previsto dall'art. 8 della Convenzione di attuazione relativa.

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER UFFICIO DOCUMENTAZIONE

100%

UFFICIO RISORSE UMANE

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
E.4.1.1_AVVIARE PERCORSI FORMATIVI PER IL SISTEMA IMPRENDITORIALE E LA RICERCA	BANDO BORSE DI FORMAZIONE	10%	100%	Assegnazione borse di formazione	%	100%	100%	Nel corso del 2021, si è proceduto alla assegnazione di n°9 delle n.13 borse previste dal bando, e sono stati avviati altrettanti percorsi formativi della durata di 12 mesi. L'ufficio ha proceduto alla predisposizione delle lettere di assegnazione e relativi adempimenti conseguenti alla assegnazione; ha fornito costante supporto ai soggetti ospitanti e ai borsisti beneficiari per tutti gli adempimenti inerenti la procedura, oltre che per la compilazione della modulistica RU ha provveduto inoltre alla relativa gestione amministrativa delle borse attivate
F.8.6.1_GARANTIRE LE ATTIVITA' PER LA GESTIONE DEGLI ISTITUTI RETRIBUTIVI E PREVIDENZIALI IN MATERIA DI PERSONALE	GESTIONE DELLE RISORSE UMANE	60%	50%	TEMPO DI RISPOSTA AI QUESITI POSTI DAL PERSONALE DIPENDENTE SU TEMATICHE AFFERENTI LA GESTIONE DEL PERSONALE	NUMERO GIORNI	MAX 5	Raggiunto	L'ufficio ha provveduto alla realizzazione di tutte le attività di competenza e degli adempimenti richiesti, anche necessari sopravvenuti e non contemplati nell'elenco sopra indicato. L'Ufficio ha provveduto inoltre a realizzare il piano di gestione del Covid-19 per il personale di Sardegna Ricerche, attraverso le seguenti attività: gestione degli adempimenti previsti dalla normativa succedutasi nelle varie fasi per la realizzazione delle misure proattive contro la diffusione del virus; redazione e gestione delle relative comunicazioni (es. comunicazioni al personale per adempimenti legati alla divulgazione e all'applicazione delle misure di contenimento del virus SARS COV-2; comunicazioni riguardanti il lavoro agile, nonché relative agli adempimenti connessi richiesti dalla normativa emergenziale; supporto del personale per i relativi adempimenti inerenti la normativa emergenziale sopra menzionata e derivante dalle conseguenti disposizioni per l'Agenzia redazione e gestione procedura per la stipula degli Accordi Individuali Lavoro Agile
			50%	REDAZIONE POLA (PIANO ORGANIZZATIVO LAVORO AGILE)	SI/NO	1	Si	Il Piano organizzativo del lavoro agile (POLA) è stato approvato con la DET DG 301/21
F.8.6.2_POTENZIAMENTO COMPETENZE DEL PERSONALE	FORMAZIONE DELLE RISORSE UMANE	30%	50%	REDAZIONE PIANO ANNUALE DELLA FORMAZIONE	SI/NO	31/12/2021	Raggiunto	Il Piano della formazione è stato approvato con la Determinazione DG n.1135 del 14/12/2021 "Formazione obbligatoria e trasversale 2021-2022"

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER UFFICIO RISORSE UMANE

100%

SETTORE COMUNICAZIONE DIVULGAZIONE E PROMOZIONE

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
B.6.4.1_SUPPORTO ALLA PROMOZIONE E INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE INNOVATIVE E DEL SETTORE ICT REGIONALE	CONVENZIONE INDUSTRIA PER PROMOZIONE E INTERNAZIONALIZZAZIONE	10%	50%	Partecipazione con imprese a VIVA TECH Parigi edizione online	SI/NO	SI	SI	Le 3 attività previste, a parte VIVA TECH sono state tutte realizzate in modalità in presenza., inclusa la Borsa Internazionale di Alta Tecnologia (BIAT) dove l'Agenzia ICE organizzatrice dell'evento ha ritenuto, per motivi di sicurezza legati alla pandemia, limitare la partecipazione alle sole imprese, escludendo le autorità regionali. E' stato inoltre possibile realizzare nell'ultima parte dell'anno un'altra iniziativa non prevista dalla convenzione utilizzando risparmi di spesa, previa autorizzazione da parte dell'Assessorato regionale dell'Industria. Si tratta della partecipazione di SR con una delegazione di start up sarde alla fiera tecnologica GITEX Future Stars che si è svolta a Dubai dal 17 al 20 ottobre, evento internazionale che ha assunto particolare rilievo per la concomitanza con l'EXPO.
			50%	Partecipazione con imprese a WEB SUMMIT Lisbona edizione online	SI/NO	SI	SI	
E.5.1.1_DIFFONDERE E PROMUOVERE LA CULTURA SCIENTIFICA IN SARDEGNA	DIVULGAZIONE SCIENTIFICA	45%	100%	Aggiudicazione gara per l'affidamento dei servizi gestionali e didattici del 10Lab, lo Spazio interattivo per la scienza e l'innovazione di Sardegna Ricerche"	N° gara aggiudicata	1	SI	Dopo l'aggiudicazione e la firma del contratto nella prima parte dell'anno, sono state realizzate prevalentemente le attività a distanza, come la trasmissione televisiva Inventori a casa su Videolina e le serie video e podcast. A fine settembre-ottobre sono state avviate le prime attività in presenza con la partecipazione alla notte dei ricercatori di Cagliari e di Nuoro e al Festival Scienza di Cagliari, con la presenza complessivamente di circa 600 studenti in prevalenza della scuola primaria. Nell'ultimo trimestre hanno avuto un notevole sviluppo anche i "tour" nelle diverse province della Sardegna del Science Bus attraverso il quale il 10 Lab è riuscito a soddisfare le richieste delle scuole che, anche per motivi legati all'obbligatorietà del green pass, non erano in grado di recarsi in visita alla sede di Pula.
F.8.2.1__ACCRESCIERE LA VISIBILITA DELL'AGENZIA PRESSO SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI E PROMUOVERE LA LOCALIZZAZIONE NEL PARCO	COMUNICAZIONE E MARKETING	45%	30%	Redazione post canali social SR	N°	150 post	300	Sardegna Ricerche, oltre ad essere presente dal 2003 sul web con il suo sito istituzionale, è presente sui social network dal 2013, in particolare su Facebook, LinkedIn, Twitter Instagram You Tube e Slideshare. Con riferimento agli obiettivi fissati, nel 2021 i post sui canali social hanno superato abbondantemente il numero fissato a 150 (oltre 300). Per quanto concerne l'attività di media relations, i comunicati stampa sono stati ben superiori alle previsioni di 15 (23). Probabilmente ha influito l'attività di divulgazione dei risultati dei progetti clusters. Nel corso dell'anno si è proseguito con le attività previste nel Piano di comunicazione 20-21, approvato nell'annualità precedente.
			40%	Redazione piano di comunicazione	N°	1	1	
			30%	Comunicati stampa	N°	15 comunicati stampa	23	

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER SETTORE COMUNICAZIONE DIVULGAZIONE E PROMOZIONE
100%

SETTORE START UP E SVILUPPO DEL PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO (PST)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO AL 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.1.1.1. STIMOLARE NELL'AMBITO DEI SETTORI BIOMED LA NASCITA DI NUOVE INIZIATIVE IMPRENDITORIALI E, NEL LUNGO PERIODO, ATTRARRE GLI INTERESSI E GLI INVESTIMENTI DELLE INDUSTRIE DI MEDIE E GRANDI DIMENSIONI ATTRAVERSO LA VALORIZZAZIONE DI INFRASTRUTTURE, COMPETENZE, RISULTATI E DATI DELLA RICERCA BIOMEDICA E PROMUOVENDO IL LORO SVILUPPO TRASLAZIONALE VERSO BISOGNI NON ANCORA RISOLTI DI PREVENZIONE, CURA E RIABILITAZIONE DELLA POPOLAZIONE REGIONALE	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO BIOMEDICINA	30%	Completamento istruttorie su bando R&S filiera biomed (I° e II° call)	20%	%	100%	100%	<p>Gestione laboratori tecnologici della piattaforma biomed: Nell'ambito della Piattaforma Biomed del parco scientifico e tecnologico regionale sono operativi, e gestiti direttamente dall'Unità di supporto alla ricerca biomedica, il Laboratorio tecnologico di Risonanza Magnetica Nucleare (NMR) e il Laboratorio di Tecnologie Bioanalitiche (TBA), ubicati presso l'edificio 5 della sede di Pula del parco. I suddetti laboratori mettono a disposizione spazi, strumentazione e competenze e offrono consulenze, servizi di analisi spettroscopiche e opportunità di ricerca collaborativa nel settore della ricerca biomedica. L'accesso ai laboratori è disciplinato da un regolamento che ne definisce anche i tariffari.</p> <p>Programma I FAIR: L'obiettivo principale del Programma I FAIR "Valorizzazione della ricerca clinica Indipendente e FAIR" è quello di qualificare l'offerta dei servizi di ricerca clinica in Regione attraverso l'adozione dei principi FAIR data (Findable, Accessible, Interoperable and Reusable). Si compone di due iniziative, il Registro della Ricerca Biomedica regionale ed il Bando I FAIR, tra di loro strettamente interrelate e complementari. Al programma sono stati ammessi 18 progetti, di cui 17 sono stati avviati e uno ha rinunciato per trasferimento del Proponente. Dei progetti avviati, 3 sono stati revocati per gravi ritardi nell'attuazione. I restanti 14 sono tutt'ora in corso.</p> <p>Iniziativa SR4COVID (ex INCENTIVO RICERCA POLARIS): L'iniziativa, nata nei primi mesi del 2020 durante le prime fasi dell'emergenza da SARS CoV 2, ha promosso l'attivazione di progetti di ricerca collaborativa con enti pubblici di ricerca nel campo della biomedicina.</p> <p>Bando POC - BIOMEDICINA II Programma "PROOF of CONCEPT - Valorizzazione dei risultati della ricerca in biomedicina", pubblicato a dicembre 2021, intende supportare giovani ricercatori nella realizzazione in autonomia di progetti di ricerca innovativi con il supporto del sistema della ricerca pubblica regionale.</p>
			Pubblicazione Programma PoC	40%	SI/NO	SI	SI	
			Avvio progetti I FAIR I° Call	40%	%	80%	SI	
A.1.1.2. PROMUOVERE L'ACCESSO AI SERVIZI DELLA PIATTAFORMA BIOMED E FAVORIRE LA COLLABORAZIONE NELL'AMBITO DELLE ATTIVITA DI R&S TRA LE IMPRESE E LE STRUTTURE DI RICERCA PUBBLICHE REGIONALI	GESTIONE PIATTAFORMA BIOMED	5%	Avvio contratti di manutenzione dei laboratori/Contratti in conclusione	40	%	100%	100%	<p>Gestione dei laboratori e dei servizi.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rinnovo o nuova attivazione di contratti di fornitura, manutenzione ordinaria e straordinaria, per gli strumenti dei laboratori. - Attivazione di nuovi progetti di ricerca collaborativa. - Erogazione dei servizi per gli utenti esterni del laboratorio (imprese e organismi di ricerca) <p>(*) Le ridotte possibilità operative connesse alla possibilità di frequentazione del laboratorio dovute alla situazione pandemica hanno reso impossibile l'attivazione di percorsi formativi aperti a giovani ricercatori</p>
			Servizi erogati / Servizi richiesti	40	%	90%	100%	
			Attivazione Percorsi formazione (Borse) (*)	20	N°	2	STRALCIATO	

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO AL 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.1.4.1_FAVORIRE I PROCESSI DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E NETWORKING INTERNAZIONALE DELLE IMPRESE SARDE O DEI CENTRI DI RICERCA ATTRAVERSO SERVIZI E INIZIATIVE A LIVELLO LOCALE O INTERNAZIONALE	PROGETTO EEN ELSE/ELSE SIM/ELSUPE	10%	40%	Servizi erogati	N°	20	44	Nel corso dell'anno 2021: - Si è chiuso l'ultimo ciclo di programmazione della rete Enterprise Europe Network; - È continuato il monitoraggio sulle attività svolte attraverso la raccolta e presentazione dei report di attività (per l'annualità 2020); - È stata presentata la nuova proposta EEN per il ciclo 2022-2025 (valutata positivamente) - È stata data assistenza alle PMI e centri di ricerca che hanno richiesto l'accesso ai servizi EEN. (33 imprese partecipanti a eventi internazionali di brokeraggio tecnologico - 7 imprese assistite nella definizione e promozione di profili tecnologici - 4 altri servizi individuali erogati)
			30%	Rendicontazione 2020	SI/NO	Si entro il 30/04	SI	
			30%	Presentazione nuova proposta (nuovo ciclo EEN)	SI/NO	SI	SI (il progetto è stato finanziato)	
A.1.4.2_FAVORIRE L'OFFERTA DI SERVIZI QUALIFICATI PER LA PRE-INCUBAZIONE E INCUBAZIONE DI IMPRESE DELLA BLUE&GREEN ECONOMY	PO MARITTIMO STEP IN UP	5%	40%	Istruttoria candidature all'avviso manifestazione di interesse (graduatoria)	SI/NO	30/09	SI	Nel corso del 2021 è stato pubblicato il bando e manifestazione di interesse per le imprese target, sono stati selezionati gli esperti e sviluppato il piano di business congiunto per l'erogazione dei servizi trasversali, ed è in corso l'attività mirata ad individuare i formatori per la realizzazione dei servizi trasversali, mentre è stato reso disponibile il regolamento di gestione del voucher sul quale le imprese hanno inviato un piano operativo di utilizzo entro il 31/12/2021
			30%	Selezione esperti esterni (green& blue)	SI/NO	31/07	SI	
			30%	Rendicontazione periodica	SI/NO	31/12	SI	
A.3.1.1_SUPPORTARE LE START UP INNOVATIVE REGIONALI NELLE FASI DI AVVIO DELLE LORO ATTIVITA CON PARTICOLARE ATTENZIONE AL COMPLETAMENTO DEL PROTOTIPO DEL NUOVO PRODOTTO/SERVIZIO E DEL MODELLO DI BUSINESS DA ADOTTARE	BANDO VOUCHER START UP	10%	35%	Completamento Istruttorie di monitoraggio e rendicontazione tecnico scientifica dei voucher in corso	%	100%	100%	Nel corso del 2021 lo sportello Startup ha intercettato 40 proposte interessate al Bando Voucher startup, di queste 19 sono state valutate a seguito di ricevimento della domanda formale di partecipazione e 10 sono state ammesse ai contributi Durante l'anno lo sportello ha partecipato a 5 eventi e contest dedicati alle startup e sono stati pubblicati 9 post/interviste/articoli relativi a attività e iniziative innovative finanziate da Sardegna Ricerche.
			35%	Numero di servizi di informazione e assistenza per la partecipazione al bando	N°	30	54	
			20%	Completamento attività di valutazione sulle proposte pervenute entro 30 giorni	%	80%	100%	
			10%	Attività di promozione del bando da attuarsi attraverso azioni di comunicazione (es. pubblicazione di post, contenuti, interviste, video o altro..)	N°	4	14 (*)	
A.3.1.2_STIMOLARE LA CREAZIONE DI NUOVE INIZIATIVE IMPRENDITORIALI INNOVATIVE FAVORENDO I PROCESSO DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DAL MONDO DELLA RICERCA E DELLA TECNOLOGIA VERSO NUOVE APPLICAZIONI DI MERCATO	SPORTELLO START UP	15%	40%	Completamento Istruttorie di monitoraggio e rendicontazione dei voucher in corso	%	100%	100%	Bando Insight_Bando Bridge_Bando Voucher startup_Bando Nuove Imprese Innovative: Avviso Spazi di collaborazione Programma cambiaMENTI – StartCup: nel corso del 2021 sono stati erogati due dei tre premi previsti dal regolamento. Entro il mese di dicembre 2021 sono pervenute le richieste di rendicontazione dei costi sostenuti per la partecipazione dei team alle attività del PNI successivamente riconosciute entro lo stesso mese di dicembre. Progetti SPRINT (UNICA) e INCREASE (UNISS);
			25%	Numero di servizi di informazione e assistenza per la partecipazione ai bandi	N°	30	84 (Insight + Bridge)	
			25%	Completamento attività di valutazione sulle proposte pervenute entro 30 giorni	%	80%	100%	
			10%	Attività di promozione del bando da attuarsi attraverso azioni di comunicazione (es. pubblicazione di post, contenuti, interviste, video o altro..)	N°	4	14 (*)	

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO AL 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.3.1.3. SUPPORTARE LA CRESCITA DELLE NUOVE IMPRESE INNOVATIVE CHE ABBIANO INDIVIDUATO NEL TERRITORIO REGIONALE UN LUOGO FAVOREVOLE PER LO SVILUPPO DELLA PROPRIA INIZIATIVA ATTRAVERSO L'ATTUAZIONE DI PIANI DI SVILUPPO TECNOLOGICO, PRODUTTIVO E COMMERCIALE	BANDO CREAZIONE IMPRESE INNOVATIVE	10%	40%	Piani conclusi Call I/rendiconti finali ricevuti	%	90%	100% (4 su 5)*	Nel corso del 2021 si sono effettivamente conclusi tutti i PSA e sono state portate avanti le verifiche finali di quattro di questi mentre per l'ultimo, conclusosi a novembre, l'invio del rendiconto finale è previsto per l'inizio del 2022. Nel corso dell'anno 2021 sono stati predisposti i documenti inerenti la seconda Call del programma, è stato acquisito il relativo parere di coerenza e, in considerazione delle tempistiche realizzative, troppo strette per rientrare tra le operazioni rendicontabili sul POR FESR 2014-20, sono state richieste ulteriori risorse regionali svincolate dai termini perentori del 31/12/2023. Sia il parere di coerenza che le risorse regionali su cui si sarebbe potuto avviare il bando sono arrivate a fine anno, pertanto non è stato possibile pubblicare lo stesso entro il 31/12.
			40%	Pubblicazione seconda Call (*)	SI/NO	SI	STRALCIATO	
			20%	N° Domande valutate II Call/N° domande pervenute (*)	%	30%	STRALCIATO	
A.3.1.4. PROMUOVERE L'IMPRENDITORIA GIOVANILE IN SARDEGNA MIGLIORANDO IL LIVELLO DI INNOVAZIONE E DI APERTURA AI MERCATI INTERNAZIONALI E ALLE NUOVE TENDENZE ECONOMICHE	PROGRAMMA ENTERPRENEURSHIP & BACK	nd	100%	Istruttorie di monitoraggio e rendicontazione dei mini-voucher in corso	%	100%	100%	Nel corso del 2021 Sardegna Ricerche, proseguirà con l'attivazione dei Mini Voucher ai beneficiari del bando e con il monitoraggio delle attività e con l'erogazione dei contributi. Considerata l'esiguità delle proposte che hanno proseguito il percorso, ma soprattutto il loro scarso livello di sviluppo, non è stato necessario attivare nuovi strumenti finanziari a valere sulla LdA 3.6.4.del POR FESR 2014-20 con una dotazione di € 1.000.000,00.
E.4.1.2. QUALIFICARE IL CAPITALE UMANO DEL TERRITORIO NELL'AMBITO DEI SETTORI DI SPECIALIZZAZIONE DEL PARCO	SCIENTIFIC SCHOOL	5%	50	Liquidazione dei contributi delle scuole realizzate e rendicontate	%	100%	100% delle scuole rendicontate	Nel corso del 2021 anche a seguito di proroga concessa da Sardegna Ricerche a causa dell'emergenza sanitaria legata al virus SARS-CoV-2 sono state organizzate n°7 Scuole Scientifiche finanziate nell'ambito del Bando Scientific School 2019/20, Si è proceduto per quelle scuole scientifiche organizzate e concluse nel corso del 2021 e che hanno presentato regolare rendicontazione anche all'adozione degli atti relativi alla liquidazione dei contributi loro concessi
			50	Pubblicazione del nuovo bando (*)	Si/No	SI	STRALCIATO	
F.7.2.1_FAVORIRE L'INSEDIAMENTO NEL PARCO DI ORGANISMI E IMPRESE HIGH TECH CHE INTENDANO AVVIARE ATTIVITA DI RICERCA CARATTERIZZATE DA COMPLEMENTARIETA E FORTE INTEGRAZIONE CON LE IMPRESE REGIONALI GIA PRESENTI NEL PARCO O CON STRUTTURE PUBBLICHE DI RICERCA REGIONALI	BANDO INCENTIVO RICERCA COLLABORATIVA	5%	60	Completamento progetti avviati	%	70%	80%	Valutazione e definizione di eventuali nuovi progetti di ricerca collaborativa da avviare. - Monitoraggio e coordinamento dei progetti avviati - Gestione dei risultati ottenuti e dei rimborsi spesa da riconoscere ai partner di progetto
			40%	Articoli e pubblicazioni ed eventi di divulgazione dei risultati	N°	Almeno 5	5 pubblicazioni 1 brevetto 1 evento di presentazione dei risultati	

(*) Gli indicatori contrassegnati sono stati stralciati dal calcolo della performance organizzativa in quanto la Direzione Generale ha valutato che il mancato raggiungimento dei risultati ad essi collegati non è imputabile all'operato degli uffici interessati, bensì a condizioni esogene (situazione emergenziale per Covid-19 o mancata autorizzazione RAS)

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER SETTORE START UP E SVILUPPO DEL PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO	100%
---	------

SETTORE VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA (RIC)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.1.1.3_POTENZIARE LA R&S PUBBLICA E PRIVATA SULLE TEMATICHE DEL PEROGETTO COMPLESSO ICT	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO ICT	5%	100%	MONITORAGGI TECNICI SU REPORT TECNICI PRESENTATI	%	80%	100% (4 su 4)	Per il Progetto TDM nel corso del 2021 è stata verificata la rendicontazione economica della II tranche ed è stata erogata la relativa quota, ed è stato fornito il supporto agli esperti per il monitoraggio scientifico e predisporre relazioni trimestrali sullo stato di avanzamento del progetto. Tutti i progetti del programma di R&S ICT si sono conclusi. Nel corso dell'anno è stata effettuata la verifica finale dei progetti: su 4 report presentati sono stati effettuati 4 monitoraggi tecnici.
A.1.1.4_POTENZIARE LA R&S PUBBLICA E PRIVATA SULLE TEMATICHE DEL PROGETTO COMPLESSO AEROSPAZIO	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO AEROSPAZIO	3%	100%	MONITORAGGI TECNICI SU REPORT TECNICI PRESENTATI	%	80%	100% (3 su 3)	A dicembre 2021 tutti i progetti si sono conclusi. Nel corso dell'anno è stata effettuata la verifica dello stato di avanzamento dei progetti, e sono stati verificati i SAL intermedi presentati. Su 3 report presentati sono stati effettuati 3 monitoraggi tecnici.
A.1.1.5_POTENZIARE LA R&S PUBBLICA E PRIVATA SULLE TEMATICHE DEL PEROGETTO COMPLESSO AGRIFOOD	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO AGRIFOOD	3%	100%	MONITORAGGI TECNICI SU REPORT TECNICI PRESENTATI	%	80%	100% (3 su 3)	A dicembre 2021 tutti i progetti si sono conclusi. Nel corso dell'anno è stata effettuata la verifica dello stato di avanzamento dei progetti, e sono stati verificati i SAL intermedi presentati. Su 3 report presentati sono stati effettuati 3 monitoraggi tecnici.
A.1.1.6_PROMUOVERE L'INNOVAZIONE DEL TURISMO SOSTENIBILE	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO TURISMO	10%	70%	Approvazione graduatoria progetti	SI/NO	SI	SI	Nel corso del 2021 si è svolta la procedura di verifica amministrativa delle proposte e in seguito la fase di valutazione delle stesse, che ha portato alla formazione e approvazione della relativa graduatoria ad agosto 2021 e alla firma dei disciplinari; tale ultima fase ha subito notevoli ritardi dovuti alla necessità di concedere proroghe per la costituzione delle reti tra enti locali e imprese, considerati i ritardi dovuti all'emergenza covid e alla concomitanza con le elezioni amministrative che hanno impedito ai comuni di sottoscrivere gli accordi di rete nei tempi previsti. I disciplinari saranno perfezionati nel corso del primo semestre del 2022. (*)
			30%	Progetti avviati / Progetti approvati	%	75%	n.a.	
A.1.1.7_PROMUOVERE E AMPLIARE LA RETE DI PRODUTTORI GREEN	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO SARDEGNA PRODUCE VERDE	10%	50%	Progetti avviati / Progetti approvati	%	75%	100%	Nel corso del 2021 sono stati ottenuti i COR progettuali, approvate le determinazioni di concessione provvisoria del contributo ed eseguiti i controlli sui requisiti autodichiarati dalle imprese per tutte le proposte ammesse a finanziamento. Tutti i progetti sono stati avviati. Nel corso dell'anno non sono stati presentati report tecnici di progetto.
			50%	N° monitoraggi tecnici / N° Report tecnici presentati	%	75%	n.a.	
A.1.1.10_REALIZZARE MICRORETI SPERIMENTALI	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO RETI INTELLIGENTI	5%	20%	N° seminari realizzati	N°	4	4	Nel corso del 2021 sono stati realizzati 4 seminari in modalità on line, è stata realizzata l'attività di monitoraggio dei progetti di R&S (tutti conclusi), è stata completata l'integrazione nella microrete degli ultimi impianti previsti ed è stato pubblicato l'aggiornamento del documento divulgativo sulla microrete realizzata. Per il programma di R&S per imprese, su 4 report presentati sono stati effettuati 4 monitoraggi tecnici.
20%			(Programma di R&S): monitoraggi tecnici / report tecnici presentati	%	80%	100% (4 su 4)		
A.1.1.10_REALIZZARE MICRORETI SPERIMENTALI			40%	(Microrete Macchiareddu): installazioni realizzate (Metanatore)	N°	1	1	
20%			Versione finale documento Microgrid Macchiareddu	(SI/NO)	SI	SI		
A.1.1.9_INCREMENTARE IL N° DI PROGETTI DI IMPRESE REGIONALI FINANZIATI DA HORIZON 2020	SPORTELLO RICERCA EUROPEA	15%	30%	N° di giornate realizzate dedicate allo sviluppo delle competenze	N°	15	15	Nel 2021 sono state realizzate 27 giornate formative (15 percorsi di sviluppo + 11 Laboratorio) dedicate allo sviluppo delle competenze, sono stati erogati 126 servizi di consulenza specialistica ed è stata pubblicata la gara per la selezione di un operatore che supporti lo sportello per le giornate informative su Horizon Europe 2021-2027
			30%	N° di servizi di consulenza specialistica erogati	N°	50	126	
			40%	Pubblicazione della procedura di gara	N°	1	1	
A.1.2.5_SVILUPPARE ALCUNE POTENZIALITA' DEI SETTORI COMPLEMENTARI ALLE ENERGIE RINNOVABILI	PROGETTO SMART MOBILITY	1%	100%	Relazione finale sulle attività svolte	SI/NO	SI	SI	Nel corso del 2021 è stata consegnata la relazione finale sulle attività svolte.
	PROGRAMMA ACCUMULO ENERGETICO NELLE IMPRESE	1%	100%	N° verifiche finali effettuate / N° rendiconti presentati	%	80%	100% (3 su 3)	Nel corso del 2021 sono state istruite le ultime domande di incentivo delle imprese (pervenute nel 2020) da un punto di vista amministrativo, finanziario e tecnico, è stata verificata la progettazione esecutiva degli interventi, presentata da ciascun beneficiario ed è stato effettuato il monitoraggio sulle iniziative finanziate. Sono stati completati e rendicontati 3 interventi e su essi sono state effettuate le relative verifiche finali.

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.1.1.11_REALIZZARE ATTIVITA DI R&S IN CAMPO ENERGETICO	PROGRAMMA DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE FONTI RINNOVABILI E EFFICIENTAMENTO PARCO	2%	100%	Relazione finale sugli interventi	SI/NO	SI	SI	Nel 2021 è stata presentata la rendicontazione finale dell'intervento.
A.1.1.12 TRASFERIRE I RISULTATI DI RICERCA E TECNOLOGIE AL TERRITORIO E PROMUOVERE LA DIFFUSIONE DELLE ENERGIE RINNOVABILI IN SARDEGNA	GESTIONE PIATTAFORMA ENERGIE RINNOVABILI	9%	50%	Servizi di R&S erogati	N°	3	2	Nel corso del 2021 sono stati erogati 2 servizi (DIMCM e Stam), sono stati stipulati 3 accordi di ricerca collaborativa (Remosa, STE Energy e SolidPower), è stata garantita la manutenzione ordinaria e straordinaria delle attrezzature scientifiche e della sede di Macchiareddu (incluse pulizia e guardiana)
			50%	Accordi di ricerca collaborativa stipulati	N°	2	3	
B.6.3.1_FORNIRE ASSISTENZA TECNICA ALLA RAS IN TEMA DI ENERGIA	CANOPAES	1%	100%	Relazioni tecniche prodotte	N°	1	1	Nel corso del 2021 sono state completate le attività sperimentali previste con la canapa coltivata e raccolta in siti contaminati messa a disposizione da AGRIS, ed è stata consegnata la relazione scientifica e la rendicontazione sull'attività svolta
B.6.3.1_FORNIRE ASSISTENZA TECNICA ALLA RAS IN TEMA DI ENERGIA	EFFICIENTAMENTO E MICRORETI (AZIONI 411-431)	3%	100%	Sopralluoghi effettuati / Sopralluoghi richiesti dall'UdP	%	80%	100% (21 su 21)	Nel 2021 si sono concluse le istruttorie dei progetti preliminari/definitivi e definitivi/esecutivi predisposti e trasmessi dai proponenti e sono state organizzate e realizzate le previste visite e sopralluoghi di verifica degli interventi realizzati presso un campione di proponenti. Complessivamente sono stati effettuati 21 sopralluoghi sui 21 richiesti dall'Unità di progetto
B.6.3.1_FORNIRE ASSISTENZA TECNICA ALLA RAS IN TEMA DI ENERGIA	EFFICIENTAMENTO EDIFICI RAS	1%	100%	Trasmissione degli audit energetici (*)	SI/NO	SI	STRALCIATO	L'attività prevista non è stata svolta, in quanto (per volontà dell'Assessorato dell'Industria) non è stato ancora stipulato l'accordo tra gli enti.
B.6.3.1_FORNIRE ASSISTENZA TECNICA ALLA RAS IN TEMA DI ENERGIA	ACCORDO CON ENAS – PROGETTO SOLARE TERMODINAMICO	1%	100%	Report finale sulle attività svolte (*)	SI/NO	SI	STRALCIATO	Le attività previste non sono state svolte, in quanto ENAS non ha mai provveduto all'erogazione dell'anticipazione prevista.
B.6.3.1_FORNIRE ASSISTENZA TECNICA ALLA RAS IN TEMA DI ENERGIA	PROGETTO IPOACUSIA	5%	100%	Avvio delle attività progettuali	SI/NO	SI	SI	Nel 2021 sono state avviate le attività progettuali.
A.1.1.11_REALIZZARE ATTIVITA DI R&S IN CAMPO ENERGETICO	PROGETTO POWER INTEGRATION GRIDS	20%	50%	Centrale energetica virtuale (VPP): Progetto di massima di una VPP	SI/NO	SI	SI	Nel 2021 è stato elaborato il progetto di massima per la realizzazione di una VPP riferita a: gli impianti fotovoltaici di Carbosulcis, presso la miniera di Serbariu; gli impianti dello Smart Campus dell'Università di Cagliari, a Monserrato; gli impianti di Sardegna Ricerche, a Pula e a Macchiareddu. Sono state avviate le attività preliminari alla creazione di una comunità tra Piattaforma Energie rinnovabili e imprese di Macchiareddu. Sono state avviate le attività sperimentali previste nell'azione Power to X e sono stati realizzati 5 seminari in modalità on line
			50%	Animazione e divulgazione: n° seminari realizzati	N° seminari	5	5	
A.1.1.7_PROMUOVERE E AMPLIARE LA RETE DI PRODUTTORI GREEN	GREENPARK SARDEGNA +VERDE	5%	100%	Animazione e divulgazione: n° 2 seminari realizzati a Pula (uno su Biocosmesi e l'altro su Edilizia sostenibile)	SI/NO	2	2	Con particolare riferimento agli indicatori previsti, sono stati realizzati i due seminari programmati.

(*) Gli indicatori contrassegnati sono stati stralciati dal calcolo della performance organizzativa in quanto la Direzione Generale ha valutato che il mancato raggiungimento dei risultati ad essi collegati non è imputabile all'operato degli uffici interessati, bensì a condizioni esogene

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER SETTORE VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA	98,5%
---	--------------

SETTORE NETWORKING (NET)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETT O/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.1.2.1_STIMOLARE LA COLLABORAZIONE TRA ORGANISMI DI RICERCA E IMPRESE SU TEMATICHE RIGUARDANTI L'INNOVAZIONE DELLA PRODUZIONE E LA REALIZZAZIONE DI NUOVI PRODOTTI	POR 14-20 AZIONE 1.1.4. BANDO CLUSTER TOP DOWN	40%	50	Numero eventi divulgativi per progetto	N	Almeno un evento per i progetti che si concludono nel 2021	Sono stati realizzati tutti gli eventi finali per i progetti conclusi nel 2021	Nel corso del 2021 tutti i Progetti Cluster Top-Down si sono conclusi. Sardegna Ricerche ha collaborato e supportato i Responsabili Scientifici nella fase di organizzazione degli eventi finali di progetto e nella diffusione dei risultati dell'attività, anche organizzando la partecipazione a eventi istituzionali e/o promuovendo la collaborazione trasversale tra progetti. Nel periodo di riferimento inoltre, Sardegna Ricerche ha analizzato la documentazione finale prodotta dai progetti cluster, analizzando il coinvolgimento delle imprese e i risultati raggiunti. Tale attività è stata supportata dalla redazione di un verbale specifico affidata ad un valutatore scientifico appositamente selezionato.
			50	N output divulgati per ogni progetto	N	1	Sono stati realizzati almeno 2 output per ciascun progetto concluso nel 2021	
A.1.2.2_COSTRUIRE PROGETTI STRATEGICI DI SVILUPPO TRA IMPRESE DI SETTORI AFFINI E CENTRI DI RICERCA INDIVIDUANDO INSIEME IL TEMA SU CUI ORIENTARE L'ATTIVITA DI RICERCA INNOVAZIONE E SPERIMENTAZIONE	POR 14-20 AZIONE 1.1.4. BANDO CLUSTER BOTTOM UP	20%	70	Numero medio imprese partecipanti al progetto cluster	N	Almeno 10	27	Nel corso del 2021 si è provveduto a svolgere degli incontri tra i partner di progetto sullo stato di avanzamento dell'intervento sia mediante riunioni in modalità remota sia mediante la richiesta di dati sullo stato di attuazione. Sardegna Ricerche ha periodicamente analizzato la documentazione prodotta, monitorato lo stato di avanzamento del progetto fisico e finanziario, analizzato il coinvolgimento delle imprese mediante l'analisi delle relazioni semestrali e contatto telefonico in concomitanza con gli eventi di diffusione. Si è inoltre provveduto ad aggiornare lo stato di attuazione del progetto sul sistema di monitoraggio regionale. Nel corso del 2021 sono stati organizzati i seguenti incontri di divulgazione dedicati ai partecipanti al cluster che sono stati contattati mediante e-mail e pubblicazione dell'evento sul portale di Sardegna Ricerche. Suddetti incontri si sono svolti in modalità on-line: - Bi.Ar - Valutazione di materie prime locali per la valorizzazione di birre artigianali in Sardegna (31/05/2021) - I risultati ottenuti sull'estensione della shelf life di birre artigianali (29/06/2021) - Trattamento sostenibile di acque reflue birrarie mediante microrganismi indigeni (1/10/2021) Efficientamento energetico a partire dagli scarti di lavorazione nella produzione della birra artigianale (11/11/2021).
			30	Organizzazione eventi di diffusione	N	1	1 (Evento intermedio di presentazione dei risultati Marzo 2021)	
A.1.2.3_STIMOLARE LA COLLABORAZIONE TRA ORGANISMI DI RICERCA E IMPRESE SU ALCUNI SEGMENTI DEL SETTORE FOOD (LATTIERO-CASEARIO, VITIVINICOLO, ITTICO)	PROGETTO CLUSTER OSTRINNOVA	10%	60%	Monitoraggio tecnico sui rendiconti presentati	Data	31.12	Verifica relazione intermedia al 31/12	Nel corso dell'annualità 2021 sono stati presentati nel mese di Luglio i risultati intermedi di progetto attraverso un incontro aperto al pubblico, realizzato in modalità on line registrato e pubblicato sulla play list del progetto nel canale istituzionale di SR al seguente link https://www.youtube.com/watch?v=hQleRe6d2MU&list=PLaLCf1VUTBVFhbeMwBZFefKb30EPOFpiO In particolare durante l'incontro sono stati presentati i seguenti risultati: La stima di idoneità dei siti definiti "PILOTA" e del loro potenziale produttivo delle diverse specie di ostriche monitorate (edulis e gigas) Le attività di trasferimento di conoscenze e di metodologie alle imprese partecipanti alle attività di monitoraggio e sperimentazione; Le attività di Sperimentazione di riproduzione e allevamento di ostriche secondo diverse condizioni di laboratorio Caratterizzazione dell'ambiente studiato mediante le analisi dei parametri ambientali, prima dell'installazione dei moduli di impianto sperimentale e successivamente all'attività sperimentale di allevamento. https://www.sardegna ricerche.it/documenti/13_398_20211006093723.pdf
			40%	Analisi sullo stato di avanzamento del progetto	N	Almeno 1 relazione sullo stato di avanzamento del progetto	1	

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETT O/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.1.2.3_STIMOLARE LA COLLABORAZIONE TRA ORGANISMI DI RICERCA E IMPRESE SU ALCUNI SEGMENTI DEL SETTORE FOOD (LATTIERO-CASEARIO, VITIVINICOLO, ITTICO)	CLUSTER NUOVI PRODOTTI FOOD	10%	80%	Monitoraggio tecnico su rendiconti presentati	%	100%	100%	<p>Durante il 2021 è stata avviata l'attività di verifica della rendicontazione per il progetto del settore vitivinicolo e per quelli del settore lattiero-caseario. Si è proceduto inoltre ad effettuare una verifica e integrazione degli output di progetto e a curare la diffusione attraverso i canali istituzionali dell'ente (sito web).</p> <p>A causa della tipologia del progetto del settore vitivinicolo, l'attività di elaborazione degli output finali è tuttora in atto, poiché alcuni risultati possono essere estrapolati solo 24 mesi dall'ultima vendemmia effettuata.</p> <p>Anche i progetti della linea "Sviluppo Nuovi Prodotti Food" sono ricompresi nell'attività di analisi e monitoraggio prevista per le altre tipologie di progetti cluster. L'evento finale di chiusura dell'attività di analisi e monitoraggio sarà l'occasione per organizzare una ulteriore attività di disseminazione dei progetti di questa linea; con riferimento infatti agli eventi di diffusione dei risultati, è stato stabilito di cercare il più possibile di concentrare gli eventi in un unico appuntamento per massimizzare la partecipazione di tutti i soggetti potenzialmente interessati</p>
			20%	N output divulgativi per ogni progetto	N	1	Almeno 1 per progetto	
A.2.1.1_FAVORIRE LE MICROFILIERE AVENTI FORTE POTENZIALITÀ DI SVILUPPO E CARATTERIZZATE DA UN ALTO LIVELLO QUALITATIVO E DI INNOVAZIONE	PROGRAMMA MICROIRRIFICI SARDEGNA	5%	80	Aggiornamento avviso pubblico	SI/NO	Predisposizione documento preparatorio alla pubblicazione dell'avviso	SI (vedi cartella NET)	<p>Nel corso del 2021 si è provveduto ad aggiornare lo strumento redatto, a predisporre gli allegati, a preparare su SIPES lo spazio per la presentazione delle domande e a redigere la bozza di determinazione per l'approvazione dell'Avviso e della documentazione correlata.</p>
			20	Avvio della procedura	SI/NO	Avvio procedura	SI (Bozza di determina)	
A.2.1.2_PROMUOVERE L'INNOVAZIONE DELLE PMI, LO SVILUPPO DEI DISTRETTI TECNOLOGICO-PRODUTTIVI E L'INTEGRAZIONE DI FILIERA DEI CENTRI DI ECOMPETENZA ED ECCELLENZA	CLUB DI PRODOTTO PARTEOLLA (EX TERRITORIALE)	5%	100%	Monitoraggio tecnico su stato di avanzamento del progetto	N	Almeno 1 relazione sullo stato di avanzamento	1	<p>Durante il 2021, si è proceduto con il monitoraggio e controllo del piano di sviluppo e affiancamento al Temporary manager per adattare il piano di attività alle nuove esigenze organizzative emerse a seguito delle misure di contenimento del COVID. È stata concessa una proroga per facilitare lo svolgimento delle attività e il raggiungimento dei risultati previsti.</p>
	ANIMAZIONE ECONOMICA PER STIMOLARE LA CULTURA DELL'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE)	5%	100%	Bozza di scheda progetto	data	31/12	Si	<p>Con la conclusione dei progetti cluster Top down gli uffici si sono confrontati con le imprese che hanno partecipato attivamente alle attività di trasferimento tecnologico e sperimentazione raccogliendo spunti per ulteriori attività collaborative e di animazione ma soprattutto abbiamo compreso l'esigenza di allargare il bacino di imprese potenzialmente interessate alle attività collaborative e di animazione, partendo dal rafforzamento dei concetti della cultura dell'innovazione. Grazie all'organizzazione degli eventi conclusivi dei cluster, anche se effettuati in modalità digitale, abbiamo raccolto le informazioni necessarie per la predisposizione di una bozza di progetto.</p> <p>Nella bozza del progetto abbiamo previsto di svolgere le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> - una preliminare analisi dei fabbisogni di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico del sistema imprenditoriale sardo; - rilevare il patrimonio materiale e immateriale presente/disponibile presso i centri di ricerca.

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER SETTORE NETWORKING

100%

SETTORE SERVIZI REALI (REA)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/ UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.2.3.1_SOSTENERE L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE ATTRAVERSO SERVIZI CHE FAVORISANO L'ADOZIONE DI INNOVAZIONI DI PRODOTTO O DI PROCESSO E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	BANDO SERVIZI INNOVAZIONE	20%	Numero di istruttorie avviate/Numero di domande pervenute	30%	%	100%	100%	Vedi Allegato A per il dettaglio delle attività svolte nell'anno
			N° monitoraggi tecnico-scientifici / N° progetti conclusi	40%	%	80%	100%	
			Avvio nuovo bando	30%	SI/NO	SI	SI	Le disposizioni di attuazione proposte per le nuove edizioni del bando servizi per l'innovazione delle MPMI e servizi di innovazione delle MPMI del settore turistico sono state trasmesse alla Direzione Generale in data 22/12/2021
A.2.3.2_SOSTENERE L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE DEL SETTORE TURISTICO E DEI BENI CULTURALI FAVORENDO L'ACCESSO AI SERVIZI IT DI SUPPORTO AI PROCESSI AZIENDALI	BANDO SERVIZI PER L'INNOVAZIONE PER IL TURISMO	20%	Numero di istruttorie avviate/Numero di domande pervenute	30%	%	100%	100%	Vedi Allegato A per il dettaglio delle attività svolte nell'anno
			N° monitoraggi tecnico-scientifici / N° progetti conclusi	40%	%	80%	SI	
			Avvio nuovo bando	30%	SI/NO	SI	NO (*)	Le disposizioni di attuazione proposte per le nuove edizioni del bando servizi per l'innovazione delle MPMI e servizi di innovazione delle MPMI del settore turistico sono state trasmesse alla Direzione Generale in data 22/12/2021
A.2.4.1_SOSTENERE L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE ATTRAVERSO PROGETTI DI RICERCA E SVILUPPO CAPACI DI GENERARE INNOVAZIONI DI PRODOTTO O DI PROCESSO NELL'AMBITO DEI SETTORI TECNOLOGICO-PRODUTTIVI INDIVIDUATI NELLA S3 REGIONALE	BANDO R&S	40%	40%	N° monitoraggi tecnico-scientifici / N° Domande di pagamento presentate	100%	%	80%	Vedi Allegato A per il dettaglio delle attività svolte nell'anno
B.6.2.1_CONTRASTARE LA DISPERSIONE SCOLASTICA E MIGLIORARE LE COMPETENZE DEGLI STUDENTI ATTRAVERSO LABORATORI DIDATTICI INNOVATIVI	PROGETTO "TUTTI A ISCOL@" - LINEA B) SCUOLE APERTE	10%	100%	Completamento iter procedurale	% COMPLETAMENTO	50%	RAGGIUNTO	Nel 2021 sono stati liquidati i saldi alle autonomie scolastiche per le quali si disponeva della documentazione. In particolare, sono stati liquidati e pagati i saldi per 128 progetti di cui si è ricevuta la documentazione dall'assessorato
								Si attendono dall'assessorato i verbali di controllo di I livello per la liquidazione degli ultimi 10 progetti
B.6.4.2_CONTRIBUIRE ALL'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE ATTRAVERSO LA VALUTAZIONE DEI PROGETTI DI RICERCA E SVILUPPO CAPACI DI GENERARE INNOVAZIONE DI PRODOTTO O DI PROCESSO PROMOSSI DA BANDI DELLA RAS	SUPPORTO VALUTAZIONE BANDI RAS	10%	100%	Valutazione ex post piani innovazione PIA/PFSL e CI	N° piani	8	8	Nel corso del 2021 su richiesta del CRP e Unicredit sono stati avviati a valutazione tecnico scientifica finale ulteriori 8 piani di innovazione. Al 31/12 sono state completate 18 valutazioni con trasmissione del report al CRP; in 6 casi si è proceduto con la revisione delle schede di valutazione precedentemente inviate a seguito delle nuove disposizioni sulle modalità di rendicontazione delle spese approvate dal CRP che hanno richiesto la verifica delle spese sostenute nelle sedi operative dove sono stati realizzati i piani di innovazione

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA SETTORE SERVIZI REALI
100%

SETTORE INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO (STT)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.1.3.1. ACCRESCERE LE COMPETENZE IN MATERIA DI VALORIZZAZIONE EGESTIONE ATTIVA DEI BENI IMMATERIALI	SPORTELLO BREVETTI	10%	Webinar/video on demand	40%	Numero attività	8	11	Lo sportello ha offerto servizi di supporto e consulenza, nonché un'ampia gamma di opportunità formative <i>multi-target</i> attraverso l'organizzazione di corsi specialistici, <i>workshop</i> tematici e corsi a catalogo sulle tematiche della proprietà industriale, del diritto d'autore, dei diritti digitali, della documentazione tecnico-scientifica, dell' <i>information literacy</i> e dei <i>cultural intellectual property right</i> . (Vedi Allegato A per il dettaglio delle attività realizzate)
			Pubblicazione nuove sezioni PuntoCartesiano	40%	Numero sezioni	2	2	
			Upgrade infrastruttura tecnologica D-Space per P-arch	20%	Numero	Pubblicazione dell'ultima release stabile	RAGGIUNTO	
A.1.3.2. FORNIRE SERVIZI DI PROTOTIPAZIONE RAPIDA E ACCRESCERE LA CONOSCENZA DELLE SUE OPPORTUNITA' AL TERRITORIO REGIONALE SARDO	LABORATORIO DI PROTOTIPAZIONE	15%	50%	Aggiudicazione Gara nuovo prototipatore Rapido per il Laboratorio Prototipazione	SI/NO	Determinazione e Aggiudicazione	aggiudicata	Il Laboratorio di Prototipazione Rapida ha operato attivamente con le P.M.I. fornendo servizi reali quali progettazione di nuovi prodotti e processi produttivi, realizzazione di studi preliminari, elaborati grafici CAD fino alla realizzazione di prototipi con tecniche di Prototipazione Rapida (la realizzazione dei prototipi avviene utilizzando diverse tecnologie di prototipazione rapida tramite l'utilizzo di termoplastici (ABS), polveri metalliche (DMLS), polveri di gesso (3D printing) e fotopolimeri (PolyJet)) e studio del prodotto esistente tramite tecniche di reverse engineering (Vedi Allegato A per il dettaglio delle attività realizzate)
			5%	Avvio dell'acquisto di nuove apparecchiature	SI/NO	Determinazione e Avvio	Avviata in relazione alle nuove risorse (attraverso il POA 2022)	
			25%	Erogazione servizi Laboratorio di Prototipazione Rapida	Q.tà	Tutte le richieste di servizi che pervengono entro 30 ottobre 2021	Fatte tutte (289)	
			20%	Organizzazione attività formativa Minimaster Industria 4.0 / Additive Manufacturing	SI/NO	Avvio delle lezioni on line	Fatto e concluso	
A.1.3.3. DIFFONDERE NEL TERRITORIO REGIONALE SARDO LE COMPETENZE NECESSARIE ALL'UTILIZZO DEGLI STRUMENTI PER LA FABBRICAZIONE DIGITALE	FABLAB	15%	30%	Numero accessi ai laboratori	Unità	50	Oltre 50	(Vedi Allegato A per il dettaglio delle attività realizzate)
			20%	Ore complessive divulgazione	Ore	100	148	
			25%	Completamento acquisizione attrezzature sede di Manifattura	--	Aggiudicazione appalto	fatto	
			25%	Completamento acquisizione attrezzature sede di Pula (*)	--	Aggiudicazione appalto	STRALCIATO	E' stata fatta la stesura di tutte le schede tecniche, ma l'appalto non avviato in quanto data priorità all'appalto per la sede della Manifattura che ha avuto degli slittamenti a causa del Fornitore; inoltre il team di lavoro ha dovuto attivarsi per l' infrastrutturazione dei locali della Manifattura (arredi, approvazione layout presso la Soprintendenza, individuazione professionista per progettazione/direzione lavori, individuazione esigenze per nuovo impianto elettrico, ecc...)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.1.2.4. CREARE UNA RETE REGIONALE DI INNOVATION LAB	POR 14-20 AZIONE 1.3.2. INNOVATION LIVING LAB	10%	25	Stipula 2 convenzioni (Alta Marmilla e Nuoro) (*)	N°	2	STRALCIATO	(*) sollecitato il piano che è pervenuto solo ai primi del 2022
			15	Adozione regolamento "Rete Ilab" (*)	N°	1	STRALCIATO	(**) non adottata per mancanza di partecipazione dei nodi (ILAB)
			20	Stesura progetto definitivo ODC (*)	N°	1	STRALCIATO	(***) Il progetto nasceva con l'obiettivo (Open data Culturali) di creare un sistema di dati aperti sugli eventi culturali cittadini (Manifattura inclusa) ma il protrarsi della Pandemia da Covid 19 ha reso tale sistema non realizzabile (eventi annullati e prevalentemente realizzati su piattaforme on line) e soprattutto superato ed obsoleto, viste le nuove modalità di fruizione degli eventi culturali da parte della popolazione
			25	Organizzazione (o coorganizzazione) Festival	N°	1	1 festival novidade	
			15	Appalto per sviluppo APP per storie di Manifattura	N°	1	Eseguito e aggiudicato	
A.2.3.3. SUPPORTARE LE IMPRESE REGIONALI NELL'ACQUISTO DI SERVIZI FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI NUOVI PRODOTTI O PROCESSI PRODUTTIVI	POR 14-20 AZIONE 1.3.2. - BANDO MICROINCENTIVI PER L'INNOVAZIONE	14%	30	Conclusione attività bando "Microincentivi per l'innovazione" II Edizione	Si/no	tutte	Chiuse tutte	(Vedi Allegato A per il dettaglio delle attività realizzate)
			70	Attività istruttorie gestione intervento - bando "Microincentivi per l'innovazione" III Edizione	%	100%	100%	
	POR 14-20 AZIONE 1.3.2. PROGETTO ARTIGIANATO TIPICO	9%	50	Webinar/seminari di presentazione iniziativa	numero incontri	4	9	
			50	Esame di tutti i Piani presentati a seguito di manifestazione d'interesse	Numero piani/manifestazioni d'interesse	tutti	NON avviato	
D.6.1.1. RENDERE FRUIBILE E OPERATIVA LA STRUTTURA DELLA EX MANIFATTURA TABACCHI. 2.1. METTERE A REGIME LA STRUTTURA E AVVIARE LE ATTIVITA	GESTIONE EX MANIFATTURA TABACCHI	25%	10	Stipula convenzione aggiudicatario Bar Accoglienza	Si/no	si	Si (*)	
			65	Avvio e aggiudicazione appalti	N°	6	6 (**)	
			10	Informatizzazione delle procedure principali	Si/no	Si	si	
			15	Formazione addetti	Si/no	Si	si	
	I LAB - ACCADEMIA DIGITALE	4%	100%	Verifiche documentali a campione	N° verifiche	1	1	Attività di coordinamento e monitoraggio
	MANIFATTURA USA	3%	100%	Stesura di accordi di collaborazione con enti/operatori all'interno della Manifattura	N° accordi	2	2	Accordo con Associazione Enti Locali per iniziativa Novidade e Stipula di una convenzione tra Sardegna Ricerca e la Fondazione Film Commission, per la realizzazione all'interno della Manifattura Tabacchi di programmi di particolare interesse culturale e cinematografico

(*) Gli indicatori contrassegnati sono stati stralciati dal calcolo della performance organizzativa in quanto la Direzione Generale ha valutato che il mancato raggiungimento dei risultati ad essi collegati non è imputabile all'operato degli uffici interessati, bensì a condizioni esogene (situazione emergenziale per Covid-19)

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA SETTORE INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

95,50%

SETTORE AFFARI GIURIDICI (AGI)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO /UO	PESO INDICATO RE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.2.2.1_PROMUOVE E SPERIMENTARE L'UTILIZZO DELL'APPALTO PRE-COMMERCIALE QUALE STRUMENTO PER L'ESECUZIONE DI ATTIVITA' DI RICERCA ES VILUPPO	POR FESR AZIONE 131 - PRECOMMERCIAL PUBLIC PROCUREMENT	25%	50%	Monitoraggi effettuati su rendiconti presentati	%	100%	Si	L'Agenzia ha accompagnato le amministrazioni beneficiarie dei finanziamenti per la realizzazione degli appalti pre-commerciali, e degli altri appalti innovativi fornendo assistenza ogni fase di avanzamento delle procedure, monitorando l'avanzamento fisico, procedurale e finanziario sulla piattaforma smec.
			50%	Assistenza tecnica alle PA su appalti innovativi e PCP attraverso il supporto nella redazione della documentazione concernente l'esecuzione degli appalti stessi	SI/NO	>=3	>3	
A.2.2.2_FACILITARE IL RAFFORZAMENTO DELLE PERFORMANCE DELLA DOMANDA E DELL'OFFERTA DI MERCATO NELL'AMBITO DEL PROCUREMENT PUBBLICO ED IN PARTICOLARE DEL PROCUREMENT DELL'INNOVZIONE	SPORTELLO APPALTI	20%	50%	Contrattualizzazione appalto Sportello	giorni	Entro 30 giorni dall'aggiudicazione definitiva divenuta esecutiva, decorso lo stand still period	raggiunto	Avvio della procedura di gara per il sito web dello Sportello Appalti Imprese Procedura necessaria per l'adeguamento dello strumento ai dettati normativi in materia di trattamento dei dati e privacy. Procedura aggiudicata Partnership con l'Università Roma Tor Vergata per l'organizzazione di un Simposio internazionale sugli appalti pubblici Nonostante la partnership sia stata siglata e si siano avviate le prime attività programmatiche dell'evento, lo scoppio della crisi pandemica citata ha fatto propendere per la posposizione dell'evento
			50%	CUSTOMER SATISFACTION sportello	0-10	soddisfazione superiore alla sufficienza (>=6,5/10)	raggiunto	Master Maap V edizione Il 2020 ha portato a un upgrade del Master per i motivi sanitari citati in premessa. Oltre ad affrontare, come di consueto in modo organico e completo tutte le tematiche strategiche inerenti la gestione dell'intero ciclo dell'appalto, fornendo strumenti logico cognitivi indispensabili per chi debba gestire programmi complessi di spesa pubblica, si è potuto constatare come modalità di interazione telematica, meglio se alternata con momenti in presenza, siano stati utilizzati dai discenti in modo ottimale. Ulteriore upgrade del presente Master rispetto alle edizioni precedenti è stata l'utilizzazione di tecniche e strumenti di project management sin dalle prime battute consentendo l'innalzamento delle capacità organizzative e di problem solving della classe
A.2.2.3_SUPPORTARE L'INNOVAZIONE E IL MIGLIORAMENTO DELLE PERFORMANCE NEL SETTORE DELLA PA	SPORTELLO PA	10%	100%	Predisposizione documenti appalto sportello PA	N	1	1	Nel corso del 2021, è stata predisposta la scheda tecnica e tutta la documentazione utile all'avvio della procedura. La scheda tecnica della seconda edizione dello sportello è stata progettata per focalizzare l'attività sulle regole del nuovo periodo di programmazione 2021/2027, prevedendo seminari di formazione per il rafforzamento della capacità amministrativa da svolgersi in modalità a distanza e la fruizione per i partecipanti di tutti i materiali usati dai docenti /relatori durante gli incontri. Tra le specifiche tecniche è stato previsto anche un servizio di supporto nella rendicontazione alle Amministrazioni partecipanti per l'utilizzo del sistema informatico integrato della Regione Sardegna, denominato SMEC e degli altri sistemi informativi della RAS. Inoltre è stato inserito il servizio di alimentazione, attraverso la pubblicazione di articoli, best practice e di nuove opportunità di finanziamento, dell'apposita sezione dello sportello nel sito web di Sardegna Ricerche. Le risorse a disposizione per il progetto sono state trasferite a Sardegna Ricerche il 13 dicembre 2021.

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO /UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
B.6.5.2_REALIZZAZIONE DI UNO "STUDIO PER IL MIGLIORAMENTO DELLE CONOSCENZE SUGLI ECOSISTEMI ACQUATICI	PROGETTO ACQUE	5%	100%	CONVENZIONE STIPULATA	N°	1	1	Con la determinazione del Commissario Straordinario n.630 del 29/05/2020 è stata autorizzata la stipula dell'accordo di collaborazione con l'Assessorato regionale dell'Agricoltura e riforma agro-pastorale - Servizio pesca e acquacoltura e la Fondazione IMC – Centro Marino Internazionale Onlus e la nomina delle figure dell'agenzia per la corretta gestione. L'accordo è stato firmato dalle parti in data 01/02/2020 (prot. 5439).
F.8.1.1_FORNIRE ASSISTENZA SPECIALISTICA ALLE UO NELLE PROCEDURE DI APPALTO	GARE E APPALTI	15%	50	Numero di procedure d'appalto per la quale l'UO abbia predisposto/revisionato i documenti di gara/affidamento o abbia effettuato le verifiche precontrattuali sul possesso dei requisiti e cumulativamente procedure in cui figurino dipendenti dell'UO in veste di commissari/componenti di seggio/segretari verbalizzanti	N°	>= 15	> 15	Il Programma di acquisti di beni e servizi per il biennio 2021/2022 è stato approvato con la DET DG 382 AGI DEL 23 aprile 2021 , e aggiornato 4 volte Per quanto riguarda le procedure d'appalto, l'unità organizzativa ha curato la redazione/revisione documenti di circa n. 25 procedure d'appalto. Inoltre i componenti dell'UO AGI hanno rivestito per n.16 volte il ruolo di componente di commissioni di valutazione, di seggio di gara, di segretario verbalizzante. In 9 casi l'UO ha effettuato le verifiche pre-contrattuali
			50	Razionalizzazione dei fabbisogni e predisposizione programma acquisti di beni e servizi	N°	1	> 1	
F.8.1.2_GARANTIRE L'EFFICACIA E L'EFFICIENZA NELLE ATTIVITA' DI CONSULENZA GIURIDICA ALLA STRUTTURA	CONTRATTUALISTICA	15%	60%	Contratti e disciplinari predisposti su richieste UO Entro 15 gg lavorativi (sospensione agosto e 23/12-07/01)	%	80%	>80%	Redazione e aggiornamento di n. 143 differenti tipologie di contratto, di cui n. 2 non predisposti entro i termini (1,40% del totale). Nell'ambito dell'assistenza alle U.O. l'ufficio: ha dato supporto ai RUP effettuando la richiesta di circa 300 visure nell'ambito dei vari bandi di aiuti e gare, inserite in una cartella condivisa consultabile dai RUP al seguente link \consorzio21\dati\UO Pula\Generale Gemini\2021 VISURE IMPRESE ; ha inoltre predisposto su richiesta delle U.O. richieste di certificati del casellario, di certificati dei carichi pendenti, certificati dell'anagrafe amministrativa e n. 117 richieste di certificati antimafia
			40%	Modelli contrattuali aggiornati	N°	4	> 4	
	NORME E ORGANIZZAZIONE E CONSULENZA ALLE UO SU AFFARI GIURIDICI	100%	100%	Presenza in carico e prima risposta agli uffici entro 36 ore lavorative alle richieste di supporto consulenziale su bandi, contratti, appalti (sospensione agosto e 23/12-07/01)	%	80%	> 80%	Sono state presentate 198 richieste di parere o supporto. Hanno avuto risposta nei termini 196
B.6.5.2_REALIZZAZIONE DI UNO "STUDIO PER IL MIGLIORAMENTO DELLE CONOSCENZE SUGLI ECOSISTEMI ACQUATICI VOLTO ALL'IDENTIFICAZIONE PUNTUALE E ALLA MAPPATURA DELLE ZONE IDONEE PER ATTIVITÀ DI ACQUACOLTURA (ZONA 1), DELLE ZONE IDONEE PER ATTIVITÀ DI ACQUACOLTURA SOGGETTE A REGOLAMENTAZIONE/LIMITAZIONE (ZONA 2) E DELLE ZONE NON IDONEE PER ATTIVITÀ DI ACQUACOLTURA (ZONA 3)" E ALLA PREDISPOSIZIONE DEL "PIANO REGIONALE PER LE ZONE ALLOCATE PER L'ACQUACOLTURA (AZA) A MARE E PER L'ACQUACOLTURA NELLE ACQUE INTERNE	PROGETTO ACQUE	PROG. AGG.VO	100%	Spese caricate sul SIPA/Spese sostenute per il progetto	%	100%	100%	Sotto il profilo amministrativo sono state presentate 3 rendicontazioni le cui spese sono state certificate dalla Regione.

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA SETTORE AFFARI GIURIDICI

100%

SETTORE AFFARI GENERALI (SAG)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
F.8.1.5_EFFICIENTAMENTO GESTIONE DOCUMENTALE	PROTOCOLLO, LOGISTICA E ORGANIZZAZIONE	25%	50%	Numero di schede di anagrafica controllate	N.	100 schede/addetto	Raggiunto Totale di 300 schede (100 per addetto)	Nel corso del 2021, nonostante le limitazioni delle attività in presenza dovute all'emergenza sanitaria da SARS-CoV-2, sono state adottate le misure necessarie atte a garantire la corretta protocollazione della corrispondenza in entrata e in uscita dall'Ente, eseguendo le operazioni (di registrazione, assegnazione, fascicolazione, ecc.) in modalità di lavoro mista (presenza/smart working) in quanto uno degli addetti al protocollo è stato ritenuto soggetto fragile e ha sempre utilizzato lo smart working. È stata altresì garantita l'applicazione della normativa sulla protezione dei dati personali che transitano al protocollo informatico dell'Ente con assegnazione riservata della corrispondenza. Numero di operazioni effettuate al protocollo nel 2021: 8211 in ingresso e 3327 in uscita (con relative classificazioni, fascicolazioni, conservazione digitale del registro di protocollo). Partecipazione a diverse riunioni per via telematica con i fornitori dell'assistenza per la modifica evolutiva del sistema di gestione documentale. Redazione, in collaborazione con SIR, del titolare di classificazione da adottare nel nuovo sistema documentale (titoli, classi, sottoclassi, tipologie documentali ecc.)
			50%	Estrazione dei dati relativi a bandi, procedure concorsuali, ecc. per le U.O. (verbali ricezione documentazione)	N. giorni	Predisposizione entro 10 gg. dalla richiesta	Raggiunto, tempistica rispettata	
F.8.1.6_PRESIDIARE CON EFFICIENZA ED EFFICACIA LE ATTIVITA' DI CARATTERE GENERALE DELL'AGENZIA	AFFARI GENERALIE ALTRE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	25%	50%	Verifica di conformità dell'appalto delle pulizie	N.	3 verifiche	Raggiunto (verifiche mensili raggruppate in 3 report)	Nel corso del 2021 le SCIENTIFIC SCHOOL effettuate sono state 7, di cui 4 in presenza a Pula, 1 a Torregrande (IMC) e 2 da remoto. Il supporto nell'organizzazione delle "Scientific school" e dei convegni è stato garantito attraverso l'attività di coordinamento e riprogrammazione delle richieste pervenute da parte degli enti organizzatori per il 2021 e attraverso il supporto al settore PST nella rendicontazione delle School realizzate. Sono stati organizzati nella sede di Pula anche 3 eventi in presenza di rilevanza regionale per i quali è stato fornito supporto organizzativo e logistico. Le società insediate hanno ripreso con cadenza settimanale l'organizzazione di riunioni e workshop negli spazi a ciò dedicati nell'edificio 2 del parco scientifico – sede di Pula. È stata effettuata la rilevazione dello stato di usura degli arredi in legno presenti negli spazi espositivi, nella hall e nella "sala CTG" all'ed.2 e conseguente redazione di una scheda tecnica allegata alle richieste di preventivo inoltrate a 4 falegnamerie operanti nel territorio sardo. L'affido del lavoro di ripristino non è stato effettuato su indicazione della DG a causa della errata compilazione dell'offerta sul CAT da parte dell'impresa prescelta. Dal mese di gennaio è stato ripristinato il servizio di supporto organizzativo presso la sede di Pula in presenza per almeno 3 giorni la settimana, sino a metà maggio; in seguito la presenza di almeno un addetto è stata quotidiana. È stata inviata a smaltimento la giacenza dei toner esausti presenti nelle sedi di Cagliari, Macchiareddu e Pula. Sono stati ripristinati, con successivi adeguamenti, i servizi mensa e bar con gli standard richiesti dal contratto. Ad ottobre è stata attivata la convenzione con la società vincitrice dell'appalto per i servizi di pulizia dell'Amministrazione regionale e degli enti regionali (bandita dal CAT Sardegna), con inizio del servizio per tutte le sedi dell'Agenzia (sede legale, Ex Manifattura, Macchiareddu e Pula) il 3 novembre scorso.
			50%	Supporto nell'organizzazione delle scientific school e/o rendicontazioni	N.	6 scuole	Raggiunto organizzazione di 7 scuole, di cui 4 in presenza a Pula, 1 a Torregrande (IMC) e 2 da remoto	

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
F.8.1.7. GARANTIRE UNA COSTANTE ATTIVITA' DI COORDINAMENTO ATTRAVERSO IL RAFFORZAMENTO DELLE ATTIVITA' DEL GRUPPO DI LAVORO "PRIVACY"	PRIVACY	25%	50%	Aggiornamenti del registro dei trattamenti del Titolare	numero	3 interventi entro 31/12/2021	Effettuati	Nel corso del 2021 a seguito delle misure restrittive straordinarie adottate per il contenimento del contagio da SARS-CoV-2, le riunioni mensili in presenza col RPD non si sono svolte e si è dovuto procedere con interlocuzioni telefoniche o via mail o in videoconferenza. A febbraio 2021 il RPD ha richiesto, e ottenuto, la disponibilità dei referenti privacy del sistema regione alla partecipazione a tre gruppi di lavoro per aggiornamento della documentazione in uso, in particolare per l'informativa generale, le lettere di autorizzazione ai dipendenti e gli accordi per la designazione dei fornitori in qualità di responsabili del trattamento.
			50%	Attività procedurali per organizzazione gruppo di lavoro GDPR (determinazione nomina componenti gruppo privacy)	Data determinazione	31/03/2021	raggiunto	La partecipazione ai gruppi di lavoro prevedeva, oltre all'attività via mail, almeno un incontro operativo al mese in videoconferenza, fino al mese di giugno, data in cui si è giunti alla definizione degli elaborati. Con determinazione del Commissario Straordinario n.531 del 30 aprile 2021 è stata confermata la nomina a Responsabile per la protezione dei dati al RPD della Regione Autonoma della Sardegna. Con lo stesso atto il gruppo di lavoro "Privacy" è stato confermato sino al 31 dicembre 2021. L'incarico al RPD è stato prorogato altre due volte (nelle more delle nuove procedure ad evidenza pubblica per l'individuazione del responsabile della protezione dei dati) con determinazioni del Direttore Generale numero 709 del 29 luglio 2021 e numero 961 dell'11 novembre 2021.
F.8.7.1. GARANTIRE LA PUBBLICAZIONE DEI DATI E DELLE INFORMAZIONI OBBLIGATORI SENSIBILIZZANDO GLI UFFICI CHE DETENGONO I DOCUMENTI E I DATI ALLA LORO CORRETTA DIFFUSIONE ATTRAVERSO LA SEZIONE TRASPARENZA DEL SITO ISTITUZIONALE	ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	25%	50%	Pubblicazione delle determinazioni del Commissario straordinario entro i termini previsti dalla normativa	N.	4 pubblicazioni	Raggiunto* vedi sopra	Con determinazione del Direttore Generale n. 284 del 31 marzo 2021 è stato approvato l'aggiornamento del Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza (PTPC) per il triennio 2021-2023. Con determinazione del Direttore Generale n. 416 del 30 aprile 2021 è stata approvata la "Tabella degli obblighi di pubblicazione" quale allegato al PTPCT, recante l'elenco degli adempimenti di pubblicazione, la periodicità dell'aggiornamento, l'Unità Organizzativa responsabile della detenzione/elaborazione/trasmisione del dato all'Unità preposta alla pubblicazione. Nel giugno 2021 si è svolto con esito positivo il primo controllo formale da parte dell'OIV del sistema Regione sugli obblighi di pubblicazione nella sezione Amministrazione Trasparente.
			50%	Predisposizione della bozza definitiva del piano triennale anticorruzione entro i termini previsti per l'approvazione e la pubblicazione	Data	31/03/2021	Raggiunto	Con determinazione del Direttore Generale n. 962 del 11 novembre 2021 è stato recepito il nuovo Codice di comportamento del personale del Sistema Regione e delle Società partecipate della Regione Autonoma della Sardegna.
	BIBLIOTECA SCIENTIFICA REGIONALE	20%	50%	Numero attività di supporto da remoto (ricerche bibliografiche e assistenza nell'utilizzo dei servizi BSR)	N°	70	80	Gestione e manutenzione dell'architetture informativa e del patrimonio documentale Aggiornamento contenuti sito web di Progetto Organizzazione e assistenza attività formative da remoto
			50%	Numero servizi di document delivery	N°	450	500	Gestione remota degli utenti Erogazione servizi di document delivery Redazione e invio newsletter di Progetto Migrazione nuovo sistema di autenticazione per accesso delle risorse da remoto
	BIBLIOTECA	20%	50%	Newsletter biblioteca/uscite anno	N°	6	7	Consolidamento del servizio erogato agli utenti in presenza e da remoto Attività di animazione e divulgazione scientifica Predisposizione scheda tecnica per gara periodici
			50%	Adeguamento sezione web biblioteca	N°	1	1	Mantenimento e implementazione sito web della biblioteca e accesso remoto alle risorse

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA SETTORE AFFARI GENERALI

100%

SETTORE INFRASTRUTTURE E RETI

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
F.7.1.1_PROGETTAZIONE, APPALTO ED ESECUZIONE DI LAVORI/SERVIZI	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO TECNOLOGICO	40%	40%	Realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria in modo da mantenere le condizioni generali di buono stato delle infrastrutture	N°	3 interventi completati entro il 31/12/2021	3	Lavori per l'ottenimento del CPI Pula; Manutenzione straordinaria sulla centrale termica della ex manifattura tabacchi. - Ripristino impermeabilizzazione di una zona della terrazza dell'edificio 5
			40%	Realizzazione di nuove infrastrutture informatiche finalizzate a incrementare l'affidabilità della rete (voce A)	N°	1 intervento completato entro il 31/12/2021	1	- Sostituzione del firewall della sede di Pula
			20%	Modifica procedura di firma portale SRP	Si/no	Completamento della procedura di modifica entro il 31/12/2021	SI	- procedura di firma implementazione della conservazione dei documenti nel rispetto della normativa vigente,
	SUPPORTO LAVORI	30%	50%	Realizzazione di un impianto di servizio e sperimentale per la produzione, l'accumulo e l'impiego di energia termica (in corso di realizzazione)	N°	Chiusura lavori entro il 30/06/2021	SI	Certificato ultimazione lavori al 19/04/2021
			50%	Ristrutturazione e recupero dell'ex "Cinema 2 Palme	N°	Affidamento degli incarichi per Attività preliminari e propedeutiche entro il 30/06/2021	SI	Det n. 341 del 12/04/2021: affidamento dei servizi di "Esecuzione del rilievo geometrico – strutturale; Det. n. 342 del 12/04/2021: affidamento dei servizi di "Esecuzione del rilievo architettonico
F.8.4.1_GARANTIRE L'EFFICACIA E L'EFFICIENZA NELLE ATTIVITA' DI GESTIONE OPERATIVA E TECNICA DELL'AGENZIA	MANUTENZIONE EDIFICI INFRASTRUTTURE IMPIANTI E ATTREZZATURE	20%	50%	Mantenere in efficienza la struttura mediante l'esecuzione delle attività di manutenzione ordinaria e di verifica periodica. Manutenzioni UPS, manutenzioni periodiche antincendio, verifiche periodiche ascensori, manutenzioni gruppi elettrogeni, manutenzioni impianti cdz, etc.	N°	Affidamento di almeno 3 contratti di manutenzione Entro il 30/09/2021	Manutenzione imp. CDZ di precisione Accordo Quadro per la manutenzione impianti condizionamento: Contratto per verifiche di terra in tutte le strutture;	RISPETTATO
	ASSISTENZA IMPRESE INSEDIATE	10%	100%	Garantire l'assistenza tecnica e logistica agli uffici garantendo l'intervento per la risoluzione di guasto bloccante con un tempo inferiore a mezza giornata lavorativa	N° giorni	< 1	raggiunto	RISPETTATO
F.8.5.1_GARANTIRE L'EFFICACIA E L'EFFICIENZA NELLE ATTIVITA' DI GESTIONE OPERATIVA E TECNICA DELL'AGENZIA	ASSISTENZA INFORMATICA AGLI UFFICI E GESTIONE HW E SW	10%	100%	Garantire l'assistenza tecnica e logistica agli uffici garantendo l'intervento per la risoluzione di guasto non bloccante con un tempo inferiore a una giornata lavorativa	N° giorni	< 1	raggiunto	RISPETTATO
	GESTIONE RETE E FONIA	10%	100%	Garantire l'assistenza tecnica e logistica agli utenti mediante esecuzione degli interventi previsti nel contratto di localizzazione	N°	Avvio degli interventi richiesti entro 10 gg dalla richiesta	raggiunto	RISPETTATO

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA SETTORE INFRASTRUTTURE E RETI
100%

SETTORE AMMINISTRAZIONE E BILANCIO (SAB):

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
B.6.5.2_REALIZZAZIONE DI UNO *STUDIO PER IL MIGLIORAMENTO DELLE CONOSCENZE SUGLI ECOSISTEMI ACQUATICI2	PROGETTO ACQUE	PROG. AGG.VO	100%	Spese caricate sul SIPA/Spese sostenute per il progetto	%	100%	100%	Sotto il profilo amministrativo sono state presentate 3 rendicontazioni le cui spese sono state certificate dalla Regione.
E.4.1.1_AVVIARE PERCORSI FORMATIVI PER IL SISTEMA IMPRENDITORIALE E LA RICERCA	BANDO BORSE DI FORMAZIONE	10%	100%	Numero di procedimenti amministrativi chiusi/totali	%	100%	raggiunto	Nel 2021 sono state assegnate le borse e sono stati avviati i percorsi formativi della durata di 12 mesi.
F.8.1.4_GARANTIRE L'EFFICACIA E L'EFFICIENZA NELLE ATTIVITA' AMMINISTRATIVE E FINANZIARIE DELL'AGENZIA	GESTIONE CONTABILITA' E REDAZIONE BILANCIO CONSUNTIVO E DI PREVISIONE	60%	50%	Approvazione bilancio di previsione	determina di approvazione	si	raggiunto	Il Bilancio di previsione 2021-2023 è stato approvato con la DET DG 265 SPF DEL 28/03/2021
			50%	Approvazione rendiconto	determina di approvazione	si	raggiunto	Il Rendiconto di gestione 2020 è stato approvato con la DET DG 622 SPF DEL 29/06/2021
	GESTIONE INSEDIAMENTI	15%	10%	Numero di richieste evase su richieste presentate	%	100%	100%	
	COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO E CONTABILE DELLE PARTECIPATE E PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO	10%	100%	Redazione bilancio consolidato e approvazione100	determina di approvazione	si	raggiunto	Il bilancio consolidato è stato approvato con la DET DG 1030 SPF DEL 30/11/2021
	ATTIVITA' DI COMPETENZA ASSEGNATE DAL SIGECO POR 2014/2020	10%	100%	Rapporto tra le attività richieste /attività svolte (se previste dal SIGECO) nel rispetto della normativa tempi stabiliti	%	100%	raggiunto	

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA SETTORE AMMINISTRAZIONE E BILANCIO
100%

5.2 Misurazione e valutazione della performance individuale

La misurazione della performance individuale, in linea con le disposizioni di cui al D.Lgs. 150/2009 e s.m.i., è di tipo misto e si fonda sulle seguenti due aree:

- a) obiettivi di performance individuale, assegnati dal Direttore Generale ai Responsabili di UO e da questi ultimi a tutti i dipendenti;
- b) comportamenti professionali (ovvero competenze) e capacità necessarie per il perseguimento di tali obiettivi. In particolare, i comportamenti sono valutati in relazione ad alcuni fattori che variano a seconda della tipologia di attività/incarico attribuito, con un punteggio da 1 a 5.

Con la **determinazione DG n. 302 DEL 31/03/2021**, poi aggiornati con la **DET DG n. 649 del 02/07/2021** e la **DET DG n. 1136 del 14/12/2021**, la Direzione Generale ha definito per l'anno 2021 le fasce teoriche di premio per ciascuna tipologia di incarico/attività prevista e ha provveduto a comunicare a ciascun dipendente, attraverso apposita scheda di valutazione di performance individuale inviata con specifica mail, la tipologia di incarico/attività assegnata, definendone l'oggetto, il livello di responsabilità, i tempi di attuazione, gli obiettivi da raggiungere, i comportamenti valutati e l'importo teorico di premio spettante relativamente al sistema premiante.

In particolare, per l'anno 2021 ha assegnato:

- N. 14 incarichi di gestione e coordinamento di programmi o linee di progetto;
- N. 16 incarichi di gestione e coordinamento di progetto;
- N. 21 incarichi di supporto alla gestione e coordinamento di programmi e progetti;
- N. 23 incarichi di gestione e coordinamento di progetto al personale RAS in comando presso l'Agenzia.

1) Gestione e coordinamento di programmi o linee di attività
I programmi o linee di attività rappresentano l'insieme dei progetti, delle iniziative e delle attività operative riconducibili a una o più aree strategiche dell'Agenzia la cui gestione e coordinamento è stata affidata ad un responsabile. Pur essendo direttamente funzionale, l'incarico di gestione e coordinamento di programmi può prescindere dall'incarico di responsabile U.O., essendo riferibile allo svolgimento di attività e funzioni che richiedono responsabilità e competenze importanti per l'Ente non sempre o non solo ascrivibili alla gestione di una U.O.
2) Gestione e coordinamento progetti
I progetti sono "l'unità di misura" col quale l'Agenzia qualifica e distingue le attività operative che svolge e realizza, ed individua l'insieme delle attività di pianificazione, gestione e controllo di un insieme di risorse assegnate per raggiungere un dato obiettivo, con un budget di risorse umane e finanziarie predeterminato ed entro un periodo prestabilito. Oltre che le iniziative aventi valenza esterna (attività di line), in questo ambito si qualificano anche quelle iniziative orientate e finalizzate a sviluppare l'efficienza interna e l'efficacia dell'azione amministrativa dell'Agenzia (attività di staff).
3) Supporto alla gestione e coordinamento dei programmi e dei progetti
Lo sviluppo dei progetti, sia a valenza esterna che interna, ha bisogno del sostegno operativo dei dipendenti che afferiscono alle unità di staff e che, pur non direttamente coinvolti in specifici progetti finalizzati allo sviluppo dell'efficienza e operatività interna, forniscono il contributo, ognuno nei diversi ambiti di competenza, allo sviluppo complessivo delle attività dell'Agenzia.

La misurazione e valutazione dei risultati raggiunti al 31/12/2021 è effettuata per il personale apicale (Responsabili di UO e di uffici) dal Direttore Generale Dott.ssa M.Assunta Serra e dai responsabili di UU.OO per il restante personale.

Tale misurazione sarà comunicata a ciascun dipendente tramite l'invio di una scheda consuntiva di valutazione con specifica mail. Al momento la misurazione e valutazione della performance individuale è in fase di svolgimento.

6) Pari opportunità e bilancio di genere

Nel presente paragrafo è data evidenza degli obiettivi dell'agenzia in tema di pari opportunità di genere e non discriminazione.

In particolare, la regione Sardegna nell'ambito della programmazione regionale FESR per il periodo 2014-2020 si è posta l'obiettivo di attuare strategie mirate a ridurre i gap presenti a livello locale e di favorire specifici target della popolazione (donne, giovani, soggetti svantaggiati, ecc.).

Per conseguire tali risultati, nella predisposizione delle procedure di evidenza pubblica (come ad esempio i bandi per progetti di ricerca o aiuti alle imprese) Sardegna Ricerche ha previsto appropriati criteri di selezione delle operazioni in grado di caratterizzare le azioni per il rispetto dei principi delle pari opportunità e della non discriminazione.

Nella predisposizioni dei piani da presentare per l'ammissibilità ai bandi pubblicati Sardegna Ricerche, infatti, richiede alle imprese partecipanti l'indicazione delle seguenti informazioni:

Altre informazioni per la valutazione del rispetto della sostenibilità ambientali

Attenzione alle tematiche ambientali (es. il proponente è in possesso di certificazioni ambientali, iniziative rivolte a ridurre l'impatto ambientale delle sue attività, ecc.)

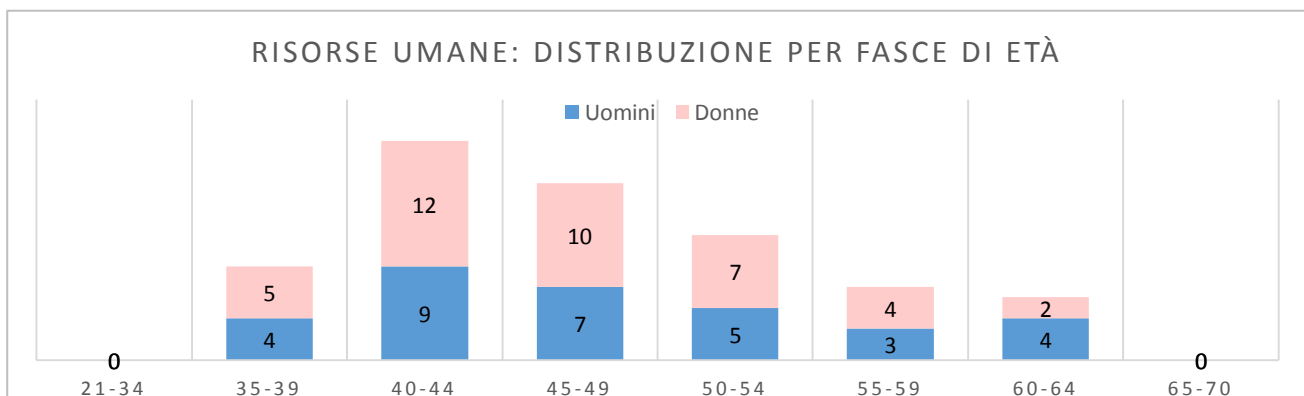
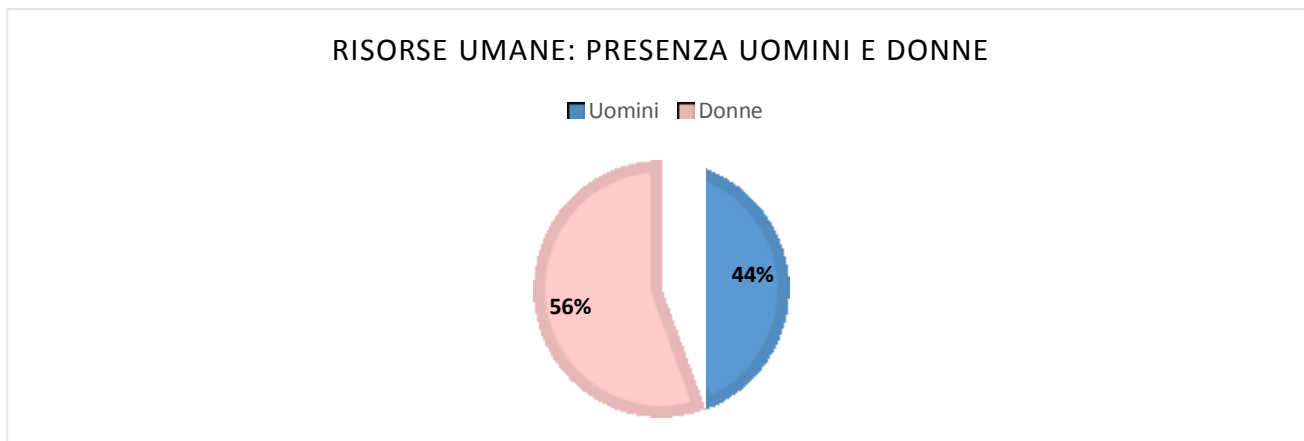
Altre informazioni per la valutazione del rispetto del principio di pari opportunità e non discriminazione e/o dei processi di responsabilità sociale nell'impresa

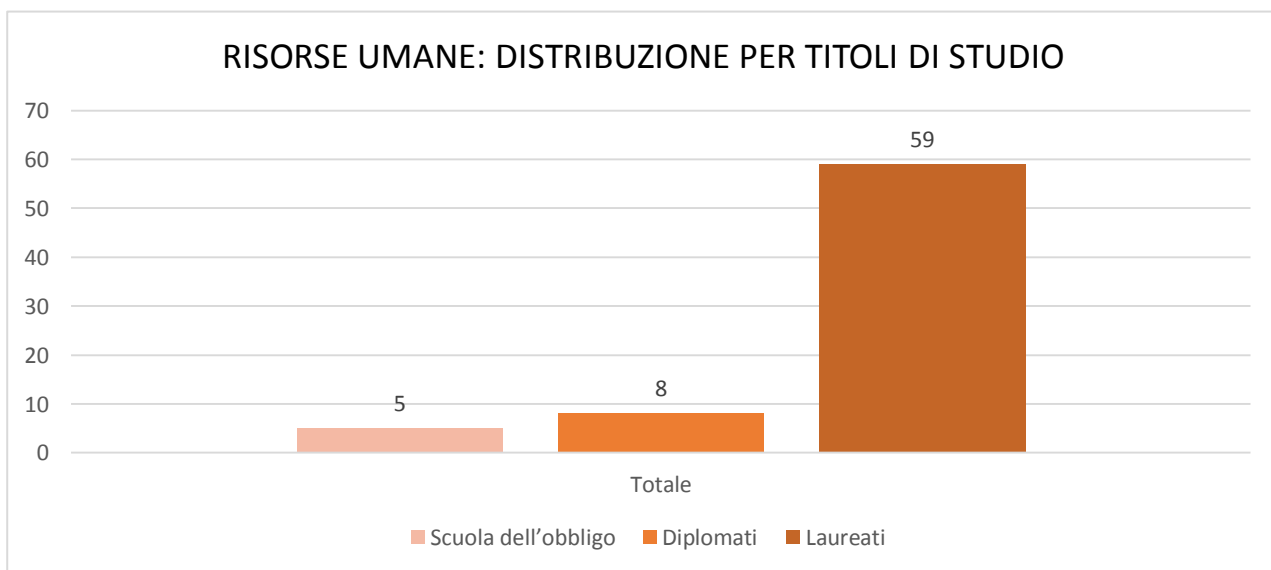
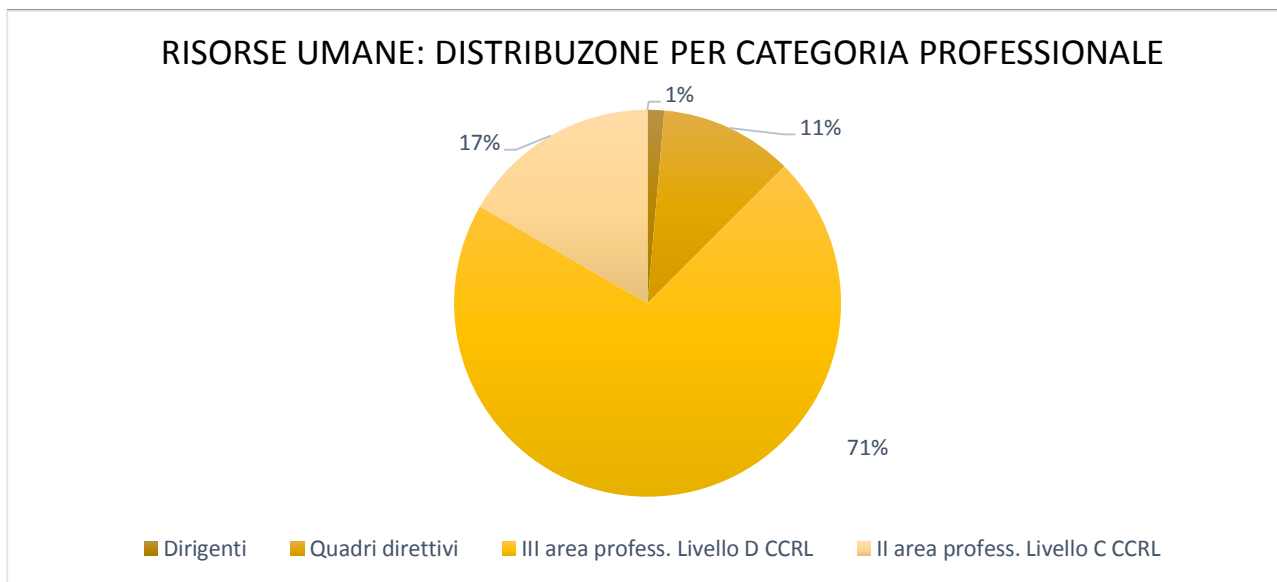
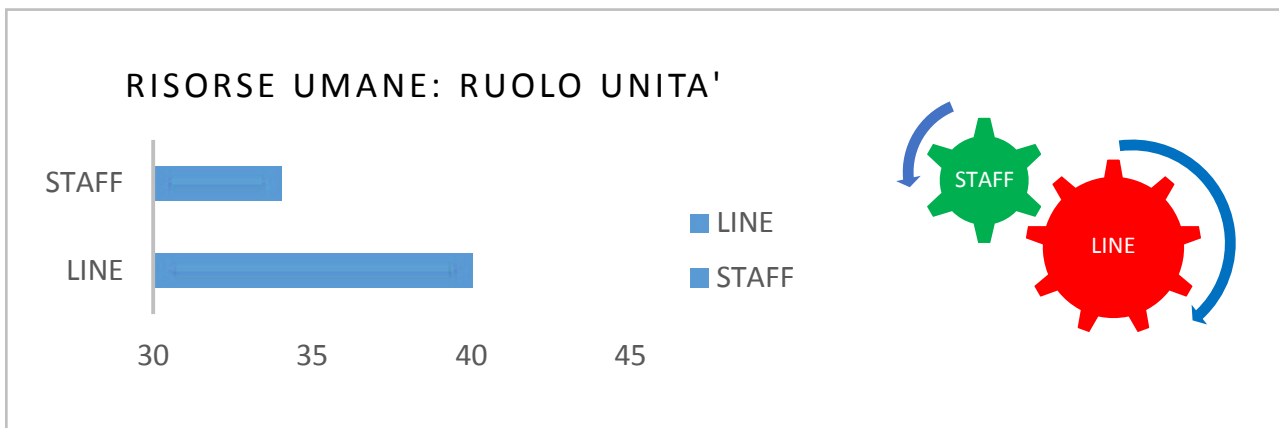
Applicazione del principio di pari opportunità e di non discriminazione (indicare il numero addetti di sesso femminile e/o diversamente abili sul totale dell'organico ULA) e/o descrivere se l'impresa gestisce efficacemente le problematiche d'impatto sociale ed etico all'interno della propria organizzazione e nelle zone di attività (es. il proponente applica standard certificati legati al tema dell'etica, applica una strategia d'impresa di responsabilità sociale rivolta ad assumere comportamenti responsabili nei confronti del territorio, della comunità e dei diversi portatori di interesse

Tali aspetti sono valutati dalla Commissione di valutazione che esprime un giudizio con l'attribuzione del punteggio previsto nel bando specifico.

Relativamente al personale di Sardegna Ricerche al 31/12/2021, come già anticipato, la dotazione organica di Sardegna Ricerche disponibile per la realizzazione delle attività previste è attualmente pari a 74 unità, compresa la dotazione in comando RAS, oltre a 20 contratti di collaborazione a progetto a valere sulle risorse POR Asse 1.

Di seguito una breve analisi della forza lavoro in essere.





7) Il processo di redazione della Relazione sulla performance

7.1 – Fasi, soggetti, tempi e responsabilità

Il ciclo di gestione della performance di Sardegna Ricerche, come definito nel nuovo documento “Sistema di misurazione e valutazione della performance”, approvato con la determinazione DG 1629 del 28/12/2017, prevede che il Piano delle performance sia predisposto a valle del Programma di attività annuale e del Bilancio di Previsione.

Sardegna Ricerche infatti opera in coerenza con gli indirizzi della Regione, sulla base di programmi strategici e attraverso il Programma annuale di attività; quest’ultimo, corredato dal budget finanziario ed economico, definisce gli obiettivi, le priorità, le risorse necessarie alla loro realizzazione e le modalità di verifica e controllo del raggiungimento degli obiettivi rispetto ai risultati attesi.

Il ciclo della performance relativo all’annualità 2021 ha preso avvio con l’approvazione del Bilancio di Previsione 2021-2023 (DET DG 265 SPF DEL 28/03/2021), cui ha fatto seguito l’approvazione del Piano delle performance 2021-2023 e il collegato Programma delle attività per l’anno 2021, approvati con la DET DG 301 del 31/03/2021.

Dall’esercizio 2020 l’Agenzia Sardegna Ricerche è stata inserita nel sistema, unificato per tutto il Sistema Regione della Sardegna, di misurazione della performance con l’articolazione della Prestazione organizzativa suddivisa in Obiettivi direzionali (ODR) e, nel Programma Operativo Annuale, in Obiettivi Gestionali Operativi (OGO). Tali obiettivi (ODR e OGO) derivano, attraverso un procedimento a cascata, dagli indirizzi strategici RAS e dagli obiettivi triennali 2021-2023.

La valutazione della performance organizzativa dell’Agenzia Sardegna Ricerche si sviluppa su due livelli:

- valutazione della performance complessiva dell’intera Agenzia, mediante la valutazione degli indicatori stabiliti nella fase di programmazione operativa per ogni obiettivo direzionale, aggregato per servizio a cui esso è assegnato.
- valutazione della performance delle unità organizzative di cui essa si compone, mediante la valutazione degli indicatori stabiliti nella fase di programmazione operativa per ogni obiettivo gestionale assegnato alla uo.

Si evidenzia inoltre, che il Piano delle Performance è integrato con il Piano triennale per la prevenzione della corruzione (PTPC) per il triennio 2021-2023 in cui il Responsabile della prevenzione della corruzione, con il coinvolgimento dei dirigenti e/o dei responsabili di servizio competenti per area/settore, ha individuato le azioni idonee a neutralizzare o mitigare il livello di rischio-corruzione connesso ai processi amministrativi posti in essere dall’amministrazione.

Le fasi, i tempi e i soggetti operativamente coinvolti nell’attuazione del ciclo della performance, sono sinteticamente riportati nella tabella che segue.

(Tab. 7.1.1 Le fasi e i tempi del Ciclo di gestione della performance)

LE FASI DEL CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE	TEMPI
Pianificazione	Entro il mese di dicembre, a valle del processo di pianificazione strategica (vedi art. 8, comma 3, del Reg. di programmazione, contabilità e bilancio) e del processo di negoziazione con i Responsabili di U.O., la Direzione Generale assegna i programmi/progetti/attività alle UO
	Entro il 15 gennaio le UO predispongono i programmi operativi e assegnano gli obiettivi individuali
	Entro il 31 gennaio la Direzione Generale approva il piano delle performance e il programma annuale di attività
	Entro il 31 gennaio la Direzione Generale determina con ordine di servizi (o determinazione) gli importi degli incarichi attribuiti in base al programma annuale di attività
Monitoraggio	Da gennaio a dicembre dell’anno di riferimento viene effettuato il monitoraggio dei programmi/progetti/attività in corso
Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale	Entro aprile dell’anno successivo a quello di riferimento viene portato a termine il processo di misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale
Rendicontazione interna ed esterna	Entro maggio dell’anno successivo a quello di riferimento viene adottata la relazione sulla performance

I soggetti operativamente coinvolti nell'attuazione del ciclo della performance, sono sinteticamente riportati nella tabella che segue:

(Tab. 7.1.2_ I soggetti coinvolti nel ciclo di gestione della performance)

Soggetti	Attività	
	Piano Performance	Relazione Performance
Responsabili u.o.	predispongono proposte settoriali	redigono report
Direttore Generale	coordina proposte, redige e approva il Piano delle performance (P.pf)	coordina report, redige e approva la Relazione finale sulla performance (R.pf)
Organismo Indipendente di Valutazione	verifica la coerenza della qualificazione attribuita agli obiettivi e coerenza con programmazione generale	verifica la performance e redige il referto finale (documento di validazione della relazione finale sulla performance)

Di seguito si riepiloga il crono programma del ciclo della performance del 2021:

(Tab. 7.1.3_ Ciclo di gestione della performance 2021)

DOCUMENTO	DATA	ATTO
Bilancio di previsione 2021-2023	28/03/2021	DET DG 265 SPF DEL 28/03/2021 NULLA OSTA ESECUTIVITA' DGR 01 aprile 2020, n. 17/20
Piano delle Performance 2021-2023 con allegato il programma delle attività per il 2021	31/03/2021	DET DG 301 CGE DEL 31/03/2021
Definizione incarichi dipendenti e obiettivi individuali 2021	31/03/2021	DET DG 302 CGE DEL 31/03/2021, poi aggiornati con le determine DET DG n. 649 del 02/07/2021 e la DET DG n. 1136 del 14/12/2021,
INDIRIZZI STRATEGICI RAS 2021-2023	10/12/2021	Deliberazione della Giunta Regionale n. 48/61 del 10/12/2021
Monitoraggio dei programmi/progetti/attività in corso	Trimestrale	Invio tramite posta elettronica
Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale	Aprile 2022	In corso
Relazione Finale Performance	Aprile 2022	In corso
Invio all'OIV RAS per la validazione	Aprile 2022	In corso

8) Il Sistema Premiante

Strettamente collegato alla misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale è il sistema premiante, adottato con la Determinazione DG n. 1629 del 28/12/2017, ed approvato dall'Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del territorio con comunicazione del 17/01/2018 prot. n. 139.

Tale sistema premiante si applica a tutto il personale di Sardegna Ricerche, sia a quello assunto con il contratto collettivo nazionale di lavoro delle aziende di credito che a quello assunto con il contratto collettivo regionale di lavoro della Regione Sardegna.

Con la **determinazione DG n. 302 del 31/03/2021** la Direzione Generale ha stanziato sul capitolo SC01.2108 l'importo teorico di premio per l'anno 2021 a valere sul Funzionamento Sardegna Ricerche, a cui possono eventualmente aggiungersi risorse finanziarie derivanti dall'affidamento da parte della RAS di specifici programmi/progetti finanziati con risorse regionali, statali o comunitarie.

Come previsto dal documento sul sistema premiante l'importo erogato a ciascun dipendente tiene conto:

- della percentuale di performance complessiva ottenuta dall'agenzia;
- della percentuale di raggiungimento degli obiettivi organizzativi di unità organizzativa;
- della percentuale di raggiungimento degli obiettivi individuali e di comportamento.

In particolare:

- la percentuale di performance complessiva ottenuta dall'agenzia, rapportata al budget delle risorse stanziate nel Bilancio di Previsione, determina l'importo delle risorse distribuibili nell'anno considerato;
- la quota totale di premio, così ricalcolata in funzione della percentuale di performance complessiva ottenuta dall'agenzia, è quindi assegnata al dipendente sulla base dei seguenti pesi:

(Tab. 8.1 peso % per fattore di valutazione)

Fattore di valutazione	Peso %
Performance organizzativa di u.o.	70,00%
Performance individuale	30,00%

- la percentuale di performance organizzativa ottenuta da ciascuna UO determina la quota di premio distribuibile al dipendente sulla base del seguente schema:

(Tab. 8.2 distribuzione premio per performance organizzativa)

% raggiungimento obiettivi	dirigenti	quadro	altro personale
grado = 100%	100	100	100
90% ≤ grado < 100%	90	95	100
80% ≤ grado < 90%	80	85	95
grado < 80%	70	75	85
Grado < 70%	60	65	75
Grado < 60%	0	0	0
Grado < 50%	0	0	0

- la percentuale di performance individuale ottenuta dal dipendente determina la quota di premio distribuibile al dipendente sulla base del seguente schema:

(Tab. 8.3: distribuzione premio per performance individuale)

TIPOLOGIA DI ATTIVITA'/INCARICO	OBIETTIVI DI PERFORMANCE INDIVIDUALE	COMPORAMENTI
Gestione e coordinamento di programmi o linee di attività	80%	20%
Gestione e coordinamento progetti	70%	30%
Supporto alla gestione e coordinamento dei programmi e dei progetti	50%	50%

Il presente documento è stato redatto all'Ufficio del Controllo di Gestione e Performance della Direzione Generale di Sardegna Ricerche , nel mese di aprile 2022