

Curriculum Vitae

Informazioni personali

Cognome/Nome

Francesca Piras

Occupazione

Da febbraio 2022 a tutt'oggi

Direttore Generale della sanità.

Risorse gestite mediamente annualmente dalla direzione: circa 3,400 milioni di euro

Risorse umane gestite mediamente annualmente dalla direzione: circa 95

Nell'ambito delle materie di competenza dell'Assessorato – programmazione sanitaria ed economico finanziaria, controllo di gestione, assistenza ospedaliera, assistenza sanitaria di base e specialistica, prevenzione, sistema informativo regionale in materia sanitaria, nomina delle guardie zoofile – il Direttore Generale: collabora con gli organi di direzione politica, esprimendo pareri, formulando proposte e fornendo le informazioni necessarie ed utili per l'assunzione di decisioni e l'adozione di atti; cura l'attuazione delle direttive generali, dei piani e dei programmi definiti dagli organi di direzione politica; dirige, controlla e coordina l'attività dei direttori dei servizi e degli altri dirigenti facenti capo alla direzione generale cui è preposto, anche con potere sostitutivo in caso di inerzia; adotta gli atti di competenza inerenti l'organizzazione e la gestione del personale e, nel rispetto dei contratti collettivi, provvede all'attribuzione dei trattamenti economici accessori. Inoltre, allo scopo di perseguire l'efficienza e l'efficacia dell'azione amministrativa, cura la combinazione ottimale delle risorse umane, finanziarie, tecnologiche e temporali assegnategli e favorisce la comunicazione con i diversi soggetti, istituzionali e non, interessati alla attività della Regione; promuove e incentiva la crescita professionale e la motivazione delle risorse umane impegnate nella struttura verificando costantemente il grado di raggiungimento dei risultati. Inoltre fanno capo alla Direzione Generale le funzioni di comunicazione interna ed esterna e l'Ufficio relazioni con il pubblico.

Da luglio 2019 a febbraio 2022

Direttore Generale delle Politiche Sociali.

Risorse gestite mediamente annualmente dalla direzione: circa 360 milioni di euro

Risorse umane gestite mediamente annualmente dalla direzione: 45

La Direzione Generale delle politiche sociali si occupa principalmente di interventi finalizzati al supporto alle politiche:

- per la famiglia e l'inclusione sociale;
- per l'erogazione di servizi integrati alla persona (con particolare riferimento alla L. 162/1998, programma ritornare a casa, supporto alle famiglie dei pazienti affetti da disabilità gravissime, leggi di settore a favore di pazienti affetti da particolari patologie);
- di programmazione delle risorse a favore PLUS e delle strutture sociali e socio sanitarie;
- di programmazione degli interventi a favore del terzo settore.

Nell'ultimo anno, la Direzione ha tra l'altro proceduto a:

- organizzare e attivare il servizio del Terzo settore e aggiudicarsi, per la prima volta, le risorse statali all'uopo destinate per le annualità 2019 e 2020 pari a complessivi euro 2.279.085;
 - proporre una riforma del sistema dei servizi integrati alla persona con la sottoposizione alla Giunta regionale di un DL, attualmente esitato dalla commissione all'aula consiliare, che per la prima volta prevede la programmazione triennale delle risorse, per complessivi euro 694.170.000,00 nel triennio, dando certezza alle famiglie con pazienti fragili e consentendo ai Comuni maggiore flessibilità delle risorse con particolare riferimento a: legge 162/98; programma ritornare a casa; gestione delle disabilità gravissime; interventi di cura alla persona finanziati con le leggi di settore;
 - promuovere interventi di inclusione attiva a favore dei detenuti tramite la definizione del "Protocollo d'intesa tra Regione Autonoma della Sardegna, Centro giustizia minorile per la Sardegna (CGM), Provveditorato Regionale dell'amministrazione penitenziaria per la Sardegna (PRAP), Ufficio Interdistrettuale di esecuzione penale esterna per la Sardegna (UIEPE), per l'attuazione dell'accordo stipulato dalla Cassa delle Ammende con la Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome il 26 luglio 2018 per la promozione di una programmazione condivisa di interventi in favore delle persone in esecuzione penale" e l'aggiudicazione di due importanti progetti per un totale di oltre 600.000 euro a cui è stato aggiunto un cofinanziamento regionale, per un valore complessivo di 1 milione di euro il primo anno e 650.000 euro nel 2021 e 2022. Al momento sono in corso di pubblicazione i relativi avvisi (entro il mese di giugno);
 - procedere alla riorganizzazione dei servizi alla famiglia con l'istituzione di un apposito settore e la nuova impostazione della programmazione del fondo nazionale delle politiche sociali, concertata con i PLUS e gli altri stakeholder (per la prima volta si prevedono interventi di contrasto al disagio giovanile e politiche attive a favore degli anziani autosufficienti);
 - definire, per la prima volta dal 2009 (anno di approvazione del DPGR sulle strutture), la mappatura delle strutture socio - sanitarie, propedeutica alla relativa programmazione ed all'accreditamento;
 - sbloccare i fondi antiviolenza nazionali, non spesi dal 2016 con una riprogrammazione unitaria che valorizzi i centri esistenti e potenzi i servizi tramite il sostegno alla realizzazione di nuovi centri.
- Nel 2019, per la prima volta la Direzione Generale delle Politiche Sociali ha raggiunto un target di impegno della spesa pari al 99,9% e migliorato le performance dei pagamenti superando di gran lunga i target assegnati.

Esperienza professionale

Da maggio 2013 a luglio 2019

Direttore del Servizio della programmazione sanitaria e economico finanziaria e controllo di gestione.

Risorse gestite mediamente annualmente: circa 3,5 miliardi di euro

Risorse umane gestite mediamente annualmente: 20

Il Servizio cura il supporto tecnico alla programmazione sanitaria, predispone i piani di investimento finanziati con fondi regionali, nazionali e comunitari gestendo la programmazione, erogazione e rendicontazione della spesa, valuta la programmazione annuale e pluriennale delle aziende sanitarie. Imposta i sistemi di controllo di gestione delle Aziende sanitarie e svolge il monitoraggio della spesa del servizio sanitario regionale. Collabora alla predisposizione e gestione dei piani di rientro e ne verifica lo stato di attuazione. Imposta la programmazione degli obiettivi dei Direttori Generali e ne supporta la valutazione.

Contribuisce alla definizione dei criteri di ripartizione del fondo sanitario regionale e ne gestisce l'erogazione; effettua il monitoraggio dei fabbisogni di cassa e provvede alla gestione del patrimonio delle Aziende sanitarie.

Effettua il controllo dei bilanci di previsione e d'esercizio delle Aziende del servizio sanitario regionale ed è responsabile del consolidamento dei bilanci preventivi e consuntivi delle Aziende sanitarie.

Si occupa inoltre della governance della gestione del personale delle aziende sanitarie e della programmazione della formazione di base e continua del personale del Servizio sanitario regionale, delle borse di studio regionali. Con particolare riferimento al personale del SSR cura tutti gli aspetti relativi a: programmazione dei fabbisogni, reclutamento (compresi i processi di stabilizzazione), sviluppo delle risorse umane di tutte le discipline e di tutti i ruoli (amministrativo, professionale, tecnico e sanitario / dirigenza e comparto).

Gestisce i rapporti con l'Università con particolare riferimento alla formazione specialistica ed agli aspetti organizzativi caratterizzanti i rapporti tra Università, cura la redazione e l'attuazione del protocollo d'intesa Regione – Università e tutti gli aspetti relativi ai fabbisogni formativi, con particolare riferimento a quelli relativi alle professioni sanitarie e infermieristiche.

Dal 2015 al 2017 ha rappresentato l'Assessore nei Comitati della Medicina Generale, Pediatria di Libera scelta e specialistica ambulatoriale.

In particolare nel periodo di riferimento il Servizio si è occupato:

- Della programmazione dei fondi FSC (oltre 500 milioni di euro) per la realizzazione di opere di edilizia sanitaria;
- Della gestione dei finanziamenti per ammodernamento tecnologico e per case della salute a valere sui fondi FESR e PAC;
- Della revisione dei sistemi di programmazione economico – finanziaria per la valutazione dei budget e dei piani di investimento;
- Dell'avvio e della gestione del percorso attuativo della certificabilità dei bilanci delle Aziende sanitarie, nonché dell'analisi del contesto di riferimento per l'applicazione del D.lgs. 118/2011;
- Della gestione dei finanziamenti a favore delle Aziende sanitarie;
- Dell'implementazione della governance per l'avvio dell'ATS.

Da marzo 2013 a luglio 2013
(da maggio a luglio 2013 ad interim)

Direttore del Servizio della medicina di base, specialistica, materno infantile, residenziale e riabilitativa e dell'assistenza farmaceutica presso l'Assessorato dell'Igiene e sanità e dell'assistenza sociale, Direzione Generale della sanità.

Risorse gestite mediamente annualmente: 4 mln di euro circa

Risorse umane gestite mediamente annualmente: 12

Nel periodo di riferimento il Servizio ha gestito, tra l'altro:

- Misure di razionalizzazione e controllo della spesa farmaceutica che hanno favorito, in particolare, il contenimento della spesa farmaceutica ospedaliera (vedasi sintesi adunanza pubblica della Corte dei Conti del 20 marzo 2014) e la flessione della territoriale;
- Programmazione delle risorse aggiudicate con la premialità relativa all'obiettivo di servizio "Incremento della percentuale di anziani beneficiari di assistenza domiciliare integrata (ADI) da 1,6% a 3,5%" (QSN 2007 – 2013);
- Programmazione e avvio dell'attuazione dell'accordo tra il Governo le Regioni e le Province autonome sul documento concernente "Linee di indirizzo per la promozione ed il miglioramento della qualità della sicurezza e dell'appropriatezza degli interventi assistenziali nel percorso nascita e per la riduzione del taglio cesareo";
- Gestione dei fondi del piano di azione e coesione destinati alla realizzazione/ristrutturazione di strutture socio sanitarie;
- Avvio della rete delle cure palliative in Sardegna;
- Organizzazione e monitoraggio del sistema emergenza-urgenza 118;
- Organizzazione e gestione delle attività connesse alla medicina penitenziaria;
- Medicina convenzionata e relativa contrattazione integrativa;
- Avvio della procedura per l'organizzazione del servizio regionale di elisoccorso;
- Gestione del contenzioso.

Da novembre 2011 a marzo 2013

Direttore del Servizio delle Politiche Sociali, Cooperazione e Sicurezza Sociale dell'Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale. Nel periodo di riferimento il Servizio ha gestito, in particolare:

- la programmazione dei finanziamenti a favore del sistema cooperativistico e la concessione degli stessi tramite procedure di evidenza pubblica, anche con l'impiego di fondi comunitari;
- la programmazione, l'organizzazione e l'erogazione di servizi agli immigrati tramite la predisposizione, l'avvio e l'aggiudicazione di bandi di gara;
- la programmazione di interventi e progetti a favore dell'emigrazione ai sensi della LR 7/1991 e l' predisposizione dei piani annuale e triennale per l'emigrazione; i riconoscimenti delle organizzazioni dei sardi e loro revoca e contributi a favore delle Organizzazioni dei sardi emigrati; i progetti di promozione della cultura e dei prodotti della Sardegna finanziati nei piani per l'emigrazione; ha curato l'implementazione del portale tematico SardegnaMigranti.

Responsabile di alcune misure all'interno dei seguenti assi del FSE: asse I e asse II per la cooperazione; V e asse VI per l'immigrazione.

Da aprile 2009 a ottobre 2011

Responsabile del settore "Controllo Atti contabili degli enti strumentali" del servizio Bilancio dell'Assessorato della Programmazione con compiti di: controlli di legittimità dei bilanci di previsione, delle relative variazioni e dei consuntivi di enti strumentali e Agenzie regionali; analisi dei flussi finanziari e risoluzione di particolari problematiche relative all'attività contabile – finanziaria e fiscale degli enti; predisposizione di atti di indirizzo per il supporto all'attività di programmazione, razionalizzazione e contenimento della spesa; attivazione di flussi informativi e assistenza tecnica agli operatori, con riferimento alle tematiche contabili; reporting su analisi di criticità e opportunità in relazione al settore di appartenenza degli enti. Supporto agli Enti, Agenzie e competenti Assessorati per la definizione di target e indicatori per l'impostazione di analisi strategiche.

Da agosto 2002 a ottobre 2011

Coordinatrice del Nucleo Regionale Conti Pubblici Territoriali. Il nucleo fa parte di un sistema organizzato a livello nazionale operante nell'ambito dell'Unità di Valutazione degli Investimenti Pubblici del Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione.

L'attività che il nucleo svolge si può riassumere nei seguenti punti: rilevazione, analisi e misurazione dei flussi finanziari del settore pubblico allargato sul territorio per la costruzione del bilancio consolidato; valutazione della ricaduta delle scelte di policy operate a livello locale per aggregato sia regionale che sovra-regionale; monitoraggio della spesa in conto capitale e corrente per comparto e settore produttivo; definizione di strumenti di programmazione della spesa; analisi di indicatori socio-economici applicata alla realtà regionale con predisposizione di monografie e analisi dedicate su particolari settori. I Conti Pubblici Territoriali fanno parte SISTAN a partire dal programma Statistico Nazionale 2005-2007.

Da luglio 2008 a nov. 2008

Titolare di incarico di alta professionalità, ha curato la realizzazione delle prime stesure del budget economico della Regione e l'impostazione della prima contabilità analitica regionale.

Da ottobre 2006 a nov. 2008	Funzionario Amministrativo del Servizio Bilancio con compiti di: predisposizione budget economico e analisi connesse; adempimenti propedeutici all'implementazione e alla gestione della contabilità economico - patrimoniale; adempimenti connessi alla predisposizione degli OGO (obiettivi gestionali operativi) per il Servizio di appartenenza; collaborazione alla predisposizione della parte finanziaria del DAPEF; predisposizione e divulgazione di elaborazioni e analisi sul settore pubblico allargato regionale.
Da gennaio 2002 ad aprile 2005	Responsabile del settore "Controllo Atti contabili degli enti strumentali" del servizio Bilancio dell'Assessorato della Programmazione
Da luglio 1999 a dicembre 2001	Funzionario amministrativo del Servizio Bilancio dell'Assessorato della Programmazione con compiti di: collaborazione alla redazione del bilancio di previsione regionale ed alla predisposizione del DPEF per la parte inerente la politica di bilancio e finanziaria, con particolare riferimento al comparto degli Enti strumentali; controlli di legittimità contabile degli enti strumentali della Regione.
Da nov. 1998 a febbraio 1999	Funzionario presso il Banco di Napoli con diverse mansioni: rapporti con la clientela, front office, gestione contabilità giornaliera, etc.
Da nov. 1994 a nov. 1998	Pratica presso lo studio "Scaffidi Pellecchia" Dottori Commercialisti, con lo svolgimento delle seguenti attività: gestione ordinaria di società di capitali e di persone consistente nella tenuta della contabilità e nella consulenza fiscale sia nel campo delle imposte dirette (liquidazioni IVA, dichiarazioni IVA annuali, aggiornamenti in campo IVA alle aziende) sia di quelle indirette (dichiarazioni fiscali, aggiornamenti in campo fiscale, etc.), redazione di bilanci e riprese fiscali; consulenza in materia di contenzioso e collaborazione con il CPU per l'istruttoria dei casi; collaborazione alla realizzazione di trasformazioni e fusioni di società.
Istruzione e formazione	
1994 - Università degli Studi di Cagliari	Diploma di laurea in Economia e Commercio. Tesi di laurea in Politica Economica dal titolo: "Pianificazione territoriale e sviluppo economico in Sardegna". Votazione 108/110.
1989 - Liceo 'G.M.Dettori' – Cagliari	Diploma di maturità Classica
Capacità e competenze personali	
Madrelingua	Italiana
Altre lingue	Inglese: livello "Advanced I" Capacità di lettura: eccellente Capacità di scrittura: eccellente Capacità di espressione orale: eccellente Spagnolo: Capacità di lettura: elementare Capacità di scrittura: elementare Capacità di espressione orale: elementare
Capacità e competenze sociali	Propensione alle relazioni interpersonali legate a numerose esperienze lavorative intrattenute con altre Regioni e con Enti e Istituzioni Pubbliche.
Capacità e competenze organizzative	Abilità nel coordinamento di realtà e Servizi di media dimensione (20 – 30 unità) e nell'amministrazione di gruppi di lavoro, capacità di coinvolgimento del personale e propensione a creare uno spirito di gruppo. Competenza nella gestione di realtà complesse e di materie multidisciplinari.

Capacità e competenze tecniche e informatiche

Ottima padronanza del sistema operativo e degli applicativi Windows. Particolare dimestichezza nella gestione di fogli elettronici, elaboratori di testi, database e power point.

Buona conoscenza dei sistemi di gestione contabile, in particolare il SIBAR di RAS in tutte le sue applicazioni; conoscenza generale del sistema SISAR.

Ulteriori informazioni:

Vincitrice del Concorso Pubblico per l'assunzione a tempo indeterminato di n. 57 dirigenti (D.A. 25 settembre 2009), quinta classificata.

Esperienze Significative

Corso di formazione per l'iscrizione all'elenco nazionale dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie

Sostituta del Direttore Generale della Sanità dall'anno 2017 a febbraio 2019

Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, dall'agosto 2018: Componente dell'Organo di Indirizzo con il compito di proporre iniziative e misure per assicurare la coerenza della programmazione generale dell'attività assistenziale dell'azienda con la programmazione didattica e scientifica delle università e di verificare la corretta attuazione della programmazione.

Regione Autonoma della Sardegna, Anni 2008 – 2011: Componente della cabina di regia per il governo dell'intervento di valorizzazione e diffusione delle informazioni attraverso una piattaforma di business intelligence regionale. Supporto alla predisposizione del "Manuale dei principi e delle regole contabili" nell'ambito del Gruppo di Lavoro istituito per la redazione delle direttive di contabilità economica ex art. 61, comma 3, L.R. n. 11/2006.

Regione Autonoma della Sardegna, Anno 2009: Componente del Collegio dei Liquidatori del Consorzio Interprovinciale dell'Ogliastra.

Scuola superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali, Anno 2008: Corso di formazione relativo a *Processo budgetario e contabilità economico – patrimoniale nelle aziende sanitarie ospedaliere – ECM*

Progetto Conti Pubblici Territoriali:

- Collaborazione alla redazione dei volumi:

- L'Italia secondo i Conti Pubblici Territoriali (CPT), il decentramento delle funzioni sul territorio e la gestione del Ciclo integrato dell'acqua e dei rifiuti nella Regione Sardegna;

- "I flussi finanziari pubblici nella Regione Sardegna", (aggiornato con i dati 2006); "I flussi finanziari pubblici nella Regione Sardegna", (aggiornato con i dati 2007);

- Organizzatrice e relatrice al convegno "I flussi finanziari pubblici nella Regione Sardegna" coordinato dalla Regione Sardegna e dal Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione del Ministero dell'Economia e delle Finanze a Cagliari il 27 giugno 2008;

- Relatrice ai seguenti convegni: "I flussi finanziari pubblici nella Regione Abruzzo" organizzato dalla Regione Abruzzo e dal Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione del Ministero dell'Economia e delle Finanze a L'Aquila il 10 luglio 2008; "I flussi finanziari pubblici nella Regione Umbria" organizzato dalla Regione Umbria e dal Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione del Ministero dell'Economia e delle Finanze a Perugia il 3 ottobre 2008; "I flussi finanziari pubblici nella Regione Umbria" organizzato dalla Regione Basilicata e dal Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione del Ministero dell'Economia e delle Finanze a Potenza il 31 ottobre 2008; "La regionalizzazione della spesa pubblica: migliorare la quantità e la tempestività delle informazioni", l'oggetto dell'intervento ha avuto come titolo "La componente locale del Settore Pubblico Allargato: rilevazione, efficacia e premialità", anno 2003.

Regione Autonoma della Sardegna, Anni 2008 – 2009: Componente della commissione per la gara d'appalto per l'affidamento dei servizi e delle forniture e per il riuso delle funzionalità applicative realizzate nell'ambito del progetto SIBAR (Sistema Informativo di Base dell'Amministrazione Regionale)

F.I.T.Q. Regione Sardegna, Maggio 2007 – Giugno 2008: Revisore dei Conti

F.I.T.Q. Regione Sardegna, da Aprile 2015 a tutto il 2018: Revisore dei Conti

Componente / Presidente di commissioni di concorso presso Aspal, Regione e ATS.

Si attesta di aver conseguito il diploma di laurea a novembre 1994 con votazione finale 108/110

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali (facoltativo)".

La sottoscritta Francesca Piras, consapevole che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, che le informazioni rispondono a verità. La sottoscritta in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al Regolamento UE 2016/679 ed al D.lgs 196/2003, così come modificato dal D.lgs 101/2018.

Firma

Data

Cagliari, 17.01.2023