



**SARDIGNA CHIRCAS
SARDEGNA RICERCHE**



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

Relazione Sullo stato di attuazione e sulla performance anno 2020



**Edizione 1
Aprile 2021**

Sommario

1) Premessa	3
2) I principali risultati raggiunti	6
3) Analisi del contesto e delle risorse	15
3.1 Il contesto esterno	15
3.2 Il contesto interno: criticità e opportunità	18
3.3 Il contesto organizzativo dell’Agenzia.....	19
3.4 Le risorse materiali: il Parco Tecnologico della Sardegna	22
4) Risorse finanziarie, efficienza ed economicità	30
4.1 - Prospetto di sintesi delle risorse per Servizio/Direzione	32
5) Il processo di misurazione e valutazione della performance	35
5.1 Misurazione e valutazione della performance organizzativa	35
5.2 Misurazione e valutazione della performance individuale	68
6) Pari opportunità e bilancio di genere	70
7) Il processo di redazione della Relazione sulla performance	72
7.1 - Fasi, soggetti, tempi e responsabilità	72
8) Il Sistema Premiante	74

1) Premessa

Con la L.R. 20 del 5 agosto 2015 Sardegna Ricerche (ex “Consorzio per l’assistenza alle piccole e medie imprese - Consorzio 21” istituito con la L.R. n. 21 del 23 agosto 1985) è stata trasformata in Agenzia Regionale con l’obiettivo strategico di stimolare e accelerare la crescita del sistema economico regionale attraverso le leve della ricerca, dello sviluppo tecnologico e dell’innovazione, favorendo lo sviluppo dei settori innovativi ed a elevato contenuto di conoscenza e promuovendo la competitività delle imprese dei settori tradizionali.

L’Agenzia persegue le finalità istituzionali di:

- a) promozione della ricerca e dello sviluppo tecnologico;
- b) assistenza alle piccole e medie imprese;
- c) erogazione, a favore di imprese singole o associate, di servizi finalizzati alla introduzione di nuove tecnologie, alla modernizzazione della gestione e al sostegno delle attività aziendali.

Dal 2003 Sardegna Ricerche gestisce il Parco Scientifico e Tecnologico regionale, un sistema di infrastrutture avanzate e servizi per l’innovazione e l’industrializzazione della ricerca a disposizione di ricercatori e imprese in quattro settori strategici: ICT, Biomedicina, Biotecnologie ed Energie Rinnovabili. Da oltre 30 anni, Sardegna Ricerche gestisce programmi e servizi che aiutano i nuovi imprenditori a trasformare un’intuizione in un’idea d’impresa e un’idea in un prodotto e le imprese già avviate a introdurre le necessarie innovazioni di prodotto e di processo per essere competitive sul mercato globale. Sardegna Ricerche promuove inoltre la diffusione della cultura scientifica nell’Isola, sia attraverso iniziative rivolte ai più giovani (tra cui concorsi per le scuole, visite guidate al Parco tecnologico e corsi di formazione) che al grande pubblico (conferenze, science café, ecc.).



Per il perseguimento delle finalità di cui all'articolo 2 della L.R. 20 del 5 agosto 2015, l'agenzia "Sardegna Ricerche" può svolgere le seguenti funzioni:

- a) promuovere la valorizzazione, lo sviluppo, la sperimentazione e il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca;
- b) promuovere lo sviluppo tecnologico e la competitività delle imprese della Regione;
- c) stimolare e realizzare iniziative di sostegno alla ricerca industriale;
- d) erogare servizi alle imprese e ai centri di ricerca per lo sviluppo e valorizzazione economico-commerciale, tecnologica e organizzativa delle proprie attività;
- e) facilitare e stimolare la creazione di nuove imprese innovative, anche mediante l'erogazione di benefici destinati a persone fisiche;
- f) promuovere, gestire e favorire lo sviluppo del parco scientifico e tecnologico della Sardegna, articolato in poli sul territorio regionale;
- g) realizzare iniziative di animazione economica, di diffusione dell'innovazione tecnologica e di divulgazione scientifica;
- h) supportare la Regione nel coordinamento degli enti privati di ricerca di emanazione regionale;
- i) fornire supporto tecnico e amministrativo alla Regione e ad altre pubbliche amministrazioni per l'applicazione di normative e per la realizzazione di programmi rivolti alla promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della promozione imprenditoriale;
- j) realizzare iniziative per lo sviluppo del capitale umano innovativo e qualificato ed eroga benefici e agevolazioni per la promozione della ricerca in ambito aziendale;
- k) nell'ambito delle proprie attività istituzionali concedere, secondo le proprie disponibilità e le risorse assegnate, incentivi, contributi, agevolazioni, sovvenzioni e benefici;
- l) compiere ogni atto utile al perseguimento delle finalità di cui all'articolo 1.

I compiti istituzionali assegnati all'agenzia Sardegna Ricerche portano all'individuazione di almeno 7 macro-ambiti di attività:

- azione progetti di ricerca & sviluppo e sperimentazione: è finalizzata a favorire lo svolgimento di specifici progetti di interesse delle singole aziende e da esse appropriabili;
- azione servizi innovativi e di trasferimento tecnologico: riguarda la realizzazione di iniziative finalizzate ad accrescere la competitività delle imprese e dei centri di ricerca isolani attraverso il supporto alla realizzazione di progetti di innovazione e trasferimento tecnologico; comprende anche l'accesso ad un laboratorio attrezzato per lo sviluppo prototipale di nuovi device e ad un laboratorio di digital fabrication (FABLAB).
- azione cluster: è finalizzata a risolvere nodi critici, diseconomie ed innalzare la cultura imprenditoriale ed innovativa di gruppi di imprese, favorendo la collaborazione tra le stesse. Produce attività, risultati e conoscenze che vengono messe a disposizione delle imprese;
- azione start up: favorisce la nascita di nuove imprese ad elevato contenuto innovativo;
- azione informazione e divulgazione: riguarda una vasta gamma di servizi di informazione, animazione e assistenza che Sardegna Ricerche e le strutture collegate offrono in favore del sistema delle imprese e della ricerca nel settore degli appalti pubblici, delle energie rinnovabili, della progettazione per la partecipazione a iniziative europee di ricerca e innovazione e comprende inoltre l'accessibilità ad una biblioteca specializzata e ad un Centro di documentazione affiliato alla rete PATLIB, che fornisce assistenza e informazione su brevetti e marchi; in tale ambito rientra anche l'attività di promozione, sostegno e divulgazione della cultura scientifica;
- azione risorse umane: nell'ambito delle sue attività istituzionali, per stimolare e supportare la crescita delle imprese del territorio regionale, lo sviluppo e la diffusione di tecnologie innovative e la formazione di personale altamente qualificato, Sardegna Ricerche cura lo svolgimento di attività formative di contenuto altamente innovativo per il sistema imprenditoriale e per la ricerca e allestisce e organizza, in collaborazione con gli enti di ricerca partner e con le due Università della Sardegna, programmi per rendere disponibili alla comunità scientifica e imprenditoriale profili professionali di alta qualificazione.

Accanto a tali macro-ambiti di attività, Sardegna Ricerche è chiamata inoltre a:

- a) **gestire il parco scientifico** e promuoverne lo sviluppo;
- b) **supportare la RAS**, fornendo supporto tecnico e amministrativo alla Regione e ad altre pubbliche amministrazioni per l'applicazione di normative e per la realizzazione di programmi rivolti alla promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della promozione imprenditoriale.

Sardegna Ricerche contribuisce all'attività di promozione dello sviluppo regionale della Sardegna attraverso azioni a carattere istituzionale e pubblico aventi l'obiettivo di facilitare l'incontro tra domanda e offerta di innovazione, orientando la ricerca e le relative applicazioni verso fabbisogni reali del sistema economico regionale e favorendo i processi di trasferimento tecnologico verso le imprese.

Nell'ambito delle attività istituzionali attribuite, l'Amministrazione Regionale sta chiedendo all'Ente un supporto sempre maggiore nella definizione e attuazione delle politiche e degli interventi per la ricerca, l'innovazione e lo sviluppo tecnologico del sistema economico regionale, in particolare:

- nella promozione, sostegno e divulgazione della cultura scientifica;
- l'internazionalizzazione del sistema regionale della ricerca e dell'innovazione;
- nel supporto all'attuazione dei programmi regionali sulla ricerca di base (LR 7/2007);
- nella realizzazione delle azioni di raccordo e interazione tra sistema della ricerca e sistema imprenditoriale;
- nel coordinamento finanziario, gestionale e operativo del sistema integrato dei centri di ricerca regionale.

Sardegna Ricerche ha sede legale a Cagliari in via Palabanda 9, ed inoltre si avvale di una struttura operativa che ha la sede principale nel Parco tecnologico, a **Pula**, in provincia di Cagliari. Sono inoltre presenti laboratori e impianti a **Macchiareddu** (comune di Uta) e uffici a **Nuoro**, presso l'AILUN, Associazione per l'Istituzione della Libera Università Nuorese.

Sardegna Ricerche per la sua mission si avvale altresì di 3 Organismi che svolgono la loro attività nel Parco Scientifico e Tecnologico di Pula, Alghero e Oristano, come di seguito indicato:

CrS4	Piattaforme abilitanti ICT, reti e potenza di calcolo ad alte prestazioni, attrezzature scientifiche per Simulation and modeling e Visual computing
Porto Conte Ricerche	Impianti pilota per nuovi prodotti agroalimentari, attrezzature scientifiche e piattaforme tecnologiche, spazi attrezzati, laboratori e infrastrutture
IMC	Strutture e attrezzature dedicate all'attività di ricerca sugli organismi marini, l'acquacoltura e all'attività didattica

Negli ultimi anni la strategia regionale è stata quella di individuare e specializzare i centri di ricerca regionali in maniera da rispondere agli obiettivi di consolidare le preesistenti eccellenze e specificità in funzione territoriale, sostenendo l'avanzamento conoscitivo e tecnologico ad alto potenziale competitivo. In questo quadro:

- Il **CRS4** si focalizza sulle tecnologie computazionali abilitanti e sulla loro applicazione nei settori della biomedicina, della biotecnologia, della società dell'informazione, dell'energia e dell'ambiente: settori tematici, caratterizzati da un elevato impatto economico e sociale, che rispondono alle esigenze del mercato, della collettività e alla necessità di sviluppare prodotti, processi e servizi ad alto contenuto tecnologico. Uno dei principali punti di forza del CRS4 è il centro di High Performance Computing (HPC) che si avvale di una delle maggiori concentrazioni di potenza di calcolo in Italia e, grazie all'altissima specializzazione del personale CRS4, fornisce un eccezionale livello di flessibilità nell'utilizzo di hardware specializzato all'avanguardia. Assieme a queste risorse computazionali, il centro gestisce la più grande piattaforma di genotipizzazione ad alta processività e di sequenziamento di nuova generazione in Italia (throughput aggregato nel 2012 di 5.4 TeraBase/mese), direttamente collegata alle proprie risorse computazionali. Tale sinergia, unica in Italia, consente al CRS4 di svolgere attività di ricerca di eccellenza e di progettare ed eseguire procedure di analisi per studi di dimensioni prima impensabili.
- **Porto Conte Ricerche** si specializza nei settori sperimentali ed applicativi delle biotecnologie e delle tecnologie alimentari ed opera nei servizi a favore di imprese impegnate in attività di ricerca industriale, e nell'innovazione tecnologica dei sistemi produttivi high-tech e tradizionali. PCR ha sviluppato e gestisce laboratori tecnologici per la realizzazione di attività di ricerca e sviluppo nei settori proteomica, metabolomica e genomica. L'integrazione di tecnologie di proteomica differenziale e sistematica (tra le più complete e produttive in Italia), con le piattaforme per l'analisi metabolomica e genomica, gestite da personale altamente specializzato, fanno di PCR un centro unico in Italia nel settore biomarker discovery e garantisce il raggiungimento di elevate specifiche qualitative e quantitative per lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi analitici nel settore delle biotecnologie diagnostiche in ambito umano, veterinario e food. Per sostenere le imprese del settore agro-alimentare, PCR gestisce impianti tecnologici per la realizzazione di nuovi prodotti e processi, di sistemi di packaging e per la valorizzazione di scarti e sottoprodotti dell'industria alimentare.
- **IMC** si focalizza su attività di ricerca scientifica in ambito marino, lagunare e costiero finalizzate alla gestione delle biorisorse della fascia costiera attraverso la conservazione della qualità dell'ambiente, degli ecosistemi e della biodiversità, e all'individuazione dei processi che possono determinare un impatto su ambienti vulnerabili di elevata importanza ecologica ed economica. Le linee principali di ricerca comprendono lo studio delle specie di rilevanza commerciale e delle interazioni con il loro ambiente per la gestione della pesca e dell'acquacoltura, lo studio della biologia riproduttiva e dell'accrescimento di specie nuove per l'acquacoltura, lo studio di applicazioni industriali su organismi acquatici, e la gestione degli ecosistemi e delle comunità animali e vegetali di ambiente marino e costiero. IMC dispone di laboratori umidi con vasche e acqua di mare corrente attrezzati per sperimentazione in micro e mesocosmi con riproduzione e controllo di tutti i parametri ambientali e laboratori di analisi chimiche, istologiche e sedimentologiche.

Sia CRS4 che Porto Conte Ricerche sono società a responsabilità limitata con socio unico pubblico (**100% Sardegna Ricerche**), mentre IMC è una Fondazione di Ricerca Scientifica senza scopo di lucro di cui Sardegna Ricerche è **socio ordinario** insieme al CNR. Nella gestione di queste partecipazioni, Sardegna Ricerche svolge in pratica il ruolo di holding regionale della ricerca e innovazione.

2) I principali risultati raggiunti

Come noto, l'Agenzia opera in prevalenza in funzione e a favore delle realtà imprenditoriali presenti nel sistema economico regionale.

Opera inoltre a sostegno delle attività di ricerca portate avanti dalle due Università e dai centri di ricerca regionali, cercando di stimolare e favorire il trasferimento delle competenze tecnologiche e del know-how innovativo in favore delle imprese.

Svolge supporto all'amministrazione regionale nell'attuazione e realizzazione delle iniziative finalizzate a favorire lo sviluppo tecnologico delle imprese.

Annualmente l'agenzia è destinataria di due finanziamenti sul bilancio RAS; per il triennio 2020-2022 sono i seguenti:

Capitolo RAS	Descrizione	2020	2021	2022
SC02.1004	Contributo all'Agenzia Regionale Sardegna Ricerche e alle partecipate Porto Conte Ricerche, CRS4 e Fondazione IMC	11.500.000,00	11.500.000,00	11.500.000,00
SC02.1020	Contributo annuale al sistema della ricerca e innovazione a sostegno delle attività svolte nell'ambito del Parco scientifico e tecnologico regionale	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00

Dal 2016, con l'accordo siglato con l'Autorità di Gestione del POR Sardegna FESR 2014-2020, Sardegna Ricerche è stata individuata quale Organismo Intermedio per l'attuazione dell'Asse I "Ricerca, Sviluppo Tecnologico e Innovazione" con una dotazione finanziaria di Euro 105.000.000,00, così suddivise:

- Azione 1.1.3: Sostegno alla valorizzazione economica dell'innovazione attraverso la sperimentazione e l'adozione di soluzioni innovative nei processi, nei prodotti e nelle formule organizzative, nonché attraverso il finanziamento dell'industrializzazione dei risultati della ricerca
- Azione 1.1.4: Sostegno alle attività collaborative di R&S per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi
- Azione 1.2.2: Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all'applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione delle strategie S3
- Azione 1.3.1: Rafforzamento e qualificazione della domanda di innovazione della PA attraverso azioni di Precommercial Public Procurement e di Procurement dell'innovazione
- Azione 1.3.2: Sostegno alla generazione di soluzioni innovative a specifici problemi di rilevanza sociale, anche attraverso l'utilizzo di ambienti di innovazione aperta come i Living Labs

Dal 2017, infine, l'agenzia è anche soggetto attuatore per l'azione 3.6.4. "Contributo allo sviluppo del mercato dei fondi di capitale di rischio per lo start up d'impresa nelle fasi pre-seed, seed e early stage" nell'ambito dell'Asse III "Competitività del sistema produttivo" del POR FESR 2014-2020, secondo quanto stabilito dalla deliberazione della Giunta Regionale n.30/23 20/06/2017, con una dotazione finanziaria di Euro 5.000.000,00.

L'emergenza sanitaria provocata dal coronavirus nei primi mesi del 2020 ha richiesto il massimo sforzo di tutte le Istituzioni pubbliche all'adeguamento dei propri programmi e alla propria organizzazione, al fine di adeguare i tempi e le risposte al drammatico momento che si sta vivendo e che ormai ha investito tutti gli ambiti della società a livello mondiale. In tale direzione si è mossa anche Sardegna Ricerche mettendo da subito in atto una serie di misure atte a rimodulare il sistema organizzativo ed altresì a fornire nuove risposte al sistema produttivo isolano in termini di nuovi bandi e nuovi programmi di sostegno finanziario alle MPMI e di misure per il sostegno alla ricerca di nuovi strumenti diagnostici e farmacologici per affrontare l'emergenza sanitaria.

In particolare, Sardegna Ricerche ha promosso nei primi mesi del 2020 l'iniziativa **Incentivo Ricerca - SR4CoViD** allo scopo di dare una risposta immediata all'emergenza sanitaria determinata dall'epidemia del virus SARS COVID 19, attraverso la modalità della Ricerca Collaborativa. A tal fine infatti Sardegna Ricerche ha messo a disposizione i propri laboratori e quelli del parco scientifico e tecnologico, le strumentazioni, le competenze e i servizi qualificati per trovare soluzioni concrete ad affrontare i principali problemi legati all'epidemia, come la messa a punto di test di screening affidabili o l'identificazione di nuovi agenti terapeutici.

Ad oggi Sardegna Ricerche ha finanziato **10 progetti di ricerca collaborativa**, che hanno coinvolto i laboratori di Sardegna Ricerche, del CRS4, di Porto Conte Ricerche, oltre alle università di Cagliari e Sassari e alcuni ospedali della regione, per un totale di Euro 748.388,10 e sono i seguenti:

TITOLO PROGETTO	SOGGETTI PARTECIPANTI	IMPORTO PROGETTO
Drug4CoV: Studi preclinici per l'identificazione di agenti terapeutici per il trattamento dell'infezione da Sars-CoV-2	Sardegna Ricerche UNICA Dipartimento di Scienze della vita e dell'ambiente	64.000,00
Raman4CoV: Utilizzo della Spettroscopia Raman per l'individuazione del SARS-CoV-2 e progettazione di un sistema per misure rapide affidabili	Sardegna Ricerche Porto Conte Ricerche srl UNICA Dipartimento di Fisica UNICA Dipartimento di Scienze della vita e dell'ambiente	80.000,00
RNA4CoV: Messa a punto di un sensore elettronico portatile per uno screening preliminare del SARS-CoV-2	Sardegna Ricerche CRS4 srl	15.000,00
NGS4CoV: Messa a punto di un test di screening ad alta processività per CoviD-19	Sardegna Ricerche CRS4 srl	34.000,00
CarGen4CoV: Caratterizzazione Genetica di SARS-CoV-2 circolante in Sardegna	Sardegna Ricerche ATS Sardegna CRS4 srl UNICA Dipartimento di Scienze della vita e dell'ambiente UNICA Dipartimento di Scienze Chirurgiche UNISS Dipartimento di Scienze Biomediche	206.638,10
MS&RNAextra4CoV: Ricerca e sviluppo per nuovi paradigmi e algoritmi diagnostici nel controllo dell'infezione epidemica da SARS-CoV-2 (COVID-19)	Sardegna Ricerche Porto Conte Ricerche srl UNISS Dipartimento di Scienze Biomediche - S.C. Microbiologia e Virologia dell'AOUSS - Laboratorio di Virologia e Biologia Molecolare	61.000,00
NanoC4CoV- Nanomateriali antivirali a base di Carbonio ad elevata biocompatibilità	Sardegna Ricerche Porto Conte Ricerche srl UniSS Dipartimento di Chimica e Farmacia	45.000,00
Epitopes4cov: identificazione di epitopi specifici di Coronavirus leganti ACE2 in sieri di pazienti con diverse malattie autoimmuni ed oncologiche	Sardegna Ricerche CRS4 srl UNISS Dipartimento di Scienze Biomediche	81.000,00
Coating4CoV: rivestimento con proprietà antivirale per dispositivi medici, superfici e oggetti "high touch" presenti in luoghi pubblici"	Sardegna Ricerche UNICA Dip. Scienze della vita e dell'ambiente UNICA Dipartimento di Scienze chimiche e Geologiche UNICA Dipartimento di Scienze Biomediche	60.750,00
"Varia4CoV: Studio della variabilità genetica Intra-individuale del virus SARS-CoV-2 nel corso dell'infezione e nei vari distretti biologici"	Sardegna Ricerche CRS4 srl UNICA Dipartimento di Scienze della vita e dell'ambiente, UNISS Dipartimento di Scienze Biomediche UNICA Dipartimento Scienze Chirurgiche Azienda Socio Sanitaria Locale di Nuoro	101.000,00

Peraltro, proprio nei primi mesi del 2020, anche a seguito dell'emergenza sanitaria, sono stati ripristinati con una procedura d'urgenza finanziata da Sardegna Ricerche con risorse pari a Euro 150.000,00, i laboratori BSL3 (BioSafety Level 3), presenti nel centro di Tramariglio (SS) di Porto Conte Ricerche. L'Area, disponendo di due identici laboratori destinati uno ai sistemi di diagnosi e uno alla ricerca per i lavori di colture virali, saggi di isolamento, e saggi di farmaci, ha permesso quindi l'impegno del centro sia per la ricerca che sul fronte della diagnosi, dando così ulteriore forte impulso sul fronte della cura del COVID_19 e della battaglia per prevenzione e contenimento.

Per aiutare le imprese sarde a sfruttare appieno le opportunità offerte dalla fase di trasformazione digitale, resa obbligatoria dall'esplosione della drammatica emergenza Covid-19, Sardegna Ricerche e il Digital Innovation Hub (DIH) Sardegna hanno organizzato un ciclo di 6 Web Conference, dal titolo "La cura digitale per la rinascita delle imprese" suddivise in due appuntamenti giornalieri dal 30 giugno al 2 luglio 2020, con la partecipazione di esperti di livello nazionale e imprese sarde che hanno approfondito tematiche chiave legate a temi di stringente attualità per la ripresa economica e sociale, quali il ruolo delle reti di ultima generazione (fibra, 5G, FWA) per lo sviluppo delle imprese e del territorio; le opportunità dello Smart Working per gestire il lavoro in modo più efficiente dopo la fine dell'emergenza; la Cybersecurity in azienda; le nuove potenzialità delle tecnologie digitali per lo sviluppo del turismo; i nuovi modelli di e-commerce e le sinergie con le attività commerciali tradizionali; l'importanza di creare nuove competenze digitali all'interno delle aziende.

Inoltre, sempre in tema di attività avviate in risposta all'emergenza sanitaria generata dalla diffusione del virus CoViD-19, Sardegna Ricerche, attraverso il suo FabLab, ha contribuito con proprie risorse finanziarie, umane e materiali alla progettazione e realizzazione di prototipi di mascherine protettive, mettendole a disposizione degli operatori sanitarie proprio nel momento in cui tali dispositivi non erano ancora disponibili sul mercato.

Durante il periodo emergenziale, infine, un importante ruolo ha svolto la **Biblioteca Scientifica Regionale**, realizzata e gestita da Sardegna Ricerche, su mandato del Centro Regionale di Programmazione. La BSR, infatti, gestendo oltre 10.000 e-journal, quasi 6.000 e-book, due tra i più autorevoli sistemi di supporto alle decisioni cliniche (UpToDate e Clinical Key), una risorsa per la diagnosi e la ricerca delle malattie infettive (Gideon), un sistema di supporto alla pratica infermieristica, due importanti banche dati bibliografiche a supporto della ricerca (Scopus, Scifinder), ha garantito durante la pandemia un aggiornamento immediato sul virus

e sul trattamento dei pazienti positivi: le ricerche sul Covid-19 hanno avuto un incremento vertiginoso, con picchi durante la prima (oltre 1500 ricerche nel febbraio 2020) e la terza ondata (più di 1300 ricerche nel febbraio 2021).

Nei primi mesi del 2020, inoltre, anche durante il lockdown nazionale, l'Agenzia ha continuato a svolgere il proprio ruolo a supporto delle imprese presenti nel sistema economico regionale attraverso la pubblicazione dei seguenti programmi:

1. **Bando "Voucher Startup" Incentivi per la competitività delle Startup innovative – IV call**, al fine di sostenere la creazione e l'avvio di nuove iniziative imprenditoriali ad alto contenuto di conoscenza che siano in grado, attraverso la proposizione di nuovi prodotti, servizi e sistemi di produzione innovativi, di intercettare e presidiare nuove nicchie di mercato nonché di incidere positivamente rispetto agli obiettivi strategici individuati dalla Smart Specialization Strategy della Regione Autonoma della Sardegna, con una dotazione di Euro 4.700.000,00 su risorse dell'Azione 1.2.2. , 1.3.2. e 3.6.4. del POR FERS Sardegna 2014-2020;
2. **Bando Insight - dall'idea al business model Voucher a sostegno del percorso di validazione**, rivolto a persone fisiche, organizzate in team operativi formati da minimo 2 persone (soggetto proponente), con una proposta relativa ad un'idea imprenditoriale innovativa, con una dotazione iniziale di Euro 200.000,00 su risorse regionali;
3. **Bando pubblico "Microincentivi per l'innovazione - III Edizione"**, che prevede agevolazioni destinate all'acquisto di servizi avanzati di consulenza e di sostegno all'innovazione per lo sviluppo di prodotti o processi nuovi o significativamente migliorati rispetto a quelli già esistenti, con una maggiore intensità di aiuto per i progetti finalizzati alla tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale e per lo sviluppo di soluzioni rivolte ad affrontare e gestire, nel breve/medio termine, i rischi connessi all'infezione da nuovo Coronavirus SARS-CoV-2: la dotazione del bando, pari inizialmente a Euro 700.000 su risorse dell'Azione 1.3.2. del POR FERS Sardegna 2014-2020, è stata recentemente incrementata per il grande numero di domande ricevute;
4. Programma **"Interventi per la promozione di microreti elettriche nelle imprese della Sardegna"**, rivolto alle MPMI con sede operativa in Sardegna al fine di incrementare, mediante un sistema di accumulo elettrochimico, l'autoconsumo di energia elettrica prodotta da un impianto fotovoltaico già installato su fabbricati e/o pertinenze di loro proprietà, o per i quali siano titolari di un diritto reale di godimento, con una dotazione di Euro 1.500.000,00 su risorse regionali;

L'agenzia, inoltre, ha avviato la gestione di due bandi pubblicati a fine 2019 ma che nel corso del 2020 hanno coinvolto gli uffici in una intensa attività di supporto e assistenza alle imprese interessate alla partecipazione in essi. In particolare

1. **Progetto Complesso Bioeconomia "Sardegna Verde"**: il bando è stato pubblicato a dicembre 2019 e con la DET DG n.1020 del 28/09/2020 è stata approvata la graduatoria dei 7 progetti ammessi al finanziamento;
2. **Progetto Complesso "Sardegna, un'isola sostenibile"**: il bando è stato pubblicato a dicembre 2019 con scadenza iniziale per la presentazione delle domande al 31/03/2020. Tuttavia, al fine di andare incontro alle difficoltà attraversate dagli operatori che svolgono attività nell'ambito del turismo, ambiente e beni culturali, la scadenza è stata prorogata al 30 novembre 2020: a tale data sono pervenute n. 31 domande di partecipazione, attualmente in corso di valutazione.

Notevole impulso è stato dato nel corso del 2020 alle attività di supporto e assistenza ai singoli assessorati regionali in base all'art.2, comma 2, della L.R. 20/2015. Si fa riferimento in particolare a:

- l'accordo di collaborazione tra l'**Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio**, l'agenzia regionale Sardegna Ricerche e il CRS4 per la realizzazione del progetto SINNOS finalizzato al rafforzamento della riconoscibilità internazionale del brand Sardegna e ad incrementare le potenzialità comunicative in chiave turistica delle peculiarità ambientali, culturali, archeologiche ed enogastronomiche della Sardegna;
- l'accordo di collaborazione tra la Regione Autonoma della Sardegna, **Assessorato dell'Agricoltura** e riforma agro-pastorale Servizio pesca e acquacoltura, l'Agenzia Sardegna Ricerche e la Fondazione IMC - Centro Marino Internazionale Onlus, finalizzato alla realizzazione di uno *"Studio per il miglioramento delle conoscenze sugli ecosistemi acquatici volto all'identificazione puntuale e alla mappatura delle zone idonee per attività di acquacoltura (ZONA 1), delle zone idonee per attività di acquacoltura soggette a regolamentazione/limitazione (ZONA 2) e delle zone non idonee per attività di acquacoltura (ZONA 3)"* e alla predisposizione del **"Piano regionale per le zone allocate per l'acquacoltura (AZA) a mare e per l'acquacoltura nelle acque interne**;
- l'accordo di collaborazione con la Regione Autonoma della Sardegna, **Servizio Comunicazione istituzionale della Direzione Generale della Presidenza** per la realizzazione congiunta delle attività volte a soddisfare le esigenze di comunicazione istituzionale, valorizzazione e promozione della Regione Sardegna e del Sistema Regione attraverso un'efficace attuazione degli appalti pubblici previsti dal Piano di comunicazione 2020-2022 e dai successivi aggiornamenti alla pianificazione pluriennale in armonia con la programmazione di bilancio;
- l'accordo con l'**Assessorato del Turismo** per la realizzazione di progetti, azioni e attività per la *tutela e valorizzazione dei diritti di proprietà intellettuale afferenti l'identità e la promozione del territorio regionale*.

Relativamente alle attività svolte in ambito nazionale, è da segnalare ancora l'impegno profuso da Sardegna Ricerche nel coordinamento, su mandato dell'Assessore regionale della Programmazione, di un ampio partenariato che nel mese di settembre 2020 ha lavorato intensamente per presentare una proposta **alla preselezione nazionale** gestita dalla Cabina di regia istituita presso il **MiSE**: la proposta è rientrata tra le 45 proposte scelte dal Ministero dello Sviluppo Economico **per rappresentare l'Italia alla seconda fase di selezione dei poli che faranno parte della rete europea per l'innovazione digitale (EDIHs - European Digital Innovation Hubs)** ed è attualmente in corso la predisposizione della proposta per concorrere al bando europeo riservato alle proposte preselezionate su base nazionale.

A ciò si aggiunge l'attività svolta in collaborazione con l'**Assessorato alla Sanità e alle Politiche Sociali della Regione Autonoma della Sardegna** che ha portato la regione Sardegna a risultare **prima nella graduatoria** dei progetti ammessi a finanziamento a valere sull'avviso "*Finanziamento di specifici progetti sperimentali per la diffusione di servizi di interpretariato in lingua dei segni italiana (LIS) e video interpretariato a distanza nonché l'uso di ogni altra tecnologia finalizzata all'abbattimento delle barriere alla comunicazione*", e a stipulare un accordo di collaborazione con Sardegna Ricerche e CRS4 per lo svolgimento delle attività inerenti il progetto "**Innovare, informare, partecipare - nuove metodologie per la comunicazione delle persone con ipoacusia**", con una dotazione di Euro **360.000,00** a valere su Fondi Nazionali della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ufficio delle politiche in favore delle persone con disabilità.

Anche nel 2020, in modalità mista (in presenza e a distanza), si è svolto il **Master universitario** di primo livello in "**MANAGEMENT DEGLI APPROVVIGIONAMENTI E APPALTI PUBBLICI – MAAP**", giunto alla V edizione, promosso da Sardegna Ricerche con la collaborazione dell'Università Tor Vergata di Roma. Il Master ha assegnato **22 borse di studio** ai partecipanti in possesso dei requisiti.

È infine da segnalare che Sardegna Ricerche gestisce dal 2016 l'importante complesso storico dell' **Ex Manifattura Tabacchi** con l'obiettivo di farne un luogo multifunzionale di produzione e promozione delle attività legate alla creatività artistica, culturale, scientifica, della innovazione digitale, affinché possa rappresentare un punto di riferimento per la città di Cagliari e per la Sardegna.



Su mandato della Regione Sardegna che ha affidato all'agenzia la gestione della struttura sino al 2023 (DGR N. 19/2 dell'8.4.2016); Sardegna Ricerche ha provveduto a ripristinare parti del complesso, occupandosi del suo riaccatastamento, e della messa a punto di impianti e sistemi (silenzamento impianti tecnologici, connettività, messa in sicurezza, potenziamento impianti elettrici).

Attualmente gli spazi utilizzabili in seguito alla recente ristrutturazione occupano un totale complessivo di più di **6.000 metri quadri**, oltre agli spazi aperti e i servizi comuni.

Nel corso del 2020, nonostante i blocchi operativi determinati dalla Pandemia da Covid 19, l'Agenzia ha provveduto a stipulare i contratti di concessione degli spazi (per circa 2.500 mq) ai due concessionari RTI "**Primaidea**" e "**Teatro di Sardegna**", vincitori di apposita gara pubblica, oltre all'area bar all'operatore economico **C&B Luxury**, in fase di conclusione.

Inoltre, nel corso del 2020, sono stati organizzati tre spazi al piano terra e che si affacciano alla prestigiosa Corte 2, dedicati a:

- **Biblioteca**, con la messa a disposizione dei servizi di accesso alle risorse digitali, monografie e riviste in ambito tecnico scientifico e con una ulteriore specializzazione nel settore del design, architettura, arte e creatività,
- **FabLab**, servizio di Fabbricazione Digitale con allestimento di attrezzature e macchinari (stampanti 3D, fresatrici, laser cutter) per la realizzazione di piccole serie e prototipi

E' stato inoltre destinato uno spazio allo Sportello Europe Direct del Centro Regionale della Programmazione.

La Manifattura inoltre ospita, per il secondo anno consecutivo, il progetto NAS - New Animation in Sardegna, laboratorio di produzione e formazione per progetti di animazione per il cinema e TV, a cura della **Fondazione Film Commission**.

Compatibilmente con la pandemia, ma sempre nel rispetto delle stringenti regole che ci accompagnano, sono stati co-organizzati:

- il **Festival dell'Architettura**, in collaborazione con l'Università di Cagliari (settembre 2020)
- Il **Festival Tuttestorie** (ottobre 2020)
- Gli spettacoli del progetto "**Storie di Manifattura**" con Impatto Teatro (ottobre-dicembre 2020)
- La "**Residenza Artistica Fuorimargine**", con i laboratori su Intelligenza Artificiale & Arte in collaborazione con il CRS4 (ottobre 2020)

E' stata inoltre data ospitalità ad altri eventi esterni, come la **Rassegna Cinema all'aperto** Nottetempo 2020 (giugno-settembre), il Progetto **Propilei Alternanza Scuola lavoro**, la **Global Game Jam 2020** (competizione internazionale di videogiochi), oltre ad Seminari ed iniziative di varia natura.



Di seguito sono riepilogati i principali risultati raggiunti nel corso dell'annualità 2020, mentre per una completa descrizione dei progetti realizzati nel corso dell'anno si rimanda all'allegato A.

Bandi di "Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo" gestiti nel 2020 nell'ambito del POR FESR Asse 1 del POR Sardegna 2014-2020	n. 8 bandi <i>(gestione finanziaria, amministrativa e tecnica)</i>
--	--

Nel dettaglio:

TIPOLOGIA E SETTORE DEL BANDO	DOTAZIONE TOTALE IMPEGNATA DEL BANDO	N° PROGETTI FINANZIATI COMPLESSIVAMENTE	DI CUI CONCLUSI AL 31/12/2020
Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nei settori della S3 - Azione 1.1.3.	19.023.748,05	73 (I CALL) 21 (II CALL)	35 (I CALL) 2 (II CALL)
Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nel settore BIOMED Azione 1.2.2.	529.874,35	5 (I CALL) 4 (II CALL)	5 (I CALL) 4 (II CALL)
Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nel settore ICT - Azione 1.2.2.	504.905,68	4	0
Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nel settore AEROSPAZIO - Azione 1.2.2.	7.059.710,52	8	0
Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nel settore AGROINDUSTRIA - Azione 1.2.2.	4.638.759,12	6	0
Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nel settore RETI INTELLIGENTI - Azione 1.2.2.	695.098,56	5	0
Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nel settore BIOECONOMIA SARDEGNA VERDE - Azione 1.2.2	385.227,08	7	0
Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nel settore TURISMO - Azione 1.2.2.	3.000.000,00	In corso di valutazione	0

Bandi rivolti alle MPMI gestiti nel 2020 nell'ambito del POR FESR Asse 1 e Asse 3 del POR Sardegna 2014-2020 o su risorse regionali	n. 5 bandi <i>(gestione finanziaria, amministrativa e tecnica)</i>
--	--

Nel dettaglio:

TIPOLOGIA DEL BANDO	DOTAZIONE TOTALE IMPEGNATA DEL BANDO	N° IMPRESE FINANZIATE COMPLESSIVAMENTE	DI CUI SERVIZI CONCLUSI AL 31/12/2020
Servizi per l'innovazione nelle MPMI - Azione 1.1.3.	1.123.661,97	45	13
Servizi per l'innovazione nelle MPMI del settore turistico - Azione 1.1.3.	788.278,27	62	23
Microincentivi per l'innovazione - Azione 1.3.2. (I - II - III CALL)	1.549.476,70	121	68
BANDO Voucher Start UP - Azione 1.2.2. - 1.3.2. - 3.6.4. (I - II - III - IV CALL)	1.277.268,82	42	21
Bando Creazione imprese innovative - Azione 3.6.4.	1.935.437,46	9	2
Bando "Accumulo energetico nelle imprese"	186.250,06	18	-

Bandi rivolti alle Pubbliche Amministrazioni (e altri soggetti non imprese) gestiti nel 2020 nell'ambito del POR FESR Asse 1 del POR Sardegna 2014-2020	n. 3 bandi <i>(gestione finanziaria, amministrativa e tecnica)</i>
--	--

Nel dettaglio:

TIPOLOGIA DEL BANDO	DOTAZIONE TOTALE IMPEGNATA DEL BANDO	N° PA FINANZIATE COMPLESSIVAMENTE	DI CUI PROGETTI CONCLUSI AL 31/12/2020
Bando "Promozione di nuovi mercati per l'innovazione nella pubblica amministrazione - Azione 1.3.1.	3.744.769,50	8	2
Bando pubblico per la ricognizione dei fabbisogni pubblici di innovazione tecnologica esistenti nei seguenti ambiti di intervento pubblico: sanità, ambiente, energia, edilizia sostenibile, scuola, tutela, valorizzazione e sicurezza del territorio, dell'ambiente e del patrimonio ai fini della realizzazione di appalti pre-commerciali - Azione 1.3.1	5.566.216,00	3	-
Programma I FAIR - Valorizzazione della ricerca clinica Indipendente e FAIR - Azione 1.2.2.	882.940,00	18	-

Altre attività collaborative gestite nel 2020 nell'ambito del POR FESR Asse 1 del POR Sardegna 2014-2020	n. 2 bandi <i>(gestione finanziaria, amministrativa e tecnica)</i>
---	--

Nel dettaglio:

TIPOLOGIA DEL BANDO	DOTAZIONE TOTALE IMPEGNATA DEL BANDO	N° PROGETTI FINANZIATI	N° IMPRESE COINVOLTE
Progettazione, sviluppo e coordinamento di azioni collaborative tra imprese e centri di ricerca o centri di competenza pubblici o privati con approccio TOP DOWN - Azione 1.1.4.	12.004.343,23	35	473
Progettazione, sviluppo e coordinamento di azioni collaborative tra imprese e centri di ricerca o centri di competenza pubblici o privati con approccio BOTTOM UP - Azione 1.1.4.: - Sviluppo sostenibile della birra artigianale in Sardegna , con la collaborazione di Porto Conte Ricerche, Università degli Studi di Sassari (Dipartimento di Agraria) e Società SOTACARBO SpA - Akinas SPIN OV SPumanti Innovativi ottenuti da Vitigni autoctoni, con la collaborazione di Agris Sardegna - Contaminazioni: formaggi freschi al gusto di Sardegna , con la collaborazione di Agris Sardegna - La Diversificazione nell'ambito del Pecorino Romano DOP , con la collaborazione di Agris Sardegna	1.564.383,30	4	81

Sportelli e Laboratori/Piattaforme gestite nel 2020	n. 10
--	--------------

Nel dettaglio:

TIPOLOGIA DI SPORTELLO – LABORATORIO/PIATTAFORMA	SINTESI DELL'ATTIVITA' SVOLTA NEL 2020
Sportello Ricerca Europea	58 servizi di consulenza specialistica su programmi di R&S dell'UE
Sportello Brevetti	39 servizi sui marchi 65 servizi sui brevetti per invenzione 26 altro (modelli di utilità, disegni e modelli, ecc.) 1 attività formativa realizzata 1 attività divulgativa realizzata
Sportello Appalti	28 eventi organizzati (con oltre 1400 persone coinvolte in qualità di discenti, con un incremento del 10% rispetto allo scorso anno) Oltre 400 imprese accompagnate all'abilitazione (Mepa e Sardegna CAT) Oltre 200 imprese partecipanti alle giornate di formazione specifica Oltre 400 contatti Oltre 150 appuntamenti per discussioni specifiche su MEpA e CAT per partecipazioni a RdO Oltre 100 iscrizioni Mepa e CAT Oltre 30 assistenze per risposte a RdO
Sportello PA	18 webinar realizzati rivolti alle PA per il miglioramento della performance nella gestione della spesa sui fondi europei e regionali 34 contenuti informativi pubblicati nella sezione tematica del sito
Sportello Start UP	Oltre 100 contatti allo sportello 10 idee imprenditoriali finanziate nell'ambito del Bando Insight 11 mini voucher assegnati nell'ambito del Programma Talent Up 62 proposte pervenute (di cui 25 finanziate)
Laboratorio di Prototipazione	150 prototipi in fotopolimero realizzati 206 prototipi in ABS realizzati 2 attività formative/divulgative realizzate
FabLab	16 attività formative on line
Biblioteca	Oltre 100 prestiti e servizi agli utenti
Biblioteca Scientifica Regionale	Oltre 10.000 abbonamenti a e-journal Quasi 6.000 e-book 748 servizi di document delivery realizzati Tempo per il document delivery: 0,8 per dd
Piattaforma Energie Rinnovabili	2 servizi erogati dai laboratori 1 impresa insediata presso la sede di Macchiareddu (Poema) e 2 organismi di ricerca (UniCA e CRS4)
Piattaforma Biomed	3 servizi erogati dai laboratori

Infine, qualche numero sull'attività amministrativa complessivamente svolta nel corso dell'anno:

N° determinazioni di impegni assunte dal Direttore (Commissario)	1.253 (di cui 526 con verifica di capienza finanziaria)
N° determinazioni di impegni assunte dai Responsabili di UO	267 (di cui 237 con verifica di capienza finanziaria)
N° determinazioni liquidazione assunte da Direttore(Commissario)	420
N° determinazioni di liquidazioni assunte dai Responsabili di UO	557
N° documenti protocollati in ingresso	8.818
N° documenti protocollati in uscita	3.927

N° registrazioni contabili caricate sul SIBEAR (ciclo passivo)	6.057
N° registrazioni contabili caricate sul SIBEAR (ciclo attivo)	1824
N° variazioni di bilancio 2020-2022	3
N° di procedure d'appalto gestite dal settore AGI	20
N° di contratti redatti dal settore AGI	210
N° documenti resi disponibili agli uffici dal settore AGI	Oltre 300 visure imprese 105 richieste di certificati del casellario 101 certificati dei carichi pendenti 69 certificati dell'anagrafe amministrativa 98 richieste di certificati antimafia
N° verbali di controllo di I livello sul POR FESR	126

3) Analisi del contesto e delle risorse

3.1 Il contesto esterno

Il **Piano Regionale di Sviluppo 2020-2024**, approvato con la DGR 9/15 del 5.03.2020, ha definito le strategie e le politiche da realizzare dell'arco della legislatura e incentrate sulla costruzione di una Nuova Identità Sarda che si declina dinamicamente sotto una molteplicità di aspetti:

- identità politica-istituzionale
- identità economica
- identità territoriale, ambientale e turistica
- identità sociale, del lavoro e della salute
- identità culturale e della conoscenza
- identità rurale (territori rurali, costieri e acque interne)
- identità dell'insularità.

Tale documento regionale si basa sul quadro di riferimento dell'Agenda 2030 sullo Sviluppo Sostenibile, sottoscritto dall'Italia insieme ad altri 192 Stati membri delle Nazioni Unite che si sono impegnati a dare attuazione ad un programma di azione per uno sviluppo universale che garantisca l'integrazione fra i tre pilastri dello sviluppo sostenibile (ambiente, economia e società), oltre al pilastro istituzionale che ha caratteristiche trasversali. L'Agenda si sostanzia in 17 obiettivi di sviluppo sostenibile e 169 traguardi da raggiungere entro il 2030, obiettivi comuni che riguardano tutti i Paesi e tutti gli individui.

Come evidenziato dal Piano Regionale di Sviluppo 2020-2024 la crisi economica che ha investito l'economia europea, per oltre un decennio a partire dal 2008, anche se con alcuni intervalli di lieve recupero, ha determinato severe implicazioni sulle variabili socio-economiche delle regioni italiane con intensità differenziate nelle diverse ripartizioni territoriali. Se le regioni del Centro Nord, ad oggi, sono riuscite generalmente a recuperare i livelli di sviluppo precedenti alla crisi, le regioni del Mezzogiorno, restano ancora al di sotto dei valori conseguiti nel passato.

In tale contesto, la situazione socio-economica della Regione Sardegna non si discosta da quella delle regioni del Mezzogiorno. Nel periodo 2009-2017 i principali aggregati macroeconomici per la Sardegna hanno registrato una flessione significativa, in alcuni casi anche di maggiore intensità rispetto alle altre regioni del Mezzogiorno. Ciò nonostante, almeno fino ai primi mesi del 2020, si poteva ritenere che la Regione, anche se lentamente, stesse superando la fase più acuta della crisi e che l'andamento negativo registrato nel periodo considerato per gli aggregati macroeconomici del sistema produttivo stesse subendo un'inversione di tendenza. Un importante segnale in tal senso, infatti, era offerto dall'evoluzione delle variabili relative al mercato del lavoro regionale. La rilevazione ISTAT sulle Forze di lavoro, fa osservare nel 2018 un tasso di occupazione della popolazione tra i 15 e 64 anni, pari al 52,7%, in risalita dal 2013 di oltre 4 punti percentuali; in collegamento con questo dato positivo, si osserva una partecipazione della popolazione (tra i 15 e i 64 anni) alle attività lavorative che si attesta nel 2018 al 62,6%; infine, il tasso di disoccupazione che durante la crisi nel 2014 aveva raggiunto il livello di 18,6, nel 2018 mostra un valore del 15,4%. I dati provvisori del secondo trimestre 2019 evidenziano poi un ulteriore calo con un livello di disoccupazione che segna un valore del 14,6%.

Tuttavia, tale situazione, già fortemente critica, è stata ulteriormente aggravata dalla pandemia Covid -19 e dalle sue conseguenze sul tessuto socio-economico mondiale, nazionale e regionale. La crisi pandemica dovuta al COVID-19, infatti, ha ovviamente stravolto le dinamiche osservate in Sardegna fino al 2019 e ha avuto un importante impatto nella nuova programmazione. L'evolversi della attuale situazione di crisi economica e sociale, in mancanza di dati e con una situazione ancora in divenire, rende arduo qualsiasi tentativo di analizzare l'impatto regionale della pandemia, in quanto porterebbe a dei risultati troppo approssimativi.

Pur tuttavia le linee di tendenza restituiscono, sia in ambito globale che regionale, un quadro conoscitivo di un aggravamento di fenomeni di stagnazione economica che nella Regione persistono già da lungo periodo e stanno arrestando, o perlomeno fortemente rallentando, alcune dinamiche positive registrate negli ultimi anni. È peraltro presumibile pensare che le conseguenze economiche negative della pandemia in corso saranno più forti in regioni, come la Sardegna, che mostrano storicamente una fragilità strutturale e possono approfondire il distacco dalle aree europee più attive dal punto di vista economico.

È in questo quadro economico che la Regione Sardegna è attualmente impegnata nella stesura della **Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile** che, in coerenza con i contenuti e gli obiettivi della Strategia Nazionale, dell'Agenda 2030, e in accordo con il Piano Regionale di Sviluppo 2020-2024, costituisce la cornice di riferimento per la programmazione regionale, e di conseguenza con la programmazione delle risorse comunitarie, nazionali e regionali dei Fondi SIE 2021-2027.

Con la DGR n. 64/46 del 18.12.2020, la Giunta regionale della Sardegna ha adottato il "**Documento preliminare per la Strategia regionale di sviluppo sostenibile**" come atto di indirizzo strategico per il processo di elaborazione della Programmazione dei fondi di Coesione Europea per il periodo 2021-2027 (FESR; FSE+; FEASR) e del Fondo per lo Sviluppo e Coesione (FSC) e da tener conto, in ottemperanza al disposto dell'art. 34, comma 5, del D.Lgs. n. 152/2006, sin dalle prime fasi dei processi di pianificazione/programmazione di Enti come l'Agenzia Regionale Sardegna Ricerche.

Il gruppo di lavoro interassessoriale, che ha lavorato per adattare e integrare la SNSvS al contesto regionale, ha effettuato preliminarmente l'elaborazione del "posizionamento" della Regione Sardegna rispetto agli obiettivi dell'Agenda 2030.

Considerata la stringente coerenza che deve coesistere fra la politica di coesione e le azioni necessarie all'attuazione della SRSvS - peraltro finanziabili anche dai Programmi operativi dei fondi Strutturali e di Investimento Europeo (SIE) e della Politica Agricola Comune (PAC) - il Gruppo di lavoro interassessoriale ha voluto utilizzare i cinque obiettivi di policy per individuare i cinque ambiti tematici:

1. Sardegna più intelligente;
2. Sardegna più verde;
3. Sardegna più connessa;
4. Sardegna più sociale;
5. Sardegna più vicina ai cittadini.

Sono stati attivati, pertanto, cinque tavoli tematici distinti che hanno lavorato sulle problematiche, emergenze ed opportunità inerenti ai suddetti cinque obiettivi prioritari. Tali tavoli tematici hanno individuato un sistema di 36 obiettivi, di 82 macroazioni e di 435 azioni da perseguire nel prossimo decennio e da porre a fondamento della Strategia Regionale per lo sviluppo sostenibile. Gli obiettivi strategici individuati rappresentano le priorità che la Regione Sardegna intende perseguire nel periodo di attuazione della SRSvS. Per ogni obiettivo sono individuate una o più macroazioni, che rappresentano un set di opzioni attuative della strategia.

È inoltre importante sottolineare che è attualmente in corso la fase di ascolto del Partenariato FESR per la nuova programmazione 2021-27, articolata in Laboratori Tematici inseriti all'interno del percorso di costruzione della Strategia di Sviluppo Sostenibile "Sardegna2030" della Regione Sardegna.

La classificazione della Regione Sardegna nella categoria delle regioni "meno sviluppate", infatti, comporterà infatti una maggiore disponibilità di fondi di provenienza comunitaria (e del relativo cofinanziamento nazionale) da destinare allo sviluppo del territorio regionale; tali risorse, che secondo gli intenti del legislatore comunitario dovranno essere orientate alle priorità dell'inclusione sociale (occupazione, garanzia di sostegno alle famiglie), ricerca e innovazione (garanzia di efficienza e concorrenzialità del sistema produttivo), politica ambientale e culturale (qualità della vita e vitalità del territorio) dovranno contestualmente mirare a superare le criticità nell'andamento delle principali variabili socioeconomiche sopra esaminate, contribuendo a restaurare livelli di crescita in linea con il resto del Paese, sia per quanto riguarda l'apporto del comparto dell'industria al valore aggiunto regionale sia sotto il profilo dell'efficienza e concorrenzialità del sistema produttivo.

Un ruolo fondamentale anche nella prossima programmazione è quello della Strategia di Specializzazione Intelligente (S3), in corso di aggiornamento, per creare sviluppo e occupazione attraverso la ricerca e l'innovazione sulla base delle risorse e delle competenze presenti in Sardegna.

E' oramai acclarato che lo sviluppo duraturo e sostenibile si basa sulla esaltazione dei vantaggi competitivi dei territori. Da cui la necessità di costruire una solida proposta di valore per le merci e i servizi che si creano localmente e che sono in grado di intercettare domande in segmenti di mercato ad alto valore aggiunto. Questo obiettivo si raggiunge investendo in ricerca, in innovazione ed in miglioramento del capitale umano. In particolare cercando di chiudere il cerchio tra ricerca applicata e mercato e aumentando in generale la capacità e la propensione del sistema ad investire nella innovazione dei processi e dei prodotti.

Da un'attenta analisi dello stato della ricerca e innovazione in Sardegna, si evince una moderata propensione alla innovazione, con una presenza di una forte componente pubblica mentre la spesa complessiva delle imprese in R&S è più bassa di quella nazionale e di circa il 70% della media europea.

Per invertire la tendenza e per innescare un percorso virtuoso uno degli obiettivi della S3 è quello di portare il patrimonio di conoscenza e di infrastrutture tecnologiche presenti nei centri di ricerca nelle imprese per raggiungere gli obiettivi di sviluppo economico e sociale durevoli. Dalla analisi condivisa con gli stakeholder della innovazione facenti parte della cosiddetta quadrupla elica (PA, università e centri di ricerca, imprese e società civile) sono emersi alcuni settori di punta, dette aree di specializzazione, che per la Sardegna sono: ICT, Reti intelligenti per la gestione efficiente dell'energia, Agroindustria, Aerospazio, Biomedicina, Turismo, Cultura e Ambiente. Tutte le aree di specializzazione dovevano caratterizzarsi per essere funzionali al concetto di economia circolare per una sostenibilità ambientale.

Per la prossima programmazione come detto in precedenza la strategia sarà sottoposta a monitoraggio da parte della UE: l'attenzione sarà soprattutto sulla implementazione della governance politico amministrativa, in grado di dare risposte all'ecosistema di innovazione della Sardegna continuando il processo di scoperta imprenditoriale, di ascolto di risposte, e che continuerà a coinvolgere imprese, Università, centri di ricerca e società civile.

Il focus della nuova S3 sarà in particolare dedicato alla digitalizzazione delle imprese, alla internazionalizzazione del sistema con la spinta ad entrare sempre più nelle catene di valore nazionali ed internazionalizzazione con l'obiettivo di creare, attraverso innovazione opportunità di business e di sviluppo economico e sociale sostenibile e misurabile.

Nell'ambito della strategia indicata le azioni e le linee progettuali individuate riguardano prioritariamente:

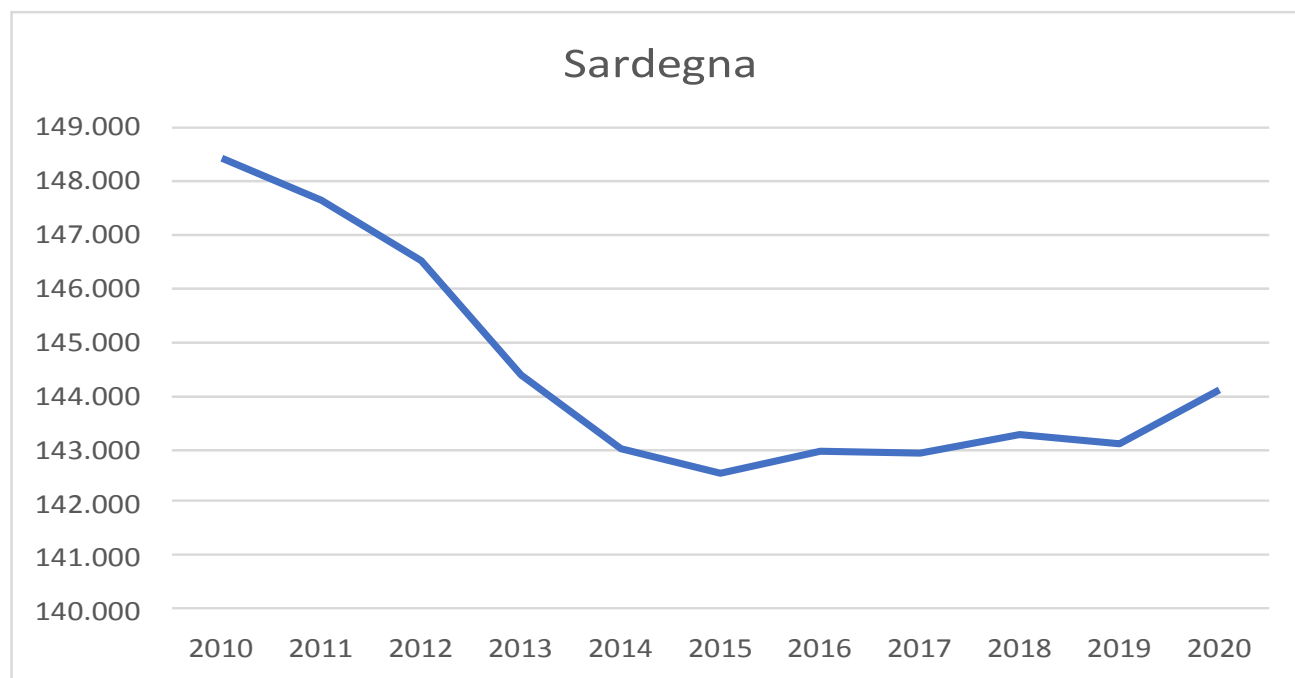
- Il rafforzamento delle attività per la ricerca e l'innovazione tecnologica, per garantire un incremento nei livelli di produttività e competitività del sistema industriale;

- Il supporto per la qualificazione e l'efficiamento del commercio anche attraverso la revisione normativa nella quale saranno inserite forme di incentivi e agevolazioni a sostegno dei soggetti operanti nel settore;
- Il supporto e valorizzazione del comparto artigianale, sia di produzione sia di servizio, con l'individuazione di azioni formative, la realizzazione ed il ripristino di strutture destinate a realizzare ed allestire spazi permanenti per mostre ed esposizioni, ed infine con la creazione di un sistema di incentivi finalizzati al rafforzamento delle imprese esistenti e della creazione di nuove imprese;
- La valorizzazione degli strumenti finanziari già sperimentati ampiamente nel corso dei precedenti cicli di programmazione nell'ambito della politica regionale di coesione della Unione Europea;
- La creazione di strumenti ed iniziative finalizzate all'attrazione di investimenti esterni nonché per promuovere e sostenere iniziative per l'internazionalizzazione del sistema produttivo regionale nonché la valorizzazione delle potenzialità connesse all'istituzione delle Zone Economiche Speciali (ZES), al fine di favorire lo sviluppo e aumentare la competitività di specifiche aree industriali;
- L'avvio operativo dell'Osservatorio dei contratti pubblici con funzioni di sezione regionale dell'Osservatorio Centrale dell'Autorità nazionale Anticorruzione.

Di seguito una breve analisi, tratta dal Documento sull'Analisi di contesto preliminare al confronto regionale per la definizione della strategia del POR FESR 2021-2027 della Regione Sardegna, curato dall'Assessorato della Programmazione, relativa al sistema imprenditoriale della Sardegna negli anni 2010-2020.

Il grafico sotto riportato evidenzia una forte diminuzione del numero di imprese operanti in Sardegna sino al 2015, con una perdita intorno al 4% nel periodo 2010-2015 che sono passate da 148.429 a 142.578, per poi stabilizzarsi negli anni successivi fino al raggiungimento di 144.128 imprese nel 2020.

Imprese attive nel registro dell'anagrafe delle Camere di Commercio, anni 2010-2020



Fonte: INFOCAMERE – MOVIMPRESE, RAPPORTO CRENOS 2020

In dettaglio, osservando i dati Istat, le imprese operanti nel comparto industriale sono diminuite del 13,48% nel periodo considerato 2013-2018, passando da 23.539 a 20.366, come le imprese dei settori Commercio e Trasporti che sono diminuite rispettivamente del 7,78% e dell'8,46%. Tra gli altri settori spicca la crescita del numero di imprese operanti nel Turismo che passa da 9.878 nel 2013 a 10.694 nel 2018, con un aumento percentuale dell'8,26%.

Imprese attive in Sardegna per settore (escluse agricoltura, silvicoltura e pesca)

Settori/Anni	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Commercio	31.044	30.911	29.917	29.365	29.722	29.341	28.628
Credito	1.642	1.643	1.661	1.662	1.699	1.700	1.699
Industria	23.539	22.671	21.477	20.867	20.927	20.546	20.366
Servizi alle imprese	24.249	23.794	23.560	23.746	24.314	24.582	25.452
Trasporti e spedizioni	3.356	3.297	3.161	3.061	3.127	3.122	3.072
Turismo	9.878	9.958	9.862	9.959	10.322	10.540	10.694
Altri	12.890	12.957	13.136	13.357	13.691	14.149	14.521
Totale complessivo	106.598	105.231	102.774	102.017	103.802	103.980	104.432

FONTE: ISTAT - ASIA

Questi dati rappresentano le difficoltà che si trova ad affrontare da tempo il sistema imprenditoriale regionale e che con la crisi dovuta alla pandemia saranno ulteriormente accentuate. In particolar modo per settori come il Turismo che, nonostante abbiano mostrato dei trend positivi nell'ultimo decennio, usciranno fortemente indeboliti dalla crisi connessa alla pandemia.

Tali criticità, perciò, rappresentano da un lato un freno alla capacità del sistema economico-sociale di rispondere agli interventi di programmazione comunitaria che richiedono importanti investimenti privati, dall'altro evidenziano un potenziale punto di rilancio per la futura ripresa economica attraverso l'utilizzo dei fondi strutturali.

3.2 Il contesto interno: criticità e opportunità

Relativamente alle criticità/opportunità verificatesi nel corso del 2020, come già evidenziato, la pandemia ha reso prioritario contemperare l'interesse della salute pubblica con quello della continuità dell'attività amministrativa svolta dall'agenzia, nell'ambito del più ampio scenario regionale, nazionale e internazionale.

Infatti, a seguito del Decreto Legge "Cura Italia" n° 18 del 17 marzo 2020 "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19" e dei DPCM emanati dal Presidente del Consiglio dei Ministri in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19", Sardegna Ricerche ha ritenuto opportuno adottare con la DET DG N. 359 AGI del 12/03/2020 misure di riallineamento organizzativo conseguenti all'emergenza epidemiologica da COVID-19, al fine di consentire lo svolgimento in via ordinaria delle prestazioni lavorative in forma agile del proprio personale dipendente, e individuare le attività indifferibili da rendere in presenza.

In verità l'Agenzia non si è trovata impreparata a tale nuovo scenario, in quanto da tempo era dotata di sistemi informatici che consentivano a tutto il personale l'accesso da remoto, mediante VPN, ai sistemi informativi dell'ente al fine di poter svolgere l'attività lavorativa. L'accesso in remoto è infatti da sempre effettuato dalle sedi di Nuoro, Tamariglio e Manifattura, nonché dal personale in trasferta oppure dagli amministratori di rete, che in alcuni casi svolgono attività al di fuori dell'orario di lavoro, per manutenzione o risolvere eventuali malfunzionamenti. Inoltre, già dal 2014 Sardegna Ricerche ha informatizzato alcune procedure interne, la maggior parte dei documenti sono informatici, così come prevede la normativa, è utilizzata la firma elettronica, e un numero elevato di dipendenti disponeva già di pc portatili per svolgere attività fuori sede, oppure, in alcuni casi, utilizzava in via esclusiva il pc portatile sia per svolgere l'attività lavorativa in ufficio sia per le attività fuori sede.

Ciò ha consentito pertanto, alla maggior parte del personale impegnato in attività "amministrative", o che in generale non richiedevano la presenza costante in ufficio, di poter proseguire il proprio lavoro senza interruzioni, anche attivando una convenzione CONSIP per l'acquisto e l'abbonamento di circa 20 cellulari aziendali per tutti i responsabili di Unità Organizzativa e l'altro personale che aveva necessità di essere contattato da utenti interni ed esterni.

Nel corso dell'anno si è provveduto a integrare tali dotazioni acquistando alcune **licenze della Piattaforma Zoom** al fine di consentire l'organizzazione di convegni e seminari e per la partecipazione del personale alle video conferenze con imprese, enti e soggetti terzi in generale, oltre che per gli incontri interni.

L'agenzia, infatti, ha provveduto ad attivare quanti più servizi in modalità on line o per il tramite di Webinar, anche al fine di offrire un importante segnale alle pubbliche amministrazioni, provando che esistono nuove modalità per andare avanti e per fare in modo che la macchina organizzativa della PA non si fermi.

Nel 2021 proseguirà il percorso di trasformazione digitale attraverso la migrazione della posta elettronica e di altri server nel cloud al fine di garantire una maggiore disponibilità dei servizi informatici dell'ente; inoltre, con l'attivazione del centralino VOIP, sarà possibile trasferire il proprio numero di telefono fisso dell'ufficio sul pc portatile in dotazione.

3.3 Il contesto organizzativo dell'Agenzia

Sono organi dell'agenzia Sardegna Ricerche il direttore generale e il revisore dei conti.

Il direttore generale è il rappresentante legale dell'agenzia Sardegna Ricerche. Secondo quanto previsto dallo Statuto, il direttore ha competenza generale in materia amministrativa, finanziaria e di bilancio. Inoltre Il Direttore generale dirige e coordina le attività dell'agenzia e garantisce il raggiungimento degli obiettivi.

L'incarico di direttore generale dell'agenzia è conferito dal Presidente della Regione, previa deliberazione della Giunta regionale, su proposta dell'Assessore regionale competente in materia di programmazione. Attualmente l'incarico è svolto da un Commissario straordinario nominato con deliberazione della Giunta regionale n. 37/24 del 19 settembre 2019 e poi prorogato, fino all'ultima DGR n. 9/21 del 12 marzo 2021 che conferma la carica sino alla conclusione delle procedure per l'individuazione del Direttore Generale dell'Agenzia Sardegna Ricerche, attualmente in corso.

Il revisore dei conti, nominato con DGR n. 57/53 del 21/11/2018, esercita le funzioni previste dall'art. 6 della L.R. 14/95 e successive modificazioni e integrazioni.

La struttura organizzativa dell'Agenzia, secondo l'ultimo modello organizzativo approvato secondo i principi della L.R.31/98 e succ. mod.int. con determinazione DG n. 1662 del 04/10/2018, prevede 3 Servizi e 10 settori, oltre ad uffici di staff della Direzione Generale; in relazione a particolari esigenze, può prevedere unità organizzative temporanee o di progetto per il conseguimento di obiettivi specifici, anche intersettoriali, inserite in contesti organizzativi più ampi, per l'attuazione di particolari progetti secondo quanto stabilito dall'art. 26 della legge 31 del 1998 come modificato dall'art. 10 della legge regionale 24 del 2014.

E' da evidenziare che al personale di ruolo di Sardegna Ricerche, proveniente dall'ex Consorzio 21, viene applicato il CCNL delle imprese creditizie, finanziarie e strumentali. Solo a 3 unità lavorative, assunte in ruolo nel 2016 a seguito del processo di stabilizzazione, è applicato il CCRL della RAS ed Enti Regionali.

La struttura operativa di Sardegna Ricerche è ripartita in servizi e settori, dotati di autonomia operativa e funzionale e di un complesso di risorse umane e strumentali alle quali è preposto un responsabile, così articolati:

- a) servizi, unità organizzative di massimo livello;
- b) settori, unità organizzative di secondo livello intermedio, dipendenti da servizi oppure autonome;
- c) uffici, unità organizzative di base autonome, non inseriti in alcun servizio o settore.

I servizi, i settori, gli uffici e le unità organizzative di programma sono preposti, in tutto o in parte, a svolgere funzioni operative rivolte all'esterno (unità organizzative di linea) e a fornire supporti interni (unità organizzative di staff).

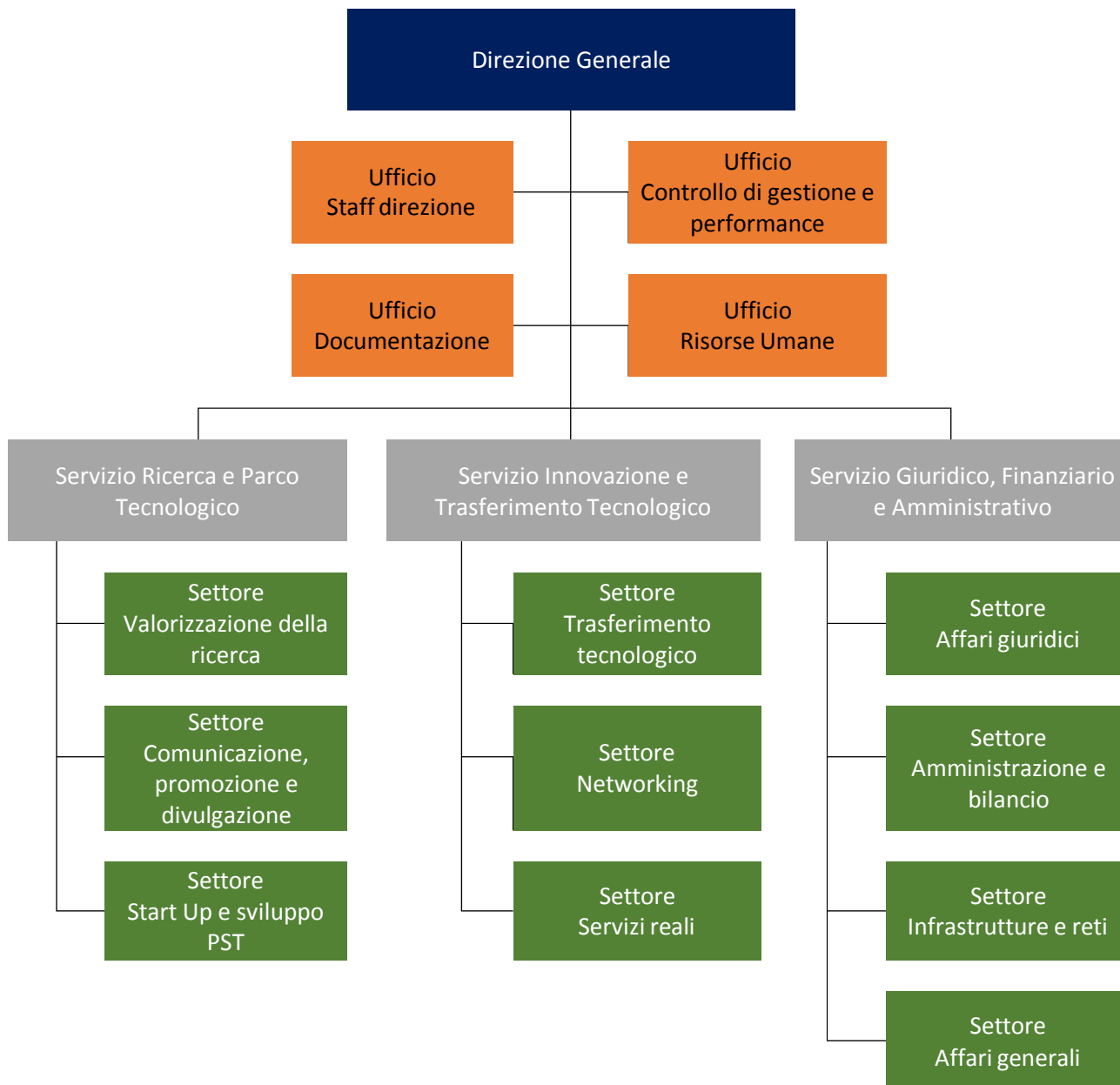
Nell'ambito della riorganizzazione funzionale che Sardegna Ricerche ha adottato allo scopo di rendere più incisiva la propria funzionalità operativa e di adeguare la propria struttura organizzativa all'insieme delle attività che gestisce ed ai conseguenti carichi di lavoro che si sono determinati, si è predisposta la macrostruttura organizzativa al fine di enucleare due aree di attività (servizi) in cui far confluire i settori (U.O. di linea) che sottendono alla gestione operativa delle attività dell'Agenzia (Servizio Ricerca e Parco tecnologico e Servizio Innovazione e Trasferimento Tecnologico) e di orientare e concentrare verso un'unica area (Servizio Giuridico, Finanziario e Amministrativo) i settori (U.O. di staff) che sottendono al supporto giuridico-amministrativo delle attività dell'Agenzia.

In tale impostazione e composizione organizzativa, si hanno quindi:

- la direzione generale e 3 servizi cui sarebbero preposte figure dirigenziali;
- 10 settori cui sono preposti quadri direttivi o funzionari;
- 4 uffici cui sono preposti quadri direttivi o funzionari.

Tale revisione e integrazione della dotazione organica dell'Agenzia è stata attuata, ai sensi dell'art. 5 dello statuto di Sardegna Ricerche e nel rispetto degli indirizzi formulati con Deliberazione della Giunta Regionale N° 37/17 del 01.08.2017, nell'ambito della stesura del Piano triennale del fabbisogno del personale 2017-2019 approvata con determinazione DG n. 1209 del 04.10.2017, inviata alla Direzione generale dell'Assessorato al Personale con nota n. 11570 del 04.10.2017, con le ulteriori modifiche apportate con la determinazione Dg n. 414 del 25/03/2020.

Quella esemplificata nella tab. 1 rappresenta la macrostruttura organizzativa dell'Agenzia che rispecchia l'impostazione sopra presentata.



Tab. 1 - macrostruttura organizzativa dell'Agenzia

La dotazione organica dell'Agenzia ha assunto la seguente conformazione e consistenza:

Tab. 2 - DOTAZIONE ORGANICA

Inquadramenti	Organico a regime
Dirigenti	4
Quadri direttivi	13
Terza area professionale - Livello D CCRL RAS	62
Seconda area professionale - Livello C CCRL RAS	16
Prima area professionale - Livello B CCRL RAS	0
TOTALE	95

Attualmente la struttura organizzativa dell'Agenzia è composta da 48 dipendenti inquadrati con CCNL credito e 3 dipendenti inquadrati con CCRL della Regione Sardegna: rispetto al totale così determinato, pari a 51 unità, sono al momento in corso 3 assegnazioni temporanee presso altre strutture (RAS, Commissione Europea, Area) ed 1 assegnazione temporanea dall'Azienda Regionale per l'Edilizia Abitativa (Area) all'Agenzia regionale Sardegna ricerche, per un periodo di anni 2, con decorrenza dal 01/02/2020.

Nel corso del 2018, inoltre, a seguito dell'attuazione delle procedure previste dalla L.R. 22 dicembre 2016 n. 37 contenente norme per il superamento del precariato nel sistema Regione e altre disposizioni in materia di personale, l'agenzia ha siglato un'intesa con la Regione Sardegna per l'assegnazione temporanea presso Sardegna Ricerche di 23 unità del personale assunto dall'Amministrazione regionale per l'attuazione delle attività dell'asse I del POR FESR in gestione all'Agenzia. Tale intesa è stata recentemente prorogata con la Det DG 1374 del 23/12/2020 per 22 dei 23 dipendenti regionali, con scadenza 31.12.2023.

La pianta organica definita nell'ambito dell'ultimo piano del fabbisogno approvato nel 2018 viene messa in rapporto all'effettiva dotazione organica per evidenziare le attuali carenze di personale dell'Agenzia:

Tab. 3 - PIANTA ORGANICA, PERSONALE IN ORGANICO, PERSONALE ASSEGNATO E RELATIVE SCOPERTURE

Inquadramenti	Dotazione organica	Personale SR a T. IND. al 31.12.20	Personale assegnato a SR	Organico al 31.12.20	Ulteriore scoperta su organico approvato
Direttore generale	1	0	1	1	0
Dirigenti	3	0	0	0	- 3
Quadri direttivi Credito	13	8	0	8	- 5
III area profess Credito Categoria D CCRL	62	31	22	53	- 9
Primo Livello Credito Categoria C CCRL	16	12	0	12	- 4
TOTALE	95	51	23	74	- 21

Si fa presente, infine, che con la Det DG 1375 del 23/12/2020 sono stati prorogati 21 contratti di collaborazione del personale impegnato nelle attività per l'attuazione dei programmi dell'Asse I - Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico e Innovazione del POR Sardegna FESR 2014-2020 fino al termine ultimo di ammissibilità delle spese della programmazione 2014/2020, fissato per il 31/12/2023.

In tema di assetto organizzativo si ritiene inoltre opportuno evidenziare che attualmente l'Agenzia Sardegna Ricerche non dispone tra i propri dipendenti di personale con qualifica dirigenziale. Dalla trasformazione in Agenzia regionale infatti, avvenuta con la LR n. 20/2015, i tre Servizi - privi di dirigenti - secondo quanto previsto dallo Statuto sono gestiti ad interim dal Direttore Generale.

Quella rappresentata è una situazione sicuramente "ibrida" rispetto a quella generale prevista nell'Amministrazione regionale dagli artt. 23, 24 e 25 della LR 31/1998, ed è una situazione che dovrà essere sanata con l'ingresso presso l'ente di adeguate figure dirigenziali.

3.4 Le risorse materiali: il Parco Tecnologico della Sardegna

Il Parco Tecnologico della Sardegna, nato nel 2003 dall'impegno comune della Regione Sardegna e dell'Unione Europea, è un sistema di infrastrutture avanzate e servizi per l'innovazione e per lo sviluppo e l'industrializzazione della ricerca, localizzato in un'area di grande pregio ambientale di circa 160 ha, nella valle del Rio Palacris, sulle ultime propaggini del massiccio montuoso del Sulcis, a circa 3 Km dalla costa sud-occidentale della Sardegna ed a circa 6 Km dal centro abitato di Pula, tra creste montane distanti chilometri verso ovest sul lontano mare.

Il Parco si estende sull'asse centrale della valle, in un contesto naturale di straordinaria bellezza, popolato da cervi, aquile reali e cinghiali e arricchito da una fiorente vegetazione mediterranea. L'imboccatura della valle sulla fascia costiera è relativamente stretta. Il fondo valle si allarga e penetra per 3km di leggera ascesa per terminare contro la parte più ripida della montagna



Il parco scientifico e tecnologico della Sardegna ha quattro sedi con diverse aree di specializzazione scientifico-tecnologica:

1. la sede operativa, ubicata nel parco di Pixinamanna, presso il Comune di Pula:
 - ICT - Tecnologie dell'informazione e della comunicazione;
 - Biomedicina e Tecnologie per la salute;
2. la sede di Macchiareddu - Uta (Cagliari):
 - Energie rinnovabili;
3. la sede di Alghero, in località Tramariglio (Sassari):
 - Biotecnologie;
 - Tecnologie alimentari;
4. la sede di Torregrande - Oristano:
 - Ecosistemi marini e costieri.

La sede centrale del Parco si compone, allo stato attuale, di 6 edifici distribuiti secondo un percorso ad anello e individuati con i numeri 10, 1, 2, 3, 5, e 8; la distanza media tra un edificio ed il successivo è dell'ordine dei 500 metri. Gli edifici contengono uffici e laboratori, organizzati in tre tipologie: "nudi", semiarredati o dotati di banconi, cappe e altre dotazioni di base da laboratorio.

Edificio 10



È l'edificio d'ingresso al Parco, mono-piano a pianta triangolare equilatera, con una torre che si alza sul vertice rivolto al mare. L'edificio ha le pareti placcate con lastre di granito, e le scale esterne, per accedere alla torre, sono realizzate con struttura portante in acciaio zincato, gradini in grigliato di acciaio zincato e parapetti in elementi tubolari zincati e verniciati.

L'edificio è utilizzato da Sardegna Ricerche e ospita un centro interattivo per la promozione della cultura scientifica e dell'innovazione nella Regione, ispirato alle migliori esperienze internazionali di comunicazione della scienza, uno spazio unico in Sardegna per vivere un'esperienza diretta con l'innovazione (denominato "10Lab - Spazio interattivo per la Scienza e l'Innovazione"), utilizzato per le attività divulgative rivolte alle scuole e che comprende:

- un'area dedicata ad una mostra permanente, multimediale e interattiva, di circa 200 mq, sulle attività del Parco tecnologico (Biomedicina, ICT ed Energie Rinnovabili);
- un'area per le esposizioni temporanee di circa 50 mq;
- 2 aule didattiche di circa 40 mq ciascuna, attrezzate per svolgere attività di laboratorio scientifico per studenti;
- una sala proiezioni/tv/teatro virtuale di circa 50 mq, dove si ospiteranno conferenze, convegni e nella quale sarà possibile installare le apparecchiature per un teatro virtuale.

Edificio 2



È strutturato su tre piani, di cui uno seminterrato destinato a parcheggio, a locali tecnici e a depositi, e due piani fuori terra, ciascuno della superficie di circa 2.500 metri quadrati, per uffici e laboratori di tipo informatico.

L'edificio ospita gli uffici di Sardegna Ricerche, i laboratori di imprese informatiche, la reception principale, la struttura che organizza i servizi di base, di innovazione e di accoglienza, le attività di formazione ed i servizi di ristorazione.



Edificio 1



La configurazione architettonica è la stessa dell'edificio 2, quindi con un piano seminterrato per i parcheggi e due piani fuori terra, di oltre 2.750 metri quadrati ciascuno, per gli uffici e i laboratori di tipo informatico.

L'edificio ospita il **CRS4, Centro di Ricerca, Sviluppo e Studi Superiori in Sardegna**, un centro di ricerca interdisciplinare costituito dalla Regione Sardegna nel 1990 e che ha come socio unico Sardegna Ricerche che focalizza le sue attività sulle tecnologie computazionali e sulla loro applicazione nei settori delle bioscienze, della società dell'informazione, dell'energia e dell'ambiente.

Edificio 3 e Edificio 5



La configurazione architettonica dell' **Edificio 3** ripete quella degli altri edifici del Parco con sviluppo su tre piani, quello seminterrato per i parcheggi e due piani fuori terra, di circa 2.000 metri quadrati ciascuno, per i laboratori e gli uffici.

L'edificio ospita il **Laboratorio di sequenziamento massivo**, che consente di eseguire progetti di sequenziamento su larga scala, dalla produzione del dato all'analisi in vari ambiti, tra cui sequenziamento completo di genomi umani, trascrittomica, metagenomica, sequenziamento dell'esoma e di regioni target.

L'**Edificio 5** si sviluppa su due piani fuori terra, ma, a differenza degli altri edifici, il piano seminterrato ospita oltre i parcheggi e i depositi, anche laboratori.

Sono infatti qui presenti il **Laboratorio di Stabulazione**, nato per studi sugli animali (circa 900 metri quadri complessivi) attualmente non in uso), e i **Laboratori di NMR e tecnologie bio-analitiche – TBA**, articolati in una zona dedicata alla spettroscopia di Risonanza Magnetica Nucleare e l'altra ad un laboratorio polifunzionale High Throughput.

Edificio 8



La configurazione architettonica ripete quella degli altri edifici del Parco con sviluppo su tre piani, quello seminterrato per i parcheggi e due piani fuori terra, di circa 1.200 metri quadrati ciascuno (ripartiti in 3 settori per piano), per i laboratori e gli uffici.

L'edificio ospita la società **INPECO srl**, leader nel settore dell'automazione di laboratori di analisi cliniche, che produce sistemi che permettono la totale automazione dei processi analitici, incluse le fasi pre e post cliniche.

La comunità di enti/imprese insediate nel Parco scientifico di Pula è alla data del 31/12/2020 costituita da 25 organizzazioni (11 ICT - 8 BIOMED - 2 Energie Rinnovabili - 3 Cosmesi - 1 Altri settori) e sono le seguenti:

N°	Ragione sociale	Settore
1	Alkemy SpA	ICT
2	B810 Srl	ICT
3	CRS4 Srl	ICT
4	Ennova-Research Srl	ICT
5	Idrostudi Srl	ICT
16	Inpeco TPM Srl	ICT
7	Iuniperus Srl	ICT
8	Karalit Srl	ICT
9	RAINAPP Srl	ICT
10	Stam Srl	ICT
11	The Big Wave Srl	ICT
12	Elianto Srl	Energie Rinnovabili
13	POEMA (Progettazione Opto Elettronica Metrologia Avanzata) Srl	Energie Rinnovabili
14	Inpeco Spa	BIOMED
15	Kemotech Srl	BIOMED
16	Longevia Genomics S.r.l.	BIOMED
17	Prigen Srl	BIOMED
18	CNR - IFT (Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di Farmacologia Traslazionale)	BIOMED
19	CNR - IRGB (Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di Ricerca Genetica e Biomedica)	BIOMED
20	Toxmed Srl	BIOMED
21	S.A.L.A.R.S. Spa	BIOMED
22	Icnoderm Srl	Cosmesi
23	Juveniis Srl	Cosmesi
24	Medicina Vegetale Tradizionale Group Srl	Cosmesi
25	Pula Servizi e Ambiente Srl	Altri settori

Dal punto di vista degli spazi realizzati, in metri quadri, la situazione al 31/12/2020 è la seguente:

Descrizione	2016	2017	2018	2019	2020
Superficie Parco*	17.335,6	19.739,1	19.856,1	19.857,1	20.527,1
Spazi assegnati Enti/Imprese	7.868,6	5.922,5	7.684,0	7.512,5	7.417,5
Spazi Sardegna Ricerche		9.096,0	7.704,0	7.574,0	8.354,0
Spazi disponibili	4.965,5	4.720,6	4.468,1	4.770,6	4.755,6

*Inclusa sede di Macchiareddu

Alle attività di manutenzione ordinaria (riparativa, programmata e predittiva) e di manutenzione straordinaria, oltre che di presidio tecnologico, degli edifici e delle infrastrutture, collabora con Sardegna Ricerche la **"Pula Servizi e Ambiente srl"**, società in house del Comune di Pula che svolge servizi necessari al buon funzionamento del parco scientifico e tecnologico della Sardegna.

Piattaforme/Laboratori tecnologiche

All'interno del Parco tecnologico della Sardegna sono presenti piattaforme tecnologiche costituite da laboratori e apparecchiature scientifiche. Oltre ai servizi generali di logistica, manutenzione ed accoglienza, il Parco offre un'ampia gamma di servizi per lo sviluppo tecnologico.

Le piattaforme tecnologiche sono luoghi di collaborazione tecnologica tra ricercatori e imprese; essi sono costituiti da apparecchiature scientifiche, attrezzature e know-how di utilizzo collettivo. Sono strumenti di innovazione tecnologica finalizzati a promuovere attività di R&S e favorire l'ampliamento delle competenze e delle capacità laboratoristiche degli enti e delle imprese insediate e, più in generale, del contesto scientifico ed imprenditoriale locale

Le piattaforme/laboratori di cui il sistema tecnologico di supporto alla ricerca si avvale sono le seguenti:

Piattaforma Energie Rinnovabili:

La piattaforma Energie Rinnovabili, creata nel 2007, con l'obiettivo di dotare il territorio regionale di una struttura tecnologica a disposizione del sistema imprenditoriale e della ricerca per la realizzazione di attività di ricerca, sviluppo e innovazione, nei macrosettori delle energie rinnovabili e dell'efficienza energetica, ha sede nella zona industriale di Macchiareddu ed è gestita da Sardegna Ricerche con la collaborazione scientifica dell'Università di Cagliari, e comprende i seguenti laboratori:

- Laboratorio Biocombustibili e biomasse;
- Laboratorio Energetica Elettrica;
- Laboratorio Tecnologie solari a concentrazione e idrogeno da FER



Piattaforma Biomed:

La piattaforma Biomed, localizzata presso le due sedi del parco (Pula e Porto Conte), opera come punto di riferimento per le attività di ricerca e sperimentazione preclinica e clinica svolte nel territorio regionale e comprende diversi laboratori gestiti da Sardegna Ricerche e dalle due società partecipate (CRS4 e Porto Conte Ricerche)

- Laboratorio di sequenziamento massivo (Edificio 3)
- Laboratorio di Bioinformatica (Edificio 1)
- Laboratori di NMR e tecnologie bio-analitiche - TBA (Edificio 5)
- Laboratorio di Stabulazione (Edificio 5)

CRS4:

- Laboratorio "Centro di Calcolo" (Edificio 1)
- Laboratorio 'Joint Innovation Center' (Edificio 1)

Porto Conte Ricerche:

- Laboratorio di Risonanza Magnetica Nucleare e Imaging
- Laboratorio di Proteomica
- Laboratorio di Genetica Molecolare
- Laboratorio di Sistemi Diagnostici
- Laboratorio Advanced Imaging and Motion Analysis
- Laboratori BSL3 (BioSafety Level 3)

La domanda di accesso alle Piattaforme può riguardare:

- Servizi di informazione e formazione**, ovvero servizi di informazione tecnico-scientifica (giornate di animazione e divulgazione, workshop, etc) e servizi di formazione tecnico-scientifica (corsi di formazione ed aggiornamento tecnico-scientifico, visite guidate ai laboratori, etc.);
- Servizi di assistenza e supporto tecnico**, quali a titolo esemplificativo il supporto all'individuazione di bandi e fonti di finanziamento, l'assistenza alla predisposizione di proposte e progetti di ricerca;
- Servizi di ricerca e trasferimento tecnologico**, offerti dai laboratori delle piattaforme attraverso le proprie attrezzature e competenze;
- Ricerca Collaborativa**: le piattaforme sono aperte allo sviluppo di progetti di ricerca collaborativa con imprese o con organismi e infrastrutture di ricerca pubblica per accrescere il know-how della piattaforma, per creare sinergie e collaborazioni con le imprese, per far crescere il sistema delle imprese operanti in Sardegna.

4) Risorse finanziarie, efficienza ed economicità

Di seguito si riporta il riepilogo delle risorse previste nel bilancio di previsione dell'agenzia per gli anni 2020-2022, approvato con la DET. DG n. 345 del 9/03/2020 e reso esecutivo con la DGR n. 17/20, che ha permesso la realizzazione dei programmi previsti nel Piano delle Performance 2020-2022 e in particolare nel Programma annuale 2020 :

ENTRATE	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2020	COMPETENZA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2022
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	89.940.338,01		
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione	53.947.831,18	-	-
- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	-	-	-
Fondo pluriennale vincolato	59.758.674,67	3.654.054,26	178.235,70
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-	-	-
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	21.618.315,68	17.720.000,00	17.500.000,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	495.000,00	660.000,00	660.000,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	-	-	-
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-
Totale entrate finali	22.113.315,68	18.380.000,00	18.160.000,00
Titolo 6 - Accensione prestiti	-	-	-
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
Totale titoli	27.113.315,68	23.380.000,00	23.160.000,00
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	140.819.821,53	27.034.054,26	23.338.235,70

Nel dettaglio:

TITOLO 2 TRASFERIMENTI CORRENTI	2020	2021	2022
Contributo all'Agenzia Regionale Sardegna Ricerche e alle partecipate Porto Conte Ricerche, CRS4 e Fondazione IMC	11.500.000,00	11.500.000,00	11.500.000,00
Contributo annuale al sistema della ricerca e innovazione a sostegno delle attività svolte nell'ambito del Parco scientifico e tecnologico regionale	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00
POR FESR 14-20 ASSE 3 - AZIONE 3.6.4.	660.000,00		
ACCORDO DI COLLABORAZIONE FINALIZZATO ALLA REALIZZAZIONE DEL PORGETTO SINNOS, IN ATTUAZIONE DELLA DGR 41/3 DEL 10/10/2019 - POR FESR 14-20 AZIONE 6.8.3.a	880.000,00		
BANDO PER L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO EDIFICI PUBBLICI E MICRO RETI NELLE STRUTTURE PUBBLICHE POR FESR 14-20 AZIONE 4.1.1. - 4.3.1. (ASS.TO LL.PP.)	120.000,00		
PIANO AZIONE COESIONE SARDEGNA - Sperimentazione didattica e tecnologica, elaborazione di contenuti digitali (Progetto IDEA - CRS4, ASS.ISTRUZIONE, SR)	418.015,68		

CONVENZIONE QUADRO PER LA PROMOZIONE ALL'ESTERO E L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE INNOVATIVE E DEL SETTORE ICT REGIONALI (ass.to industria)	200.000,00	200.000,00	
PROGETTO SOLARE TERMODINAMICO (ASS. INDUSTRIA, ENAS CRS4)	25.000,00	20.000,00	
ACCORDO AGRIS_PROGETTO CANOPAES	10.000,00		
PROGETTO STEP-IN-UP	105.300,00		
L.R. 7/2007 Annualità 2021	1.700.000,00		
TOTALE TITOLO 2 TRASFERIMENTI CORRENTI	21.618.315,68	17.720.000,00	17.500.000,00

TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	2020	2021	2022
RICAVI PARCO TECNOLOGICO	305.000,00	470.000,00	470.000,00
GESTIONE EX MANIFATTURA TABACCHI	140.000,00	140.000,00	140.000,00
INTERESSI ATTIVI	50.000,00	50.000,00	50.000,00
RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI			
TOTALE TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	495.000,00	660.000,00	660.000,00

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE (PER TIPOLOGIA DI VINCOLO)	TRASFERIMENTO RAS	RISORSE VINCOLATE AL 31/12/2019	UTILIZZO RISORSE VINCOLATE NELL'ESERCIZIO 2020
VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	Finanziamenti diretti UE	250.231,37	250.231,37
	L.R. 1/2018	100.000,00	100.000,00
	L.R. 20/2015 ART. 9 E PRECEDENTI	8.831.025,94	8.831.025,94
	L.R. 32/2016 Art. 1	7.759.493,00	7.759.493,00
	L.R. 7/2007	2.225.276,74	2.225.276,74
	PAC SARDEGNA	4.816.213,38	4.816.213,38
	PO Marittimo	112.444,51	112.444,51
	POR 14-20 ASSE 1	26.816.354,62	26.816.354,62
	POR 14-20 ASSE 3	1.163.416,34	1.163.416,34
	POR 14-20 ASSE 4	865.807,87	865.807,87
	PRS 2014-2019	1.007.567,41	1.007.567,41
	Totale complessivo	53.947.831,18	53.947.831,18

4.1 – Prospetto di sintesi delle risorse per Servizio/Direzione

Di seguito viene data esplicitazione delle risorse stanziare e impegnate nell'anno 2020 per Servizio/Direzione e per obiettivo direzionale assegnato:

DIREZIONE GENERALE:

OBIETTIVO DIREZIONALE (ODR)	PROGETTI/ MACRO-ATTIVITA'	TOTALE RISORSE	TOTALE IMPEGNI	DI CUI IMPEGNATO 2020
B.6.4_FORNIRE ASSISTENZA ALLA RAS E ALTRI EE.PP.	PROGETTO SINNOS	880.000,00	880.000,00	880.000,00
	SUPPORTO AL MONITORAGGIO BANDO PIANO SULCIS E BANDO CAPITALE UMANO AD ALTA QUALIFICAZIONE (LEGGE 7/2007)	300.000,00	19.000,00	19.000,00
F.8.1_MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI DI GESTIONE DELL'AGENZIA	FUNZIONAMENTO SARDEGNA RICERCHE	11.500.000,00	11.500.000,00	11.500.000,00
		12.680.000,00	12.399.000,00	12.399.000,00

SERVIZIO GIURIDICO FINANZIARIO E AMMINISTRATIVO

OBIETTIVO DIREZIONALE (ODR)	PROGETTI/ MACRO-ATTIVITA'	TOTALE RISORSE	TOTALE IMPEGNI	DI CUI IMPEGNATO 2020
A.2.2_SUPPORTARE L'INNOVAZIONE NEL SETTORE DELLA PA	POR FESR AZIONE 131 - PRECOMMERCIAL PUBLIC PROCUREMENT	11.160.000,00	10.292.297,93	1.647.168,76
	SPORTELLO APPALTI	751.218,00	428.885,95	173.342,40
	SPORTELLO PA	85.794,00		
B.6.4_FORNIRE ASSISTENZA ALLA RAS E ALTRI EE.PP.	PROGETTO ACQUE - FEAMP	1.700.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00
E.4.1_MIGLIORAMENTO DEL CAPITALE UMANO E PROFESSIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE DELLE AZIENDE OPERANTI IN SARDEGNA	BANDO BORSE DI FORMAZIONE	215.715,00		
E.5.1_DIFFONDERE E PROMUOVERE LA CULTURA SCIENTIFICA IN SARDEGNA	BIBLIOTECA	265.920,00	146.476,77	146.476,77
	BIBLIOTECA SCIENTIFICA REGIONALE	1.639.780,73	1.137.435,78	1.137.435,78
F.7.1_REALIZZARE INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO TECNOLOGICO	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO TECNOLOGICO	32.356,18	710,00	710,00
F.8.1_MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI DI GESTIONE DELL'AGENZIA	GESTIONE RETE E FONIA	4.000.000,00	961.619,53	961.619,53
	MANUTENZIONE EDIFICI INFRASTRUTTURE IMPIANTI E ATTREZZATURE			
		19.850.783,91	14.667.425,96	5.766.753,24

SERVIZIO RICERCA E PARCO TECNOLOGICO

OBIETTIVO DIREZIONALE (ODR)	PROGETTI/ MACRO-ATTIVITA'	TOTALE RISORSE	TOTALE IMPEGNI	DI CUI IMPEGNATO 2020
A.1.1_SUPPORTARE LA RICERCA E LO SVILUPPO NELLE AREE DI SPECIALIZZAZIONE DELLA S3	GESTIONE PIATTAFORMA BIOMED	361.056,77	33.643,72	33.643,72
	GESTIONE PIATTAFORMA ENERGIE RINNOVABILI	469.220,85	337.062,46	337.062,46
	POR 14-20 - Azione 1.2.2 - PC BIOMEDICINA	2.536.711,22	1.714.045,21	
	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO AEROSPAZIO	7.034.440,84	7.059.710,52	
	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO AGRIFOOD	4.619.959,61	4.638.759,12	
	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO BIOECONOMIA (SARDEGNA PRODUCE VERDE)	920.603,80	619.924,60	387.010,84
	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO ICT	497.360,72	504.905,68	
	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO RETI INTELLIGENTI	4.595.098,56	5.465.492,06	241.928,36
	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO TURISMO	3.358.497,87	234.538,51	216,42
	PROGRAMMA ACCUMULO ENERGETICO NELLE IMPRESE	1.500.000,00	186.250,06	186.250,06
	PROGRAMMA R&S FER E EFFICIENTAMENTO PARCO	3.553.000,00	3.142.147,17	70.656,92
	PROGRAMMA VALORIZZAZIONE RICERCA BIOMEDICA	882.940,00	882.940,00	
	SMART MOBILITY	38.206,51	20.618,49	20.618,49
	SPORTELLO RICERCA EUROPEA	173.850,00		
	A.1.2_PROMUOVERE LA COLLABORAZIONE TRA ORGANISMI DI RICERCA, IMPRESE E STRUTTURE DEPUTATE A FAVORIRE L'INNOVAZIONE	CANOPAES	10.000,00	10.000,00
A.1.4_FAVORIRE L'INNOVAZIONE DELLE PMI ATTRAVERSO L'OFFERTA DI SERVIZI DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	PO MARITTIMO STEP IN UP	105.300,00	2.811,51	2.811,51
	PROGETTO EEN ELSE/ELSE SIM/ELSUPE	250.231,37	24.101,00	24.101,00
A.3.1_FAVORIRE LA NASCITA DI NUOVE IMPRESE INNOVATIVE E SUPPORTARNE LO SVILUPPO	BANDO CREAZIONE IMPRESE INNOVATIVE	800.000,00		
	BANDO VOUCHER START UP	1.296.225,37	221.772,36	221.772,36
	PROGRAMMA ENTERPRENEURSHIP & BACK	1.000.000,00	660.000,00	
	SPORTELLO START UP	2.254.761,49	1.558.549,31	138.368,30
B.6.4_FORNIRE ASSISTENZA ALLA RAS E ALTRI EE.PP.	CONVENZIONE INDUSTRIA PER PROMOZIONE E INTERNAZIONALIZZAZIONE	237.567,41	14.640,00	14.640,00
	EFFICIENTAMENTO E MICRORETI (AZIONI 411-431)	120.000,00	75.965,34	75.965,34
	PROGETTO SOLARE TERMODINAMICO (ASS. INDUSTRIA, ENAS CRS4)	25.000,00	20.000,00	20.000,00
E.4.1_MIGLIORAMENTO DEL CAPITALE UMANO E PROFESSIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE DELLE AZIENDE OPERANTI IN SARDEGNA	SCIENTIFIC SCHOOL	489.840,00	476.258,12	476.258,12
E.5.1_DIFFONDERE E PROMUOVERE LA CULTURA SCIENTIFICA IN SARDEGNA	DIVULGAZIONE SCIENTIFICA	550.000,00	14.524,49	14.524,49
F.7.2_AZIONI DI RILANCIO DEL PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO	BANDO INCENTIVO RICERCA - INIZIATIVA SR4COVID	1.255.849,77	748.388,10	507.461,67
F.8.2_MIGLIORAMENTO DELLE ATTIVITA' RELATIVE ALLA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	COMUNICAZIONE E MARKETING	146.097,88	28.156,94	28.156,94
		38.998.880,04	27.721.264,77	2.961.373,43

SERVIZIO INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

OBIETTIVO DIREZIONALE (ODR)	PROGETTI/ MACRO-ATTIVITA'	TOTALE RISORSE	TOTALE IMPEGNI	DI CUI IMPEGNATO 2020
A.1.1_SUPPORTARE LA RICERCA E LO SVILUPPO NELLE AREE DI SPECIALIZZAZIONE DELLA S3	BANDO R&S	25.101.000,00	20.410.379,47	
A.1.2_PROMUOVERE LA COLLABORAZIONE TRA ORGANISMI DI RICERCA, IMPRESE E STRUTTURE DEPUTATE A FAVORIRE L'INNOVAZIONE	CLUSTER NUOVI PRODOTTI FOOD	6.682,80		
	POR 14-20 AZIONE 1.1.4. BANDO CLUSTER BOTTOM UP	1.500.000,00	1.500.000,00	38.964,12
	POR 14-20 AZIONE 1.1.4. BANDO CLUSTER TOP DOWN	12.327.000,00	12.004.343,23	34.770,00
	POR 14-20 AZIONE 1.3.2. INNOVATION LIVING LAB	7.753.111,35	6.449.075,35	4.021.209,25
A.1.3_OFFRIRE SUPPORTO E CONSULENZA ALLE IMPRESE IN TEMA DI PROPRIETA' INTELLETTUALE, PROTOTIPAZIONE RAPIDA E FABBRICAZIONE DIGITALE	FABLAB	310.467,79	63.690,00	63.690,00
	LABORATORIO DI PROTOTIPAZIONE	547.959,73	46.412,93	46.412,93
	PROPRIETA INTELLETTUALE TURISMO	37.500,00		
	SPORTELLI BREVETTI	2.000.000,00	1.973.139,55	133.586,76
A.2.3_SUPPORTARE LE MPMI NELLA REALIZZAZIONI DI PROGETTI DI R&S. PIANI E/O PROGETTI DI INNOVAZIONE	BANDO SERVIZI INNOVAZIONE	1.500.000,00	1.123.661,97	137.640,29
	BANDO SERVIZI PER L'INNOVAZIONE PER IL TURISMO	1.500.000,00	788.278,27	101.530,00
	CLUB DI PRODOTTO PARTEOLLA	29.098,00		
	POR 14-20 AZIONE 1.3.2. - BANDO MICROINCENTIVI PER L'INNOVAZIONE	2.838.888,65	1.549.476,70	838.496,20
	POR 14-20 AZIONE 1.3.2. PROGETTO ARTIGIANATO TIPICO	300.000,00		
	PROGRAMMA MICROBIRRIFICI SARDEGNA	100.000,00		
B.6.2_CONTRASTARE LA DISPERSIONE SCOLASTICA E MIGLIORARE LE COMPETENZE DEGLI STUDENTI ATTRAVERSO LABORATORI DIDATTICI INNOVATIVI	PROGETTO "TUTTI A ISCOL@" - LINEA B) SCUOLE APERTE	687.367,84		
B.6.4_FORNIRE ASSISTENZA ALLA RAS E ALTRI EE.PP.	SUPPORTO VALUTAZIONE BANDI RAS	50.000,00	8.280,00	8.280,00
D.6.1_RENDERE FRUIBILE E OPERATIVA LA STRUTTURA DELLA EX MANIFATTURA TABACCHI	GESTIONE EX MANIFATTURA TABACCHI	6.601.168,64	563.516,58	563.516,58
	I LAB - ACCADEMIA DIGITALE	970.000,00	970.000,00	970.000,00
	MANIFATTURA USA	135.000,00		
		64.295.244,80	47.450.254,05	6.958.096,13

5) Il processo di misurazione e valutazione della performance

Nel 2020 è proseguita l'applicazione del sistema di misurazione e valutazione della performance, adottato con la Determinazione DG n. 1629 del 28/12/2017, ed approvato dall'Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del territorio con comunicazione del 17/01/2018 prot. n. 139, finalizzato a misurare e valutare la performance nelle seguenti due dimensioni:

- organizzativa, riferita all'Agenzia nel suo complesso e alle unità organizzative di cui si compone;
- individuale, riferita a ciascun dipendente dell'Agenzia, assunto sia con il contratto collettivo nazionale di lavoro delle aziende di credito che con il contratto collettivo regionale di lavoro della Regione Sardegna.

La misurazione e valutazione della performance rappresenta la fase consuntiva del ciclo di gestione della performance, ovvero la fase in cui sono evidenziati i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati, gli scostamenti rilevati con le relative cause endogene o esogene che le hanno generate e le eventuali azioni correttive da adottare.

Come è noto, il ciclo di gestione della performance prende avvio al termine dell'esercizio precedente a quello di riferimento con la fase di negoziazione tra il Direttore Generale e i Responsabili delle unità organizzative dell'Agenzia, al termine della quale il Direttore Generale assegna ai Responsabili di U.O. con propria comunicazione gli obiettivi operativi per l'anno, individuando i programmi/progetti/macroattività da svolgere nell'anno considerato e le risorse umane, strumentali e finanziarie assegnate.

Successivamente, e comunque entro il 31/01, i Responsabili di unità organizzativa provvedono a predisporre il programma operativo della propria U.O., assegnando le risorse umane a disposizione ai progetti/macro-attività gestite, definendo gli obiettivi individuali assegnati a ciascun dipendente, con specifica indicazione di pesi, indicatori e target al 31/12.

Per l'anno 2020 il Piano delle Performance 2020-2022 e il Programma annuale di attività per il 2020 sono stati adottati con la determinazione DG n. 487 del 15 aprile 2020, poi modificati con la Determinazione Dg n.1246 del 24/11/2020.

Il piano delle performance ha durata triennale ed è articolato in modo che per ogni area strategica e relativo obiettivo strategico vengano definiti i programmi operativi e gli obiettivi generali di programma; esso inoltre è accompagnato da un dettagliato crono programma che evidenzia le macro azioni previste nel triennio considerato per ogni programma/progetto.

Il piano delle performance è aggiornato annualmente e il primo anno del piano costituisce il programma annuale dell'attività dell'agenzia, redatto per unità organizzativa, in cui per ogni programma/progetto/macro-attività sono indicati:

- Budget articolato per voci di costo;
- Macro-azioni previste nell'anno di riferimento;
- Obiettivo operativo del programma/progetto/macro-attività;
- Indicatori, da utilizzare come parametro obiettivo;
- Peso dell'indicatore
- Valore atteso di risultato.

Con la **determinazione DG n. 867 del 31/07/2020 (poi modificati con la Determinazione Dg n.1246 del 24/11/2020)**, inoltre, la Direzione Generale ha provveduto a comunicare gli incarichi attribuiti in base al programma annuale dell'anno considerato e gli importi teorici di premio spettante ai dipendenti.

5.1 Misurazione e valutazione della performance organizzativa

La misurazione della performance è intesa come quel complesso di azioni e strumenti volti a misurare e, cioè, a quantificare tutte le dimensioni della performance necessarie a migliorare e rendere più razionali i processi decisionali e più trasparente la rendicontazione.

Nell'Agenzia Sardegna Ricerche la misurazione della performance è considerata un presupposto indispensabile per una compiuta valutazione sia organizzativa che individuale e si colloca nel più ampio ambito del ciclo di gestione della performance e, in particolare, "a valle" della fase di pianificazione degli obiettivi (Piano delle performance) ed "a monte" della rendicontazione interna ed esterna (Relazione sulla performance).

La valutazione della performance organizzativa dell'Agenzia Sardegna Ricerche si sviluppa su due livelli:

- a) valutazione della performance complessiva dell'intera Agenzia
- b) valutazione della performance delle unità organizzative di cui essa si compone.

Dall'esercizio 2020 l'Agenzia Sardegna Ricerche è stata inserita nel sistema, unificato per tutto il Sistema Regione della Sardegna, di misurazione della performance con l'articolazione della Prestazione organizzativa suddivisa in Obiettivi direzionali (ODR) e, nel Programma Operativo Annuale, in Obiettivi Gestionali Operativi (OGO). Tali obiettivi (ODR e OGO) derivano, attraverso un procedimento a cascata, dagli indirizzi strategici RAS e dagli obiettivi triennali 2020-2022.

5.1.a Misurazione e valutazione della performance organizzativa dell'Agenzia

La misurazione della performance complessiva dell'intera Agenzia avviene mediante la valutazione degli indicatori stabiliti nella fase di programmazione operativa per ogni obiettivo direzionale, aggregato per servizio a cui esso è assegnato.

Di seguito la **performance organizzativa riferita complessivamente all'agenzia Sardegna Ricerche**:

SERVIZIO	% DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA AL 31/12/2020 PER SERVIZIO
1_DIREZIONE GENERALE	100%
2_SERVIZIO RICERCA E PARCO TECNOLOGICO	100%
3_ SERVIZIO INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	100%
4_ SERVIZIO GIURIDICO, FINANZIARIO E AMMINISTRATIVO	100%
TOTALE	100%

Nelle pagine seguenti è riportato il dettaglio della performance organizzativa raggiunta per ciascun obiettivo direzionale assegnato ai Servizi dell'agenzia.

Direzione Generale:

OBIETTIVI DIREZIONALI (ODR)	PESO ODR	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	RISULTATI AL 31/12/2020	NOTE
B.6.1_FORNIRE ASSISTENZA TECNICA ALLA RAS SU PROGRAMMI REGIONALI DI RICERCA DI BASE	1%	RICHIESTE DI FORMAZIONI EVASE SU RICHIESTE PERVENUTE	%	100%	100%	RISPETTATO
B.6.5_FORNIRE ASSISTENZA IN ATTI DI COLLABORAZIONE TRA ENTI PUBBLICI (L.R. 241)	10%	DOMANDE DI RIMBORSO PRESENTATE	N°	1	1	Con la DET DG 485 del14/04/2020 è stata liquidata la somma di Euro 382.000,00 a titolo di prima tranche come previsto dall'art. 10 dell'accordo di collaborazione per il progetto SINNOS
E.4.1_MIGLIORAMENTO DEL CAPITALE UMANO E PROFESSIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE DELLE AZIONE OPERANTI IN SARDEGNA	4%	BANDI PUBBLICATI	N°	1	1	Con Determinazione del Commissario Straordinario n°283 del 27/02/2020 è stato approvato il Bando "Borse di formazione 2020" che prevedeva l'avvio delle 13 procedure. Per ciascuna di esse si è proceduto, alla scadenza, alla verifica di ammissibilità, alla valutazione dei titoli e all'adozione degli atti per l'approvazione della graduatoria e conseguente pubblicazione sul sito istituzionale.
F.8.1_MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI DI GESTIONE DELL'AGENZIA	5%	INCARICHI ESEGUITI SU INCARICHI ASSEGNATI	%	100%	100%	RISPETTATO
F.8.3_MIGLIORAMENTO DELLE ATTIVITA' RELATIVE AL CONTROLLO DI GESTIONE E PERFORMANCE	20%	REDAZIONE DOCUMENTI PREVISIONALI E CONSUNTIVI	N°	3	3	I documenti di programmazione (Piano delle performance 20-22, Programma annuale 2020, POA) sono stati approvati con la DET DG n. 487/2020, poi modificati con la DET DG n.1246/2020. Con la DET DG 587de 18/05/2020 è stata approvata la Relazione sulla performance 2019
F.8.6_GARANTIRE L'ACQUISIZIONE, LA GESTIONE E LO SVILUPPO PROFESSIONALE DEL PERSONALE	20%	PIANO TRIENNALE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE E PIANO ANNUALE DELLA FORMAZIONE	N°	2	2	RISPETTATO (la predisposizione del piano triennale del fabbisogno del personale è stata avviata nel corso del 2020 e sarà completata nel 2021)
F.8.8_GARANTIRE IL CONTROLLO SULLE ATTIVITA' DEL POR FESR E IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI SPESA N+3 PREVISTI PER IL 2020	30%	CONTROLLI EFFETTUATI SU VERBALI TRASMESSI ENTRO IL 30/11	%	100%	100%	RISPETTATO
		RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE	N°	1	2	L'ufficio ha predisposto due relazioni (al 30 giugno 2020 e al 31 dicembre 2020) sullo stato di avanzamento fisico delle azioni a valere sul POR FESR 14-20, come previsto dall'art. 8 della Convenzione di attuazione relativa.
G.1.1_RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA INTEGRATO DEI CENTRI DI RICERCA REGIONALI	10%	MONITORAGGI CENTRI DI RICERCA EFFETTUATI	N°	3	3	Sono stati eseguiti i monitoraggi periodici su CRS4, PCR e IMC.

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER DIREZIONE GENERALE

100%

Servizio Ricerca e Parco Tecnologico:

OBIETTIVI DIREZIONALI (ODR)	PESO ODR	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	RISULTATI AL 31/12/2020	NOTE
A.1.1_SUPPORTARE LA RICERCA E LO SVILUPPO NELLE AREE DI SPECIALIZZAZIONE DELLA S3	28%	GRADUATORIE PROGETTI PUBBLICATE	N°	1	1	La graduatoria del PC Sardegna Produce Verde è stata approvata con la Determinazione DG n. 1020 del 28/09/2020 ed è stata pubblicata il 30 settembre
		MONITORAGGI TECNICI SU REPORT TECNICI PRESENTATI	%	80%	80%	E' stato rispettato il cronoprogramma dei monitoraggi per i progetti complessi Biomedicina, ICT, Aerospazio, Agroindustria e Reti Intelligenti
		PROGETTI DI RICERCA COLLABORATIVA E SERVIZI EROGATI	N°	10	10	RISPETTATO
		PUBBLICAZIONE BANDO PER PROGETTI PoC (*)	DATA	30/10/2020	NO	A causa della pandemia da virus sars cov-2 tuttora in corso le attività previste per la predisposizione e pubblicazione del bando per progetti di Proof of concept sono rallentate e le risorse dell'unità sono state dedicate maggiormente all'iniziativa SR4Covid per l'avvio e la gestione di progetti collaborativi volti a fornire contributi immediati alla ricerca contro il Covid 19. Rispetto a quanto previsto non si è quindi potuto raggiungere l'obiettivo della pubblicazione del bando, la predisposizione del quale è stata comunque portata avanti ma si trova attualmente in stato di bozza avanzata che necessita di revisione (anche in considerazione del mutato scenario nazionale e mondiale del settore biomed) prima della finalizzazione e successiva pubblicazione
		SERVIZI DI CONSULENZA EROGATI	N°	35	39	Lo Sportello Ricerca ha erogato 39 servizi di consulenza
A.1.2_PROMUOVERE LA COLLABORAZIONE TRA ORGANISMI DI RICERCA, IMPRESE E STRUTTURE DEPUTATE A FAVORIRE L'INNOVAZIONE	5%	DOMANDE ISTRUITE SU DOMANDE PRESENTATE	%	90%	100%	Cronoprogramma rispettato
A.1.4_FAVORIRE L'INNOVAZIONE DELLE PMI ATTRAVERSO L'OFFERTA DI SERVIZI DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	4%	PUBBLICAZIONE BANDO PER MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	DATA	30/10/2020	SI	Nel corso del 2020 sono state completate le Azioni di analisi e preparatorie di un avviso pubblico di manifestazione di interesse per le imprese target: Sardegna Ricerche, leader della componente T1, ha proceduto alla mappatura delle imprese target, alla raccolta ed elaborazione, di concerto con i partner di progetto, di un documento di sintesi dei fabbisogni/opportunità, a seguito di intervista degli stakeholder di STEP-IN-UP; elaborazione e condivisione con i partner e AGU, di una bozza di avviso di manifestazione di interesse e bando per le imprese startup destinatarie dei servizi; elaborazione e condivisione con i partner di un avviso per la selezione degli esperti, legati alla green & blue economy, che supporteranno i partner di progetto nell'elaborazione di un piano di business congiunto per le imprese destinatarie dei servizi.
		SERVIZI EROGATI	N°	30	31	Durante l'anno è proseguita l'erogazione di servizi a PMI e centri di ricerca interessati a trovare partner internazionali con cui sviluppare progetti, prodotti, servizi, si è dato seguito alle azioni di informazione, formazione, affiancamento e animazione così come previste da progetto e si è tentato di trovare forme alternative di erogazione dei servizi (anche in ragione dell'emergenza covid-19), attraverso la virtualizzazione degli incontri (audit, partecipazione a matching virtuali, webinar e seminari online, maggiore utilizzo degli strumenti di partnership EEN virtuali - es. POD).

OBIETTIVI DIREZIONALI (ODR)	PESO ODR	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	RISULTATI AL 31/12/2020	NOTE
A.3.1_FAVORIRE LA NASCITA DI NUOVE IMPRESE INNOVATIVE E SUPPORTARNE LO SVILUPPO	15%	CONTRIBUTI ASSEGNATI CON I VARI STRUMENTI A DISPOSIZIONE DELLO SPORTELLO	N°	25	25	<p>Bando Insight "Percorso di validazione dall'idea al business model": Nel corso del mese di marzo 2020 è stata pubblicata la nuova call del bando, con procedura di selezione a sportello, finalizzata alla identificazione e valorizzazione delle migliori idee imprenditoriali, potenzialmente suscettibili di generare start up innovative attraverso il conferimento di un voucher del valore di 10.000,00 euro. Al 31/12/2020 sono pervenute 14 domande e di queste 10 sono risultate beneficiarie dei contributi previsti.</p> <p>Programma cambiaMENTI - percorso avviato nel 2019 finalizzato alla identificazione e valorizzazione delle migliori idee imprenditoriali ad alto valore sociale, creativo e culturale. Durante il 2020 è stata avviata la fase conclusiva del programma con la pubblicazione di due bandi ad hoc (Insight e Voucher cambiaMENTI) e con il finanziamento delle migliori iniziative scaturite e validate durante il percorso. In particolare con riferimento allo strumento Insight-cambiaMENTI sono stati approvati e finanziati 9 piani, mentre con lo strumento Voucher Startup-cambiaMENTI sono stati approvati e finanziati 3 piani di utilizzo del voucher.</p> <p>Special Prize Contamination Lab e Startup: nel corso del 2020 sono stati assegnati 3 voucher alle migliori idee d'impresa finaliste.</p>
		MONITORAGGI COMPLETATI SU RENDICONTI PERVENUTI ENTRO IL 31/10/2020	%	100%	100%	Cronoprogramma rispettato
		PROPOSTE VALUTATE SU PROPOSTE PERVENUTE (entro il 30 nov)	%	100%	100%	Alla data del 30/11/2020 sono pervenute complessivamente 10 domande e di queste 7 sono state ammesse ai benefici previsti dal bando impegnando così nei soli 6 mesi del 2020 Euro 482.947,30
		BANDI PUBBLICATI	N°	2	1	Nel corso del mese di marzo 2020, con determinazione DG n° 305 del 05/03/2020 e successiva rettifica approvata con determinazione DG n° 551 del 04/05/2020, è stata pubblicata la quarta call del bando Voucher Startup, con possibilità di invio delle domande a partire dal mese di giugno dello stesso anno. Relativamente al 2° bando che si intendeva pubblicare (Nuove Imprese Innovative), anche a delle criticità connesse alle restrizioni imposte dalla pandemia in corso ed alle incertezze in merito alle risorse disponibili per il protrarsi dei programmi già avviati, si è ritenuto di non procedere alla pubblicazione della II Call
B.6.3_FORNIRE ASSISTENZA TECNICA ALLA RAS IN TEMA DI ENERGIA	5%	ISTRUTTORIE REALIZZATE SU ISTRUTTORIE PERVENUTE	%	90%	90%	Cronoprogramma rispettato
B.6.4_FORNIRE ASSISTENZA TECNICA ALLA RAS SU PROGRAMMI REGIONALI	1%	MONITORAGGIO SU ATTIVITA' SVOLTA	N°	1	2	<p>1) Web Summit 2020 (edizione digitale, 2-4 dicembre) A causa dell'emergenza sanitaria Covid il Web Summit, inizialmente previsto in presenza per novembre, è stato rimodulato in versione digitale per i giorni dal 2 al 4 dicembre. Come nell'annualità precedente, Sardegna Ricerche ha pubblicato una manifestazione d'interesse (sottoposta ad approvazione preliminare dell'Assessorato dell'Industria) per le startup del territorio regionale. Sono pervenute 13 manifestazioni di interesse, e 11 imprese sono state ammesse a partecipare all'evento.</p> <p>2) BIAT 2020 (edizione digitale, 9-11 dicembre) Anche la BIAT 2020, pianificata per la realizzazione in presenza a Taormina dal 9 all'11 dicembre, si è svolta negli stessi giorni in modalità online con l'utilizzo della piattaforma Fiera 365. Come nell'edizione precedente, la call per le imprese è stata gestita dall'ICE. Hanno preso parte all'iniziativa 6 aziende sarde</p>

OBIETTIVI DIREZIONALI (ODR)	PESO ODR	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	RISULTATI AL 31/12/2020	NOTE
E.4.1_MIGLIORAMENTO DEL CAPITALE UMANO E PROFESSIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE DELLE AZIENDE OPERANTI IN SARDEGNA	5%	BANDI PUBBLICATI	N°	1	1	Con Determinazione del Commissario Straordinario n°283 del 27/02/2020 è stato approvato il Bando "Borse di formazione 2020" che prevedeva l'avvio delle 13 procedure. Per ciascuna di esse si è proceduto, alla scadenza, alla verifica di ammissibilità, alla valutazione dei titoli e all'adozione degli atti per l'approvazione della graduatoria e conseguente pubblicazione sul sito istituzionale.
		RENDICONTAZIONI VERIFICATE SU RENDICONTAZIONI TOTALI BANDO 19/20 (*)	%	100%	NO	Nel corso del 2020 si sarebbero dovute svolgere 17 School finanziate nell'ambito del Bando Scientific school 2019/20, ma a causa dell'emergenza sanitaria legata al virus SARS-CoV-2 e alle misure restrittive straordinarie per il contenimento del contagio adottate durante l'anno e ancora in essere, si è dovuto procedere con l'approvazione della proroga dei termini per la realizzazione delle scuole al 31/12/2021. Per lo stesso motivo, nel corso del 2020 non si è dato corso al previsto nuovo bando che avrebbe dovuto finanziare le nuove scuole per il 2021.
E.5.1_DIFFONDERE E PROMUOVERE LA CULTURA SCIENTIFICA IN SARDEGNA	9%	STUDENTI E VISITATORI IN INGRESSO	N°	2500	2700	SUPERATO
F.7.2_AUMENTARE LA LOCALIZZAZIONE NEL PARCO	8%	ATTIVAZIONE PROGETTI DI RICERCA COLLABORATIVA SU COVID-19	N°	3	10	L'iniziativa è stata avviata informalmente nel mese di febbraio e ai primi di aprile è stata promossa con comunicazioni sul sito web e con pubblicazione sul bollettino di SR.
F.8.2_MIGLIORAMENTO DELLE ATTIVITA' RELATIVE ALLA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	10%	ARTICOLI RELATIVI A SR SU TESTATE NAZIONALI E LOCALI	N°	50	112	SUPERATO
		POST INSERITI SUI CANALI SOCIAL DI SR 2020 SU POST 2019	%	+5%	10%	SUPERATO
F.8.8_GARANTIRE IL CONTROLLO SULLE ATTIVITA' DEL POR FESR E IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI SPESA N+3 PREVISTI PER IL 2020	10%	SPESA CERTIFICATA /DOTAZIONE FINANZIARIA	%	37%	SI	Obiettivo di spesa complessivamente raggiunto per l'asse I

(*) Gli indicatori contrassegnati sono stati stralciati dal calcolo della performance organizzativa in quanto la Direzione Generale ha valutato che il mancato raggiungimento dei risultati ad essi collegati non è imputabile all'operato degli uffici interessati, bensì a condizioni esogene (situazione emergenziale per Covid-19)

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER SERVIZIO RPT

100%

Servizio Innovazione e Trasferimento Tecnologico:

OBIETTIVI DIREZIONALI (ODR)	PESO ODR	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	RISULTATI AL 31/12/2020	NOTE
F.8.8_GARANTIRE IL CONTROLLO SULLE ATTIVITA' DEL POR FESR E IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI SPESA N+3 PREVISTI PER IL 2020	10%	SPESA CERTIFICATA /DOTAZIONE FINANZIARIA	%	37%	SI	Obiettivo di spesa complessivamente raggiunto per l'asse I
A.1.2_PROMUOVERE LA COLLABORAZIONE TRA ORGANISMI DI RICERCA, IMPRESE E STRUTTURE DEPUTATE A FAVORIRE L'INNOVAZIONE	13%	MONITORAGGIO TECNICO SU RENDICONTI PRESENTATI	%	100%	100%	Cronoprogramma rispettato
		DOMANDE ISTRUITE SU DOMANDE PRESENTATE	%	90%	90%	Cronoprogramma rispettato
A.1.3_OFFRIRE SUPPORTO E CONSULENZA ALLE IMPRESE IN TEMA DI PROPRIETA' INTELLETTUALE, PROTOTIPAZIONE RAPIDA E FABBRICAZIONE DIGITALE	7%	ACCESSI AL LABORATORIO	N°	50	258	Il Laboratorio di Prototipazione Rapida ha lavorato a regime fino alla chiusura da marzo 2020 a settembre 2020, dovuta all'emergenza pandemia da COVID-19, con l'erogazione dei servizi standard di prototipazione rapida. I risultati principali conseguiti nel 2020 si possono riassumere nella realizzazione dei seguenti servizi: • 150 prototipi in fotopolimero; • 206 prototipi in ABS; • 2 visite formative/divulgative del Laboratorio; • Altri servizi per divulgazione / formazione interna (Prototipi, scansioni 3D, modellazioni CAD etc.).
		COMPLETAMENTO SCHEDA TECNICA PER GARA PER ACQUISTO NUOVO MACCHINARIO PER IL LABORATORIO	DATA	31/12/2020	SI	Procedura avviata con determinazione del Commissario Straordinario DET DG 1417 STT DEL 30/12/2020.
		PROGETTAZIONE ED ELABORAZIONE CONTENUTI PER LE NUOVE SEZIONI TEMATICHE SU PUNTO CARTESIANO	N°	2	2	RISPETTATO
A.2.1_PROMUOVERE L'INNOVAZIONE DELLE PMI ATTRAVERSO LA VALORIZZAZIONE DELLE POTENZIALITA' DEI TERRITORI DELLA SARDEGNA	5%	BOZZA DI AVVISO PUBBLICO COMPATIBILMENTE CON LE RISORSE FINANZIARIE STANZIATE	N°	2	2	Nel 2020 si è provveduto a redigere la bozza definitiva di avviso pubblico per il programma Microirrifici in Sardegna e per il Club di prodotto Parteolla e si sono valutati, dato lo stato di emergenza sanitaria, i fabbisogni rilevati, la scadenza dei regolamenti e delle direttive, l'opportunità di attendere nella pubblicazione dell'Avviso.
A.2.3_SUPPORTARE LE MPMI NELLA REALIZZAZIONI DI PIANI E/O PROGETTI DI INNOVAZIONE	10%	AVVISI PUBBLICATI	N°	2	2	RISPETTATO
		VALUTAZIONI TECNICHE SU RENDICONTI PRESENTATI AL 30/11	%	100%	100%	Cronoprogramma rispettato
A.2.4_SOSTENERE L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE ATTRAVERSO PROGETTI DI R&S NELLE AREE DELLA S3	15%	VALUTAZIONI TECNICHE SU VERIFICHE AMMINISTRATIVE COMPLETATE al 31/10	%	100%	100%	Cronoprogramma rispettato
B.6.2_CONTRASTARE LA DISPERSIONE SCOLASTICA E MIGLIORARE LE COMPETENZE DEGLI STUDENTI ATTRAVERSO LABORATORI DIDATTICI INNOVATIVI	5%	LIQUIDAZIONE CONTRIBUTI SU RENDICONTI PERVENUTI	%	100%	100%	Cronoprogramma rispettato
B.6.4_FORNIRE ASSISTENZA TECNICA ALLA RAS SU PROGRAMMI REGIONALI	5%	VALUTAZIONI TECNICHE EXPOST SU RICHIESTE PERVENUTE AL 31/10	%	100%	100%	Cronoprogramma rispettato

OBIETTIVI DIREZIONALI (ODR)	PESO ODR	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	RISULTATI AL 31/12/2020	NOTE
C.2.1. SPERIMENTARE L'INSEGNAMENTO DELLA MATEMATICA ATTRAVERSO L'USO CODING NELLE SCUOLE ISOLANE.	5%	PUBBLICAZIONE AVVISO MANIFESTAZIONI DI INTERESSE (*)	DATA	31/12/2020	NO	Il finanziamento è stato revocato dall'Ass.to Pubblica Istruzione e di conseguenza non si è dato avvio alle attività previste
D.6.1. RENDERE FRUIBILE E OPERATIVA LA STRUTTURA DELLA EX MANIFATTURA TABACCHI	15%	CONVENZIONI STIPULATE CON I CONCESSIONARI	N°	3	2	<p>Con la determinazione 1093 STT DEL 14/10/2020 del Commissario Straordinario di Sardegna Ricerche è stata autorizzata la stipula dei contratti di concessione dei Lotti 1, 2, 3 con il R.T.I. - Primaidea srl, Fondazione Giacomo Brodolini, SET srl, Villanova Coworking srl;</p> <p>Con la determinazione 1097 STT DEL 14/10/2020 del Commissario Straordinario di Sardegna Ricerche è stata autorizzata la stipula del contratto di concessione del Lotto 4 con il R.T.I. - Teatro di Sardegna Soc. Coop. Arl - Open Campus srl - Terra De Punt srl - Mommotty srl.</p> <p>A causa della pandemia dovuta al covid19 non si è proceduto ancora con la stipula della concessione del Bar-Ristorante al Concessionario C&B Luxury, la cui aggiudicazione è avvenuta nel dicembre 2019, ma per il quale, per ragioni evidenti, non si è proceduto con l'affidamento e la consegna degli spazi.</p>
E.5.2. CREARE UNA RETE REGIONALE DELLE BIBLIOTECHE SCIENTIFICHE PER FAVORIRE UN'ORGANICA E RAZIONALE FRUIZIONE DEL PATRIMONIO DOCUMENTALE	10%	SERVIZI DI DOCUMENT DELIVERY	N°	400	748	SUPERATO
		NUOVO ALLESTIMENTO PRESSO MANIFATTURA TABACCHI	DATA	31/12/2020	SI	RISPETTATO

(*) Gli indicatori contrassegnati sono stati stralciati dal calcolo della performance organizzativa in quanto la Direzione Generale ha valutato che il mancato raggiungimento dei risultati ad essi collegati non è imputabile all'operato degli uffici interessati, bensì a condizioni esogene (situazione emergenziale per Covid-19)

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER SERVIZIO ITT

100%

Servizio Giuridico, Finanziario e Amministrativo:

OBIETTIVI DIREZIONALI (ODR)	PESO ODR	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	RISULTATI AL 31/12/2020	NOTE
F.8.1_MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI DI GESTIONE DELL'AGENZIA	38%	PROGRAMMA DI ACQUISTI BENI E SERVIZI	N°	1	1	Il Programma di acquisti di beni e servizi per il biennio 2020/2021 e il relativo piano annuale per l'esercizio 2020 sono stati approvati con la DET DG 276 AGI DEL 25/02/2020, poi aggiornato con la DET DG 617 AGI DEL 25/05/2020.
		CONTRATTI E DISCIPLINARI PREDISPOSTI SU RICHIESTE DI PREDISPOSIZIONE UO ENTRO 15 GG LAVORATIVI (SOSPENSIONI AGOSTO E 23-12/7-1	%	80%	97%	SUPERATO
		DIRETTIVA/REGOLAMENTO PREDISPOSTO	N°	1	1	Con determinazione del Commissario straordinario n. 285 del 28/02/2020 è stata riconfermata la nomina dei componenti il gruppo di lavoro "Privacy" fino al 31/12/2020 In collaborazione con l'ufficio del Responsabile della protezione dati per il sistema Regione è stata organizzata un'attività formativa rivolta ai responsabili di UU.OO. (2 ottobre 2020). Sono stati mappati e caricati sul registro dei trattamenti del titolare, messo a disposizione dalla RAS, 10 processi interni trasversali alle varie unità organizzative, approvati dal titolare del trattamento.
		PREDISPOSIZIONE BILANCIO CONSOLIDATO	DETERMINA DI APPROVAZIONE	1	1	Il Bilancio consolidato 2020-2022 è stato approvato con la DET Dg n. 1033 del 06/10/2020
		PREDISPOSIZIONE BILANCIO CONSUNTIVO	DETERMINA DI APPROVAZIONE	1	1	Il Bilancio consuntivo 2019 è stato approvato con la DET DG n.634 del 01/06/2020, poi rettificato con la DET DG n. 866 del 31/07/2020
		PREDISPOSIZIONE BILANCIO DI PREVISIONE ECONOMICO-FINANZIARIO	DETERMINA DI APPROVAZIONE	1	1	Il Bilancio di previsione 2020-2022 è stato approvato con la DET Dg n. 345 del 09/03/2020
		PROCEDURE GENERALI PRESIDATE NEI TERMINI PREVISTI	N°	7	7	PORTIERATO ED.2_SORVEGLIANZA SANITARIA_FORNITURA CARTA E CANCELLERIA (2)_FORNITURA CARBURANTE DA AUTOTRAZIONI (2)_SERVIZIO NAVETTA
		RENDICONTI VERIFICATI SU RENDICONTI PRESENTATI AL 30 SETTEMBRE 2020	%	100%	100%	Cronoprogramma rispettato
F.8.4_GARANTIRE IL BUON FUNZIONAMENTO DI EDIFICI E INFRASTRUTTURE DELL'AGENZIA	8%	INTERVENTI RICHIESTI DAGLI UTENTI	N° GIORNI	ENTRO 10 GIORNI DALLA RICHIESTA	SI	RISPETTATO
		VERIFICHE MENSILI ATTIVITA' SVOLTE DALLA SOCIETA IN HOUSE	N°	12	12	RISPETTATO

OBIETTIVI DIREZIONALI (ODR)	PESO ODR	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	RISULTATI AL 31/12/2020	NOTE
F.8.5_MIGLIORAMENTO DEI SISTEMI INFORMATIVI E DI SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI GESTIONE	7%	TEMPO DI INTERVENTO SU GUASTI BLOCCANTI	N° GIORNI	<1	<1	RISPETTATO
F.8.7_PROMUOVERE L'INTEGRITA' ATTRAVERSO L'ADOZIONE DI MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	5%	DIRETTIVA/REGOLAMENTO PREDISPOSTO	N°	1	1	Con determinazione del Commissario straordinario n. 139 del 28/01/2020 è stato approvato l'aggiornamento del Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza (PTPC) per il triennio 2020-2022. Con determinazione SAG n. 647 del 28/10/2020 sono stati acquisiti e resi disponibili i corsi di formazione obbligatoria in materia di anticorruzione e codice di comportamento dei dipendenti pubblici. Con determinazione del Commissario straordinario n. 1408/2020 è stato approvato un documento contenente le modalità di richiesta all'autorizzazione allo svolgimento di incarichi extraistituzionali per il personale dipendente di Sardegna Ricerche. Sono state eseguite 24 verifiche con le relative revisioni della documentazione pubblicata nella pagina Amministrazione Trasparente.
F.8.8_GARANTIRE IL CONTROLLO SULLE ATTIVITA' DEL POR FESR E IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI SPESA N+3 PREVISTI PER IL 2020	10%	SPESA CERTIFICATA /DOTAZIONE FINANZIARIA	%	37%	SI	Obiettivo di spesa complessivamente raggiunto per l'asse I
E.4.1_MIGLIORAMENTO DEL CAPITALE UMANO E PROFESSIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE DELLE AZIONE OPERANTI IN SARDEGNA	2%	BANDI PUBBLICATI	N°	1	1	Con Determinazione del Commissario Straordinario n°283 del 27/02/2020 è stato approvato il Bando "Borse di formazione 2020" che prevedeva l'avvio delle 13 procedure. Per ciascuna di esse si è proceduto, alla scadenza, alla verifica di ammissibilità, alla valutazione dei titoli e all'adozione degli atti per l'approvazione della graduatoria e conseguente pubblicazione sul sito istituzionale.
A.2.2_SUPPORTARE L'INNOVAZIONE NEL SETTORE DELLA PA	15%	GARA SPORTELLO ENTRO 31/12	N°	1	1	La procedura è stata avviata con la DET DG n. 1099 del 15/10/2020
		MONITORAGGI EFFETTUATI SU RENDICONTI PRESENTATI	%	100%	100%	Cronoprogramma rispettato
		PROGETTAZIONE E REDAZIONE DEI DOCUMENTI DI GARA ENTRO IL 30 SETTEMBRE 2020	N°	1	1	RISPETTATO
F.7.1_REALIZZARE INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO TECNOLOGICO	15%	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO STRUMENTI INFORMATICI COMPLETATI ENTRO IL 31/12	N°	1	1	RISPETTATO
		INTERVENTI PER EDIFICI E INFRASTRUTTURE COMPLETATI ENTRO IL 31/12	N°	3	3	RISPETTATO

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER SERVIZIO GFA	100%
---	-------------

5.1.b Misurazione e valutazione della performance organizzativa delle unità organizzative

Di seguito il riepilogo della percentuale di performance organizzativa raggiunta dalle unità organizzative e le schede di dettaglio per ciascuna unità organizzativa, con relativa indicazione dei risultati effettivamente misurati, della valutazione effettuata dal Direttore Generali e delle eventuali cause dello scostamento con i target previsti.

UNIT' ORGANIZZATIVE/UFFICI	% DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA AL 31/12/2020 PER UNITÀ ORGANIZZATIVA
Direzione Generale	100%
DIR_ Ufficio Staff Direzione	100%
CGP_ Ufficio Controllo di gestione e Performance	100%
DOC_ Ufficio Documentazione	100%
RU_ Ufficio Risorse Umane	100%
CDP_ Settore Comunicazione, promozione e divulgazione	100%
PST_ Settore Start UP e sviluppo PST	100%
RIC_ Settore Valorizzazione della Ricerca	100%
NET_ Settore Networking	100%
REA_ Settore Servizi reali	100%
STT_ Settore Trasferimento Tecnologico	100%
AGI_ Settore Affari Giuridici	100%
SAG_ Settore Affari Generali	100%
SIR_ Settore Infrastrutture e Reti	100%
SAB_ Settore Amministrazione, bilancio e personale	100%

Nelle pagine seguenti è riportato il dettaglio della performance organizzativa raggiunta da ciascuna unità organizzativa per ciascun obiettivo gestionale assegnato.

Si rimanda all'**allegato A** il dettaglio sulla descrizione dei singoli progetti realizzati, delle eventuali cause di scostamento con i target previsti e delle motivazioni per la mancata valutazione.

DIREZIONE GENERALE

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
B.6.5.1_RAZIONALIZZAZIONE DELLA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE FINALIZZATA AL RAFFORZAMENTO DELLA RICONOSCIBILITA' DEL BRAND SARDEGNA*	PROGETTO SINNOS	10%	100%	DOMANDE DI RIMBORSO PRESENTATE	N°	1	1	Con la DET DG 485 del14/04/2020 è stata liquidata la somma di Euro 382.000,00 a titolo di prima tranche come previsto dall'art. 10 dell'accordo di collaborazione per il progetto SINNOS
B.6.5.2_REALIZZAZIONE DI UNO "STUDIO PER IL MIGLIORAMENTO DELLE CONOSCENZE SUGLI ECOSISTEMI ACQUATICI "	PROGETTO ACQUE	25%	100%	CONVENZIONE STIPULATA	N°	1	1	Con la determinazione del Commissario Straordinario n.630 del 29/05/2020 è stata autorizzata la stipula dell'accordo di collaborazione con l'Assessorato regionale dell'Agricoltura e riforma agro-pastorale - Servizio pesca e acquacoltura e la Fondazione IMC - Centro Marino Internazionale Onlus e la nomina delle figure dell'agenzia per la corretta gestione. L'accordo è stato firmato dalle parti in data 01/02/2020 (prot. 5439).
G.1.1.1_RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA INTEGRATO DEI CENTRI DI RICERCA REGIONALI	ATTIVITA DI INDIRIZZO, MONITORAGGIO E CONTROLLO DEI CENTRI DI RICERCA	65%	100%	CENTRI DI RICERCA CONTROLLATI	N°	3	3	Sono stati costantemente eseguiti i monitoraggi periodici su CRS4, PCR e IMC

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER DIREZIONE GENERALE

100%

UFFICIO STAFF DI DIREZIONE (DIR)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
B.6.1.1_COMPLETARE LE ATTIVITA' DI MONITORAGGIO DEI BANDI IN CORSO	BANDO PIANO SULCIS E BANDO CAPITALE UMANO AD ALTA QUALIFICAZIONE (LEGGE 7/2007)	5%	100%	RICHIESTE DI INFORMAZIONI EVASE SU RICHIESTE PERVENUTE	%	100%	100%	RISPETTATO
E.4.1.1_AVVIARE PERCORSI FORMATIVI PER IL SISTEMA IMPRENDITORIALE E LA RICERCA	BANDO BORSE DI FORMAZIONE	7%	100%	BANDI PUBBLICATI	N°	ALMENO 2	1 BANDO con 13 avvisi pubblici	Con Determinazione del Commissario Straordinario n°283 del 27/02/2020 è stato approvato il Bando "Borse di formazione 2020" che prevedeva l'avvio delle 13 procedure. Per ciascuna di esse si è proceduto, alla scadenza, alla verifica di ammissibilità, alla valutazione dei titoli e all'adozione degli atti per l'approvazione della graduatoria e conseguente pubblicazione sul sito istituzionale.
F.8.1.3_SUPPORTARE LA DIREZIONE GENERALE, LE UU.OO. E ALTRE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	SEGRETERIA DG SUPPORTO ALLE ALTRE UU.OO E ALTRE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	88%	100%	INCARICHI ESEGUITI SU INCARICHI ASEGNA TI	%	100%	100%	RISPETTATO

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER UFFICIO DI STAFF DI DIREZIONE

100%

UFFICIO CONTROLLO DI GESTIONE E PERFORMANCE (CGP)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.2.4.1_SOSTENERE L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE ATTRAVERSO PROGETTI DI RICERCA E SVILUPPO CAPACI DI GENERARE INNOVAZIONI DI PRODOTTO O DI PROCESSO NELL'AMBITO DEI SETTORI TECNOLOGICO-PRODUTTIVI INDIVIDUATI NELLA S3 REGIONALE	BANDO R&S 2020	5%	100%	REDAZIONE DEL BANDO E PRESENTAZIONE AL CRP ENTRO IL 31/12	N°	1	1	La bozza di bando con i relativi allegati è stata trasmessa al CRP in data 29/07/2020, contestualmente alla richiesta indirizzata all'assessore della Programmazione dell'utilizzo parziale delle risorse di cui al decreto assessoriale n.6 del 5/10/2018. Successivamente la DGR 56/36 del 13/11/2020 ha dato mandato al Commissario straordinario di Sardegna Ricerche per procedere alla pubblicazione del bando con una dotazione finanziaria di 3 mln e con la nota prot. 11126 del 18/11/2020 l'Agenzia ha manifestato l'esigenza per poter procedere di avere garanzie circa la proroga/rinnovo del personale in comando RAS e dei contratti di collaborazione in scadenza al 31/12/2020.
F.8.3.1_GARANTIRE IL CONTROLLO DELLE ATTIVITA' DELL'AGENZIA	PROGRAMMAZIONE	40%	100%	PROGRAMMA ANNUALE DI ATTIVITA_PIANO PERFORMANCE_POA	N°	2	2	I documenti di programmazione (Piano delle performance 20-22, Programma annuale 2020, POA) sono stati approvati con la DET DG n. 487/2020, poi modificati con la DET DG n.1246/2020.
	CONTROLLO DI GESTIONE E PERFORMANCE	25%	100%	RELAZIONE ANNUALE PERFORMANCE	N°	1	1	Con la DET DG 587de 18/05/2020 è stata approvata la Relazione sulla performance 2019
F.8.8.1_GARANTIRE IL CONTROLLO DELLE ATTIVITA' DELL'AGENZIA	CONTROLLI DI I LIVELLO POR FESR	25%	100%	CONTROLLI EFFETTUATI SU VERBALI TRASMESSI ENTRO IL 30/11	%	100%	1	RISPETTATO
B.6.5.2_REALIZZAZIONE DI UNO "STUDIO PER IL MIGLIORAMENTO DELLE CONOSCENZE SUGLI ECOSISTEMI ACQUATICI"	PROGETTO ACQUE	5%	100%	CONVENZIONE STIPULATA	N°	1	1	Con la determinazione del Commissario Straordinario n.630 del 29/05/2020 è stata autorizzata la stipula dell'accordo di collaborazione con l'Assessorato regionale dell'Agricoltura e riforma agro-pastorale - Servizio pesca e acquacoltura e la Fondazione IMC - Centro Marino Internazionale Onlus e la nomina delle figure dell'agenzia per la corretta gestione. L'accordo è stato firmato dalle parti in data 01/02/2020 (prot. 5439).

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER UFFICIO CONTROLLO DI GESTIONE E PERFORMANCE	100%
--	-------------

UFFICIO DOCUMENTAZIONE

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
F.8.8.2_AGGIORNAMENTO COSTANTE DI TUTTI I FASCICOLI RELATIVI ALLE OPERAZIONI DEL POR FESR 2014-2020	FASCICOLI DI PROGETTO AZIONI POR	100%	70%	FASCICOLI INVIATI AL CONTROLLO (ADG-ADA) SU FASCICOLI RICHIESTI	%	100%	100%	RISPETTATO
			30%	RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE	N°	1	2	L'ufficio ha predisposto due relazioni (al 30 giugno 2020 e al 31 dicembre 2020) sullo stato di avanzamento fisico delle azioni a valere sul POR FESR 14-20, come previsto dall'art. 8 della Convenzione di attuazione relativa.

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER UFFICIO DOCUMENTAZIONE	100%
---	-------------

UFFICIO RISORSE UMANE

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
E.4.1.1_AVVIARE PERCORSI FORMATIVI PER IL SISTEMA IMPRENDITORIALE E LA RICERCA	BANDO BORSE DI FORMAZIONE	5%	100%	BANDI PUBBLICATI	N°	1	1 BANDO con 13 avvisi pubblici	Con Determinazione del Commissario Straordinario n°283 del 27/02/2020 è stato approvato il Bando "Borse di formazione 2020" che prevedeva l'avvio delle 13 procedure. Per ciascuna di esse si è proceduto, alla scadenza, alla verifica di ammissibilità, alla valutazione dei titoli e all'adozione degli atti per l'approvazione della graduatoria e conseguente pubblicazione sul sito istituzionale.
F.8.6.1_GARANTIRE LE ATTIVITA' PER LA GESTIONE DEGLI ISTITUTI RETRIBUTIVI E PREVIDENZIALI IN MATERIA DI PERSONALE	GESTIONE DELLE RISORSE UMANE	70%	50%	TEMPO DI RISPOSTA AI QUESITI POSTI DAL PERSONALE DIPENDENTE SU TEMATICHE AFFERENTI LA GESTIONE DEL PERSONALE	N° GIORNI	MAX 5	MAX 5	RISPETTATO
			50%	PIANO GESTIONE COVID 19 PER IL PERSONALE SR	SI/NO	31/12/20	SI	Sin dall'inizio del periodo emergenziale per il contenimento della diffusione del virus SARS COV-2, l'Ufficio ha provveduto attivamente a realizzare il piano di gestione del Covid-19 per il personale di Sardegna Ricerche, attraverso le seguenti attività: - gestione degli adempimenti previsti dalla normativa succedutasi nelle varie fasi per la realizzazione delle misure proattive contro la diffusione del virus - redazione e gestione delle relative comunicazioni (es. comunicazioni al personale dipendente di adempimenti legati alla divulgazione e all'applicazione delle misure di contenimento del virus SARS COV-2; comunicazioni riguardanti il lavoro temporaneo a distanza nelle fasi di attivazione e nel successivo proseguimento, nonché relative agli adempimenti connessi richiesti dalla normativa emergenziale, per tutto il periodo di chiusura delle sedi e successivamente inerenti la gestione delle fasi di progressiva riapertura delle stesse).
F.8.6.2_POTENZIAMENTO COMPETENZE DEL PERSONALE	FORMAZIONE DELLE RISORSE UMANE	25%	50%	GESTIONE ADEMPIMENTI DIPENDENTI IN ASSEGNAZIONE TEMPORANEA	SI/NO	31/12/20	SI	RISPETTATO
			50%	PREDISPOSIZIONE PROGRAMMA FORMATIVO RAS IN MODALITA FAD	SI/NO	31/12/20	SI	Si è provveduto alla predisposizione delle informazioni relative ai corsi scelti per l'adesione al programma formativo proposto dalla Ras, in modalità FAD e alla trasmissione delle informazioni richieste per l'attivazione (nota prot. 4316_2020 Oggetto: CIRC. 13810/III.11.1 del 20/04/2020 - Comunicazione trasmissione elenco per iscrizione ai corsi FAD)

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER UFFICIO RISORSE UMANE

100%

SETTORE COMUNICAZIONE DIVULGAZIONE E PROMOZIONE

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
B.6.4.1_SUPPORTO ALLA PROMOZIONE E INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE INNOVATIVE E DEL SETTORE ICT REGIONALE	CONVENZIONE INDUSTRIA PER PROMOZIONE E INTERNAZIONALIZZAZIONE	10%	0%	EVENTI REALIZZATI (ANCHE IN MODALITA' DIGITALE)	N°	1	2	<p>a) Web Summit 2020 (edizione digitale, 2-4 dicembre) A causa dell'emergenza sanitaria Covid il Web Summit, inizialmente previsto in presenza per novembre, è stato rimodulato in versione digitale per i giorni dal 2 al 4 dicembre. Come nell'annualità precedente, Sardegna Ricerche ha pubblicato una manifestazione d'interesse (sottoposta ad approvazione preliminare dell'Assessorato dell'Industria) per le startup del territorio regionale. Sono pervenute 13 manifestazioni di interesse, e 11 imprese sono state ammesse a partecipare all'evento.</p> <p>b) BIAT 2020 (edizione digitale, 9-11 dicembre) Anche la BIAT 2020, pianificata per la realizzazione in presenza a Taormina dal 9 all'11 dicembre, si è svolta negli stessi giorni in modalità online con l'utilizzo della piattaforma Fiera 365. Come nell'edizione precedente, la call per le imprese è stata gestita dall'ICE. Hanno preso parte all'iniziativa 6 aziende sarde</p>
E.5.1.1_DIFFONDERE E PROMUOVERE LA CULTURA SCIENTIFICA IN SARDEGNA	DIVULGAZIONE SCIENTIFICA	45%	50%	TRASMISSIONE TV INVENTORI IN FAMIGLIA (5 PUNTATE)	SI/NO	31-dic	31-dic	La trasmissione TV Inventori in Famiglia, pensata per sopperire alla impossibilità di realizzare gli eventi in presenza Inventori in Famiglia, è andata in onda su Videolina in 5 puntate da 12 minuti ciascuna dall'8 al 12 luglio 2020 alle ore 15 e in replica alle 18.45, e in prima serata lunedì 13 luglio dalle 21 alle 22.
			50%	STUDENTI E VISITATORI IN INGRESSO	N°	2500	2700	<p>L'emergenza Covid-19 che ha visto la chiusura delle scuole a partire da marzo 2020 ha comportato una interruzione delle visite scolastiche al 10 Lab, oltre ad una interruzione dei ScienceBusday nelle scuole del territorio regionale</p> <p>Il numero totale di studenti che ha visitato il centro di Pula nell'anno scolastico 2019/2020 fino a tutto febbraio 2020 è stato pari a 2700 studenti.</p>
F.8.2.1_ACCRESCERE LA VISIBILITA' DELL'AGENZIA PRESSO SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI E PROMUOVERE LA LOCALIZZAZIONE NEL PARCO	COMUNICAZIONE E MARKETING	45%	35%	POST INSERITI SUI CANALI SOCIAL DI SR 2020 SU POST 2019	%	5%	10%	SUPERATO
			35%	ARTICOLI RELATIVI A SR SU TESTATE NAZIONALI E LOCALI	N°	50	112	SUPERATO
			30%	PIANO DELLA COMUNICAZIONE	N°	1	1	RISPETTATO

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER SETTORE COMUNICAZIONE DIVULGAZIONE E PROMOZIONE
100%

SETTORE START UP E SVILUPPO DEL PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO (PST)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO AL 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.1.1.1_STIMOLARE NELL'AMBITO DEI SETTORI BIOMED LA NASCITA DI NUOVE INIZIATIVE IMPRENDITORIALI E, NEL LUNGO PERIODO, ATTRARRE GLI INTERESSI E GLI INVESTIMENTI DELLE INDUSTRIE DI MEDIE E GRANDI DIMENSIONI ATTRAVERSO LA VALORIZZAZIONE DI INFRASTRUTTURE, COMPETENZE, RISULTATI E DATI DELLA RICERCA BIOMEDICA E PROMUOVENDO IL LORO SVILUPPO TRASLAZIONALE VERSO BISOGNI NON ANCORA RISOLTI DI PREVENZIONE, CURA E RIABILITAZIONE DELLA POPOLAZIONE REGIONALE	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO BIOMEDICINA	30%	40%	LIQUIDAZIONE SALDO/MONITORAGGI COMPLETATI	%	100%	100%	RISPETTATO
	BANDO I FAIR		40%	AVVIO PROGETTI SELEZIONATI	%	50%	89%	PROGRAMMA A SUPPORTO DELLA RICERCA BIOMEDICA INDIPENDENTE E FAIR (RIVOLTO AGLI ORGANISMI DI RICERCA). Nell'ambito del Bando I FAIR sono stati ammessi 18 progetti nel corso del 2020. Si prevede che i progetti si concludano entro il 2022. I progetti avviati hanno ricevuto il supporto previsto dal Bando in materia di bioetica, statistica e gestione dei metadati.
	BANDO VALORIZZAZIONE RICERCA BIOMEDICA		20%	PUBBLICAZIONE BANDO PER PROGETTI PoC (*)	DATA	30-ott	NO	A causa della pandemia da virus sars cov-2 tuttora in corso le attività previste per la predisposizione e pubblicazione del bando per progetti di Proof of concept sono rallentate e le risorse dell'unità sono state dedicate maggiormente all'iniziativa SR4Covid per l'avvio e la gestione di progetti collaborativi volti a fornire contributi immediati alla ricerca contro il Covid 19. Rispetto a quanto previsto non si è quindi potuto raggiungere l'obiettivo della pubblicazione del bando, la predisposizione del quale è stata comunque portata avanti ma si trova attualmente in stato di bozza avanzata che necessita di revisione (anche in considerazione del mutato scenario nazionale e mondiale del settore biomed) prima della finalizzazione e successiva pubblicazione.
A.1.1.2_PROMUOVERE L'ACCESSO AI SERVIZI DELLA PIATTAFORMA BIOMED E FAVORIRE LA COLLABORAZIONE NELL'AMBITO DELLE ATTIVITA DI R&S TRA LE IMPRESE E LE STRUTTURE DI RICERCA PUBBLICHE REGIONALI	GESTIONE PIATTAFORMA BIOMED	5%	100%	PROGETTI DI RICERCA COLLABORATIVA E SERVIZI EROGATI	N°	10	15	Nel corso dell'anno 2020, è proseguita l'attività di gestione dei laboratori e della strumentazione messa a disposizione delle imprese e degli enti di ricerca; sono state svolte consulenze nel settore della ricerca biomedica e servizi di analisi spettroscopiche. Sono stati conclusi i progetti di ricerca collaborativa avviati negli anni precedenti e, nell'ambito dell'iniziativa SR4CoV, sono stati avviati nuovi progetti. Servizi: n. 2 servizi richiesti per Analisi Spettroscopiche (Spettri 1H e 13C) per S.A.L.A.R.S S.p.A. Servizi sul Database "Pharmaprojects": n. 1 richiesta CNR-IRGB Ricerca Collaborativa: 2 progetti conclusi nel corso del 2020 SR4CoV: avvio di 10 progetti di ricerca collaborativa, 1 concluso e 9 in corso.
A.1.4.1_FAVORIRE I PROCESSI DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E NETWORKING INTERNAZIONALE DELLE IMPRESE SARDE O DEI CENTRI DI RICERCA ATTRAVERSO SERVIZI E INIZIATIVE A LIVELLO LOCALE O INTERNAZIONALE	PROGETTO EEN ELSE/ELSE SIM/ELSUPE	10%	50%	SERVIZI EROGATI	N°	30	31	Servizi erogati ad imprese uniche (ognuna collegata a partnering e/o advisory services)
			50%	ACCORDI E RISULTATI CONSEGUITI	N°	4	5	5 achievements conseguiti: Nurjana (ASO) - progetto finanziato su Innowwide call; Primo Principio (PA) - identificazione consorzio e partner e presentazione proposta su AgRoboFood call; Nurjana (PA) - identificazione consorzio e partner e presentazione proposta su bando Horizon; Wastly (ASO) - progetto finanziato sul call Ready2Net; Sardegna Mia, Smartimport (ASO) - progetto finanziato su call Ready2Net;

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.1.4.2_FAVORIRE L'OFFERTA DI SERVIZI QUALIFICATI PER LA PRE-INCUBAZIONE E INCUBAZIONE DI IMPRESE DELLA BLUE&GREEN ECONOMY	PO MARITTIMO STEP IN UP	5%	100%	PUBBLICAZIONE BANDO PER MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	DATA	31-dic	NON Pubblicato	In accordo con i partner di progetto il Bando per la manifestazione di interesse da parte delle startup del settore Green e Blue economy è stata collegata al bando voucher previsto nelle fasi successive e pertanto spostata in avanti nel 2021.
A.2.4.1_SOSTENERE L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE ATTRAVERSO PROGETTI DI RICERCA E SVILUPPO CAPACI DI GENERARE INNOVAZIONI DI PRODOTTO O DI PROCESSO NELL'AMBITO DEI SETTORI TECNOLOGICO-PRODUTTIVI INDIVIDUATI NELLA S3 REGIONALE	BANDO R&S 2020	5%	100%	REDAZIONE DEL BANDO E PRESENTAZIONE AL CRP ENTRO IL 31/12	N°	1	1	La bozza di bando con i relativi allegati è stata trasmessa al CRP in data 29/07/2020, contestualmente alla richiesta indirizzata all'assessore della Programmazione dell'utilizzo parziale delle risorse di cui al decreto assessoriale n.6 del 5/10/2018. Successivamente la DGR 56/36 del 13/11/2020 ha dato mandato al Commissario straordinario di Sardegna Ricerche per procedere alla pubblicazione del bando con una dotazione finanziaria di 3 mln e con la nota prot. 11126 del 18/11/2020 l'Agenzia ha manifestato l'esigenza per poter procedere di avere garanzie circa la proroga/rinnovo del personale in comando RAS e dei contratti di collaborazione in scadenza al 31/12/2020.
A.3.1.1_SUPPORTARE LE START UP INNOVATIVE REGIONALI NELLE FASI DI AVVIO DELLE LORO ATTIVITA CON PARTICOLARE ATTENZIONE AL COMPLETAMENTO DEL PROTOTIPO DEL NUOVO PRODOTTO/SERVIZIO E DEL MODELLO DI BUSINESS DA ADOTTARE	BANDO VOUCHER START UP	10%	50%	PUBBLICAZIONE BANDO PER 4° CALL	DATA	31-mar	05-mar	Con determinazione DG n° 305 del 05/03/2020 e successiva rettifica approvata con determinazione DG n° 551 del 04/05/2020, è stata pubblicata la quarta call del bando Voucher Startup, con possibilità di invio delle domande a partire dal mese di giugno dello stesso anno.
			50%	PROPOSTE VALUTATE SU PROPOSTE PERVENUTE (entro il 30 nov)	%	100%	100%	RISPETTATO
A.3.1.2_STIMOLARE LA CREAZIONE DI NUOVE INIZIATIVE IMPRENDITORIALI INNOVATIVE FAVORENDO I PROCESSO DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DAL MONDO DELLA RICERCA E DELLA TECNOLOGIA VERSO NUOVE APPLICAZIONI DI MERCATO	SPORTELLLO START UP	12%	50%	CONTRIBUTI ASSEGNATI CON I VARI STRUMENTI A DISPOSIZIONE DELLO SPORTELLLO	N°	25	25	VEDI SCHEDE DI DETTAGLIO
			50%	MONITOTAGGI COMPLETATI SU RENDICONTI PERVENUTI (entro 31 ott)	%	100%	100%	RISPETTATO
A.3.1.3_SUPPORTARE LA CRESCITA DELLE NUOVE IMPRESE INNOVATIVE CHE ABBIANO INDIVIDUATO NEL TERRITORIO REGIONALE UN LUOGO FAVOREVOLE PER LO SVILUPPO DELLA PROPRIA INIZIATIVA ATTRAVERSO L'ATTUAZIONE DI PIANI DI SVILUPPO TECNOLOGICO, PRODUTTIVO E COMMERCIALE	BANDO CREAZIONE IMPRESE INNOVATIVE	8%	50%	MONITOTAGGI COMPLETATI SU RENDICONTI PERVENUTI (entro 31 ott)	%	100%	100% (*)	RISPETTATO
			50%	PUBBLICAZIONE 2° CALL DEL BANDO	DATA	30-giu	nd	Le risorse previste per la II call del bando sono state riprogrammate dal Centro Regionale di Programmazione per far fronte all'emergenza sanitaria post Covid 2019

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.3.1.4_PROMUOVERE L'IMPREDITORIA GIOVANILE IN SARDEGNA MIGLIORANDO IL LIVELLO DI INNOVAZIONE E DI APERTURA AI MERCATI INTERNAZIONALI E ALLE NUOVE TENDENZE ECONOMICHE	PROGRAMMA ENTERPRENEURSHIP & BACK	5%	100%	DOMANDE PERVENUTE SUI VARI STRUMENTI	N°	10	11	Programma Talent Up: nell'ambito delle attività del programma Talent Up nel corso del 2020 sono stati gestiti e assegnati i Mini Voucher ciascuno del valore di 5.000,00 euro finalizzati a supportare il proseguimento del percorso di validazione di tutti i partecipanti che hanno completato positivamente la fase formativa ("treatment") del programma "Talent Up" - "Entrepreneurship and Back". Nello specifico nel corso del 2020 sono stati assegnati 11 mini voucher.
E.4.1.2_QUALIFICARE IL CAPITALE UMANO DEL TERRITORIO NELL'AMBITO DEI SETTORI DI SPECIALIZZAZIONE DEL PARCO	SCIENTIFIC SCHOOL	3%	100%	RENDICONTAZIONI VERIFICATE SU RENDICONTAZIONI TOTALI BANDO 19/20	%	100%	NO	Nel corso del 2020 si sarebbero dovute svolgere 17 School finanziate nell'ambito del Bando Scientific school 2019/20, ma a causa dell'emergenza sanitaria legata al virus SARS-CoV-2 e alle misure restrittive straordinarie per il contenimento del contagio adottate durante l'anno e ancora in essere, si è dovuto procedere con l'approvazione della proroga dei termini per la realizzazione delle scuole al 31/12/2021. Per lo stesso motivo, nel corso del 2020 non si è dato corso al previsto nuovo bando che avrebbe dovuto finanziare le nuove scuole per il 2021.
F.7.2.1_FAVORIRE L'INSEDIAMENTO NEL PARCO DI ORGANISMI E IMPRESE HIGH TECH CHE INTENDANO AVVIARE ATTIVITA DI RICERCA CARATTERIZZATE DA COMPLEMENTARIETA E FORTE INTEGRAZIONE CON LE IMPRESE REGIONALI GIA PRESENTI NEL PARCO O CON STRUTTURE PUBBLICHE DI RICERCA REGIONALI	BANDO INCENTIVO RICERCA COLLABORATIVA	7%	100%	ATTIVAZIONE PROGETTI DI RICERCA COLLABORATIVA SU COVID-19	N°	3	10	L'iniziativa è stata avviata informalmente nel mese di febbraio e ai primi di aprile è stata promossa con comunicazioni sul sito web e con pubblicazione sul bollettino di SR. Ad oggi sono stati siglati 10 progetti collaborativi per un importo complessivo in termini di rimborso spese pari a € 689.000,00: 5 progetti coinvolgono i laboratori del CRS4, 3 coinvolgono PCR e 3 coinvolgono il nostro laboratorio NMR.
F.8.8.3_GARANTIRE IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI SPESA N+3 PREVISTI PER IL 2020	POR FESR 14-20_AZIONE 1.3.2. - AZIONE 1.2.2.		100%	SPESA CERTIFICATA /DOTAZIONE FINANZIARIA	%	37%	SI	Obiettivo di spesa complessivamente raggiunto per l'asse I

(*) Gli indicatori contrassegnati sono stati stralciati dal calcolo della performance organizzativa in quanto la Direzione Generale ha valutato che il mancato raggiungimento dei risultati ad essi collegati non è imputabile all'operato degli uffici interessati, bensì a condizioni esogene (situazione emergenziale per Covid-19)

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER SETTORE START UP E SVILUPPO DEL PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO	100%
--	-------------

SETTORE VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA (RIC)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.1.1.3_POTENZIARE LA R&S PUBBLICA E PRIVATA SULLE TEMATICHE DEL PROGETTO COMPLESSO ICT	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO ICT	5%	50%	RELAZIONI QUADRIMESTRALI SU AVANZAMENTO PROGETTO	N°	2	2	RISPETTATO
			50%	MONITORAGGI TECNICI SU REPORT TECNICI PRESENTATI	%	80%	100%	SUPERATO
A.1.1.4_POTENZIARE LA R&S PUBBLICA E PRIVATA SULLE TEMATICHE DEL PROGETTO COMPLESSO AEROSPAZIO	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO AEROSPAZIO	3%	100%	MONITORAGGI TECNICI SU REPORT TECNICI PRESENTATI	%	80%	50%	RISPETTATO
A.1.1.5_POTENZIARE LA R&S PUBBLICA E PRIVATA SULLE TEMATICHE DEL PROGETTO COMPLESSO AGRIFOOD	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO AGRIFOOD	3%	100%	MONITORAGGI TECNICI SU REPORT TECNICI PRESENTATI	%	80%	100%	SUPERATO
A.1.1.6_PROMUOVERE L'INNOVAZIONE DEL TURISMO SOSTENIBILE	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO TURISMO	10%	100%	SELEZIONE COMMISSIONE VALUTAZIONE PROGETTI	N°	1	1	Con la determinazione DG n.1418 del 30/12/2020 è stata nominata la commissione di valutazione dei progetti a valere sul Bando "Progetto Complesso - Sardegna, un'isola sostenibile".
A.1.1.7_PROMUOVERE E AMPLIARE LA RETE DI PRODUTTORI GREEN	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO SARDEGNA PRODUCE VERDE	10%	100%	GRADUATORIA DEI PROGETTI	N°	1	1	La graduatoria dei 7 progetti ammessi (su 8 domande pervenute) è stata approvata con la Determinazione DG n. 1020 del 28/09/2020 ed è stata pubblicata il 30 settembre; da quella data i sette progetti ammessi a finanziamento hanno potuto iniziare le attività progettuali.
A.1.1.10_REALIZZARE MICRORETI SPERIMENTALI	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. PROGETTO COMPLESSO RETI INTELLIGENTI	20%	50%	SEMINARI REALIZZATI	N°	3	7	Nel 2020 sono stati realizzati 7 seminari, tutti in formato Webinar:
A.1.1.10_REALIZZARE MICRORETI SPERIMENTALI			50%	MONITORAGGI TECNICI SU REPORT TECNICI PRESENTATI	%	80%	100%	RISPETTATO
A.1.1.8_PRODURRE UN DOCUMENTO TECNICO PER LA REVISIONE DELLA S3	POR 14-20 AZIONE 1.2.2. MONITORAGGIO S3	1%	100%	REPORT VERIFICATI SU RILASCIATI	%	100%	100%	RISPETTATO
A.1.1.9_INCREMENTARE IL N° DI PROGETTI DI IMPRESE REGIONALI FINANZIATI DA HORIZON 2020	SPORTELLO RICERCA EUROPEA	15%	100%	SERVIZI DI CONSULENZA EROGATI	N°	30	58	RISULTATI AL 31/12/2020 Numero Consulenze: 39 Numero incontri in sede: 0 (annullati causa COVID-19) Numero Skype call / telefono: 19 TOTALE DELLE CONSULENZE: 58

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.1.2.5_SVILUPPARE ALCUNE POTENZIALITA' DEI SETTORI COMPLEMENTARI ALLE ENERGIE RINNOVABILI	PROGETTO SMART MOBILITY	1%	100%	NUOVI COMPONENTI INSTALLATI	N°	2	3	L'attività si è conclusa nel 2020. Nel 2020 sono stati installati i seguenti componenti: - la batteria agli ioni di litio; - i sistemi di ricarica Vehicle to Grid; - la strumentazione di supporto.
	PROGRAMMA ACCUMULO ENERGETICO NELLE IMPRESE	11%	100%	DOMANDE ISTRUITE SU DOMANDE PRESENTATE	%	90%	89%	RISPETTATO
A.1.1.11_REALIZZARE ATTIVITA DI R&S IN CAMPO ENERGETICO	PROGRAMMA DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE FONTI RINNOVABILI E EFFICIENTAMENTO PARCO	2%	100%	RENDICONTAZIONE PROGETTO CARICATA SU SMEC	N°	1	1	RISPETTATO
A.1.1.12_TRASFERIRE I RISULTATI DI RICERCA E TECNOLOGIE AL TERRITORIO E PROMUOVERE LA DIFFUSIONE DELLE ENERGIE RINNOVABILI IN SARDEGNA	GESTIONE PIATTAFORMA ENERGIE RINNOVABILI	10%	100%	SERVIZI EROGATI E ACCORDI DI RICERCA STIPULATI	N°	2	2	Nel corso del 2020, l'attività di erogazione di servizi e di ricerca collaborativa sono risultate molto ridotte, a causa dell'emergenza COVID-19. Sono stati completati i servizi richiesti dalle imprese Power Crop e Poema, mentre non sono stati stipulati nuovi accordi di ricerca collaborativa.
A.2.4.1_SOSTENERE L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE ATTRAVERSO PROGETTI DI RICERCA E SVILUPPO CAPACI DI GENERARE INNOVAZIONI DI PRODOTTO O DI PROCESSO NELL'AMBITO DEI SETTORI TECNOLOGICO-PRODUTTIVI INDIVIDUATI NELLA S3 REGIONALE	BANDO R&S 2020	5%	100%	REDAZIONE DEL BANDO E PRESENTAZIONE AL CRP ENTRO IL 31/12	N°	1	1	La bozza di bando con i relativi allegati è stata trasmessa al CRP in data 29/07/2020, contestualmente alla richiesta indirizzata all'assessore della Programmazione dell'utilizzo parziale delle risorse di cui al decreto assessoriale n.6 del 5/10/2018. Successivamente la DGR 56/36 del 13/11/2020 ha dato mandato al Commissario straordinario di Sardegna Ricerche per procedere alla pubblicazione del bando con una dotazione finanziaria di 3 mln e con la nota prot. 11126 del 18/11/2020 l'Agenzia ha manifestato l'esigenza per poter procedere di avere garanzie circa la proroga/rinnovo del personale in comando RAS e dei contratti di collaborazione in scadenza al 31/12/2020.
B.6.3.1_FORNIRE ASSISTENZA TECNICA ALLA RAS IN TEMA DI ENERGIA	EFFICIENTAMENTO E MICRORETI (AZIONI 411-431)	3%	100%	ISTRUTTORIE REALIZZATE SU ISTRUTTORIE PERVENUTE	%	90%	100%	RISPETTATO
B.6.3.1_FORNIRE ASSISTENZA TECNICA ALLA RAS IN TEMA DI ENERGIA	EFFICIENTAMENTO EDIFICI ERP E RAS (AZIONI 411-431)	1%	100%	LIQUIDAZIONE SALDO DIEE	N°	1	1	Nel corso del 2020 è stata effettuata la verifica del rendiconto dei costi sostenuti dal DIEE nell'ambito dell'accordo di collaborazione stipulato a febbraio 2018, ed è stato liquidato il relativo importo.
F.8.8.3_GARANTIRE IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI SPESA N+3 PREVISTI PER IL 2020	POR FESR 14-20_AZIONE 1.2.2.		100%	SPESA CERTIFICATA /DOTAZIONE FINANZIARIA		37%	SI	Obiettivo di spesa complessivamente raggiunto per l'asse I

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER SETTORE VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

100%

SETTORE NETWORKING (NET)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.1.2.1_STIMOLARE LA COLLABORAZIONE TRA ORGANISMI DI RICERCA E IMPRESE SU TEMATICHE RIGUARDANTI L'INNOVAZIONE DELLA PRODUZIONE E LA REALIZZAZIONE DI NUOVI PRODOTTI	POR 14-20 AZIONE 1.1.4. BANDO CLUSTER TOP DOWN	40%	100%	MONITORAGGIO TECNICO SU RENDICONTI PRESENTATI	%	100%	100%	RISPETTATO
A.1.2.2_COSTRUIRE PROGETTI STRATEGICI DI SVILUPPO TRA IMPRESE DI SETTORI AFFINI E CENTRI DI RICERCA INDIVIDUANDO INSIEME IL TEMA SU CUI ORIENTARE L'ATTIVITA DI RICERCA INNOVAZIONE E SPERIMENTAZIONE	POR 14-20 AZIONE 1.1.4. BANDO CLUSTER BOTTOM UP	20%	100%	MONITORAGGIO TECNICO SU RENDICONTI PRESENTATI	%	100%	100%	RISPETTATO
A.1.2.3_STIMOLARE LA COLLABORAZIONE TRA ORGANISMI DI RICERCA E IMPRESE SU ALCUNI SEGMENTI DEL SETTORE FOOD (LATTIERO-CASEARIO, VITIVINICOLO, ITTICO)	PROGETTO CLUSTER OSTRINNOVA	10%	100%	ANALISI SULLA FATTIBILITÀ ECONOMICO FINANZIARIA PER L'AVVIO DEL PROGETTO	DATA	31-dic	31-dic	Il progetto Ostrinnova fase 2 è stato avviato nel corso del 2020, attraverso l'integrazione del piano di attività del Centro Marino Internazionale prevedendo un'ulteriore attività di sperimentazione e trasferimento tecnologico a favore delle imprese del settore, finalizzato al potenziamento del sistema produttivo della molluschicoltura in Sardegna, denominato "Progetto Cluster Settore ittico Ostrinnova II". Il progetto è stato avviato attraverso una presentazione pubblica sul web con un video di illustrazione delle attività, il cluster al momento dell'avvio contava 15 cooperative di pescatori. E' stata inoltre pubblicata sul sito di SR la nuova manifestazione di interesse con l'obiettivo di accogliere nuove adesioni, e 4 nuove cooperative di pescatori hanno aderito al progetto nel corso del 2020.
	CLUSTER NUOVI PRODOTTI FOOD	10%	100%	MONITORAGGIO TECNICO SU RENDICONTI PRESENTATI	%	100%	100%	RISPETTATO
A.2.1.1_FAVORIRE LE MICROFILIERE AVENTI FORTE POTENZIALITÀ DI SVILUPPO E CARATTERIZZATE DA UN ALTO LIVELLO QUALITATIVO E DI INNOVAZIONE	PROGRAMMA MICROBIRRIFICI SARDEGNA	5%	100%	BOZZA DI AVVISO PUBBLICO COMPATIBILMENTE CON LE RISORSE FINANZIARIE STANZIATE	DATA	31-dic	31-dic	Nel 2020 si è provveduto a redigere la bozza definitiva di avviso pubblico e si sono valutati, dato lo stato di emergenza sanitaria, i fabbisogni rilevati, la scadenza dei regolamenti e delle direttive, l'opportunità di attendere nella pubblicazione dell'Avviso.

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.2.1.2_PROMUOVERE L'INNOVAZIONE DELLE PMI, LO SVILUPPO DEI DISTRETTI TECNOLOGICO-PRODUTTIVI E L'INTEGRAZIONE DI FILIERA DEI CENTRI DI ECOMPETENZA ED ECCELLENZA	CLUB DI PRODOTTO PARTEOLLA (EX TERRITORIALE)	5%	100%	MONITORAGGIO TECNICO SU RENDICONTI PRESENTATI	%	100%	100%	RISPETTATO
	CLUB DI PRODOTTO CARIGNANO	5%	100%	BOZZA ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER L'INDIVIDUAZIONE DEI SOGGETTI PUBBLICI TERRITORIALI DA COINVOLGERE	DATA	31-dic	31-dic	RISPETTATO
A.2.4.1_SOSTENERE L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE ATTRAVERSO PROGETTI DI RICERCA E SVILUPPO CAPACI DI GENERARE INNOVAZIONI DI PRODOTTO O DI PROCESSO NELL'AMBITO DEI SETTORI TECNOLOGICO-PRODUTTIVI INDIVIDUATI NELLA S3 REGIONALE	BANDO R&S 2020	5%	100%	REDAZIONE DEL BANDO E PRESENTAZIONE AL CRP ENTRO IL 31/12	N°	1	1	La bozza di bando con i relativi allegati è stata trasmessa al CRP in data 29/07/2020, contestualmente alla richiesta indirizzata all'assessore della Programmazione dell'utilizzo parziale delle risorse di cui al decreto assessoriale n.6 del 5/10/2018. Successivamente la DGR 56/36 del 13/11/2020 ha dato mandato al Commissario straordinario di Sardegna Ricerche per procedere alla pubblicazione del bando con una dotazione finanziaria di 3 mln e con la nota prot. 11126 del 18/11/2020 l'Agenzia ha manifestato l'esigenza per poter procedere di avere garanzie circa la proroga/rinnovo del personale in comando RAS e dei contratti di collaborazione in scadenza al 31/12/2020.
F.8.8.3_GARANTIRE IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI SPESA N+3 PREVISTI PER IL 2020	POR FESR 14-20_AZIONE 1.1.4.		100%	SPESA CERTIFICATA /DOTAZIONE FINANZIARIA	%	37%	SI	Obiettivo di spesa complessivamente raggiunto per l'asse I

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA PER SETTORE NETWORKING

100%

SETTORE SERVIZI REALI (REA)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.2.3.1_SOSTENERE L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE ATTRAVERSO SERVIZI CHE FAVORISCANO L'ADOZIONE DI INNOVAZIONI DI PRODOTTO O DI PROCESSO E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	BANDO SERVIZI INNOVAZIONE	20%	100%	VALUTAZIONI TECNICHE SU VERIFICHE AMMINISTRATIVE COMPLETATE al 31/10	%	100%	100%	RISPETTATO
A.2.3.2_SOSTENERE L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE DEL SETTORE TURISTICO E DEI BENI CULTURALI FAVORENDO L'ACCESSO AI SERVIZI IT DI SUPPORTO AI PROCESSI AZIENDALI	BANDO SERVIZI PER L'INNOVAZIONE PER IL TURISMO	20%	100%	VALUTAZIONI TECNICHE SU VERIFICHE AMMINISTRATIVE COMPLETATE al 31/10	%	100%	100%	RISPETTATO
A.2.4.1_SOSTENERE L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE ATTRAVERSO PROGETTI DI RICERCA E SVILUPPO CAPACI DI GENERARE INNOVAZIONI DI PRODOTTO O DI PROCESSO NELL'AMBITO DEI SETTORI TECNOLOGICO-PRODUTTIVI INDIVIDUATI NELLA S3 REGIONALE	BANDO R&S	35%	100%	VALUTAZIONI TECNICHE SU VERIFICHE AMMINISTRATIVE COMPLETATE al 31/10	%	100%	100%	RISPETTATO
	BANDO R&S 2020	5%	100%	REDAZIONE DEL BANDO E PRESENTAZIONE AL CRP ENTRO IL 31/12	N°	1	1	La bozza di bando con i relativi allegati è stata trasmessa al CRP in data 29/07/2020, contestualmente alla richiesta indirizzata all'assessore della Programmazione dell'utilizzo parziale delle risorse di cui al decreto assessoriale n.6 del 5/10/2018. Successivamente la DGR 56/36 del 13/11/2020 ha dato mandato al Commissario straordinario di Sardegna Ricerche per procedere alla pubblicazione del bando con una dotazione finanziaria di 3 mln e con la nota prot. 11126 del 18/11/2020 l'Agenzia ha manifestato l'esigenza per poter procedere di avere garanzie circa la proroga/rinnovo del personale in comando RAS e dei contratti di collaborazione in scadenza al 31/12/2020.
B.6.2.1_CONTRASTARE LA DISPERSIONE SCOLASTICA E MIGLIORARE LE COMPETENZE DEGLI STUDENTI ATTRAVERSO LABORATORI DIDATTICI INNOVATIVI	PROGETTO "TUTTI A ISCOL@" - LINEA B) SCUOLE APERTE	5%	100%	LIQUIDAZIONE CONTRIBUTI SU RENDICONTI PERVENUTI	%	100%	100%	RISPETTATO
B.6.4.2_CONTRIBUIRE ALL'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE ATTRAVERSO LA VALUTAZIONE DEI PROGETTI DI RICERCA E SVILUPPO CAPACI DI GENERARE INNOVAZIONE DI PRODOTTO O DI PROCESSO PROMOSSI DA BANDI DELLA RAS	SUPPORTO VALUTAZIONE BANDI RAS	15%	100%	VALUTAZIONI TECNICHE EXPOST SU RICHIESTE PERVENUTE AL 31/10	%	100%	100%	RISPETTATO
F.8.8.3_GARANTIRE IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI SPESA N+3 PREVISTI PER IL 2020	POR FESR 14-20_AZIONE 1.1.3.		100%	SPESA CERTIFICATA /DOTAZIONE FINANZIARIA	%	37%	SI	Obiettivo di spesa complessivamente raggiunto per l'asse I

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA SETTORE SERVIZI REALI

100%

SETTORE INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO (STT)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.1.3.1 ACCRESCERE LE COMPETENZE IN MATERIA DI VALORIZZAZIONE E GESTIONE ATTIVA DEI BENI IMMATERIALI	SPORTELLLO BREVETTI	12%	50%	PUBBLICAZIONE DI PATENT LANDSCAPE REPORT	N°	2	2	RISPETTATO
			50%	PROGETTAZIONE ED ELABORAZIONE CONTENUTI PER LE NUOVE SEZIONI TEMATICHE SU PUNTO CARTESIANO	N°	1	1	RISPETTATO
A.1.3.2 FORNIRE SERVIZI DI PROTOTIPAZIONE RAPIDA E ACCRESCERE LA CONOSCENZA DELLE SUE OPPORTUNITA' AL TERRITORIO REGIONALE SARDO	LABORATORIO DI PROTOTIPAZIONE	10%	30%	COMPLETAMENTO SCHEDE TECNICA PER GARA PER ACQUISTO NUOVO MACCHINARIO PER IL LABORATORIO	DATA	30-set	30-dic	1. Avvio gara nuovo macchinario per il Laboratorio Prot.: Procedura avviata con determinazione del Commissario Straordinario DET DG 1417 STT DEL 30/12/2020.
			70%	SERVIZI EROGATI	N°	30	30	Il Laboratorio di Prototipazione Rapida ha lavorato a regime fino alla chiusura da marzo 2020 a settembre 2020, dovuta all'emergenza pandemia da COVID-19, con l'erogazione dei servizi standard di prototipazione rapida. I risultati principali conseguiti nel 2020 si possono riassumere nella realizzazione dei seguenti servizi: • 150 prototipi in fotopolimero; • 206 prototipi in ABS; • 2 visite formative/divulgative del Laboratorio; • Altri servizi per divulgazione / formazione interna (Prototipi, scansioni 3D, modellazioni CAD etc.). 4. Organizzazione attività formative/dimostrative: Sono state organizzate 2 visite formative/divulgative del Laboratorio
A.1.3.3 DIFFONDERE NEL TERRITORIO REGIONALE SARDO LE COMPETENZE NECESSARIE ALL'UTILIZZO DEGLI STRUMENTI PER LA FABBRICAZIONE DIGITALE	FABLAB	9%	40%	ATTIVITA' FORMATIVE ONLINE	N°	5	16	2. Avvio Organizzazione attività formativa Minimaster Industria 4.0 / Additive Manufacturing: Procedura avviata con determinazione del Commissario Straordinario DET DG 1118 STT DEL 20/10/2020.
			60%	AGGIORNAMENTO MACCHINE (1 APPALTO) E GESTIONE LABORATORIO	N°	1	schede tecniche 31/12/2021	RISPETTATO
A.1.2.4 CREARE UNA RETE REGIONALE DI INNOVATION LAB	POR 14-20 AZIONE 1.3.2. INNOVATION LIVING LAB	9%	100%	CONVENZIONI STIPULATE PT	N°	2	2	RISPETTATO

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.2.3.3. SUPPORTARE LE IMPRESE REGIONALI NELL'ACQUISTO DI SERVIZI FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI NUOVI PRODOTTI O PROCESSI PRODUTTIVI	POR 14-20 AZIONE 1.3.2. - BANDO MICROINCENTIVI PER L'INNOVAZIONE	10%	70%	MONITORAGGI COMPLETATI SU RENDICONTI PRESENTATI	%	100%	100%	RISPETTATO
			30%	PUBBLICAZIONE TERZA CALL	DATA	31/07/20	18/05/20	In data 18/05/2020 con Determinazione del Direttore Generale n. 584 è stato approvato l'avvio della terza edizione del bando. Sono pervenute complessivamente n 158 domande.
E.5.2.1. MANTENERE E ACCRESCERE IL PATRIMONIO DOCUMENTALE E L'ARCHITETTURA INFORMATIVA PER IL REPERIMENTO DELLE FONTI DI LETTERATURA TECNICO-SCIENTIFICA	BIBLIOTECA SCIENTIFICA REGIONALE	12%	100%	SERVIZI DI DOCUMENT DELIVERY	N°	400	718	SUPERATO
E.5.2.2. PROMUOVERE LA CONSULTAZIONE E L'ACCESSO AL PATRIMONIO, GARANTENDO ADEGUATI STANDARD QUALITATIVI E QUANTITATIVI DELLE ATTIVITA' SVOLTE	BIBLIOTECA	8%	50%	NUOVO ALLESTIMENTO PRESSO MAN TAB	DATA	30-ott	SI	RISPETTATO
			50%	COLLABORAZIONI CON EVENTI DELLA MANIFATTURA TABACCHI	N°	3	SI	RISPETTATO
D.6.1.1. RENDERE FRUIBILE E OPERATIVA LA STRUTTURA DELLA EX MANIFATTURA TABACCHI 7.2.1. METTERE A REGIME LA STRUTTURA E AVVIARE LE ATTIVITA	GESTIONE EX MANIFATTURA TABACCHI	25%	100%	CONVENZIONI STIPULATE CON I CONCESSIONARI	N°	3	2	A causa della pandemia dovuta al covid19 non si è proceduto ancora con la stipula della concessione del Bar-Ristorante al Concessionario C&B Luxury, la cui aggiudicazione è avvenuta nel dicembre 2019, ma per il quale, per ragioni evidenti, non si è proceduto con l'affidamento e la consegna degli spazi.
F.8.8.3. GARANTIRE IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI SPESA N+3 PREVISTI PER IL 2020	POR FESR 14-20_AZIONE 1.3.2. - AZIONE 1.2.2.		100%	SPEA CERTIFICATA /DOTAZIONE FINANZIARIA	%	37%	SI	Obiettivo di spesa complessivamente raggiunto per l'asse I
A.2.4.1. SOSTENERE L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE ATTRAVERSO PROGETTI DI RICERCA E SVILUPPO CAPACI DI GENERARE INNOVAZIONI DI PRODOTTO O DI PROCESSO NELL'AMBITO DEI SETTORI TECNOLOGICO-PRODUTTIVI INDIVIDUATI NELLA S3 REGIONALE	BANDO R&S 2020	5%	100%	REDAZIONE DEL BANDO E PRESENTAZIONE AL CRP ENTRO IL 31/12	N°	1	1	La bozza di bando con i relativi allegati è stata trasmessa al CRP in data 29/07/2020, contestualmente alla richiesta indirizzata all'assessore della Programmazione dell'utilizzo parziale delle risorse di cui al decreto assessoriale n.6 del 5/10/2018. Successivamente la DGR 56/36 del 13/11/2020 ha dato mandato al Commissario straordinario di Sardegna Ricerche per procedere alla pubblicazione del bando con una dotazione finanziaria di 3 mln e con la nota prot. 11126 del 18/11/2020 l'Agenzia ha manifestato l'esigenza per poter procedere di avere garanzie circa la proroga/rinnovo del personale in comando RAS e dei contratti di collaborazione in scadenza al 31/12/2020.

(*) Gli indicatori contrassegnati sono stati stralciati dal calcolo della performance organizzativa in quanto la Direzione Generale ha valutato che il mancato raggiungimento dei risultati ad essi collegati non è imputabile all'operato degli uffici interessati, bensì a condizioni esogene (situazione emergenziale per Covid-19)

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA SETTORE INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

100%

SETTORE AFFARI GIURIDICI (AGI)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO /UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.2.2.1_PROMUOVE E SPERIMENTARE L'UTILIZZO DELL'APPALTO PRE-COMMERCIALE QUALE STRUMENTO PER L'ESECUZIONE DI ATTIVITA' DI RICERCA ES VILUPPO	POR FESR AZIONE 131 - PRECOMMERCIAL PUBLIC PROCUREMENT	25%	60%	MONITORAGGI EFFETTUATI SU RENDICONTI PRESENTATI	%	100%	100%	RISPETTATO
			40%	DIRETTIVE SU DOCUMENTAZIONE DI GARA PCP	N°	1	1	È stato assicurato alle tre amministrazioni beneficiarie, in relazione ai singoli percorsi d'appalto, un impegnativo supporto qualificato per la definizione della documentazione di gara e la strutturazione degli aspetti amministrativi dell'appalto pre-commerciale, in armonia con la normativa europea e nazionale. A partire da modelli di documentazione di gara in linea con le previsioni del bando di finanziamento, le tre amministrazioni sono state accompagnate nella costruzione degli appalti pre-commerciali coerenti con il fabbisogno d'innovazione. Grazie ad un intenso scambio di informazioni e ad un approfondito confronto sulle peculiarità dei tre appalti, gli stessi sono stati pubblicati entro l'anno ed al momento le gare sono in corso. Prima dell'attività di assistenza progettuale sopra descritta che ha condotto alla valutazione di coerenza delle tre procedure, Sardegna Ricerche ha impartito indirizzi e direttive finalizzati alla corretta attuazione dei progetti con riferimento al rispetto della normativa applicabile (subappalti, verifiche dei requisiti, termini per le OGV) agli aspetti funzionali da presidiare.
A.2.2.2 FACILITARE IL RAFFORZAMENTO DELLE PERFORMANCE DELLA DOMANDA E DELL'OFFERTA DI MERCATO NELL'AMBITO DEL PROCUREMENT PUBBLICO ED IN PARTICOLARE DEL PROCUREMENT DELL'INNOVAZIONE	SPORTELLO APPALTI	15%	50%	PROGETTAZIONE E REDAZIONE DEI DOCUMENTI DI GARA ENTRO IL 30 SETTEMBRE 2020	N°	1	1	Avvio della procedura di gara per il sito web dello Sportello Appalti Imprese Procedura necessaria per l'adeguamento dello strumento ai dettati normativi in materia di trattamento dei dati e privacy. Procedura aggiudicata Partnership con l'Università Roma Tor Vergata per l'organizzazione di un Simposio internazionale sugli appalti pubblici Nonostante la partnership sia stata siglata e si siano avviate le prime attività programmatiche dell'evento, lo scoppio della crisi pandemica citata ha fatto propendere per la postponizione dell'evento
			50%	LEZIONI MASTER COMPLETATE AL 31/12 SU LEZIONI PREVISTE	%	80%	80%	Master Maap V edizione Il 2020 ha portato a un upgrade del Master per i motivi sanitari citati in premessa. Oltre ad affrontare, come di consueto in modo organico e completo tutte le tematiche strategiche inerenti la gestione dell'intero ciclo dell'appalto, fornendo strumenti logico cognitivi indispensabili per chi debba gestire programmi complessi di spesa pubblica, si è potuto constatare come modalità di interazione telematica, meglio se alternata con momenti in presenza, siano stati utilizzati dai discenti in modo ottimale. Ulteriore upgrade del presente Master rispetto alle edizioni precedenti è stata l'utilizzazione di tecniche e strumenti di project management sin dalle prime battute consentendo l'innalzamento delle capacità organizzative e di problem solving della classe
A.2.2.3 SUPPORTARE L'INNOVAZIONE E IL MIGLIORAMENTO DELLE PERFORMANCE NEL SETTORE DELLA PA	SPORTELLO PA	10%	100%	COMPLETAMENTO 1° ANNUALITA E VERIFICA REGOLARE ESECUZIONE DEI SERVIZI ENTRO IL 31/12/2020	N°	1	1	Per l'anno 2020 sono stati realizzati undici laboratori tra i mesi di gennaio e marzo, con attività in presenza, interrotte a seguito dell'emergenza epidemiologica Covid-19 nel mese di marzo e riprese poi nel mese di maggio sino al mese di luglio, con attività didattica on line attraverso webinar e giornate di Project work con laboratori in modalità smart working. Nel mese di giugno è stato avviato un Project Work in cui i partecipanti al percorso di accompagnamento, hanno messo in pratica le competenze acquisite attraverso i laboratori, realizzando un progetto concreto scaturito da esigenze reali, prese in considerazione e definite durante il processo di apprendimento e ripercorrendo così le fasi di ideazione e progettazione con l'utilizzo dei principali strumenti e tecniche di progettazione.

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO /UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.2.4.1_SOSTENERE L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE ATTRAVERSO PROGETTI DI RICERCA E SVILUPPO CAPACI DI GENERARE INNOVAZIONI DI PRODOTTO O DI PROCESSO NELL'AMBITO DELLA S3	BANDO R&S 2020	5%	100%	REDAZIONE DEL BANDO E PRESENTAZIONE AL CRP ENTRO IL 31/12	N°	1	1	La bozza di bando con i relativi allegati è stata trasmessa al CRP in data 29/07/2020, contestualmente alla richiesta indirizzata all'assessore della Programmazione dell'utilizzo parziale delle risorse di cui al decreto assessoriale n.6 del 5/10/2018. Successivamente la DGR 56/36 del 13/11/2020 ha dato mandato al Commissario straordinario di Sardegna Ricerche per procedere alla pubblicazione del bando con una dotazione finanziaria di 3 mln e con la nota prot. 11126 del 18/11/2020 l'Agenzia ha manifestato l'esigenza per poter procedere di avere garanzie circa la proroga/rinnovo del personale in comando RAS e dei contratti di collaborazione in scadenza al 31/12/2020.
B.6.5.2_REALIZZAZIONE DI UNO "STUDIO PER IL MIGLIORAMENTO DELLE CONOSCENZE SUGLI ECOSISTEMI ACQUATICI	PROGETTO ACQUE	5%	100%	CONVENZIONE STIPULATA	N°	1	1	Con la determinazione del Commissario Straordinario n.630 del 29/05/2020 è stata autorizzata la stipula dell'accordo di collaborazione con l'Assessorato regionale dell'Agricoltura e riforma agro-pastorale - Servizio pesca e acquacoltura e la Fondazione IMC - Centro Marino Internazionale Onlus e la nomina delle figure dell'agenzia per la corretta gestione. L'accordo è stato firmato dalle parti in data 01/02/2020 (prot. 5439).
F.8.1.1_FORNIRE ASSISTENZA SPECIALISTICA ALLE UOOO NELLE PROCEDURE DI APPALTO	GARE E APPALTI	15%	50%	PROGRAMMA DI ACQUISTI BENI E SERVIZI	N°	1	1	Il Programma di acquisti di beni e servizi per il biennio 2020/2021 e il relativo piano annuale per l'esercizio 2020 sono stati approvati con la DET DG 276 AGI DEL 25/02/2020, poi aggiornato con la DET DG 617 AGI DEL 25/05/2020.
			50%	PROCEDURE DI APPALTO PER LE QUALI L'UO HA PREDISPOSTO/REVISIONATO I DOCUMENTI DI GARA/AFFIDAMENTO O HA EFFETTUATO LE VERIFICHE PRECONTRATTUALI SUL POSSESSO DEI REQUISITI E, CUMULATIVAMENTE, PROCEDURE DI APPALTO IN CUI FIGURINO DIPENDENTI DELL'UO IN VESTE DI COMMISSARI/COMPONENTI DI SEGGIO/SEGRETARI VERBALIZZANTI	N°	20	20	RISPETTATO

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO /UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
F.8.1.2_GARANTIRE L'EFFICACIA E L'EFFICIENZA NELLE ATTIVITA' DI CONSULENZA GIURIDICA ALLA STRUTTURA	CONTRATTUALISTICA	15%	60%	CONTRATTI E DISCIPLINARI PREDISPOSTI SU RICHIESTE DI PREDISPOSIZIONE UU.OO. Entro 15 giorni lavorativi (sospensioni agosto e 23/12-07/01)	%	80%	97%	SUPERATO
			40%	MODELLI CONTRATTUALI AGGIORNATI	N°	4	4	RISPETTATO
	NORME E ORGANIZZAZIONE E CONSULENZA ALLE UO SU AFFARI GIURIDICI	10%	100%	PRESA IN CARICO E PRIMA RISPOSTA AGLI UFFICI (ENTRO 36 ORE LAVORATIVE) SU RICHIESTE DI ASSISTENZA CONSULENZIALE (BANDI, CONTRATTI E APPALTI)	%	80	173	SUPERATO
F.8.8.3_GARANTIRE IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI SPESA N+3 PREVISTI PER IL 2020	POR FESR 14-20_AZIONE 1.3.1.		100%	SPESA CERTIFICATA /DOTAZIONE FINANZIARIA	%	37%	SI	Obiettivo di spesa complessivamente raggiunto per l'asse I

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA SETTORE AFFARI GIURIDICI

100%

SETTORE AFFARI GENERALI (SAG)

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
F.8.1.5_EFFICIENTAMENTO GESTIONE DOCUMENTALE	PROTOCOLLO, LOGISTICA E ORGANIZZAZIONE	25%	100%	ERRORI RILEVATI SU REGISTRAZIONI PROTOCOLLO EFFETTUATE	%	< 5%	0,0008%	Numero di operazioni effettuate al protocollo nel 2020: 8818 in ingresso e n. 3927 in uscita (con relative classificazioni, fascicolazioni, conservazione digitale del registro di protocollo). Dal mese di settembre è stato garantito il supporto in presenza alla Direzione attraverso un adeguato sistema di turnazione degli addetti per almeno 3 giorni a settimana presso la sede di Cagliari
F.8.1.6_PRESIDIARE CON EFFICIENZA ED EFFICACIA LE ATTIVITA' DI CARATTERE GENERALE DELL'AGENZIA	AFFARI GENERALIE ALTRE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	25%	80%	PROCEDURE GENERALI PRESIDATE NEI TERMINI PREVISTI	N°	7	7	PORTIERATO ED.2_SORVEGLIANZA SANITARIA_FORNITURA CARTA E CANCELLERIA (N.2)_FORNITURA CARBURANTE DA AUTOTRAZIONI (N.2)_SERVIZIO NAVETTA PARCO.
			20%	REVISIONI REGOLAMENTI DI ACCESSO	N°	2	2	Con determinazione del Commissario Straordinario n. 1406 del 29/12/2020 sono stati revisionati e approvati i regolamenti d'uso di Casa Ballati e della foresteria.
F.8.1.7_GARANTIRE UNA COSTANTE ATTIVITA' DI COORDINAMENTO ATTRAVERSO IL RAFFORZAMENTO DELLE ATTIVITA' DEL GRUPPO DI LAVORO "PRIVACY"	PRIVACY	25%	100%	DIRETTIVA/REGOLAMENTO PREDISPOSTO	N°	1	1	Nel corso del 2020 a seguito delle misure restrittive straordinarie adottate per il contenimento del contagio, le riunioni mensili in presenza col RPD non si sono potute tenere e si è dovuto procedere con interlocuzioni telefoniche o via mail. In data 6 novembre si è tenuta una videoconferenza sui temi della segnalazione degli illeciti con il gruppo di lavoro e il RPD. Con determinazione del Commissario straordinario n. 285 del 28/02/2020 è stata riconfermata la nomina dei componenti il gruppo di lavoro "Privacy" fino al 31/12/2020 In collaborazione con l'ufficio del Responsabile della protezione dati per il sistema Regione è stata organizzata un'attività formativa rivolta ai responsabili di UU.OO. (2 ottobre 2020). Sono stati mappati e caricati sul registro dei trattamenti del titolare, messo a disposizione dalla RAS, 10 processi interni trasversali alle varie unità organizzative, approvati dal titolare del trattamento.
F.8.7.1_GARANTIRE LA PUBBLICAZIONE DEI DATI E DELLE INFORMAZIONI OBBLIGATORI SENSIBILIZZANDO GLI UFFICI CHE DETENGONO I DOCUMENTI E I DATI ALLA LORO CORRETTA DIFFUSIONE ATTRAVERSO LA SEZIONE TRASPARENZA DEL SITO ISTITUZIONALE	PIANO TRIENNALE PREVENZIONE CORRUZIONE E TRASPARENZA	25%	100%	DIRETTIVA/REGOLAMENTO PREDISPOSTO	N°	1	1	Con determinazione del Commissario straordinario n. 139 del 28/01/2020 è stato approvato l'aggiornamento del Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza (PTPC) per il triennio 2020-2022. Con determinazione SAG n. 647 del 28/10/2020 sono stati acquisiti e resi disponibili i corsi di formazione obbligatoria in materia di anticorruzione e codice di comportamento dei dipendenti pubblici. Con determinazione del Commissario straordinario n. 1408/2020 è stato approvato un documento contenente le modalità di richiesta all'autorizzazione allo svolgimento di incarichi extraistituzionali per il personale dipendente di Sardegna Ricerca. Sono state eseguite 24 verifiche con le relative revisioni della documentazione pubblicata nella pagina Amministrazione Trasparente.

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA SETTORE AFFARI GENERALI

100%

SETTORE INFRASTRUTTURE E RETI

OBIETTIVO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
F.7.1.1_PROGETTAZIONE, APPALTO ED ESECUZIONE DI LAVORI/SERVIZI	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO TECNOLOGICO	50%	40%	INTERVENTI PER EDIFICI E INFRASTRUTTURE COMPLETATI ENTRO IL 31/12	N°	3	3	<ul style="list-style-type: none"> - Lavori di manutenzione straordinaria degli impianti audio-video dell'Auditorium - edificio 2 - Adeguamento accesso sede di via Palabanda; - Manutenzione straordinaria rete idrica cucina - edificio 2.
			30%	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO STRUMENTI INFORMATICI COMPLETATI ENTRO IL 31/12	N°	1	2	<ul style="list-style-type: none"> - Affidamento per acquisto di licenze piattaforma per webinar e convegni; - Affidamento dell'incarico per rinnovo licenze posta elettronica in cloud e antivirus
			30%	FUNZIONALITA' AGGIORNATE SUL PORTALE SRP ENTRO IL 31/12	N°	2	2	<ul style="list-style-type: none"> - Implementazione nuovi settori (UO) - Modifica del workflow delle determinazioni sia DG sia UO
F.8.4.1_GARANTIRE L'EFFICACIA E L'EFFICIENZA NELLE ATTIVITA' DI GESTIONE OPERATIVA E TECNICA DELL'AGENZIA	MANUTENZIONE EDIFICI INFRASTRUTTURE IMPIANTI E ATTREZZATURE	20%	50%	VERIFICHE MENSILI ATTIVITA' SVOLTE DALLA SOCIETA IN HOUSE	N°	12	12	RISPETTATO
			50%	CONTRATTI DI MANUTENZIONE ESTERNE AFFIDATI ENTRO 30/06/2020	N°	3	4	<ul style="list-style-type: none"> - Manutenzione estintori, impianti idranti e rilevazione fumi tutte le sedi - Manutenzione impianto depurazione; - Manutenzione ascensori tutte le sedi - Manutenzione caldaia e impianti cdz ex manifattura;
	ASSISTENZA IMPRESE INSEDIATE	10%	100%	INTERVENTI RICHIESTI DAGLI UTENTI	N° GIORNI	ENTRO 10 GIORNI DALLA RICHIESTA	SI	RISPETTATO
F.8.5.1_GARANTIRE L'EFFICACIA E L'EFFICIENZA NELLE ATTIVITA' DI GESTIONE OPERATIVA E TECNICA DELL'AGENZIA	ASSISTENZA INFORMATICA AGLI UFFICI E GESTIONE HW E SW	10%	100%	TEMPO DI INTERVENTO SU GUASTI BLOCCANTI	N° GIORNI	<1	SI	RISPETTATO
	GESTIONE RETE E FONIA	10%	100%	TEMPO DI INTERVENTO SU GUASTI BLOCCANTI	N° GIORNI	<1	SI	RISPETTATO

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA SETTORE INFRASTRUTTURE E RETI

100%

SETTORE AMMINISTRAZIONE E BILANCIO (SAB):

OGGETTO GESTIONALE OPERATIVO (OGO)	PROGETTI/MACRO-ATTIVITA'	PESO PROGETTO/UO	PESO INDICATORE	INDICATORE	UNITA DI MISURA	TARGET	EFFETTIVO al 31/12	DESCRIZIONE ATTIVITA SVOLTE
A.2.4.1_SOSTENERE L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE ATTRAVERSO PROGETTI DI RICERCA E SVILUPPO CAPACI DI GENERARE INNOVAZIONI DI PRODOTTO O DI PROCESSO NELL'AMBITO DEI SETTORI TECNOLOGICO-PRODUTTIVI INDIVIDUATI NELLA S3 REGIONALE	BANDO R&S 2020	5%	100%	REDAZIONE DEL BANDO E PRESENTAZIONE AL CRP ENTRO IL 31/12	N°	1	1	La bozza di bando con i relativi allegati è stata trasmessa al CRP in data 29/07/2020, contestualmente alla richiesta indirizzata all'assessore della Programmazione dell'utilizzo parziale delle risorse di cui al decreto assessoriale n.6 del 5/10/2018. Successivamente la DGR 56/36 del 13/11/2020 ha dato mandato al Commissario straordinario di Sardegna Ricerche per procedere alla pubblicazione del bando con una dotazione finanziaria di 3 mln e con la nota prot. 11126 del 18/11/2020 l'Agenzia ha manifestato l'esigenza per poter procedere di avere garanzie circa la proroga/rinnovo del personale in comando RAS e dei contratti di collaborazione in scadenza al 31/12/2020.
B.6.5.2_REALIZZAZIONE DI UNO "STUDIO PER IL MIGLIORAMENTO DELLE CONOSCENZE SUGLI ECOSISTEMI ACQUATICI	PROGETTO ACQUE	5%	100%	CONVENZIONE STIPULATA	N°	1	1	Con la determinazione del Commissario Straordinario n.630 del 29/05/2020 è stata autorizzata la stipula dell'accordo di collaborazione con l'Assessorato regionale dell'Agricoltura e riforma agro-pastorale - Servizio pesca e acquacoltura e la Fondazione IMC - Centro Marino Internazionale Onlus e la nomina delle figure dell'agenzia per la corretta gestione. L'accordo è stato firmato dalle parti in data 01/02/2020 (prot. 5439).
E.4.1.1_AVVIARE PERCORSI FORMATIVI PER IL SISTEMA IMPRENDITORIALE E LA RICERCA	BANDO BORSE DI FORMAZIONE	5%	100%	BANDI PUBBLICATI	N°	ALMENO 2	1 BANDO con 13 avvisi pubblici	Con Determinazione del Commissario Straordinario n°283 del 27/02/2020 è stato approvato il Bando "Borse di formazione 2020" che prevedeva l'avvio delle 13 procedure. Per ciascuna di esse si è proceduto, alla scadenza, alla verifica di ammissibilità, alla valutazione dei titoli e all'adozione degli atti per l'approvazione della graduatoria e conseguente pubblicazione sul sito istituzionale.
F.8.1.4_GARANTIRE L'EFFICACIA E L'EFFICIENZA NELLE ATTIVITA' AMMINISTRATIVE E FINANZIARIE DELL'AGENZIA	GESTIONE CONTABILITA' E REDAZIONE BILANCIO CONSUNTIVO E DI PREVISIONE	55%	35%	PREDISPOSIZIONE BILANCIO CONSUNTIVO	DETERMINA DI APPROVAZIONE	1	1	Il Bilancio consuntivo 2019 è stato approvato con la DET DG n634 del 01/06/2020, poi rettificato con la DET DG n. 866 del 31/07/2020
			30%	IMPEGNI CARICATI SU SIBEAR SU IMPEGNI TOTALI ASSUNTI NELL'ANNO	%	100%	100%	RISPETTATO
			35%	PREDISPOSIZIONE BILANCIO DI PREVISIONE ECONOMICO-FINANZIARIO	DETERMINA DI APPROVAZIONE	1	1	Il Bilancio di previsione 2020-2022 è stato approvato con la DET Dg n. 345 del 09/03/2020
	GESTIONE INSEDIAMENTI, ACCERTAMENTI INCASSI E RECUPERO CREDITI	15%	100%	ACCERTAMENTI CARICATI SU SIBEAR SU ACCERTAMENTI TOTALI DELL'ANNO	%	100%	100%	RISPETTATO
	COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO E CONTABILE DELLE PARTECIPATE E PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO	7%	100%	PREDISPOSIZIONE BILANCIO CONSOLIDATO	DETERMINA DI APPROVAZIONE	1	1	Il Bilancio consolidato 2020-2022 è stato approvato con la DET Dg n. 1033 del 06/10/2020
	GESTIONE AMMINISTRATIVA DEI PROGETTI POR E NON	8%	100%	RENDICONTI VERIFICATI SU RENDICONTI PRESENTATI AL 30 SETTEMBRE 2020	%	100%	100%	RISPETTATO

% PERFORMANCE ORGANIZZATIVA SETTORE AMMINISTRAZIONE E BILANCIO

100%

5.2 Misurazione e valutazione della performance individuale

La misurazione della performance individuale, in linea con le disposizioni di cui al D.Lgs. 150/2009 e s.m.i., è di tipo misto e si fonda sulle seguenti due aree:

- a) obiettivi di performance individuale, assegnati dal Direttore Generale ai Responsabili di UO e da questi ultimi a tutti i dipendenti;
- b) comportamenti professionali (ovvero competenze) e capacità necessarie per il perseguimento di tali obiettivi. In particolare, i comportamenti sono valutati in relazione ad alcuni fattori che variano a seconda della tipologia di attività/incarico attribuito, con un punteggio da 1 a 5.

Con la **determinazione DG n. 867 DEL 31/07/2020**, poi rettificata dalla **DET DG n. 1246 del 24/11/2010**, la Direzione Generale ha definito per l'anno 2020 le fasce teoriche di premio per ciascuna tipologia di incarico/attività prevista e ha provveduto a comunicare a ciascun dipendente, attraverso apposita scheda di valutazione di performance individuale inviata con specifica mail, la tipologia di incarico/attività assegnata, definendone l'oggetto, il livello di responsabilità, i tempi di attuazione, gli obiettivi da raggiungere, i comportamenti valutati e l'importo teorico di premio spettante relativamente al sistema premiante.

In particolare, per l'anno 2020 ha assegnato:

- N. 14 incarichi di gestione e coordinamento di programmi o linee di progetto;
- N. 16 incarichi di gestione e coordinamento di progetto;
- N. 21 incarichi di supporto alla gestione e coordinamento di programmi e progetti;
- N. 23 incarichi di gestione e coordinamento di progetto al personale RAS in comando presso l'Agenzia.

1) Gestione e coordinamento di programmi o linee di attività
I programmi o linee di attività rappresentano l'insieme dei progetti, delle iniziative e delle attività operative riconducibili a una o più aree strategiche dell'Agenzia la cui gestione e coordinamento è stata affidata ad un responsabile. Pur essendo direttamente funzionale, l'incarico di gestione e coordinamento di programmi può prescindere dall'incarico di responsabile U.O., essendo riferibile allo svolgimento di attività e funzioni che richiedono responsabilità e competenze importanti per l'Ente non sempre o non solo ascrivibili alla gestione di una U.O.
2) Gestione e coordinamento progetti
I progetti sono "l'unità di misura" col quale l'Agenzia qualifica e distingue le attività operative che svolge e realizza, ed individua l'insieme delle attività di pianificazione, gestione e controllo di un insieme di risorse assegnate per raggiungere un dato obiettivo, con un budget di risorse umane e finanziarie predeterminato ed entro un periodo prestabilito. Oltre che le iniziative aventi valenza esterna (attività di linea), in questo ambito si qualificano anche quelle iniziative orientate e finalizzate a sviluppare l'efficienza interna e l'efficacia dell'azione amministrativa dell'Agenzia (attività di staff).
3) Supporto alla gestione e coordinamento dei programmi e dei progetti
Lo sviluppo dei progetti, sia a valenza esterna che interna, ha bisogno del sostegno operativo dei dipendenti che afferiscono alle unità di staff e che, pur non direttamente coinvolti in specifici progetti finalizzati allo sviluppo dell'efficienza e operatività interna, forniscono il contributo, ognuno nei diversi ambiti di competenza, allo sviluppo complessivo delle attività dell'Agenzia.

La misurazione e valutazione dei risultati raggiunti al 31/12/2020 è effettuata per il personale apicale (Responsabili di UO e di uffici) dal Commissario Straordinario Dott.ssa M.Assunta Serra e dai responsabili di UU.OO per il restante personale.

Tale misurazione sarà comunicata a ciascun dipendente tramite l'invio di una scheda consuntiva di valutazione con specifica mail. Complessivamente, per l'anno 2020, sono stati raggiunti i seguenti risultati di sintesi.

TIPOLOGIA DI ATTIVITA/INCARICO	N° INCARICHI ASSEGNATI
Gestione e coordinamento di programmi o linee di attività	14
Gestione e coordinamento progetti	16
Supporto alla gestione e coordinamento dei programmi e dei progetti	21
Gestione e coordinamento progetti (comando RAS)	23

con il seguente dettaglio per tipologia di incarico/attività assegnata:

GESTIONE E COORDINAMENTO DI PROGRAMMI O LINEE DI ATTIVITÀ	VALUTAZIONE MEDIA (scala da 1 a 5)
CAPACITA' DIREZIONALI	4,6
CAPACITA' DI GESTIONE DELLE RISORSE UMANE	4,7
CAPACITA' ORGANIZZATIVE	4,9
QUALITA' DEL SERVIZIO EROGATO	5,0

GESTIONE E COORDINAMENTO PROGETTI	VALUTAZIONE MEDIA (scala da 1 a 5)
PREPARAZIONE TECNICA	4,8
RESPONSABILITA'	4,6
DECISIONE E SOLUZIONE DI PROBLEMI	4,4
APPORTO ALLA QUALITA' DEL SERVIZIO	4,7

SUPPORTO ALLA GESTIONE E COORDINAMENTO DEI PROGRAMMI E DEI PROGETTI	VALUTAZIONE MEDIA (scala da 1 a 5)
INIZIATIVA	4,8
AFFIDABILITA'	4,9
FLESSIBILITA'	4,9
ORIENTAMENTO ALLA QUALITA'	4,8

PERSONALE IN COMANDO RAS	VALUTAZIONE MEDIA (scala da 1 a 10)
QUANTITÀ DELL'ATTIVITÀ PRODOTTA	9,5
QUALITÀ DELL'ATTIVITÀ PRODOTTA	9,5
COSTANZA DELLA PRESTAZIONE	9,6
COMPETENZA PROFESSIONALE	9,6
CAPACITÀ ORGANIZZATIVA	9,4
CAPACITÀ COMUNICATIVA	9,6
COLLABORAZIONE	9,5

6) Pari opportunità e bilancio di genere

Nel presente paragrafo è data evidenza degli obiettivi dell'agenzia in tema di pari opportunità di genere e non discriminazione.

In particolare, la regione Sardegna nell'ambito della programmazione regionale FESR per il periodo 2014-2020 si è posta l'obiettivo di attuare strategie mirate a ridurre i gap presenti a livello locale e di favorire specifici target della popolazione (donne, giovani, soggetti svantaggiati, ecc.).

Per conseguire tali risultati, nella predisposizione delle procedure di evidenza pubblica (come ad esempio i bandi per progetti di ricerca o aiuti alle imprese) Sardegna Ricerche ha previsto appropriati criteri di selezione delle operazioni in grado di caratterizzare le azioni per il rispetto dei principi delle pari opportunità e della non discriminazione.

Nella predisposizioni dei piani da presentare per l'ammissibilità ai bandi pubblicati Sardegna Ricerche, infatti, richiede alle imprese partecipanti l'indicazione delle seguenti informazioni:

Altre informazioni per la valutazione del rispetto della sostenibilità ambientali

Attenzione alle tematiche ambientali (es. il proponente è in possesso di certificazioni ambientali, iniziative rivolte a ridurre l'impatto ambientale delle sue attività, ecc.)

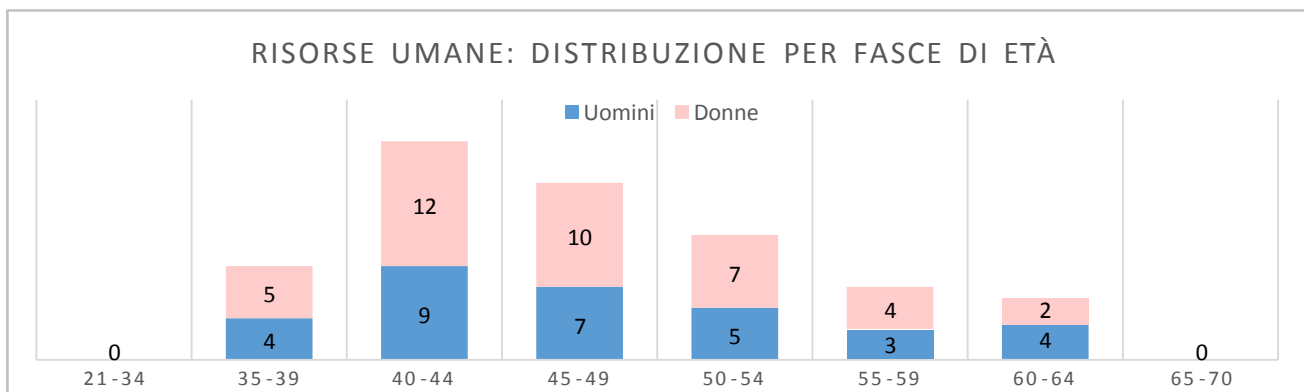
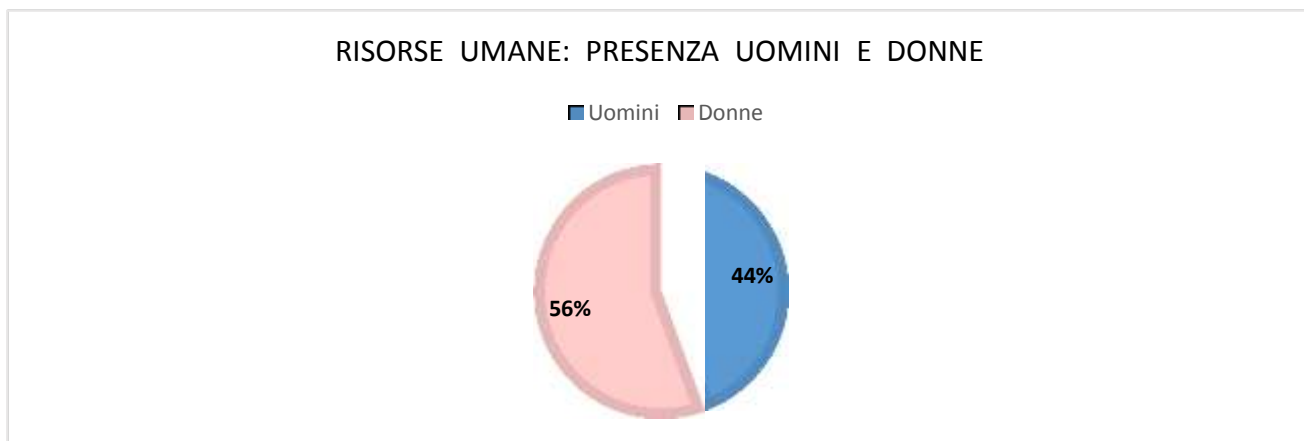
Altre informazioni per la valutazione del rispetto del principio di pari opportunità e non discriminazione e/o dei processi di responsabilità sociale nell'impresa

Applicazione del principio di pari opportunità e di non discriminazione (indicare il numero addetti di sesso femminile e/o diversamente abili sul totale dell'organico ULA) e/o descrivere se l'impresa gestisce efficacemente le problematiche d'impatto sociale ed etico all'interno della propria organizzazione e nelle zone di attività (es. il proponente applica standard certificati legati al tema dell'etica, applica una strategia d'impresa di responsabilità sociale rivolta ad assumere comportamenti responsabili nei confronti del territorio, della comunità e dei diversi portatori di interesse

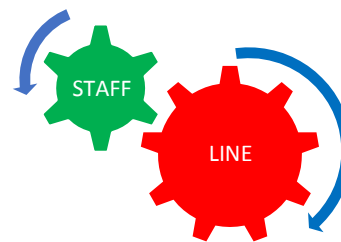
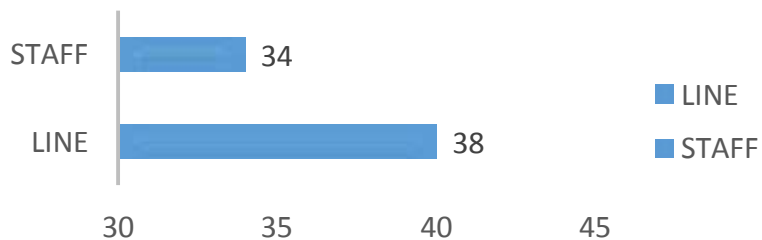
Tali aspetti sono valutati dalla Commissione di valutazione che esprime un giudizio con l'attribuzione del punteggio previsto nel bando specifico.

Relativamente al personale di Sardegna Ricerche al 31/12/2020, come già anticipato, la dotazione organica di Sardegna Ricerche disponibile per la realizzazione delle attività previste è attualmente pari a 72 unità, compresa la dotazione in comando RAS, oltre a 21 contratti di collaborazione a progetto a valere sulle risorse POR Asse 1.

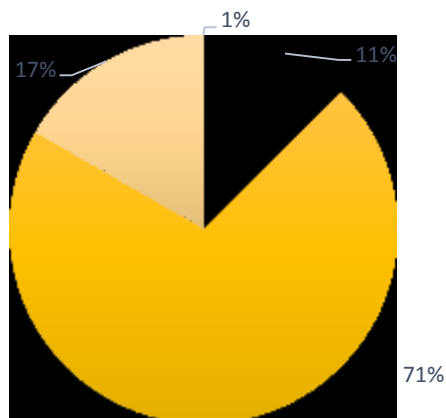
Di seguito una breve analisi della forza lavoro in essere.



RISORSE UMANE: RUOLO UNITA'

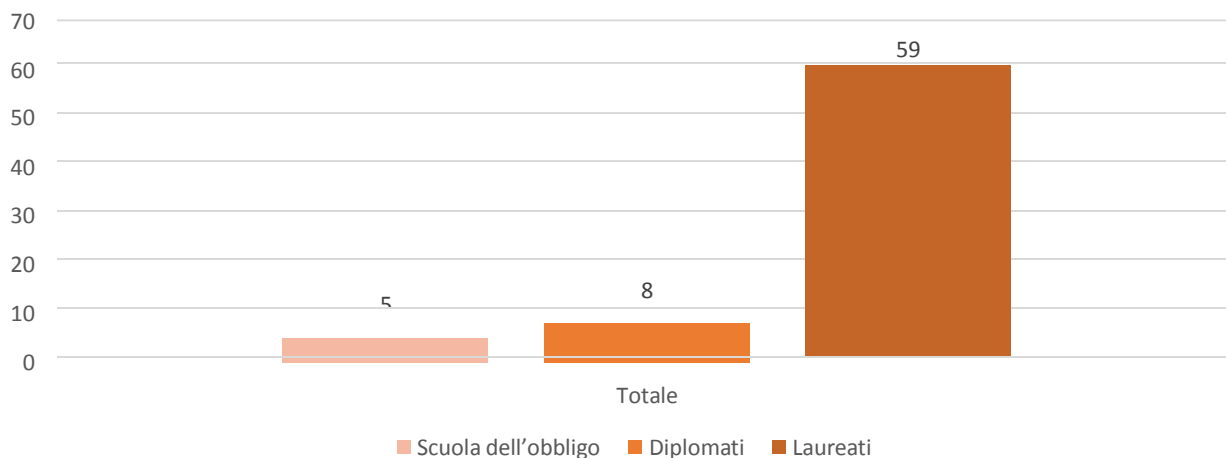


RISORSE UMANE: DISTRIBUZIONE PER CATEGORIA PROFESSIONALE



■ Dirigenti ■ Quadri direttivi ■ III area profes. Livello D CCRL ■ II area profes. Livello C CCRL

RISORSE UMANE: DISTRIBUZIONE PER TITOLI DI STUDIO



7) Il processo di redazione della Relazione sulla performance

7.1 – Fasi, soggetti, tempi e responsabilità

Il ciclo di gestione della performance di Sardegna Ricerche, come definito nel nuovo documento “Sistema di misurazione e valutazione della performance”, approvato con la determinazione DG 1629 del 28/12/2017, prevede che il Piano delle performance sia predisposto a valle del Programma di attività annuale e del Bilancio di Previsione.

Sardegna Ricerche infatti opera in coerenza con gli indirizzi della Regione, sulla base di programmi strategici e attraverso il Programma annuale di attività; quest'ultimo, corredato dal budget finanziario ed economico, definisce gli obiettivi, le priorità, le risorse necessarie alla loro realizzazione e le modalità di verifica e controllo del raggiungimento degli obiettivi rispetto ai risultati attesi.

Il ciclo della performance relativo all'annualità 2020 ha preso avvio con l'approvazione del Bilancio di Previsione 2020-2022 (DET 345 del 9/03/2020), cui ha fatto seguito l'approvazione del Piano delle performance 2020-2022 e il collegato Programma delle attività per l'anno 2020, approvati con la DET DG 487 DEL 15/04/2020, poi modificato con DET Dg 1246 del 24/11/2020.

Dall'esercizio 2020 l'Agenzia Sardegna Ricerche è stata inserita nel sistema, unificato per tutto il Sistema Regione della Sardegna, di misurazione della performance con l'articolazione della Prestazione organizzativa suddivisa in Obiettivi direzionali (ODR) e, nel Programma Operativo Annuale, in Obiettivi Gestionali Operativi (OGO). Tali obiettivi (ODR e OGO) derivano, attraverso un procedimento a cascata, dagli indirizzi strategici RAS e dagli obiettivi triennali 2020-2022.

La valutazione della performance organizzativa dell'Agenzia Sardegna Ricerche si sviluppa su due livelli:

- valutazione della performance complessiva dell'intera Agenzia, mediante la valutazione degli indicatori stabiliti nella fase di programmazione operativa per ogni obiettivo direzionale, aggregato per servizio a cui esso è assegnato.
- valutazione della performance delle unità organizzative di cui essa si compone, mediante la valutazione degli indicatori stabiliti nella fase di programmazione operativa per ogni obiettivo gestionale assegnato alla uo.

Si evidenzia inoltre, che il Piano delle Performance è integrato con il Piano triennale per la prevenzione della corruzione (PTPC) per il triennio 2020-2022 in cui il Responsabile della prevenzione della corruzione, con il coinvolgimento dei dirigenti e/o dei responsabili di servizio competenti per area/settore, ha individuato le azioni idonee a neutralizzare o mitigare il livello di rischio-corruzione connesso ai processi amministrativi posti in essere dall'amministrazione.

Le fasi, i tempi e i soggetti operativamente coinvolti nell'attuazione del ciclo della performance, sono sinteticamente riportati nella tabella che segue.

(Tab. 7.1.1_Le fasi e i tempi del Ciclo di gestione della performance)

LE FASI DEL CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE	TEMPI
Pianificazione	Entro il mese di dicembre, a valle del processo di pianificazione strategica (vedi art. 8, comma 3, del Reg. di programmazione, contabilità e bilancio) e del processo di negoziazione con i Responsabili di U.O., la Direzione Generale assegna i programmi/progetti/attività alle UO
	Entro il 15 gennaio le UO predispongono i programmi operativi e assegnano gli obiettivi individuali
	Entro il 31 gennaio la Direzione Generale approva il piano delle performance e il programma annuale di attività
	Entro il 31 gennaio la Direzione Generale determina con ordine di servizi (o determinazione) gli importi degli incarichi attribuiti in base al programma annuale di attività
Monitoraggio	Da gennaio a dicembre dell'anno di riferimento viene effettuato il monitoraggio dei programmi/progetti/attività in corso
Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale	Entro aprile dell'anno successivo a quello di riferimento viene portato a termine il processo di misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale
Rendicontazione interna ed esterna	Entro maggio dell'anno successivo a quello di riferimento viene adottata la relazione sulla performance

I soggetti operativamente coinvolti nell'attuazione del ciclo della performance, sono sinteticamente riportati nella tabella che segue:

(Tab. 7.1.2_ I soggetti coinvolti nel ciclo di gestione della performance)

Soggetti	Attività	
	Piano Performance	Relazione Performance
Responsabili u.o.	predispongono proposte settoriali	redigono report
Direttore Generale	coordina proposte, redige e approva il Piano delle performance (P.pf)	coordina report, redige e approva la Relazione finale sulla performance (R.pf)
Organismo Indipendente di Valutazione	verifica la coerenza della qualificazione attribuita agli obiettivi e coerenza con programmazione generale	verifica la performance e redige il referto finale (documento di validazione della relazione finale sulla performance)

Dall'esercizio 2020 l'Agenzia Sardegna Ricerche è stata inserita nel sistema, unificato per tutto il Sistema Regione della Sardegna, di misurazione della performance con l'articolazione della Prestazione organizzativa suddivisa in Obiettivi direzionali (ODR) e, nel Programma Operativo Annuale, in Obiettivi Gestionali Operativi (OGO).

In data 23/03/2021, prot. RAS 9475/RIS, è pervenuta da parte dell'Organismo Indipendente di Valutazione del Sistema Regione Autonoma della Sardegna la richiesta della relazione sulle attività svolte e gli obiettivi raggiunti in relazione ai POA 2020 da parte dell'Agenzia.

Di seguito si riepiloga il crono programma del ciclo della performance del 2020:

(Tab. 7.1.3_ Ciclo di gestione della performance 2020)

DOCUMENTO	DATA	ATTO
Bilancio di previsione 2020-2022	09/03/2020	DET. DG 345 del 9/03/2020
Piano delle Performance 2020-2022 con allegato il programma delle attività per il 2020	31/01/2019	NULLA OSTA ESECUTIVITA' DGR 01 aprile 2020, n. 17/20 DET DG 487 DEL 15/04/2020, poi modificato con DET Dg 1246 del 24/11/2020
Definizione incarichi dipendenti e obiettivi individuali 2020	31/01/2019	DET DG 867 DEL 31/07/2020, poi modificato con DET Dg 1246 del 24/11/2020
INDIRIZZI STRATEGICI RAS	16/12/2016	Comunicazione prot. n. 4051/Gab del 16/12/2016 dell'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del territorio
Piano Strategico 2016-2018	30/12/2016	DET DG 1583 DEL 30/12/2016
Monitoraggio dei programmi/progetti/attività in corso	Trimestrale	Invio tramite posta elettronica
Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale	Aprile 2021	In corso
Relazione Finale Performance	Aprile 2021	In corso
Invio all'OIV RAS per la validazione	30/04/2021	In corso

8) Il Sistema Premiante

Strettamente collegato alla misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale è il sistema premiante, adottato con la Determinazione DG n. 1629 del 28/12/2017, ed approvato dall'Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del territorio con comunicazione del 17/01/2018 prot. n. 139.

Tale sistema premiante si applica a tutto il personale di Sardegna Ricerche, sia a quello assunto con il contratto collettivo nazionale di lavoro delle aziende di credito che a quello assunto con il contratto collettivo regionale di lavoro della Regione Sardegna.

Con la **determinazione DG n. 867 del 31/07/2020** la Direzione Generale ha stanziato sul capitolo SC01.2108 l'importo teorico di 210.000,00 euro per l'anno 2020 a valere sul Funzionamento Sardegna Ricerche, a cui possono eventualmente aggiungersi risorse finanziarie derivanti dall'affidamento da parte della RAS di specifici programmi/progetti finanziati con risorse regionali, statali o comunitarie.

Come previsto dal documento sul sistema premiante l'importo erogato a ciascun dipendente tiene conto:

- della percentuale di performance complessiva ottenuta dall'agenzia;
- della percentuale di raggiungimento degli obiettivi organizzativi di unità organizzativa;
- della percentuale di raggiungimento degli obiettivi individuali e di comportamento.

In particolare:

- la percentuale di performance complessiva ottenuta dall'agenzia, rapportata al budget delle risorse stanziate nel Bilancio di Previsione, determina l'importo delle risorse distribuibili nell'anno considerato;
- la quota totale di premio, così ricalcolata in funzione della percentuale di performance complessiva ottenuta dall'agenzia, è quindi assegnata al dipendente sulla base dei seguenti pesi:

(Tab. 8.1 peso % per fattore di valutazione)

Fattore di valutazione	Peso %
Performance organizzativa di u.o.	70,00%
Performance individuale	30,00%

- la percentuale di performance organizzativa ottenuta da ciascuna UO determina la quota di premio distribuibile al dipendente sulla base del seguente schema:

(Tab. 8.2 distribuzione premio per performance organizzativa)

% raggiungimento obiettivi	dirigenti	quadro	altro personale
grado = 100%	100	100	100
90% ≤ grado < 100%	90	95	100
80% ≤ grado < 90%	80	85	95
grado < 80%	70	75	85
Grado < 70%	60	65	75
Grado < 60%	0	0	0
Grado < 50%	0	0	0

- la percentuale di performance individuale ottenuta dal dipendente determina la quota di premio distribuibile al dipendente sulla base del seguente schema:

(Tab. 8.3: distribuzione premio per performance individuale)

TIPOLOGIA DI ATTIVITA'/INCARICO	OBIETTIVI DI PERFORMANCE INDIVIDUALE	COMPORAMENTI
Gestione e coordinamento di programmi o linee di attività	80%	20%
Gestione e coordinamento progetti	70%	30%
Supporto alla gestione e coordinamento dei programmi e dei progetti	50%	50%

Il presente documento è stato redatto dall'Ufficio del Controllo di Gestione e Performance dell'agenzia regionale Sardegna Ricerche nel mese di aprile 2021

www.sardegna ricerche.it

A cura di:

Alessandra Gugliotta
Francesco Piludu